

## ”قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة“ بمقاربة فرنسية



أولادون تلقى كلمتها



المبيض بساط تلقى كلمتها

نظم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونيك أولادون عن ”قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة“، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في ”الشبكة الوطنية للتدريب“.

صحف البلد

تدريبية كذلك للشرطة البلديّة، وتعتمزم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المدنيّة في كانون الثاني 2018.

ورأت أن ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامّة اللبنانيّة، أولها ”تقريب المواطن من الإدارة“، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسميّة، وتبسيط الإدارة العامّة، واعتماد الحكومة الإلكترونيّة، وتعزيز الشفافيّة، وقالت إن التحدي الثاني ”مركز التسايق، ويحتل في تحسين تقييم المرفق العام، والمعنى ذاته تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب“، واعتبرت أن التحدي الثالث ”هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامّة، عبر تطبيق نظام الكوتا“، على غرار ما فعلت فرنسا.

وختمت أولادون مؤكّدةً أن ”لدى لبنان راسملاً بشرياً (-) يتيح له الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي“.

### بساط

واعترفت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط أن ”بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة والنخبة لتتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور“، ورأت أن ”مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم“، وشددت على أن ”بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً“، ولاحظت أن الدولة اللبنانيّة تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة“، وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في

### ورشة عمل

تبعته اللقاء ورشة عمل حول موضوع ”التدريب في العصر الرقمي“ بالتعاون مع ”المعهد الوطني للإدارة“ في فرنسا، أحيائها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

لبنان ”إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها“، واعتبرت أن التعلم الرقمي هو ”أحدى الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب“، وأشارت إلى أن ”الأسئلة الرقمية تغتفر بحق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامّة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات“، وشددت على ضرورة ”أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانيات التعلم الرقمي“، وأملت بساط في ”حوار وطني بين جميع المعنيين لإعادة بناء الوظيفة العامّة والسياسات المتعلقة بالقرارات البشرية“.

تخلّت إلى أن فرنسا ”جهلت تدريب موظفي الإدارات العامّة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد اللدني، أولويّة في تعاونها مع لبنان“، مدكّرةً بأن ”فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال“، وإد شددت على أن ”دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامّة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيد“، قالت إن فرنسا ”شاعت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهليّة، في إعادة بناء راسماله البشري“، وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنيّة للتدريب إندرج في هذا الإطار“.

وشددت أولادون على أن تنظيم برنامج للقاءات العلمية للتعاون العلي في الإدارة اللبنانيّة على مدى ست سنوات بين عامي 2010 و2016 بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو 500 موظف لبناني تدرّزوا في المعاهد الوطنيّة الفرنسيّة، إضافة إلى أكثر من 50 بعثة دراسيّة إلى فرنسا تمّ تنظيمها وإفاد منها أكثر من 100 شخص، وأكثر من 40 بعثة عمّ تقني فرنسيّة زارت لبنان، ونحو 30 دولة تمّ تنظيمها في لبنان، وإفادت بأن فرنسا نظمت دورات

## مديرة «المعهد الفرنسي» في «باسل فليجان المالي»

نظم «معهد باسل فليجان المالي والاقتصادي» لقاء مع مديرة «المعهد الفرنسي» فيرونك أولانيون عن «قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة»، شارك فيه عدد من المديرين العامين والمسؤولين في القطاع العام اللبناني، وممثلو المؤسسات الأعضاء في «الشبكة الوطنية للتدريب».

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفيرا فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليجان «ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني»، ولاحظت أنه «بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى».

وإذ شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توظيف أفرادها وتدريبهم في شكل جيد». أشارت إلى أن «دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليجان والشبكة الوطنية للتدريب يندرج في هذا الإطار».

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليجان لمياء المبيض بساط في كلمتها إن «بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور».

ورأت إن «مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم». وأكدت أن «بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً».

ولاحظت أن «الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوق». وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان «إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها».

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع «التدريب في العصر الرقمي» بالتعاون مع «المعهد الوطني للإدارة» في فرنسا، أحيها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

## مديرة «المعهد الفرنسي» في «باسل فليجان المالي»

نظم «معهد باسل فليجان المالي والاقتصادي» لقاء مع مديرة «المعهد الفرنسي» فيرونك أولانيون عن «قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة»، شارك فيه عدد من المديرين العامين والمسؤولين في القطاع العام اللبناني، وممثلو المؤسسات الأعضاء في «الشبكة الوطنية للتدريب».

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفيرا فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليجان «ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني»، ولاحظت أنه «بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى».

وإذ شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توظيف أفرادها وتدريبهم في شكل جيد». أشارت إلى أن «دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليجان والشبكة الوطنية للتدريب يندرج في هذا الإطار».

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان لمياء المبيض بساط في كلمتها إن «بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور».

ورأت إن «مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم». وأكدت أن «بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً».

ولاحظت أن «الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة». وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان «إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها».

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع «التدريب في العصر الرقمي» بالتعاون مع «المعهد الوطني للإدارة» في فرنسا، أحيها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

<http://www.almustaqbal.com/v4/Article.aspx?Type=NP&ArticleID=7537>



## دعم فرنسي لتطوير الوظيفة العامة في لبنان

ولفتت أولانيون إلى أن «تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي 2010 و2016 بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو 500 موظف لبناني تدربوا في المعاهد الوطنية الفرنسية».

ورات أن «ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها «تقريب المواطن من الإدارة، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية».

الفضل، وشددت على توافر موظفين «مخلصين ومدربين في شكل جيدة في بناء دولة محايدة»، وولفتت إلى أن «فرنسا جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان، مذكّرة بأن فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال».

وإذ شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توظيف أفرادها وتدريبهم في شكل جيد»، قالت إن فرنسا «شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري».

نظم «معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي» لقاء مع مديرة «المعهد الفرنسي» فيرونيك أولانيون عن «قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة»، شارك فيه عدد من المديرين العامين والمسؤولين في القطاع العام اللبناني، وممثلو المؤسسات الأعضاء في «الشبكة الوطنية للتدريب».

### أولانيون

ذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، أن معهد باسل فليحان «ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني»، ولأحظت أنه «بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات



## أولانيون : لبنان برأسماله البشري يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي

ولفتت أولانيون أن تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، أفاد نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تمّ تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تمّ تنظيمها في لبنان. وختمت أولانيون مؤكدة أن «لدى لبنان رأسمال بشرياً (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي».

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط في كلمتها، أن «بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور». ورأت أن «مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم». وشددت على أن «بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً».

وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان «إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها». وأشارت إلى أن «الوسائل الرقمية تغير بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات».

تنظّم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونك أولانيون عن «قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة»، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في «الشبكة الوطنية للتدريب».

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي «ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني»، ولاحظت أنه «بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى». وشددت على أهمية توافر موظفين «مخلصين ومدربين بشكل جيد» في عملية بناء «دولة محايدة».

ولفتت إلى أن فرنسا «جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان»، مذكّرة بأن «فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال». وإذ شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيد»، قالت إن فرنسا «شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري». وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب إندرج في هذا الإطار».

## لقاء في معهد باسل فليحان عن قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة



نظّم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونك أولانيون عن قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في الشبكة الوطنية للتدريب. وذكّرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأنّ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي ثمره التعاون الفرنسي اللبناني، ولاحظت أنه بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى. وشددت على أهمية توافر موظفين مخلصين ومدربين بشكل جيد في عملية بناء دولة محايدة. ولفنت إلى أن فرنسا جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان، مذكّرة بأن فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال. وإذ شددت على أنّ دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيد، قالت إن فرنسا شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري. وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب إندرج في هذا الإطار.

ولفتت أولانيون إلى أن تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تمّ تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تمّ تنظيمها في لبنان. وأفادت بأن فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعترم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المُنديّة في كانون الثاني ٢٠١٨.

ورأت أن ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها تقريب المواطن من الإدارة، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية. وقالت إن التحدي الثاني مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى ذاته تقوية السلطة

الرقابية لمجلس النواب. واعتبرت أن التحدي الثالث هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا، على غرار ما فعلت فرنسا. وختمت أولانيون مؤكدةً أن لدى لبنان رأسمال بشرياً ... يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي.

بساط

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط في كلمتها أن بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطوّر. ورأت أن مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم. وشددت على أن بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً. ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة. وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها. واعتبرت أن التعلّم الرقمي هو أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب. وأشارت إلى أن الوسائل الرقمية تغيّر بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات. وشددت على ضرورة أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانات التعلّم الرقمي.

وأملت بساط في حوار وطني بين جميع المعنيين لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية.

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع التدريب في العصر الرقمي بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، أحيها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

<http://www.alanwar.com/article.php?categoryID=6&articleID=349871>

# لقاء في معهد باسل فليحان عن قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة



نظم معهد باسل فليحان الثاني والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونيك اولانيون عن قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة. شارك عدد من المديرين العمامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الاعضاء في الشبكة الوطنية للتدريب.

وتكرت اولانيون،

التي مكّنت مدير فرنسا برونو قوشيه، بأن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، حمرة التعاون الفرنسي اللبناني، ولا حظت أنه بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى. وشددت على أهمية توافر موظفين مهنيين ومدربين بشكل جيد، في عملية بناء دولة محايدة، ولتحت إلى أن فرنسا جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، اولوية في تعاونها مع لبنان، منكرة بأن فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جوتين مانحين للبنان في هذا المجال. وقد شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتركز فيها تدريبهم بشكل جيد، قالت إن فرنسا شابت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء وأسمائه البشري. وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب يندرج في هذا الإطار. ولتحت اولانيون إلى أن تنظيم برنامج الشفاهات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي 2010 و2016 بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو 500 موظف لبناني لتدريب في المعاهد الوطنية الفرنسية إضافة إلى أكثر من 50 بعثة دراسية إلى فرنسا تم تنظيمها وقاد منها أكثر من 100 شخص، وأكثر من 10 بعثة دعم لتقني فرنسية زارت لبنان. ونحو 70 ندوة تم تنظيمها في لبنان. وقادت بأن فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وعززت إطلاق برنامج تدريبي لتعليمات في مجال الهندسة المدنية في كانون الثاني 2018.

وأتت أن ثمة مجموعة تحديثات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها تدريب المواطنين من الإدارة، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية. وقالت إن التحدي الثاني «مرتبط بالسابق، ويتعلق في تحسين تسليم الطرق العام، وبالمعنى ذاته تطوير السلطة الرقابية لمجلس النواب، واعتبرت أن التحدي الثالث هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا، على غرار ما فعلت فرنسا. وختمت اولانيون مؤكدة أن لدى لبنان رأسمال بشرياً (...) يتيح له في الإشتعاع والمساهمة في تطوير مفهوم دولة القانون في العالم العربي».

## بمسائل

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء المبتعث بسماط في كلمتها أن «بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنحية لتكثيب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور، ووات أن «مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات

### دورة تدريبية حول آلية البحث في موقع الكتروني بحقوق اللبنانية

نظم مركز الأبحاث والدراسات في المعلوماتية اللبنانية دورة تدريبية حول «آلية البحث القانوني» في الموقع الإلكتروني الجديد الذي تم إنشاؤه بعنوان [legiliban.il.edu.lb](http://legiliban.il.edu.lb) في قاعة المحاضرات الكبرى في كلية الحقوق والعلوم السياسية والآداب - الفرع الأول - في الحدث، في حضور رئيس المركز بلال عيادالله، المدير السابق لكلية الحقوق الفرع الأول استاذة المادة النهائية القانونية الدكتور نقيب فرحات، المدير السابق للمركز الدكتور محمود رمال، رئيس القسم القانوني في كلية الحقوق الدكتور عبد الجهد المغربي، استاذة وطلاب الماستر 2 في الحقوق وطلبة الأعمال. إستقبل الدكتور فرحات اللقاء بكلمة جاء فيها: «كوني أفرس مادة النهائية في الكلية، أود الإشارة إلى أن الحصول على الشهادة القانونية أصبح في متناول الجميع في يومنا هذا، لكن للنتيجة كتكتسب خلال وجودنا في الجامعة، إذ أننا لا نضعف إلى أن نجعل من طلابنا في الحقوق والعلوم السياسية موسوعات علمية وليس المكتوب من طلاب اليوم أن يحفظوا معلومات، بل أنهم هو اكتساب الآلية أو المنهجية أو الطريقة التي يجب اتباعها. فقلقت عندما يتوسون في المجال العملية الصرفة، تكون النتيجة بتصرفهم ويكون بإمكانهم العمل والتصرف السليم في مجالات القوانين المتعددة. ونأمل من خلال هذه الدورة أن يكسبوا المعارف وسبل تطويرها لتحقيق أهدافهم وطموحاتهم».



## مديرة المعهد الفرنسي: لبنان برأسماله البشري يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي



ولانبيون لتحدث والبساط الي البيين

المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب إندرج في هذا الإطار. وختمت أولانبيون مؤكدة أن لدى لبنان رأسمالاً بشرياً (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي.

واعترفت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط في كلمتها أن «بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالفرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطور». ورأت أن «مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يمتلكون الوعي اللازم». وشددت على أن «بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً».

وتبعت اللقاء ورشة عمل حول موضوع «التدريب في العصر الرقمي» بالتعاون مع «المعهد الوطني للإدارة» في فرنسا. أحيائها الخبير الفرنسي بول بوسورغ.

فرنسا برونو فوشيه. بأن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي «ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني». ولاحظت أنه «بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى». وشددت على أهمية توافر موظفين «مخلصين ومدربين بشكل جيد» في عملية بناء «دولة محايدة».

ولفتت إلى أن فرنسا «جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان». مذكرة بأن «فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال». وإذ شددت على أن «دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توليف أفرادها وتدريبهم بشكل جيد». قالت إن فرنسا «شامت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري». وأشارت إلى «أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان

نظم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونك أولانبيون عن «فضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة». شارك عدد من المديرين العاميين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في «الشبكة الوطنية للتدريب». ونكرت أولانبيون، التي مثلت سفير

### تعاون لبناني - فرنسي

برعاية نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الصحة العامة غسان حاصباني وحضوره، يتم تجديد توقيع اتفاق التعاون بين وزارة الصحة العامة والمؤسسة الفرنسية للدم في مجال تنظيم وسلامة نقل الدم على المستوى الوطني، في العاشرة والنصف قبل ظهر اليوم في قاعة المؤتمرات في الوزارة الصحة.

## ممثلة السفير الفرنسي في معهد باسل فليحان: لبنان يعزز مفهوم دولة القانون



نظّم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونيك أولانيون عن "قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة"، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في "الشبكة الوطنية للتدريب".

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي "ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني"، ولاحظت أنه "بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى". وشددت على أهمية توافر موظفين "مخلصين ومدربين بشكل جيد" في عملية بناء "دولة محايدة".

ولفتت إلى أن فرنسا "جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان"، مذكّرة بأن "فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال". وإذ شددت على أنّ "دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيد"، قالت إن فرنسا "شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري".

وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب يندرج في هذا الإطار".

ولفتت أولانيون إلى أن تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تمّ تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني

فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تمّ تنظيمها في لبنان. وأفادت بأن فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعترم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المُدنيّة في كانون الثاني ٢٠١٨.

ورأت أن ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها "تقريب المواطن من الإدارة"، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية. وقالت إن التحدي الثاني "مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى ذاته تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب". واعتبرت أن التحدي الثالث "هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا"، على غرار ما فعلت فرنسا. وختتمت أولانيون مؤكدةً أن "لدى لبنان رأسمال بشرياً (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي".

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط في كلمتها أن "بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطوّر". ورأت أن "مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم". وشددت على أن "بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً".

ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة".

وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان "إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها". واعتبرت أن التعلّم الرقمي هو "أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب". وأشارت إلى أن "الوسائل الرقمية تغيّر بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات". وشددت على ضرورة "أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانيات التعلّم الرقمي".

وأملت بساط في "حوار وطني بين جميع المعنيين لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية".

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع "التدريب في العصر الرقمي" بالتعاون مع "المعهد الوطني للإدارة" في فرنسا، أحيها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

<http://www.lebanonfiles.com/news/1253292>



## ممثلة السفير الفرنسي خلال ورشة عمل: لبنان بحاجة ماسة اليوم الى خدمة عامة فعالة وقوية



أشارت رئيسة الدبلوماسية الثقافية في السفارة الفرنسية في لبنان فيرونيك أولانيون، ممثلة السفير الفرنسي برونو فوشيه، الى أن "لبنان بحاجة اليكم، والى خدمة مدنية عامة فعالة وقوية، واليوم مؤسساته كافة هي تحت الاختبار، خاصة بعد استقالة رئيس الحكومة سعد الحريري، من أجل معرفة مدى قوتها وقدرتها على التحمل"، مضيفة "لبنان يضم أشخاصا ذات قدرات عالية، وهو يتميز على هذا الصعيد في كل منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا".

وجاء ذلك في مداخلتها بعنوان "التحديات المعاصرة للوظيفة العامة وتحديث الدولة"، خلال ورشة عمل حول التعلم الرقمي، أقيمت في "معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي" في منطقة كورنيش النهر.

وأوضحت أولانيون أنه من الأسباب التي دفعت فرنسا الى دعم مبادرة التدريب على الخدمة المدنية أو الخدمة العامة، هو إيمانها بحاجة لبنان الماسة، الى أشخاص يتمتعون بمهارات وكفاءات عالية، من أجل خدمة الدولة ومؤسساتها بشكل أفضل. كما لفتت أن "معهد باسل فليحان" هو بمثابة مرجع مالي واقتصادي في المنطقة، معبرة عن سعادتها بالاهتمام الذي يوليه في موضوع التدريب على الخدمة العامة.

وقالت "أنا أمثل اليوم دول مخترعة أو مروجة للتدريب على الخدمة العامة المعاصرة، وهناك عدد كبير من اللبنانيين الذين تابعوا دورات تدريبية وورشات عمل ندوات في فرنسا"، وشددت على أنه خلال الحرب الأهلية في لبنان، تمتت فرنسا تقديم المساعدة من أجل إعادة إنعاش القدرة الانسانية على العمل واليد العاملة، موضحة أن النموذج السياسي اللبناني مميز وفريد من نوعه، وبالتالي لا يشبه النموذج الفرنسي، ولهذا السبب هو بحاجة الى التدريب، وهذه المبادرة أسهمت في تحسين مستوى التدريب على الخدمة المدنية.



وأضافت أولانيون أنه "على الرغم من الاختلاف الكبير بين لبنان وفرنسا، خاصة من ناحية الظروف، هناك بعض التحديات المجتمعية والمشاركة مثل موضوع تسهيل المعاملات الرسمية، وموضوع الدولة الرقمية، وتأمين الشفافية، وتطور الخدمة المدنية، وتعزيز المساواة بين الرجل والمرأة.

من جهة أخرى، أشارت الى أن تفعيل أو تطوير الدولة الرقمية لا يعني حذف أو التخلي عن التواصل البشري والانساني، فالخدمات الرقمية بحاجة الى مرافقة بشرية وتفاعل إنساني؛ وبالتالي لا يسعى الى إلغائه. كما أنه بحاجة الى وساطة وتدخل، لأن الآلة ليست وسيط، وفي فرنسا لدينا وسيط مهمته الإمساك بالمؤسسات والاهتمام بها، ومحاولة إيجاد الإجابات على التساؤلات أو المشاكل الحاصلة، ومراقبة المؤسسات دون التواجد فيها بشكل مباشر.

وورشة العمل هذه، ستتضمن عدد من الحلقات حول التعلم الرقمي وأدواته، وتطور منهجيات التدريب.

<https://www.eliktisad.com/news/show/316960/%D9%85%D9%85%D8%AB%D9%84%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%81%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%81%D8%B1%D9%86%D8%B3%D9%8A-%D8%AE%D9%84%D8%A7%D9%84-%D9%88%D8%B1%D8%B4%D8%A9-%D8%B9%D9%85%D9%84:-%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86-%D8%A8%D8%AD%D8%A7%D8%AC%D8%A9-%D9%85%D8%A7>

## أولانيون: لبنان برأسماله البشري يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي



نظّم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاءً مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونك أولانيون عن “قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة”، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في “الشبكة الوطنية للتدريب”.

وذكّرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأنّ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي “ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني”، ولاحظت أنه “بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى”، مشدداً على أهمية توافر موظفين “مخلصين ومدربين بشكل جيّد” في عملية بناء “دولة محايدة”.

ولفتت إلى أن فرنسا “جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان”، مذكرة بأنّ “فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال”. وإذ شددت على أنّ “دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيّد”، قالت إن فرنسا “شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري”. وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية للتدريب يندرج في هذا الإطار”.

ولفتت أولانيون إلى أن تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تمّ تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تمّ تنظيمها في لبنان. وأفادت بأن فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعترم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المُدنيّة في كانون الثاني ٢٠١٨.

ورأت أن ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها “تقريب المواطن من الإدارة”، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية. وقالت إن

التحدّي الثاني“مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى ذاته تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب”. واعتبرت أن التحدي الثالث “هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا”، على غرار ما فعلت فرنسا.

وختتم أولانيون مؤكدة أن “لدى لبنان رأسمال بشرياً يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي”.

بساط

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيّض بساط في كلمتها أن “بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطوّر”. ورأت أن “مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم”. وشددت على أن “بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً”.

ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة”.

وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان “إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها”. واعتبرت أن التعلّم الرقمي هو “أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب”. وأشارت إلى أن “الوسائل الرقمية تغيّر بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات”. وشددت على ضرورة “أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانات التعلّم الرقمي”.

وأملت بساط في “حوار وطني بين جميع المعنيين لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية”.

<https://www.lebanese-forces.com/2017/11/09/bassel-flayhan>



AlKalima Online  
موقع لبناني إخباري مستقل

## أولانيون: لبنان برأسماله البشري يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي



شارك هذا الخبر



0 0 Google +10 0 0

Friday, November 10, 2017

نظّم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لقاء مع مديرة المعهد الفرنسي فيرونك أولانيون عن "قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة"، شارك عدد من المديرين العامين والمسؤولين الكبار في القطاع العام اللبناني وممثلي المؤسسات الأعضاء في "الشبكة الوطنية للتدريب".

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأنّ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي "ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني"، ولاحظت أنه "بات مرجعاً في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى". وشددت على أهمية توافر موظفين "مخلصين ومدربين بشكل جيّد" في عملية بناء "دولة محايدة".

ولفتت إلى أن فرنسا "جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان"، مذكّرة بأن "فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال". وإذ شددت على أنّ "دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتمّ توظيف أفرادها وتدريبهم بشكل جيّد"، قالت إن فرنسا "شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري". وأشارت إلى أن دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي والشبكة الوطنية



للتدريب إندرج في هذا الإطار". ولفتت أولانيون إلى أن تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تمّ تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تمّ تنظيمها في لبنان. وأفادت بأن فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعترم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المُدنية في كانون الثاني ٢٠١٨.

ورأت أن ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها "تقريب المواطن من الإدارة"، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية. وقالت إن التحدي الثاني "مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى ذاته تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب". واعتبرت أن التحدي الثالث "هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا"، على غرار ما فعلت فرنسا. وختمت أولانيون مؤكدة أن "لدى لبنان رأسمال بشرياً (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي".

بساط

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لمياء المبيض بساط في كلمتها أن "بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساساً لأي تطوّر". ورأت أن "مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم". وشددت على أن "بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جداً".

ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة".

وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان "إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها". واعتبرت أن التعلّم الرقمي هو "أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب". وأشارت إلى أن "الوسائل الرقمية تغيّر بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات". وشددت على ضرورة "أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانيات التعلّم الرقمي".

وأملت بساط في "حوار وطني بين جميع المعنيين لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية".

ورشة عمل

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع "التدريب في العصر الرقمي" بالتعاون مع "المعهد الوطني للإدارة" في فرنسا، أحيها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

<http://www.alkalimaonline.com/Newsdet.aspx?id=229787>



## أولانيون ممثلة فوشيه في معهد فليحان: لبنان يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي



نظم "معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي" لقاء مع مديرة "المعهد الفرنسي" فيرونيك أولانيون عن "قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة"، شارك فيه عدد من المديرين العاملين والمسؤولين في القطاع العام اللبناني، وممثلو المؤسسات الأعضاء في "الشبكة الوطنية للتدريب".

### أولانيون

وذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليحان "ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني"، ولاحظت أنه "بات مرجعا في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى". وشددت على توافر موظفين "مخلصين ومدربين في شكل جيد" في بناء "دولة محايدة".

ولفتت إلى أن "فرنسا جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان"، مذكرة بأن "فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال".

وإذ شددت على أن "دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توظيف أفرادها وتدريبهم في شكل جيد"، قالت إن فرنسا "شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري".

وأشارت إلى أن "دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان والشبكة الوطنية للتدريب إندرج في هذا الإطار".

ولفتت أولانيون إلى أن "تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تم تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تم تنظيمها في لبنان".

وأشارت الى ان "فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعزز إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المدنية في كانون الثاني ٢٠١٨.

ورأت أن "ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها "تقريب المواطن من الإدارة"، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية".

وقالت إن "التحدي الثاني" مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى نفسه تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب".

واعتبرت أن التحدي الثالث "هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا"، على غرار ما فعلت فرنسا. وختمت أولانيون مؤكدة أن "لدى لبنان رأسمال بشريا (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي".

بساط

واعتبرت رئيسة معهد باسل فليحان لمياء المبيض بساط في كلمتها أن "بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساسا لأي تطور". ورأت أن "مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم". وأكدت أن "بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جدا". ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبوقة". وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان "إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها".

واعتبرت أن "التعلم الرقمي هو "أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب". وأشارت إلى أن "الوسائل الرقمية تغير بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة، وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات".

وشددت على ضرورة "أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانات التعلم الرقمي". وأملت بساط في بناء "حوار وطني بين جميع المعنيين، لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية".

ورشة عمل

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع "التدريب في العصر الرقمي" بالتعاون مع "المعهد الوطني للإدارة" في فرنسا، أحيائها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.

<http://tripoliscopes.com/news/1->

<http://tripoliscopes.com/news/1-%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86-%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%88%D9%85/377490-%D8%A3%D9%88%D9%84%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%88%D9%86-%D9%85%D9%85%D8%AB%D9%84%D8%A9-%D9%81%D9%88%D8%B4%D9%8A%D9%87-%D9%81%D9%8A-%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86-%D9%8A%D8%B9%D8%B2%D8%B2-%D9%85%D9%81%D9%87%D9%88%D9%85-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A>



## أولانيون ممثلة فوشيه في معهد فليحان: لبنان يعزز مفهوم دولة القانون في العالم العربي



وطنية - نظم "معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي" لقاء مع مديرة "المعهد الفرنسي" فيرونيك أولانيون عن "قضايا الوظيفة العامة وتحديث الدولة"، شارك فيه عدد من المديرين العامين والمسؤولين في القطاع العام اللبناني، وممثلو المؤسسات الأعضاء في "الشبكة الوطنية للتدريب".

أولانيون ذكرت أولانيون، التي مثلت سفير فرنسا برونو فوشيه، بأن معهد باسل فليحان "ثمرة التعاون الفرنسي اللبناني"، ولاحظت أنه "بات مرجعا في لبنان والمنطقة في مجال تدريب الموظفين وتبادل الممارسات الفضلى". وشددت على توافر موظفين "مخلصين ومدربين في شكل جيد" في بناء "دولة محايدة".

ولفتت إلى أن "فرنسا جعلت تدريب موظفي الإدارات العامة، سواء على المستوى الوطني أو على الصعيد البلدي، أولوية في تعاونها مع لبنان"، مذكرة بأن "فرنسا والاتحاد الأوروبي أكبر جهتين مانحتين للبنان في هذا المجال".

وإذ شددت على أن "دولة القانون الفاعلة لا يمكن أن تنشأ إلا إذا ارتكزت على وظيفة عامة يتم توظيف أفرادها وتدريبهم في شكل جيد"، قالت إن فرنسا "شاءت لهذا السبب أن تساعد لبنان، بعد انتهاء حربه الأهلية، في إعادة بناء رأسماله البشري".

وأشارت إلى أن "دعم فرنسا في إنشاء معهد باسل فليحان والشبكة الوطنية للتدريب إندرج في هذا الإطار".



ولفتت أولانيون إلى أن "تنظيم برنامج اللقاءات العلمية للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية على مدى ست سنوات بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠١٦ بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا، وإلى أن نحو ٥٠٠ موظف لبناني تدرّبوا في المعاهد الوطنية الفرنسية، إضافة إلى أكثر من ٥٠ بعثة دراسية إلى فرنسا تم تنظيمها وأفاد منها أكثر من ١٠٠ شخص، وأكثر من ٤٠ بعثة دعم تقني فرنسية زارت لبنان، ونحو ٣٠ ندوة تم تنظيمها في لبنان".

وأشارت الى ان "فرنسا نظمت دورات تدريبية كذلك للشرطة البلدية، وتعترم إطلاق برنامج تدريبي للبلديات في مجال الهندسة المدنية في كانون الثاني ٢٠١٨".

ورأت أن "ثمة مجموعة تحديات ستعمل عليها فرنسا مع لبنان في مجال تطوير الإدارة العامة اللبنانية، أولها "تقريب المواطن من الإدارة"، من خلال توفير حق الوصول إلى المستندات الرسمية، وتبسيط الإدارة العامة، واعتماد الحكومة الإلكترونية، وتعزيز الشفافية".

وقالت إن "التحدي الثاني" مرتبط بالسابق، ويتمثل في تحسين تقييم المرفق العام، وبالمعنى نفسه تقوية السلطة الرقابية لمجلس النواب".

واعترفت أن التحدي الثالث "هو تعزيز المساواة بين الجنسين في الإدارة العامة، عبر تطبيق نظام الكوتا"، على غرار ما فعلت فرنسا.

وختمت أولانيون مؤكدة أن "لدى لبنان رأسمال بشريا (...) يتيح له في الإشعاع والمساهمة في تقوية مفهوم دولة القانون في العالم العربي".

بساط

واعترفت رئيسة معهد باسل فليحان لمياء المبيض بساط في كلمتها أن "بناء السلام يستلزم مؤسسات فاعلة، والتنمية تتطلب الإهتمام بالقدرات البشرية التي تشكل أساسا لأي تطور".

ورأت أن "مواجهة الأزمات تحتاج إلى مؤسسات مرنة وإلى مسؤولين يملكون الوعي اللازم". وأكدت أن "بناء دولة للجميع هو عمل يحتاج إلى وقت وبالتالي إلى نفس طويل جدا".

ولاحظت أن الدولة اللبنانية تواجه منذ أكثر من خمس سنوات وضعاً هشاً وتحديات معقدة وغير مسبقة". وشددت على ضرورة أن تبادر مؤسسات التدريب في لبنان "إلى تجديد مقارباتها ووسائل عملها".

واعترفت أن "التعلم الرقمي هو "أحد الأدوات التي تساهم في التغيير المطلوب". وأشارت إلى أن "الوسائل الرقمية تغير بعمق طريقة تنظيم العمل في الوظيفة العامة، وتساهم في توسيع الوصول إلى المعلومات".

وشددت على ضرورة "أن تتكيف معاهد التدريب مع إمكانات التعلم الرقمي". وأملت بساط في بناء "حوار وطني بين جميع المعنيين، لإعادة بناء الوظيفة العامة والسياسات المتعلقة بالقدرات البشرية".

ورشة عمل

وتبع اللقاء ورشة عمل حول موضوع "التدريب في العصر الرقمي" بالتعاون مع "المعهد الوطني للإدارة" في فرنسا، أحيائها الخبير الفرنسي بول بوسيرغ.  
[/http://nna-leb.gov.lb/ar/show-news/313465](http://nna-leb.gov.lb/ar/show-news/313465)