



## الجمعية العامة الاستثنائية لـ«غيفت-مينا» تنعقد في صلالة

تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظُفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (غيفت-مينا) التي تنظّمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافتُتحت أعمال الجمعية العامة امس برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الروّاس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكلّ من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة «غيفت-مينا» لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطّرف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة سرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الاقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعدّدة الطّرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة.

ويتضمن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدّد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقترح خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

## « غيفت مينا » تناقش في عمان خطة عمل لمأسستها وتطويرها

تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت مينا) التي تنظمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافتنحت أعمال الجمعية العامة أول امس برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الرواس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة «غيفت مينا» لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطراف.

وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة السرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وألويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور حول تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

## جمعية استثنائية لغيفت مينا في صلالة في عمان ناقشت خطة عمل متوسطة الأمد لمأسسة الشبكة وتطويرها



افتتحت في غرفة التجارة والصناعة في عمان، في مدينة صلالة في محافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت-مينا) التي تنظمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا، برعاية رئيس الغرفة الشيخ عبد الله بن سالم الرواس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى.

وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت-مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ معهداً ومركزاً للتدريب الحكومي الأعضاء في الشبكة، ومسؤولو إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطرف.

تجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة السر التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة "خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على

تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الاقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعددة الطرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة."

ويتضمن جدول الأعمال أيضا مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقترح خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://tripoliscopes.com/news/1->

<http://tripoliscopes.com/news/1-%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86-%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%88%D9%85/366627->

<http://tripoliscopes.com/news/1-%D8%AC%D9%85%D8%B9%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%BA%D9%8A%D9%81%D8%AA-%D9%85%D9%8A%D9%86%D8%A7-%D9%81%D9%8A-%D8%B5%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D9%86-%D9%86%D8%A7%D9%82%D8%B4%D8%AA-%D8%AE%D8%B7%D8%A9-%D8%B9%D9%85%D9%84-%D9%85%D8%AA%D9%88%D8%B3%D8%B7%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D8%AF-%D9%84%D9%85%D8%A3%D8%B3%D8%B3%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%A8%D9%83%D8%A9-%D9%88%D8%AA%D8%B7%D9%88%D9%8A%D8%B1%D9%87%D8%A7>

## الجمعية العامة الاستثنائية لـ "غيفت مينا" تنعقد في صلالة

### وتناقش مأسسة الشبكة وتطويرها

الأربعاء ٢٣ آب ٢٠١٧

تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (غيفت مينا) التي تنظّمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافْتُتِحَت أعمال الجمعية العامة صباح اليوم برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الرواسمتملاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفري. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكلّ من الشنفري والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت مينا" لمياء المبيّض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطّرف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة سرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وألويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

<https://www.eliktisad.com/news/show/304157/%D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%85%D8%B9%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%80%D8%BA%D9%8A%D9%81%D8%AA-%D9%85%D9%8A%D9%86%D8%A7-%D8%AA%D9%86%D8%B9%D9%82%D8%AF-%D8%B5%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%A9>

## الجمعية العامة الاستثنائية لـ "غيفت مينا" تنعقد في صلالة



الأربعاء ٢٣ آب ٢٠١٧ - ١٢:٤٢

تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت مينا) التي تنظّمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافْتُخِت أعمال الجمعية العامة صباح اليوم الأربعاء برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الرواس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطرّف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة سرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية

المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة. كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الاقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعددة الطّرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة. ويتضمن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدّد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقترح خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://www.lebanonfiles.com/news/1222370>



AlKalima Online  
موقع لبناني إخباري مستقل

## الجمعية العامة الاستثنائية لـ "غيفت مينا" تنعقد في صلالة



Wednesday, August 23, 2017

تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظُفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت مينا) التي تنظّمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافْتُتِحَت أعمال الجمعية العامة صباح اليوم الأربعاء برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الروّاس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكلّ من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية



متعددة الطّرف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة سرّ التنفيذ للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وألويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة. كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الاقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعدّدة الطّرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة. ويتضمن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدّد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقدّم خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://www.alkalimaonline.com/Newsdet.aspx?id=202897>

# الدورة الاقتصادية

مجلة اقتصادية عربية

## الجمعية العامة الاستثنائية لـ "غيفت مينا" تنعقد في صلالة



تستضيف غرفة تجارة وصناعة عُمان في مدينة صلالة بمحافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت مينا) التي تنظمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافتحَت أعمال الجمعية العامة صباح اليوم الأربعاء برعاية برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبد الله بن سالم الرواس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى. وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطرف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة سرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الإقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعددة الطّرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة.

ويتضمن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدّد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقدّم خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://www.ad->

[dawra.com/2017/08/23/%D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%85%D8%B9%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%80%D8%BA%D9%8A%D9%81%D8%AA-%D9%85%D9%8A/](http://www.ad-dawra.com/2017/08/23/%D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%85%D8%B9%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%80%D8%BA%D9%8A%D9%81%D8%AA-%D9%85%D9%8A/)



## جمعية استثنائية لغيفت مينا في صلالة في عمان ناقشت خطة عمل متوسطة الأمد لمأسسة الشبكة وتطويرها



الأربعاء ٢٣ آب ٢٠١٧ الساعة ١٥:٣٩ اقتصاد وبيئة

وطنية - افتتحت في غرفة التجارة والصناعة في عمان، في مدينة صلالة في محافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت مينا) التي تنظمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا، برعاية رئيس الغرفة الشيخ عبد الله بن سالم الرواس ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى.

وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ معهداً ومركزاً للتدريب الحكومي الأعضاء في الشبكة، ومسؤولو إدارة الموارد البشرية فيها، بالإضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية

متعددة الطرف.

تجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقر أمانة السر التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة "خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحكومة وتطوير القدرات، وتحدد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف ١٦ الذي يتمحور على تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة. كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، بالإضافة إلى الشركاء الإقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعددة الطرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة."

ويتضمن جدول الأعمال أيضا مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقترح خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://nna-leb.gov.lb/ar/show-news/300662/>



## الجمعية العامة الاستثنائية لـ "غيفت-مينا" تنعقد في صلالة وتناقش خطة عمل متوسطة الأمد لمأسسة الشبكة وتطويرها

المرکزية- تستضيف غرفة عُمان في مدينة صلالة - محافظة ظفار، أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال افريقيا (غيفت - مينا) التي تنظمها الأمانة العامة للشبكة، بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وافتتحت أعمال الجمعية العامة برعاية رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار الشيخ عبدالله بن سالم الرواس، ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى .

وتخللت الجلسة الافتتاحية كلمات لكل من الشنفرى، والمدير العام للمعهد العربي للتخطيط بدر عثمان مال الله، ورئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة "غيفت - مينا" لمياء المبيض بساط.

ويشارك في الجمعية نحو ٥٠ من رؤساء ومديري ١٣ من معاهد ومراكز التدريب الحكومية الأعضاء في الشبكة، ومسؤولي إدارة الموارد البشرية فيها، إضافة إلى ممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطرّف. وتجدر الإشارة إلى أن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في بيروت هو مقرّ أمانة السرّ التنفيذية للشبكة.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها. وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدّد العلاقة بين مهام الشبكة ونشاطاتها وألويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لا سيما الهدف ١٦ الذي يتمحور حول تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

كذلك يبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، إضافة إلى الشركاء الإقليميين والجهات المانحة. ويتوقع في هذا الإطار أن يتم توقيع اتفاقات تعاون ثنائية أو متعدّدة الطرّف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ

مشاريع مشتركة في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة.

ويتضمّن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدّد حاجة الشبكة من الموارد، ومصادر التمويل المحتملة، وتقدّم خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://www.almarkazia.net/Economics/Article?ID=152343>

# الحياة

«غيفت - مينا» تناقش في مسقط خطة لتعزيز التنمية في المنطقة



## بيروت، مسقط - «الحياة»

افتتحت أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (غيفت - مينا)، في مدينة صلالة في محافظة ظفار التي تستضيفها غرفة تجارة وصناعة عُمان، وتنظمها الأمانة العامة للشبكة بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت، ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

ورعى الافتتاح رئيس الغرفة الشيخ عبدالله بن سالم الروّاس، ممثلاً برئيس لجنة التدريب وسوق العمل في الغرفة نايف الشنفرى.



ويشارك في الجمعية حوالي ٥٠ من رؤساء ١٣ معهداً ومركزاً للتدريب الحكومي الأعضاء في الشبكة، فضلاً عن مسؤولين في إدارة الموارد البشرية فيها وممثلين عن خمس جهات شريكة إقليمية ودولية متعددة الطرف.

وتناقش الجمعية العامة خريطة طريق وخطة عمل متوسطة الأمد (٢٠١٧-٢٠٢١) وفق جدول زمني، لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها.

وتتلاءم هذه الخطة مع الإطار الراهن لتوجهات الحوكمة وتطوير القدرات، وتحدد العلاقة بين مهمات الشبكة ونشاطاتها وأولويات الحكومات في المنطقة وأهداف التنمية المستدامة، لا سيما الهدف الـ١٦ الذي يتمحور حول تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفاعلة، والهدف الـ١٧ الرامي إلى تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

ويبحث المجتمعون في سبل التشبيك وبناء علاقات تعاون مع شركاء جدد في مجال تنمية القدرات في المنطقة، فضلاً عن الشركاء الإقليميين والجهات المانحة.

وستوقع في هذا الإطار، اتفاقات تعاون ثنائية أو متعددة الطرف بين أعضاء الشبكة أو بين الأعضاء والشركاء، بغية تعزيز التعاون المؤسسي وتنفيذ مشاريع مشتركة، في مجال تحديث الدولة وتنمية القدرات في المنطقة.

ويتضمن جدول الأعمال أيضاً مناقشة استراتيجية لحشد الموارد، تحدد حاجة الشبكة من الموارد ومصادر التمويل المحتملة، وتقترح خطة عمل لمقاربة الجهات المانحة.

<http://www.alhayat.com/Articles/23625564/-%D8%BA%D9%8A%D9%81%D8%AA---%D9%85%D9%8A%D9%86%D8%A7--%D8%AA%D9%86%D8%A7%D9%82%D8%B4-%D9%81%D9%8A-%D9%85%D8%B3%D9%82%D8%B7-%D8%AE%D8%B7%D8%A9-%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%B2%D9%8A%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%86%D8%B7%D9%82%D8%A9>

## الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا / اجتماع



٢٣ | 05:02 Aug 2017 م

صلالة في ٢٣ أغسطس / العمانية / عقدت الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا اليوم بفندق هيلتون صلالة اجتماعها السنوي الذي تستضيفه السلطنة ممثلة بغرفة تجارة وصناعة عمان فرع محافظة ظفار وذلك تحت رعاية عبدالله بن سالم الرواس رئيس فرع الغرفة. والقى نايف بن أحمد الشنفرى رئيس لجنة التعليم والتدريب وسوق العمل بفرع غرفة تجارة وصناعة عمان بمحافظة ظفار كلمة اشار فيها إلى ان استضافة السلطنة للاجتماع تأتي بهدف فتح آفاق جديدة للتعاون في مجال التدريب في مختلف ميادين العمل لافتا إلى اهمية تأهيل العنصر البشري من أجل تحقيق التنمية إلى جانب عناصر الانتاج والخدمات الأخرى.

واضاف إن التقدم العلمي الذي يشهده العالم اليوم يفرض على المنظمات العالمية

والمحلية أن تتبنى المفاهيم الإدارية الحديثة في الإدارة من اجل تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية لينعكس ذلك على جودة الأداء وإنتاجيته .مشيرا الى ان استراتيجية التدريب لها دور هام في تغيير الممارسات المرتبطة بوظائف إدارة الموارد البشرية وبالتالي التأثير على أداء المنظمة بشكل عام وخصوصاً في مجال تحقيق الميزة التنافسية.

ويناقد الاجتماع الذي يستمر يومين عددا من المواضيع في مجال تطوير المهارات والقدرات في العالم العربي واهم المبادرات والمشاريع للمؤسسات التدريبية الحكومية بهدف تطوير مهام وخدمات الشبكة.

يشارك في الاجتماع أكثر من / ٥٠ / مشاركا من مدراء ورؤساء المعاهد التدريبية والمسؤولين عن إدارة الموارد البشرية الاعضاء في الشبكة بالإضافة إلى ممثلين عن المنظمات الشريكة في صناديق التنمية ووكالات التعاون المتعددة الأطراف والمنظمات الأوروبية والإقليمية والدولية.

/العمانية/

ص م م

[https://omannews.gov.om/ona\\_ar/index.html#/label3/327798](https://omannews.gov.om/ona_ar/index.html#/label3/327798)[https://omannews.gov.om/ona\\_ar/index.html#/label3/327798](https://omannews.gov.om/ona_ar/index.html#/label3/327798)

# عمان

جريدة يوميات ميسان تأسست عام 1437هـ

بمشاركة ٥٠ من الرؤساء والمديرين على مستوى الشرق الأوسط -  
الجمعية العامة لمعاهد ومراكز التدريب  
تدعو لتعزيز الفاعلية وتجنب الهدر في الإنفاق



صلاة: حسن بن سالم الكثيري-

عقدت أمس بفندق هيلتون صلاة الجمعية العامة لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا "غيفت مينا" تحت رعاية الشيخ عبدالله بن سالم الرواس السفير الدولي للمسؤولية الاجتماعية ورئيس غرفة تجارة وصناعة عمان بمحافظة ظفار.

ألقى نايف بن أحمد الشنفرى رئيس لجنة التعليم والتدريب وسوق العمل بمحافظة ظفار كلمة قال فيها: إن كثيرا من الدول المتقدمة تبدأ بالتدريب المبكر لصناعة المبدعين في كل القطاعات وإعدادهم بتميز متكامل، فعظمة الأوطان تقاس بإنجازات أجيالها، وعليه فلن تكون هناك إنجازات إلا بالتدريب والتأهيل وصل المهارات؛ لذا كان لغرفة تجارة وصناعة عمان بمحافظة ظفار الرغبة الصادقة في استضافة هذا الاجتماع الهام بصلاة استشعارا منها بأهمية دور شبكة غيفت مينا في مجال التدريب خلال السنوات العشر الماضية

من عمر نشأتها والتعرف على تجربتها وخبرتها؛ حيث تهدف الغرفة ممثلة في لجنة التعليم والتدريب وسوق العمل إلى تقديم النظرية المبسطة وتطبيقاتها لقطاع التدريب بالسلطنة مدعومة بالتجارب العالمية في مجالات التدريب والتأهيل من أجل الابتكار والتميز وأهم المبادئ الأساسية في مجال التدريب وأساليب تحسينه واستعراض أهم التجارب في مجال التميز وعملية استثمار التدريب وروافده ونقله من التفكير الاستراتيجي إلى الاستشراف في تطوير التنمية البشرية.

وأضاف الشنفري: يأتي هذا اللقاء ليساهم في فتح آفاق جديدة للتعاون بيننا وبين شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (غيفت مينا) والمؤسسات التدريبية في السلطنة ومساعدتها للتعرف على مجالات التدريب والتأهيل المناسبة وفي مختلف ميادين العمل.

واستكمالاً لدورها في دعم الجهود التنموية بالسلطنة وإيماناً منها بدور المؤسسات التدريبية في ردف الاقتصاد الوطني أملين التعاون مع الشبكة للوقوف على واقع هذا القطاع الهام والآفاق المستقبلية له وصولاً لأهم التحديات والمعوقات إن وجدت ووضع الخطط والحلول لمواجهتها، وهو ما سينعكس على الجهات المعنية وذات العلاقة بالشبكة وصولاً لتقديم خدماتها على أعلى مستوى.

وأضاف أن الاستثمار في تأهيل العنصر البشري يتبوأ مكانة متميزة بين أوجه الاستثمار المختلفة نظراً لأهمية الموارد البشرية في تحقيق التنمية والتقدم حيث أصبحت هذه الموارد من المقاييس الأساسية التي تقاس بها ثروة الأمم استناداً إلى مستوى هذا التأهيل وكفاءته لإدارة ودفع عناصر الإنتاج والخدمات الأخرى. ويأتي التدريب ومن خلال ارتباطه مع الواقع العملي وسيلة رئيسية لتحقيق هذا الهدف خصوصاً مع التغيرات التقنية المتلاحقة التي تتسارع خطاها في العالم وتحاول تطبيقها المنشآت لتحافظ على وضعها في الأسواق، ووجود أهداف وطنية ومتطلبات اجتماعية تستدعي الاستثمار في التدريب لمساعدة الموارد البشرية على الالتحاق بسوق العمل؛ مما يتطلب إعطاء التدريب أولوية في مجالات الاستثمار القائمة والمستقبلية سواء على مستوى الدولة القطاع العام أو القطاع الخاص على أن يحدد هذا الاستثمار بأساليب منهجية علمية وتطبيقية تضمن تحقيق المردودات الاقتصادية والاجتماعية للتدريب وتتجنب الهدر في الإنفاق على برامج، مع التقييم المستمر للاستثمار في التدريب وقياس ما يتحقق منه من عائد من أجل علاج نقاط الضعف التي قد تقابله وتعزيز نقاط القوة التي تعزز فاعليته.

إن التقدم العلمي الذي يشهده العالم اليوم يفرض على المنظمات سواء أكانت عالمية أو محلية أن تتبنى المفاهيم الإدارية الحديثة في الإدارة إذا أرادت تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية وتحقيق مستوى عالٍ من رضا الموظفين عن التدريب لينعكس بالتالي على جودة الأداء وإنتاجيته.

كما أن استراتيجيات الموارد البشرية التي من بينها وأهمها استراتيجية التدريب لها دور هام في تغيير الممارسات المرتبطة بوظائف إدارة الموارد البشرية وبالتالي التأثير على أداء المنظمة بشكل عام وخصوصاً في مجال تحقيق الميزة التنافسية، بحيث يجب أن تعمل استراتيجية التدريب في إطار أكبر يشمل الاستراتيجية على مستوى المنظمة ككل بجميع مستوياتها الإدارية التي هي عبارة عن تصور مبدئي للرؤية المستقبلية للمنظمة ورسم سياستها وتحديد غايتها على المدى البعيد وبيان وتحديد نقاط القوة والضعف، وذلك بهدف اتخاذ القرارات الاستراتيجية الصحيحة.

من جهة أخرى قالت لمياء المبيظ بساط – رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي التابع لوزارة المالية بجمهورية لبنان الأمين العام لشبكة “غيفت مينا”: يأتي انعقاد الجمعية العامة الاستثنائية بمشاركة ٥٠ من رؤساء ومدراء معاهد ومراكز التدريب الحكومية ومسؤولي إدارة الموارد البشرية الأعضاء في الشبكة بالإضافة إلى ممثلين عن الشركاء من صناديق التنمية ووكالات التعاون متعددة الأطراف والمنظمات الإقليمية، وأضافت: سيتطرق الحوار إلى تحديات وأولويات مؤسسات التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا على ضوء الهدف ١٦ و١٧ من أهداف التنمية المستدامة حول تحقيق السلام والشمولية والاستدامة وتعزيز التعاون.

الإلكترونية

# الرؤية

50 دولة تشارك في اجتماع شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية  
بصلالة

الأربعاء ٢٣ أغسطس ٢٠١٧ م بتوقيت مسقط











صلالة - إيمان الحربيّة - عادل رمضان

تصوير/ علي الشجيبى

استضافت غرفة تجارة وصناعة عُمان في محافظة ظفار أعمال الجمعية العامة الاستثنائية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا "جيفت-مينا"، وذلك على مدى يومين، بمقر هيلتون صلالة بمحافظة ظفار، وذلك بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط، ووزارة الشؤون الأوروبية والخارجية في فرنسا.

وينظّم الحدث في مرحلة مهمة من تاريخ الشبكة، تلي التقييم الإستراتيجي الذي تمّ لمناسبة الذكرى العاشرة لتأسيسها في أكتوبر ٢٠١٦، من قبل مجموعة من الخبراء، بهدف تطوير مهامها، ودورها، وحوكمتها وهيكلتها المؤسسية وخدماتها. ويشارك في الاجتماع أكثر من ٥٠ من مدراء ورؤساء المعاهد التدريبية وكبار المسؤولين عن إدارة الموارد البشرية الأعضاء في الشبكة، بالإضافة إلى ممثلين عن المنظمات الشريكة في صناديق التنمية، ووكالات التعاون المتعددة الأطراف، والمنظمات الأوروبية، والإقليمية والدولية. وتهدف الجمعية العامة لمناقشة خارطة الطريق وخطة العمل لمأسسة الشبكة وتطوير خدماتها ونشاطاتها بما يتلاءم مع أهداف التنمية المستدامة، لاسيّما الهدف ١٦ حول تحقيق السلام والعدل وتعزيز المؤسسات الفعّالة، والهدف ١٧ الرامي لتعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة.

ويشكّل الحدثُ هذا العام فرصة مميزة للتبادل العلمي بين المؤسسات الأعضاء ومع الشركاء حول التحديات التي تواجهها معاهد مراكز التدريب الحكومية في المنطقة العربية، وتبادل التجارب حول خبراتها في مجال تعزيز القدرات الحكومية لتحقيق الحكم الرشيد والتنمية المستدامة.

وبدأ الاجتماع بكلمة لفرع غرفة تجارة وصناعة عمان بمحافظة ظفار، ألقاها نايف بن أحمد الشنفرى رئيس لجنة التدريب وسوق العمل بالفرع قال فيها: إنّ كثيراً من الدول المتقدمة تبدأ بالتدريب المبكر لصناعة المبدعين في كل القطاعات وإعدادهم بتميز متكامل فعظمة الأوطان تقاس بانجازات أجيالها وعليه لن تكون هناك انجازات إلا بالتدريب والتأهيل وصقل المهارات. وأضاف أنه لهذا السبب كان لغرفة تجارة وصناعة عمان بمحافظة ظفار الرغبة الصادقة في استضافة هذا الاجتماع المهم بصلافة استشعاراً منها بأهمية دور شبكة جيفت مينا في مجال التدريب خلال السنوات العشر الماضية من عمر نشأتها والتعرف على تجربتها وخبرتها.

بعد ذلك، ألقى الدكتور بدر عثمان مال الله مدير عام المعهد العربي للتخطيط بالكويت، أبرز فيها دور مراكز التدريب والتعليم المستمر ودور المعهد العربي للتخطيط في ذلك. وقال إن المركز يتبنى ١٠٦ حزم تدريبية على مدار العام، مشيراً إلى أن هناك عدد من الاشكاليات التي تواجه واقعنا الحالي وتكمن في التنمية البشرية وضعف النظم التعليمية.

وأقلت لمياء المبيض بساط رئيسة اللجنة التنفيذية لشبكة جيفت مينا، كلمة.. قالت فيها إنّ الاجتماع في صلالة ينعقد بعد ١٠ أشهر على انعقاد الجمعية العامة للشبكة في باريس في أكتوبر ٢٠١٦ والتي توجت بإعلان باريس، الذي أكد دور الشبكة كأداة أساسية لتحقيق أهداف معاهدنا. أشارت إلى أن معاهد التدريب الحكومية التي تقع على عاتقها تحديات المحافظة على الدولة وقيم الخدمة العامة، لا تولي الأهمية التي تستحقها، بينما في دول أخرى، لم يعد واردة تعيين موظفين في منصب حكومي من أي نوع كان، إن لم يجر إعدادهم لتحمل مسؤولياتهم المستقبلية بشكل مهني.

وعقدت بعد ذلك جلسة نقاشية تناولت أبرز مبادرات التدريب على مستوى الشرق الاوسط، وادار الجلسة نايف بن احمد الشنفرى رئيس لجنة التدريب وسوق العمل بفرع غرفة محافظة ظفار وشارك فيها كل من الدكتور رند بن شمس مدير عام معهد الادارة العامة بمملكة البحرين، وعبدالكريم فتح الله مدير الموارد البشرية والمالية بوزارة تحديث الإدارة والوظيفة العمومية بالمملكة المغربية، والدكتور عبدالمنعم الطيب رئيس أكاديمية الدراسات المالية والاقتصادية بجمهورية السودان، وأندرياس كورب مدير قسم التعاون الدولي بالمركز الوطني للخدمة العامة المناطقية في فرنسا.

<https://alroya.om/post/194938/50-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A9-%D8%AA%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%83-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D8%AC%D8%AA%D9%85%D8%A7%D8%B9-%D8%B4%D8%A8%D9%83%D8%A9-%D9%85%D8%B9%D8%A7%D9%87%D8%AF-%D9%88%D9%85%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AF%D8%B1%D9%8A%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D9%8A%D8%A9-%D8%A8%D8%B5%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%A9>