

## PRESS REPORT

Launching of the findings of the  
“Rapid Impact Assessment  
of the Impact of the Crisis  
on Lebanese State Institutions”

# النضار

## 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة الـ#لبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير"، في حين افادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية أقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات "عبرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابين حاتم ابرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة #الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط

واستندت الدراسة على استبيان طلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، اي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

وأظهرت الدراسة، بحسب حاتم، أن الأزمة أدت إلى "استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات"، وإلى "تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة".

وبيّنت الدراسة أن الأزمة أثرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحدّ من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة". وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازنتها تجاوزت أحياناً 20 في المئة مما اثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة.

كذلك كان للدراسة اثر على توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة، ومن وجوهه "عدم الاستقرار في توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة لا سيّما بسبب المشاكل المرتبطة بالقدرة على التخطيط واستشراء التذقات المالية واعداد سياسات استباقية ونقص السيولة والتأخير في دفع المستحقات وإدارة المخزون"، و"زيادة نسبة الاخلال بالعقود وتعليق الاتفاقيات مما أدى الى زيادة ممارسات الشراء غير التنافسية". وأوردت الدراسة في هذا الإطار أن 52 في المئة من الإدارات تقيدت جزئياً بخطة الشراء السنوية، وأن 23,1 في المئة لم تُعدّ خطة شراء، وأن 24,5 في المئة من الإدارات "لجأت بشكل متزايد الى التعاقد المباشر والشراء بالتراضي لتأمين المشتريات في الحالات الطارئة". وشهدت 55,3 في المئة من الإدارات والمؤسسات تأخراً في تسديد المتأخرات التي تتراوح من شهر الى ١٢ شهراً، وادى ذلك الى تقويض علاقاتها بالموردين واطهر ضعف الترابط بين الشراء العام وبقية وظائف الادارة المالية. وفي 67,7 في المئة من الحالات، اثر التأخر في تسديد المستحقات سلباً على قدرة مؤسسات الدولة على الشراء وادى الى نقص حاد في مخزون السلع واللوازم.

وفي ما يتعلق بالعمل المحاسبي وإعداد التقارير المالية، "أدى غياب الشفافية المالية الى اضعاف القدرة على التدقيق والرقابة، لاسيما ان البيانات المالية غير موحدة وتتطلب عمليات معالجة لتبسيط المعلومات ونشر البيانات، وهو ما له عواقب مباشرة على قدرة وزارة المال على توقع الحجم الحقيقي للانفاق بالاضافة الى جودة الرقابة المالية والبرلمانية".

وفي شأن المكننة والخدمات الرقمية وحفظ المعلومات وأمنها، افادت الدراسة بأن "محدودية تكنولوجيا المعلومات وغياب الذكاء الاصطناعي (بيغ داتا)، تُعطل عملية تحليل البيانات واستخدامها بطريقة فاعلة لتطوير الخدمات المقدمة والبحث على توفير خدمات جديدة، مما يؤثر في عملية ادارة العمليات، وبالتالي الحفاظ على جودة الخدمات وحفظ المعلومات وأمنها". وأشارت في هذا الإطار إلى "استنفاد الأجهزة والبنية التحتية الحالية في الإدارات العامة، وعدم تجديد تراخيص البرامج والامان مما يعرض معدات تكنولوجيا المعلومات لخطر القرصنة وفقدان بيانات المواطنين، وذلك يعرض للخطر قدرة الحكومة على جمع البيانات والموارد اللازمة (مثل تحصيل الضرائب والرسوم) وبالتالي تقديم الخدمات".

<https://www.annahar.com/arabic/section/134-%D8%AA%D9%82%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B1-%D9%88%D8%AA%D8%AD%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%84/11112022074334117>

# نداء الوطن

باتت على شفير الإنهيار بعد عامين على بدء الأزمة

**54,4% من الإدارات العامة قادرة على تقديم الخدمات لسنة إضافية**

كشفت نسبة 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على القطاع العام في لبنان، أنها «قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير».

أما الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية أقيمت في المعهد بأن نسبة 60 في المئة من هذه الجهات «عبّرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات».

وفيما لاحظت الدراسة التي شملت نسبة 50 في المئة من الجهات الحكومية أن «الأزمات ادت إلى خلل في توفير الخدمات العامة»، وأن «المؤسسات التي تقدّم الخدمات العامة بلغت حدّاً من الإجهاد وباتت على شفير الانهيار بعد عامين على بدء الأزمة»، أكد وزير المال يوسف الخليل في افتتاح الحلقة النقاشية أن «مشروع موازنة عام 2023 سيكون مُنسجماً مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنّتها الحكومة في شهر أيار 2022»، و«سيأخذ بالاعتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور».

ورأى الخليل أن «أهمية هذه الدراسة تكمن في أنّها مبنية على قرائن وأدلة علمية تُقدّم توصيفاً دقيقاً لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتُحدّد المخاطر التي تُهدّد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها». ولاحظ أنّ الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان «أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تُعاني أصلاً من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشحّ الموارد المالية».

## حماية مستوى الخدمات الإجتماعية

ورأت رئيسة قسم السياسات الاجتماعية لمكتب اليونيسف في لبنان سارة هيغ أنه بالنظر إلى التجربة الدولية، في أزمة ما، يجب حماية المستوى الأساسي للخدمات الاجتماعية، وضمان الحد الأدنى من الدخل للأسر الضعيفة والأكثر فقراً. أمّا في لبنان، فنحن نشهد حركة في الاتجاه المعاكس خاصة في قطاعات الصحة والتعليم والمياه.

<https://www.nidaalwatan.com/article/122721-%D8%A8%D8%A7%D8%AA%D8%AA-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%B4%D9%81%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D9%86%D9%87%D9%8A%D8%A7%D8%B1-%D8%A8%D8%B9%D8%AF-%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%8A%D9%86-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A8%D8%AF%D8%A1%D8%A8%D8%AF%D8%A1-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B2%D9%85%D8%A9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%83%D9%86%D9%86%D8%A9-%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B1%D9%82%D9%85%D9%8A%D8%A9544-%D9%85%D9%86>

# الذي يار

## الخليل: مشروع موازنة 2023 سيكون منسجماً مع خطة التعافي وعلينا الالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية

أكد وزير المال في حكومة تصريف الأعمال يوسف الخليل، في افتتاح حلقة نقاشية لدراسة تقييمية أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، أن "مشروع موازنة عام 2023 سيكون منسجماً مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، وسيأخذ بالاقتراحات المناسبة، لاسيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور.

ورأى الخليل أن "أهمية هذه الدراسة تكمن في أنها مبنية على قرائن وأدلة علمية تُقدّم توصيفاً دقيقاً لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتُحدّد المخاطر التي تُهدّد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها".

وأشار الى أن "الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تُعاني أصلاً من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشح الموارد المالية، مع العلم أنه في زمن الأزمات يزداد الطلب على الخدمات العامة من قبل المواطنين بشكل عام، ومن الفئات الأكثر حاجة بشكل خاص".

ولفت الخليل، إلى أن "المطلوب من هذه الإدارات ووزارة المال واحدة منها، كثير في هذه الأيام، وهي لا تملك إلا القليل، إن على مستوى الموازنات، أو على مستوى الأنظمة والبنى التحتية، والأهم على مستوى الموارد البشرية والكفايات، وخصوصاً أنّ الأزمات المتتالية ضاعفت الخلل والقصور الهيكلية التي كانت أساساً تُعاني منها الإدارات قبل الأزمة، وحدت من قدرتها على التخطيط ووضع سياسات استباقية وتأمين استمرارية عملها"، معتبراً أنّ "المنعطف الحالي يتطلب حزمة تدابير وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تُمهّد الطريق نحو استقرار الاقتصاد وإرساء أسس النمو المتوازن، والتفكير في السبل الممكنة للنهوض".

وأكد أن "مشروع موازنة 2022 التصحيحية سيتكامل مع مشروع موازنة عام 2023 الذي سيكون منسجماً مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، والذي سيأخذ بالاقتراحات المناسبة، لاسيما على مستوى توحيد سعر الصرف، اعتماد سياسات ضريبية عادلة، تصحيح الأجور، وغيرها".

وأضاف "إننا اليوم نُجري المباحثات مع صندوق النقد الدولي لرسم خطة التعافي الاقتصادي والبدء بورش الإصلاحات المالية والنقدية والإصلاحات البنوية، بالإضافة الى تعزيز وتكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات التقنية والفنية والمالية لبدء الخروج من الأزمة". وشدد على أن "هذه المباحثات لها أبعاداً جوهرية من شأنها أن تُساهم في إعادة الثقة بلبنان وأن تُعطي حافزاً إيجابياً لإعادة احتضانه مُجدداً من قِبل جميع الدول المانحة".

وشدد أنّ "عملية بناء الدولة بحاجة الى اتخاذ قرارات سياسية سريعة وجريئة، وعلينا اليوم، مواجهة التحديات والمخاطر والتمسك بالفرص القليلة المتوافرة للنهوض بالبلاد والالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية".

<https://addiyar.com/article/2052349-%D8%A7%D9%84%D8%AE%D9%84%D9%8A%D9%84-%D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9-%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%A9-2023%D8%B3%D9%8A%D9%83%D9%88%D9%86-%D9%85%D9%86%D8%B3%D8%AC%D9%85%D8%A7-%D9%85%D8%B9-%D9%85%D8%B9-%D8%AC%D9%85%D8%A7-%D9%85%D8%B9-%D8%AE%D8%B7%D8%A9%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%A7%D9%81%D9%8A-%D9%88%D8%B9%D9%84%D9%8A%D9%86%D8%A7-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B2%D8%A7%D9%85-%D8%A8%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82>

## الخليل: نعمل على تكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات المالية لبدء الخروج من الأزمة

أكد وزير المال في حكومة تصريف الأعمال يوسف الخليل، في افتتاح حلقة نقاشية لدراسة تقييمية أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، أن "مشروع موازنة عام 2023 سيكون منسجماً مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، وسيأخذ بالاعتراحات المناسبة، لاسيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور".

ورأى الخليل أن "أهمية هذه الدراسة تكمن في أنها مبنية على قرائن وأدلة علمية تقدم توصيفاً دقيقاً لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتحدد المخاطر التي تهدد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها".

وذكر بأن المعهد "يشكل دعامة أساسية من دعائم وزارة المال، في رسم السياسات العامة وإدارة المال العام، ورافداً لسائر الوزارات والإدارات الرسمية، خصوصاً لناحية التدريب وتنمية القدرات الوطنية"، شكر لليونسيف "دعمها المستمر وثقتها وتعاونها مع المعهد، لاسيما خلال هذه الفترات الصعبة والدقيقة التي يشهدها القطاع العام ولبنان".

وأشار الى أن "الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تعاني أصلاً من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشح الموارد المالية، مع العلم أنه في زمن الأزمات يزداد الطلب على الخدمات العامة من قبل المواطنين بشكل عام، ومن الفئات الأكثر حاجة بشكل خاص".

ولفت الخليل، إلى أن "المطلوب من هذه الإدارات ووزارة المال واحدة منها، كثير في هذه الأيام، وهي لا تملك إلا القليل، إن على مستوى الموازنات، أو على مستوى الأنظمة والبنى التحتية، والأهم على مستوى الموارد البشرية والكفايات، وخصوصاً أنّ الأزمات المتتالية ضاعفت الخلل والقصور الهيكلية التي كانت أساساً تعاني منها الإدارات قبل الأزمة، وحدت من قدرتها على التخطيط ووضع سياسات استباقية وتأمين استمرارية عملها"، معتبراً أنّ "المنعطف الحالي يتطلب حزمة تدابير وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تمهّد الطريق نحو استقرار الاقتصاد وإرساء أسس النمو المتوازن، والتفكير في السبل الممكنة للنهوض".

وأكد أن "مشروع موازنة 2022 التصحيحية سيتكامل مع مشروع موازنة عام 2023 الذي سيكون منسجماً مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، والذي سيأخذ بالاعتراحات المناسبة، لاسيما على مستوى توحيد سعر الصرف، اعتماد سياسات ضريبية عادلة، تصحيح الأجور، وغيرها".

وأضاف "إننا اليوم نجري المباحثات مع صندوق النقد الدولي لرسم خطة التعافي الاقتصادي والبدء بورش الإصلاحات المالية والنقدية والإصلاحات البنوية، بالإضافة الى تعزيز وتكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات التقنية والفنية والمالية لبدء الخروج من الأزمة". وشدد على أن "هذه المباحثات لها أبعاداً جوهرية من شأنها أن تساهم في إعادة الثقة بلبنان وأن تُعطي حافزاً إيجابياً لإعادة احتضانه مجدداً من قبل جميع الدول المانحة".

وشدد أنّ "عملية بناء الدولة بحاجة الى اتخاذ قرارات سياسية سريعة وجريئة، وعلينا اليوم، مواجهة التحديات والمخاطر والتمسك بالفرص القليلة المتوافرة للنهوض بالبلاد والالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية".

<https://www.elnashra.com/news/show/1598803/%D8%A7%D9%84%D8%AE%D9%84%D9%8A%D9%84-%D9%86%D8%B9%D9%85%D9%84-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%AA%D9%83%D8%AB%D9%8A%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%88%D8%A7%D8%B5%D9%84-%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D8%B3%D9%8A%D9%82-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8F%D8%AC%D8%AA%D9%85%D8%B9%D8%A7%D8%AA->



## دراسة لمعهد فليحان واليونيسف: 54,4% من الإدارات العامة قادرة على تقديم الخدمات لسنة إضافية على أبعد تقدير الخليل: مشروع موازنة 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي

وطنية - كشفت دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع اليونيسف، وأعلنت نتائجها خلال حلقة نقاشية في المعهد، أن "54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها الدراسة، قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير، وأن 60 في المئة من هذه الجهات أبدت مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

ولاحظت الدراسة التي شملت 50 في المئة من الجهات الحكومية، أن الأزمات ادت إلى خلل في توفير الخدمات العامة، وأن المؤسسات التي تقدم الخدمات العامة بلغت حدا من الإجهاد وباتت على شفير الانهيار بعد عامين على بدء الأزمة.

### الخليل

وأكد وزير المال في حكومة تصريف الاعمال الدكتور يوسف الخليل في افتتاح الحلقة النقاشية، أن "مشروع موازنة عام 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022"، موضحا أنه سيأخذ "بالاقتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور".

ولفت الى أن "أهمية هذه الدراسة تكمن في أنها مبنية على قرائن وأدلة علمية تقدم توصيفا دقيقا لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتحدد المخاطر التي تهدد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها".

وإذ ذكر بأن المعهد "يشكل دعامة أساسية من دعائم وزارة المال، في رسم السياسات العامة وإدارة المال العام، ورافدا لسائر الوزارات والإدارات الرسمية، خصوصا لناحية التدريب وتنمية القدرات الوطنية"، شكر لليونيسف "دعمها المستمر وثقتها وتعاونها مع المعهد، لا سيما خلال هذه الفترات الصعبة والدقيقة التي يشهدها القطاع العام ولبنان".

وأشار الى أن "الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تعاني أصلا من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشح الموارد المالية، مع العلم أنه في زمن الأزمات يزداد الطلب على الخدمات العامة من قبل المواطنين بشكل عام، ومن الفئات الأكثر حاجة بشكل خاص".

وقال: "المطلوب من هذه الإدارات ووزارة المال واحدة منها، كثير في هذه الأيام، وهي لا تملك إلا القليل، إن على مستوى الموازنات، أو على مستوى الأنظمة والبنى التحتية، والأهم على مستوى الموارد البشرية والكفايات، وخصوصا أن الأزمات المتتالية ضاعفت الخلل والقصور الهيكلية التي كانت أساسا تعاني منها الإدارات قبل الأزمة، وحدثت من قدرتها على التخطيط ووضع سياسات استباقية وتأمين استمرارية عملها".

أضاف: "المنعطف الحالي يتطلب حزمة تدابير وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تمهد الطريق نحو استقرار الاقتصاد وإرساء أسس النمو المتوازن، والتفكير في السبل الممكنة للنهوض".

ولفت الى أن "إعداد مشروع الموازنة العامة لعام 2022 استند على رؤية تتمثل في اعتماد موازنة طارئة وخطة شاملة للتعافي الاقتصادي". وقال: "حاولنا أن تكون هذه الموازنة تصحيحية، تحفيزية للاقتصاد، داعمة للمؤسسات الناشئة، مع حوافز ضريبية

تشجع الاستثمارات، ومساندة لتخفيف الأعباء على المكلفين، بالإضافة الى تحفيز القطاعات الإنتاجية، لا سيما القطاع الصناعي والزراعي واقتصاد المعرفة، فالتصحيح بعد الانهيار هو أول مراحل الإصلاح."

أضاف: "مشروع موازنة 2022 التصحيحية سيتكامل مع مشروع موازنة عام 2023 الذي سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، والذي سيأخذ بالاعتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف، اعتماد سياسات ضريبية عادلة، تصحيح الأجور، وغيرها."

وتابع: "إننا اليوم نجري المباحثات مع صندوق النقد الدولي لرسم خطة التعافي الاقتصادي والبدء بورش الإصلاحات المالية والنقدية والإصلاحات البنوية، بالإضافة الى تعزيز وتكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات التقنية والفنية والمالية لبدء الخروج من الأزمة. هذه المباحثات لها أبعاد جوهريّة من شأنها أن تساهم في إعادة الثقة ببلبنان وأن تعطي حافزا إيجابيا لإعادة احتضانه مجددا من قبل جميع الدول المانحة."

وختم: "عملية بناء الدولة بحاجة الى اتخاذ قرارات سياسية سريعة وجريئة، وعلينا اليوم، مواجهة التحديات والمخاطر والتمسك بالفرص القليلة المتوافرة للنهوض بالبلاد والالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية."

## هنيغ

بدورها، قالت رئيسة قسم السياسات الاجتماعية لمكتب اليونيسف في لبنان سارة هنيغ: "بالنظر إلى التجربة الدولية، في أزمة ما، يجب حماية المستوى الأساسي للخدمات الاجتماعية، ويجب ضمان ودعم الحد الأدنى من الدخل للأسر الضعيفة والأكثر فقرا. أما في لبنان، فنحن نشهد حركة في الاتجاه المعاكس خاصة في قطاعات الصحة والتعليم والمياه."

أضافت: "نظرا إلى هذا الوضع الصعب، نحن بحاجة ماسة إلى مزيد من الوضوح حول أثر الازمة على القطاع العام، وبالتالي الدراسة التي اجراها المعهد المالي تملأ هذه الفجوة، وتطرح 3 نقاط مهمة جدا:

أولا، الحاجة الملحة لتطوير خطة إنقاذ وطنية للخدمات العامة كدعم توفر المياه، والمدارس، والمراكز الصحية، ومراكز التنمية الاجتماعية على الأقل - وضمان الحد الأدنى لاستمرار الأداء الفعال لهذه الخدمات.

ثانيا، أهمية التنسيق الكبير مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة التي تدعم الخدمات العامة على كافة المستويات.

ثالثا، حاجتنا جميعا إلى فهم ووعي أكبر بالميزانية الوطنية، لزيادة المعرفة حول مقدار الأموال التي لا يزال يتعين على الدولة إنفاقها."

## الزعني

وقال رئيس معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتكليف غسان الزعني: "ان الإدارات والمؤسسات العامة تسعى إلى الاستمرار في لعب دورها وفي توفير الخدمات العامة رغم كل الصعاب، وفي ظل التدهور الواسع النطاق الذي يطال الخدمات العامة الحيوية، ويقع على عاتق القيمين على هذه الإدارات تحدي الاستمرار في تحفيز الموظفين وتسيير معاملات المواطنين رغم غياب استراتيجية لإدارة الأزمات، ورغم رواتب وأجور لا تكفي لتغطية بدل النقل ومع خسارة كبيرة للموارد البشرية الكفوءة."

أضاف: "رغم الدمار والشك وفقدان الثقة والاستخفاف بمؤسسات الدولة وطاقتها البشرية، ثمة مؤسسات كثيرة مصممة على المضي قدما غير ان ذخيرتها على قاب قوسين من النفاد، ومعهد باسل فليحان مثال على ذلك وقانون الشراء العام نموذج."

وتابع: "بالنسبة لنا لا خيار سوى الدولة القادرة، ولا مفر سوى العودة الى بناء مؤسسات الدولة، وهذا يعني حكما إدارة عصرية مبنية على الجدارة والمهارة وبمناى عن الفساد. إدارة ترتقي بالعقد الاجتماعي ليصبح عقد ثقة متبادلة بين الدولة ومواطنيها، دولة تقوم بإعداد القادة لتولي المهام، وتنادي بالتعلم المستمر المرتبط بالأداء."

## الدراسة

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابيين حاتم ابرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، مشيرة الى أنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط.

واستندت الدراسة على استبيان طلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، اي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة."

ولفتت الى أن "الدراسة أظهرت أن الأزمة أدت إلى استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات، وإلى تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة. وتناولت الدراسة اثر الأزمة على عدد من القطاعات الأساسية وهي الصحة والطاقة والمياه والزراعة والخدمات الاجتماعية، وشرحت المشاكل التي ساهمت في خلل عمل الإدارات والمؤسسات العامة، وخصوصا في الإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية والبنية التحتية الرقمية للمؤسسات."

وذكرت أن "الدراسة بينت بأن الأزمة أثرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها"، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحد من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة. وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازاناتها تجاوزت أحيانا 20 في المئة مما اثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة. كذلك كان للدراسة اثر على توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة، ومن وجوه عدم الاستقرار في توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة لا سيما بسبب المشاكل المرتبطة بالقدرة على التخطيط واستشراف التدفقات المالية واعداد سياسات استباقية ونقص السيولة والتأخير في دفع المستحقات وادارة المخزون، وزيادة نسبة الاخلال بالعقود وتعليق الاتفاقيات مما ادى الى زيادة ممارسات الشراء غير التنافسية."

وأوضحت أن "الدراسة أوردت في هذا الإطار، أن 52 في المئة من الادارات تقيدت جزئيا بخطة الشراء السنوية، وان 23,1 في المئة لم تعد خطة شراء، وأن 24,5 في المئة من الادارات لجأت بشكل متزايد الى التعاقد المباشر والشراء بالتراخي لتأمين المشتريات في الحالات الطارئة. وشهدت 55,3 في المئة من الادارات والمؤسسات تأخرا في تسديد المتأخرات التي تتراوح من شهر الى 12 شهرا، وادى ذلك الى تقويض علاقاتها بالموردين واطهر ضعف الترابط بين الشراء العام وبقية وظائف الادارة المالية. وفي 67,7 في المئة من الحالات، اثر التأخر في تسديد المستحقات سلبا على قدرة مؤسسات الدولة على الشراء وادى الى نقص حاد في مخزون السلع واللوازم.

وفي ما يتعلق بالعمل المحاسبي وإعداد التقارير المالية، أدى غياب الشفافية المالية الى اضعاف القدرة على التدقيق والرقابة، لا سيما ان البيانات المالية غير موحدة وتتطلب عمليات معالجة لتبسيط المعلومات ونشر البيانات، وهو ما له عواقب مباشرة على قدرة وزارة المال على توقع الحجم الحقيقي للانفاق بالاضافة الى جودة الرقابة المالية والبرلمانية."

وأشارت الى أن "الدراسة أبرزت أن عدم انتظام الرقابة الداخلية والتدقيق الخارجي من شأنه ان يؤثر على المدى البعيد ويحد من قدرة الحكومة على ادارة واصلاح نظام المالية العامة او تلبية المتطلبات المالية للجهات المانحة. وأدى تعدد الحسابات الى زعزعة عملية ادارة النقد والسيولة وضعف التقارير المالية"، مشددة على أن "الانفاق من خارج الموازنة الناتج بشكل اساسي من تأسيس الشركات المملوكة من الدولة ومرافق عامة، يخلق مخاطر مالية كبيرة ويهدد استدامة تقديم الخدمات."

وفي شأن المكننة والخدمات الرقمية وحفظ المعلومات وأمنها، لفتت الى أن "الدراسة أفادت بأن محدودية تكنولوجيا المعلومات وغياب الذكاء الاصطناعي (بيغ داتا)، تعطل عملية تحليل البيانات واستخدامها بطريقة فاعلة لتطوير الخدمات المقدمة والبحث على توفير خدمات جديدة، مما يؤثر في عملية ادارة العمليات، وبالتالي الحفاظ على جودة الخدمات وحفظ المعلومات وأمنها. وأشارت في هذا الإطار إلى استنفاد الاجهزة والبنية التحتية الحالية في الادارات العامة، وعدم تجديد تراخيص البرامج والامان مما يعرض معدات تكنولوجيا المعلومات لخطر القرصنة وفقدان بيانات المواطنين، وذلك يعرض للخطر قدرة الحكومة على جمع البيانات والموارد اللازمة (مثل تحصيل الضرائب والرسوم) وبالتالي تقديم الخدمات. ومن الأرقام التي أوردتها الدراسة في هذا الشأن أن 51,6 في المئة من الإدارات والمؤسسات المشمولة بالاستبيان تجري فحص صيانة لاجهزة تكنولوجيا المعلومات فقط عندما تطرأ مشكلة، في حين أن 12,1 في المئة تعرضت لجرائم إلكترونية ومحاولات قرصنة، و24,2 في المئة لا يوجد فيها قسم مخصص لتكنولوجيا المعلومات."

وعن الأثر على الطاقات البشرية، ذكرت حاتم أن "الدراسة لاحظت بأن خطر الهجرة يصيب كل الادارات ويهدد بإفراغها من افضل الخبرات ومن ذاكرتها المؤسسية، معتبرة في هذا السياق أن الاستقلالات وزيادة نسبة الغياب وفقدان القدرة الشرائية



واستنفاد المهارات هي مؤشرات مقلقة في ما يتعلق بقدرة القطاع العام على الخروج من الازمة. وأشارت إلى أن 55,8 في المئة من الجهات المستجيبة للدراسة، ذكرت ان عددا من الموظفين طلبوا اجازات غير مدفوعة منذ العام 2019، لا سيما من فئات الموظفين المسؤولين عن تقديم الخدمات الفنية والقطاعية، كالأطباء والمدرسين والمهندسين وتقنيي تكنولوجيا المعلومات، وأن 42,1 في المئة من الموظفين طلبوا اجازات لمدة تزيد عن ثلاثة اشهر.

وأوضحت أن "الدراسة خلصت إلى توصيات على المديين القصير والمتوسط في كل من هذه المجالات، إن على مستوى القدرة والعمليات، أو على الصعيد التشريعي ."

<http://nnaleb.com/ar/economy/575381/%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9-%D9%84%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%88%D9%86%D9%8A%D8%B3%D9%81-54-4-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7>

## معهد باسل فليحان في دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان عقد معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي حلقة نقاشية تناولت الواقع في الإدارات العامة ككل.

كشفت دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع اليونيسف، وأعلنت نتائجها خلال حلقة نقاشية في المعهد، أن "54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها الدراسة، قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير، وأن 60 في المئة من هذه الجهات أبدت مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

ولاحظت الدراسة التي "شملت 50 في المئة من الجهات الحكومية، أن الأزمات ادت إلى خلل في توفير الخدمات العامة، وأن المؤسسات التي تقدم الخدمات العامة بلغت حدا من الإجهاد وباتت على شفير الانهيار بعد عامين على بدء الأزمة".

### الخليل:

وأكد وزير المال في حكومة تصريف الاعمال الدكتور يوسف الخليل في افتتاح الحلقة النقاشية، أن "مشروع موازنة عام 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022"، موضحا أنه سيأخذ "بالاقتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور".

ولفت الى أن "أهمية هذه الدراسة تكمن في أنها مبنية على قرائن وأدلة علمية تقدم توصيفا دقيقا لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتحدد المخاطر التي تهدد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها".

وإذ ذكر بأن المعهد "يشكل دعامة أساسية من دعائم وزارة المال، في رسم السياسات العامة وإدارة المال العام، ورافدا لسائر الوزارات والإدارات الرسمية، خصوصا لناحية التدريب وتنمية القدرات الوطنية"، شكر لليونيسف "دعمها المستمر وثقتها وتعاونها مع المعهد، لا سيما خلال هذه الفترات الصعبة والدقيقة التي يشهدها القطاع العام ولبنان". وأشار الى أن "الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تعاني أصلا من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشح الموارد المالية، مع العلم أنه في زمن الأزمات يزداد الطلب على الخدمات العامة من قبل المواطنين بشكل عام، ومن الفئات الأكثر حاجة بشكل خاص".

وقال: "المطلوب من هذه الإدارات ووزارة المال واحدة منها، كثير في هذه الأيام، وهي لا تملك إلا القليل، إن على مستوى الموازنات، أو على مستوى الأنظمة والبنى التحتية، والأهم على مستوى الموارد البشرية والكفايات، وخصوصا أن الأزمات المتتالية ضاعفت الخلل والقصور الهيكلية التي كانت أساسا تعاني منها الإدارات قبل الأزمة، وحدثت من قدرتها على التخطيط ووضع سياسات استباقية وتأمين استمرارية عملها".

أضاف: "المنعطف الحالي يتطلب حزمة تدابير وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تمهد الطريق نحو استقرار الاقتصاد وإرساء أسس النمو المتوازن، والتفكير في السبل الممكنة للنهوض".

ولفت الى أن "إعداد مشروع الموازنة العامة لعام 2022 استند على رؤية تتمثل في اعتماد موازنة طارئة وخطة شاملة للتعافي الاقتصادي". وقال: "حاولنا أن تكون هذه الموازنة تصحيحية، تحفيزية للاقتصاد، داعمة للمؤسسات الناشئة، مع حوافر ضريبية تشجع الاستثمارات، ومساندة لتخفيف الأعباء على المكلفين، بالإضافة الى تحفيز القطاعات الإنتاجية، لا سيما القطاع الصناعي والزراعي واقتصاد المعرفة، فالتصحيح بعد الانهيار هو أول مراحل الإصلاح".

أضاف: "مشروع موازنة 2022 التصحيحية سيتكامل مع مشروع موازنة عام 2023 الذي سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، والذي سيأخذ بالاقتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر

الصرف، اعتماد سياسات ضريبية عادلة، تصحيح الأجور، وغيرها". وتابع: "إننا اليوم نجري المباحثات مع صندوق النقد الدولي لرسم خطة التعافي الاقتصادي والبدء بورش الإصلاحات المالية والنقدية والإصلاحات البنوية، بالإضافة الى تعزيز وتكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات التقنية والفنية والمالية لبدء الخروج من الأزمة. هذه المباحثات لها أبعاد جوهرية من شأنها أن تساهم في إعادة الثقة بلبنان وأن تعطي حافزا إيجابيا لإعادة احتضانه مجددا من قبل جميع الدول المانحة". وختم: "عملية بناء الدولة بحاجة الى اتخاذ قرارات سياسية سريعة وجريئة، وعلينا اليوم، مواجهة التحديات والمخاطر والتمسك بالفرص القليلة المتوافرة للنهوض بالبلاد والالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية."

### هيغ:

قالت رئيسة قسم السياسات الاجتماعية لمكتب اليونيسف في لبنان سارة هيغ: "بالنظر إلى التجربة الدولية، في أزمة ما، يجب حماية المستوى الأساسي للخدمات الاجتماعية، ويجب ضمان ودعم الحد الأدنى من الدخل للأسر الضعيفة والأكثر فقرا . أما في لبنان، فنحن نشهد حركة في الاتجاه المعاكس خاصة في قطاعات الصحة والتعليم والمياه". أضافت: "نظرا إلى هذا الوضع الصعب، نحن بحاجة ماسة إلى مزيد من الوضوح حول أثر الازمة على القطاع العام، وبالتالي الدراسة التي اجراها المعهد المالي تملأ هذه الفجوة، وتطرح 3 نقاط مهمة جدا:

أولا، الحاجة الملحة لتطوير خطة إنقاذ وطنية للخدمات العامة كدعم توفر المياه، والمدارس، والمراكز الصحية، ومراكز التنمية الاجتماعية على الأقل - وضمان الحد الأدنى لاستمرار الأداء الفعال لهذه الخدمات.

ثانيا، أهمية التنسيق الكبير مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة التي تدعم الخدمات العامة على كافة المستويات.

ثالثا، حاجتنا جميعا إلى فهم ووعي أكبر بالميزانية الوطنية، لزيادة المعرفة حول مقدار الأموال التي لا يزال يتعين على الدولة إنفاقها".

<https://www.lebanontab.com/86140> /معهد-باسل-فليجان-في-دراسة-تقييمية-لتدابير-الأزمة-على-الإدارات-والمؤسسات-العامة-في-لبنان

## المركزية

### الخليل: علينا الالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية واستقطاب المساعدات المالية

كشفت دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع اليونيسف، وأعلنت نتائجها خلال حلقة نقاشية في المعهد، أن "54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها الدراسة، قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير، وأن 60 في المئة من هذه الجهات أبدت مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

ولاحظت الدراسة التي شملت 50 في المئة من الجهات الحكومية، أن الأزمات ادت إلى خلل في توفير الخدمات العامة، وأن المؤسسات التي تقدم الخدمات العامة بلغت حدا من الإجهاد وباتت على شفير الانهيار بعد عامين على بدء الأزمة.

#### الخليل

وأكد وزير المال في حكومة تصريف الاعمال الدكتور يوسف الخليل في افتتاح الحلقة النقاشية، أن "مشروع موازنة عام 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022"، موضحا أنه سيأخذ "بالاقتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور".

ولفت الى أن "أهمية هذه الدراسة تكمن في أنها مبنية على قرائن وأدلة علمية تقدم توصيفا دقيقا لواقع الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان، وتحدد المخاطر التي تهدد وجودها واستمرارها نتيجة الأزمات المتتالية التي نعيشها".

وإذ ذكر بأن المعهد "يشكل دعامة أساسية من دعائم وزارة المال، في رسم السياسات العامة وإدارة المال العام، ورافدا لسائر الوزارات والإدارات الرسمية، خصوصا لناحية التدريب وتنمية القدرات الوطنية"، شكر لليونيسف "دعمها المستمر وثقتها وتعاونها مع المعهد، لا سيما خلال هذه الفترات الصعبة والدقيقة التي يشهدها القطاع العام ولبنان".

وأشار الى أن "الأوضاع الصعبة التي يشهدها لبنان أرهقت كاهل الإدارات والمؤسسات العامة في البلاد، التي تعاني أصلا من ضعف البنى التحتية ونقص الموارد البشرية وشح الموارد المالية، مع العلم أنه في زمن الأزمات يزداد الطلب على الخدمات العامة من قبل المواطنين بشكل عام، ومن الفئات الأكثر حاجة بشكل خاص".

وقال: "المطلوب من هذه الإدارات ووزارة المال واحدة منها، كثير في هذه الأيام، وهي لا تملك إلا القليل، إن على مستوى الموازنات، أو على مستوى الأنظمة والبنى التحتية، والأهم على مستوى الموارد البشرية والكفايات، وخصوصا أن الأزمات المتتالية ضاعفت الخلل والقصور الهيكلية التي كانت أساسا تعاني منها الإدارات قبل الأزمة، وحدت من قدرتها على التخطيط ووضع سياسات استباقية وتأمين استمرارية عملها".

أضاف: "المنعطف الحالي يتطلب حزمة تدابير وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تمهد الطريق نحو استقرار الاقتصاد وإرساء أسس النمو المتوازن، والتفكير في السبل الممكنة للنهوض".

ولفت الى أن "إعداد مشروع الموازنة العامة لعام 2022 استند على رؤية تتمثل في اعتماد موازنة طارئة وخطة شاملة للتعافي الاقتصادي". وقال: "حاولنا أن تكون هذه الموازنة تصحيحية، تحفيزية للاقتصاد، داعمة للمؤسسات الناشئة، مع حوافز ضريبية تشجع الاستثمارات، ومساندة لتخفيف الأعباء على المكلفين، بالإضافة الى تحفيز القطاعات الإنتاجية، لا سيما القطاع الصناعي والزراعي واقتصاد المعرفة، فالتصحيح بعد الانهيار هو أول مراحل الإصلاح".

أضاف: "مشروع موازنة 2022 التصحيحية سيتكامل مع مشروع موازنة عام 2023 الذي سيكون منسجما مع خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في شهر أيار 2022، والذي سيأخذ بالاقتراحات المناسبة، لا سيما على مستوى توحيد سعر الصرف، اعتماد سياسات ضريبية عادلة، تصحيح الأجور، وغيرها".

وتابع: "إننا اليوم نجري المباحثات مع صندوق النقد الدولي لرسم خطة التعافي الاقتصادي والبدء بورش الإصلاحات المالية والنقدية والإصلاحات البنوية، بالإضافة الى تعزيز وتكثيف التواصل والتنسيق مع المجتمعات الدولية لاستقطاب المساعدات

التقنية والفنية والمالية لبدء الخروج من الأزمة. هذه المباحثات لها أبعاد جوهرية من شأنها أن تساهم في إعادة الثقة بلبنان وأن تعطي حافزا إيجابيا لإعادة احتضانه مجددا من قبل جميع الدول المانحة." وختم: "عملية بناء الدولة بحاجة الى اتخاذ قرارات سياسية سريعة وجريئة، وعلينا اليوم، مواجهة التحديات والمخاطر والتمسك بالفرص القليلة المتوافرة للنهوض بالبلاد والالتزام بتحقيق الإصلاحات الضرورية."

## هيغ

بدورها، قالت رئيسة قسم السياسات الاجتماعية لمكتب اليونيسف في لبنان سارة هيغ: "بالنظر إلى التجربة الدولية، في أزمة ما، يجب حماية المستوى الأساسي للخدمات الاجتماعية، ويجب ضمان ودعم الحد الأدنى من الدخل للأسر الضعيفة والأكثر فقرا. أما في لبنان، فنحن نشهد حركة في الاتجاه المعاكس خاصة في قطاعات الصحة والتعليم والمياه." أضافت: "نظرا إلى هذا الوضع الصعب، نحن بحاجة ماسة إلى مزيد من الوضوح حول أثر الأزمة على القطاع العام، وبالتالي الدراسة التي اجراها المعهد المالي تملأ هذه الفجوة، وتطرح 3 نقاط مهمة جدا: أولا، الحاجة الملحة لتطوير خطة إنقاذ وطنية للخدمات العامة كدعم توفر المياه، والمدارس، والمراكز الصحية، ومراكز التنمية الاجتماعية على الأقل - وضمان الحد الأدنى لاستمرار الأداء الفعال لهذه الخدمات. ثانيا، أهمية التنسيق الكبير مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة التي تدعم الخدمات العامة على كافة المستويات. ثالثا، حاجتنا جميعا إلى فهم ووعي أكبر بالميزانية الوطنية، لزيادة المعرفة حول مقدار الأموال التي لا يزال يتعين على الدولة إنفاقها."

## الزعني

وقال رئيس معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتكليف غسان الزعني: "ان الإدارات والمؤسسات العامة تسعى إلى الاستمرار في لعب دورها وفي توفير الخدمات العامة رغم كل الصعاب، وفي ظل التدهور الواسع النطاق الذي يطال الخدمات العامة الحيوية، ويقع على عاتق القيمين على هذه الإدارات تحدي الاستمرار في تحفيز الموظفين وتسيير معاملات المواطنين رغم غياب استراتيجية لإدارة الأزمات، ورغم رواتب وأجور لا تكفي لتغطية بدل النقل ومع خسارة كبيرة للموارد البشرية الكفوءة."

أضاف: "رغم الدمار والشك وفقدان الثقة والاستخفاف بمؤسسات الدولة وطاقتها البشرية، ثمة مؤسسات كثيرة مصممة على المضي قدما غير ان ذخيرتها على قاب قوسين من النفاد، ومعهد باسل فليحان مثال على ذلك وقانون الشراء العام نموذج."

وتابع: "بالنسبة لنا لا خيار سوى الدولة القادرة، ولا مفر سوى العودة الى بناء مؤسسات الدولة، وهذا يعني حكما إدارة عصرية مبنية على الجدارة والمهارة وبمناى عن الفساد. إدارة ترتقي بالعقد الاجتماعي ليصبح عقد ثقة متبادلة بين الدولة ومواطنيها، دولة تقوم بإعداد القادة لتولي المهام، وتنادي بالتعلم المستمر المرتبط بالأداء."

## الدراسة

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابين حاتم ابرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، مشيرة الى أنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط."

واستندت الدراسة على استبيان طلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، اي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة."

ولفتت الى أن "الدراسة أظهرت أن الأزمة أدت إلى استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات، وإلى تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة. وتناولت الدراسة اثر الأزمة على عدد من القطاعات الأساسية وهي الصحة والطاقة والمياه والزراعة والخدمات الاجتماعية، وشرحت المشاكل التي ساهمت في خلل عمل الإدارات والمؤسسات العامة، وخصوصا في الإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية والبنية التحتية الرقمية للمؤسسات."

وذكرت أن "الدراسة بينت بأن الأزمة أثرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها"، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحد من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة. وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازنتها تجاوزت أحيانا 20 في المئة مما أثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة. كذلك كان للدراسة أثر على توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة، ومن وجوهه عدم الاستقرار في توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة لا سيما بسبب المشاكل المرتبطة بالقدرة على التخطيط واستشراف التدفقات المالية واعداد سياسات استباقية ونقص السيولة والتأخير في دفع المستحقات وادارة المخزون، وزيادة نسبة الاخلال بالعقود وتعليق الاتفاقيات مما ادى الى زيادة ممارسات الشراء غير التنافسية."

وأوضحت أن "الدراسة أوردت في هذا الإطار، أن 52 في المئة من الإدارات تقيدت جزئيا بخطة الشراء السنوية، وان 23,1 في المئة لم تعد خطة شراء، وأن 24,5 في المئة من الإدارات لجأت بشكل متزايد الى التعاقد المباشر والشراء بالتراضي لتأمين المشتريات في الحالات الطارئة. وشهدت 55,3 في المئة من الإدارات والمؤسسات تأخرا في تسديد المتأخرات التي تتراوح من شهر الى 12 شهرا، وادى ذلك الى تقويض علاقاتها بالموردين واطهر ضعف الترابط بين الشراء العام وبقية وظائف الادارة المالية. وفي 67,7 في المئة من الحالات، اثر التأخر في تسديد المستحقات سلبا على قدرة مؤسسات الدولة على الشراء وادى الى نقص حاد في مخزون السلع واللوازم.

وفي ما يتعلق بالعمل المحاسبي واعداد التقارير المالية، أدى غياب الشفافية المالية الى اضعاف القدرة على التدقيق والرقابة، لا سيما ان البيانات المالية غير موحدة وتتطلب عمليات معالجة لتبسيط المعلومات ونشر البيانات، وهو ما له عواقب مباشرة على قدرة وزارة المال على توقع الحجم الحقيقي للانفاق بالاضافة الى جودة الرقابة المالية والبرلمانية."

وأشارت الى أن "الدراسة أبرزت أن عدم انتظام الرقابة الداخلية والتدقيق الخارجي من شأنه ان يؤثر على المدى البعيد ويحد من قدرة الحكومة على ادارة واصلاح نظام المالية العامة او تلبية المتطلبات المالية للجهات المانحة. وأدى تعدد الحسابات الى زعزعة عملية ادارة النقد والسيولة وضعف التقارير المالية"، مشددة على أن "الانفاق من خارج الموازنة الناتج بشكل اساسي من تأسيس الشركات المملوكة من الدولة ومرافق عامة، يخلق مخاطر مالية كبيرة ويهدد استدامة تقديم الخدمات."

وفي شأن المكننة والخدمات الرقمية وحفظ المعلومات وأمنها، لفتت الى أن "الدراسة أفادت بأن محدودية تكنولوجيا المعلومات وغياب الذكاء الاصطناعي (بيغ داتا)، تعطل عملية تحليل البيانات واستخدامها بطريقة فاعلة لتطوير الخدمات المقدمة والبحث على توفير خدمات جديدة، مما يؤثر في عملية ادارة العمليات، وبالتالي الحفاظ على جودة الخدمات وحفظ المعلومات وأمنها. وأشارت في هذا الإطار إلى استنفاد الاجهزة والبنية التحتية الحالية في الإدارات العامة، وعدم تجديد تراخيص البرامج والامان مما يعرض معدات تكنولوجيا المعلومات لخطر القرصنة وفقدان بيانات المواطنين، وذلك يعرض للخطر قدرة الحكومة على جمع البيانات والموارد اللازمة (مثل تحصيل الضرائب والرسوم) وبالتالي تقديم الخدمات. ومن الأرقام التي أوردتها الدراسة في هذا الشأن أن 51,6 في المئة من الإدارات والمؤسسات المشمولة بالاستبيان تجري فحص صيانة لاجهزة تكنولوجيا المعلومات فقط عندما تطرأ مشكلة، في حين أن 12,1 في المئة تعرضت لجرائم إلكترونية ومحاولات قرصنة، و24,2 في المئة لا يوجد فيها قسم مخصص لتكنولوجيا المعلومات."

وعن الأثر على الطاقات البشرية، ذكرت حاتم أن "الدراسة لاحظت بأن خطر الهجرة يصيب كل الإدارات ويهدد بإفراغها من افضل الخبرات ومن ذاكرتها المؤسسية، معتبرة في هذا السياق أن الاستقالات وزيادة نسبة الغياب وفقدان القدرة الشرائية واستنفاد المهارات هي مؤشرات مقلقة في ما يتعلق بقدرة القطاع العام على الخروج من الازمة. وأشارت إلى أن 55,8 في المئة من الجهات المستجيبة للدراسة، ذكرت ان عددا من الموظفين طلبوا اجازات غير مدفوعة منذ العام 2019، لا سيما من فئات الموظفين المسؤولين عن تقديم الخدمات الفنية والقطاعية، كالأطباء والمدرسين والمهندسين وتقنيي تكنولوجيا المعلومات، وأن 42,1 في المئة من الموظفين طلبوا اجازات لمدة تزيد عن ثلاثة اشهر."

وأوضحت أن "الدراسة خلصت إلى توصيات على المديين القصير والمتوسط في كل من هذه المجالات، إن على مستوى القدرة والعمليات، أو على الصعيد التشريعي."

<https://www.almarkazia.com/ar/news/show/439564/%D8%A7%D9%84%D8%AE%D9%84%D9%8A%D9%84-%D8%B9%D9%84%D9%8A%D9%86%D8%A7-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B2%D8%A7%D9%85-%D8%A8%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%B5%D9%84%D8%A7%D8%AD%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B6%D8%B1%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A9->

## 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير"، في حين افادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية أقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات "عبرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابيين حاتم ابرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط

واستندت الدراسة على استبيان طُلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، اي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة. وأظهرت الدراسة، بحسب حاتم، أن الأزمة أدت إلى "استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات"، وإلى "تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة".

وبيّنت الدراسة أن الأزمة أثرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحدّ من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة". وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازنتها تجاوزت أحياناً 20 في المئة مما اثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة.

كذلك كان للدراسة اثر على توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة، ومن وجوهه "عدم الاستقرار في توريد السلع والخدمات والأشغال والصيانة لا سيّما بسبب المشاكل المرتبطة بالقدرة على التخطيط واستشراف التدفقات المالية واعداد سياسات استباقية ونقص السيولة والتأخير في دفع المستحقات وادارة المخزون"، و"زيادة نسبة الاخلال بالعقود وتعليق الاتفاقيات مما ادى الى زيادة ممارسات الشراء غير التنافسية". وأوردت الدراسة في هذا الإطار أن 52 في المئة من الادارات تقيدت جزئياً بخطة الشراء السنوية، وان 23,1 في المئة لم تُعدّ خطة شراء، وأن 24,5 في المئة من الادارات "لجأت بشكل متزايد الى التعاقد المباشر والشراء بالتراضي لتأمين المشتريات في الحالات الطارئة". وشهدت 55,3 في المئة من الادارات والمؤسسات تاخراً في تسديد المتأخرات التي تتراوح من شهر الى ١٢ شهراً، وادى ذلك الى تقويض علاقاتها بالموردين واطهر ضعف الترابط بين الشراء العام وبقية وظائف الادارة المالية. وفي 67,7 في المئة من الحالات، اثر التأخر في تسديد المستحقات سلباً على قدرة مؤسسات الدولة على الشراء وادى الى نقص حاد في مخزون السلع واللوازم.

وفي ما يتعلق بالعمل المحاسبي وإعداد التقارير المالية، "أدى غياب الشفافية المالية الى اضعاف القدرة على التدقيق والرقابة، لاسيما ان البيانات المالية غير موحدة وتتطلب عمليات معالجة لتبسيط المعلومات ونشر البيانات، وهو ما له عواقب مباشرة على قدرة وزارة المال على توقع الحجم الحقيقي للانفاق بالاضافة الى جودة الرقابة المالية والبرلمانية".

وفي شأن المكننة والخدمات الرقمية وحفظ المعلومات وأمنها، افادت الدراسة بأن "محدودية تكنولوجيا المعلومات وغياب الذكاء الاصطناعي (بيغ داتا)، تُعطل عملية تحليل البيانات واستخدامها بطريقة فاعلة لتطوير الخدمات المقدمة والبحث على توفير خدمات جديدة، مما يؤثر في عملية ادارة العمليات، وبالتالي الحفاظ على جودة الخدمات وحفظ المعلومات وأمنها". وأشارت في هذا الإطار إلى "استنفاد الأجهزة والبنية التحتية الحالية في الادارات العامة، وعدم تجديد تراخيص البرامج والامان مما يعرض معدات تكنولوجيا المعلومات لخطر القرصنة وفقدان بيانات المواطنين، وذلك يعرض للخطر قدرة الحكومة على جمع البيانات والموارد اللازمة (مثل تحصيل الضرائب والرسوم) وبالتالي تقديم الخدمات".



## أخبار لبنان

### 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

12 تشرين الثاني 2022

09:09

#### 'النهار'

كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير. في حين افادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية اقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات عثرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات.

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابين حاتم ابرز نتائج دراسة مؤسسات الدولة في مواجهة #الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية. فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المدى القصير



<https://mustaqbalweb.com/article/239975-544-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D9%82%D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A3%D8%A8%D8%B9%D8%AF-%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%8A%D8%B1>



الرئيسية / أخبار محلية / 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

اخبار محلية | اقتصاد

## 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير



كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير"، في حين افادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية أقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات "عبرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابين حاتم أبرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط

واستندت الدراسة على استبيان طلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، أي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

<https://www.dronenewslib.com/50561>



الرئيسية « اقتصاد وتنمية » دراسة لمعهد فليحان واليونيسف: 54,4% من الإدارات العامة قادرة على تقديم الخدمات لسنة إضافية على أبعد تقدير الخليل: مشروع موازنة 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي

اقتصاد وتنمية - 5 أيام مضت

# دراسة لمعهد فليحان واليونيسف: 54,4% من الإدارات العامة قادرة على تقديم الخدمات لسنة إضافية على أبعد تقدير الخليل: مشروع موازنة 2023 سيكون منسجما مع خطة التعافي

5 أيام مضت ELQarar



<https://www.elqarar.com/%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9-%D9%84%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%88%D9%86%D9%8A%D8%B3%D9%81-544-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5>

السبت 12 تشرين الثاني 2022

08:59

## 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

المصدر: النهار



كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير". في حين افادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية اقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات "عبرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سايبين حاتم ابرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بعمامها وتأمين استمرارية عملها على المدنيين الصغير والمتوسطا

واستندت الدراسة على استبيان كُلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، أي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

وأظهرت الدراسة، بحسب حاتم، أن الأزمة أدت إلى "استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات"، وإلى "تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة".

وبيّنت الدراسة أن الأزمة أثّرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحدّ من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة". وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازنتها تجاوزت أحياناً 20 في المئة مما أثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة.

<https://kataeb.org/articles/544-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D9%82%D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A3%D8%A8%D8%B9%D8%AF-%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%8A%D8%B1>

# الذي

اقتصاد محلي

## دراسة تقييمية لمعهد فليجان حول ارتدادات الازمة على مؤسسات الدولة... 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

13 تشرين الثاني 2022 الساعة 00:00

الأكثر قراءة



ستار المسرحية الرئاسية السادسة يُسدل غداً على وقع النكبات ويعترة الاوراق البيضاء- «ميني» اجتماع للمعارضة والتفيريين بغياب «القوات» و«الاشتراكي» في توقيت صعب كيف ستعاد أموال المودعين وفق «الكابيتال كونترول» والاحتياطي 10.3 مليار دولار فقط؟

الادعاء على عادة عون اظهر حقيقة تحقيقاتها وعملها



يا للقرابة... لبننة أميركا؟



محمد السيد فراج: صندوق الاستثمارات بالسعودية بخمخ 24 مليار دولار بالشرق الأوسط



اشترك مجاناً بقناة الديار على يوتيوب



اعد معهد باسل فليجان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة اليونيسف دراسة تقييمية حول ارتدادات الازمة الخالية على عمل المؤسسات والادارات العامة في لبنان والتي اعلنت عنها خلال حلقة نقاش في المعهد تحت عنوان "مؤسسات الدولة في مواجهة الازمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية" ان "54.4 في المئة" من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها الدراسة "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير"، وان ( 60 في المئة) من مؤسسات الدولة "قد لا تتمكن من الاستمرار في توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد ساين حاتم ابرز نتائج الدراسة ، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بعمليها وتأمين استمرارية عملها على المديين القصير والمتوسط".

واستندت الدراسة على استبيان كُتب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، اي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

ad

<https://addiyar.com/article/2052545-%D8%A7%D8%B3%D8%A9-%D8%AA%D9%82%D9%8A%D9%8A%D9%85%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86-%D8%AD%D9%88%D9%84-%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D8%AF%D8%A7%D8%AF%D8%A7%D8%AA--%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B2%D9%85%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A9544-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA>

## Leb Economy

اخبار اقتصادية من لبنان

### 54,4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة على أبعد تقدير

12/04/2020



كشفت 54,4 في المئة من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية التي شملتها دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان أنها "قادرة على الاستمرار في تقديم الخدمات للمواطنين لسنة إضافية على أبعد تقدير". في حين أفادت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وأعلنت نتائجها في حلقة نقاشية أقيمت في المعهد بأن 60 في المئة من هذه الجهات "عُثرت عن مخاوفها في شأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات".

وشرحت الخبيرة الاقتصادية في المعهد سابين حاتم أبرز نتائج دراسة "مؤسسات الدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية والصحية"، فوصفتها بأنها "تقييم سريع لتداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على الاستمرار في القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها على المدين القصير والمتوسط واستندت الدراسة على استبيان كُتب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، أي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

وأظهرت الدراسة، بحسب حاتم، أن الأزمة أدت إلى "استنفاد القدرات وتزايد المخاوف بشأن توفير الخدمات"، وإلى "تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة".

Get Lebanon Economy  
Update on Whatsapp

Get Started

وبيّنت الدراسة أن الأزمة أثرت على عمليات الموازنة لدى الجهات المشمولة بها، لافتة إلى أن "ضعف شمولية الموازنة يؤدي إلى زيادة المخاطر المالية المحتملة على المالية العامة مما يحل من قدرة الإدارات على الاستمرار في تقديم الخدمات العامة". وواجهت 53,8 في المئة من الإدارات تخفيضات في موازنتها تجاوزت أحياناً 20 في المئة مما أثر في قدرتها على التعامل مع تداعيات الأزمة.

<https://www.lebeconomy.com/215033>





## دراسة لبنانية: 54.4% من الإدارات العامة قادرة على الاستمرار لسنة واحدة فقط

وكالات - نوفمبر 12, 2022



كشفت دراسة تقييمية، أجراها معهد "باسل فليحان" المالي والاقتصادي، بأن 54.4% من الإدارات العامة في لبنان قادرة على الاستمرار في خدمة المواطنين لسنة واحدة على أقصى تقدير.

وقالت الوكالة المركزية اللبنانية إن هذه النتائج جاءت بعد دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة التي يشهدها لبنان حالياً على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان.

في السياق ذاته، أوضحت الدراسة التي أجراها المعهد، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، أن 60% من هذه الجهات قلقة بشأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات.

واعتمد القائمون على الدراسة على استبيان طُلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، أي نحو 70 إدارة ومؤسسة عامة.

وبحسب آراء المشتركين في الدراسة، فقد استنزفت الأزمة القدرات وعززت المخاوف بشأن توفير الخدمات، كما تسببت في تدهور متسارع في نوعية الخدمة العامة وفي الثقة بالمؤسسات والخدمة العامة.

يشار إلى أن مجلس النواب اللبناني فشل مجدداً في انتخاب رئيس للبلاد، وذلك بعد أن عقد جلسة خامسة لانتخاب رئيس للجمهورية يوم الخميس الماضي.

<https://www.alghad.tv/%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9-%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-54-4-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D9%82%D8%A7%D8%AF>

# دار الهلال

## دراسة: 54.4% من الإدارات العامة في لبنان قادرة على الاستمرار لسنة واحدة



لبنان

عرب وعالم | 2022-11-12 | 15:21

دار الهلال

أفادت دراسة تقييمية أجراها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بأن 54.4% من الإدارات العامة في لبنان قادرة على الاستمرار في خدمة المواطنين لسنة واحدة على أقصى تقدير.

وقالت الوكالة المركزية اللبنانية إن هذه النتائج جاءت بعد دراسة تقييمية لتداعيات الأزمة التي يشهدها لبنان حالياً على الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان.

في السياق ذاته، كشفت الدراسة التي أجراها معهد باسل فليحان بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) أن 60% من هذه الجهات قلقة بشأن تراجع قدرتها على توفير الخدمات.

واعتمد القائمون على الدراسة على استبيان طلب من 141 إدارة ومؤسسة عامة الإجابة عنه، فاستجاب نصفها، أي نحو 70 إدارة ومؤسسة

<https://darelhilar.com/News/1489297.aspx>



<https://sputnikarabic.ae/20221112/%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9-544-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86-%D9%82%D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A9-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-%D9%88%D8%A7%D8%AD%D8%AF%D8%A9-1070086940.html>