

# حفل اختتام عام 2017 وإطلاق خطة 2018

8 كانون الأول 2017

## المساهمة في حسن ادارة المال العام من خلال التدريب والبحث والتوثيق وتسهيل وصول المواطن الى المعلومات والاستفادة من التجارب الجيدة حول العام

المادة 2 من التنظيم الإداري والفني للمعهد  
القرار رقم 15/1 تاريخ 12 كانون الثاني 2011



المساهمة في تنمية الرأسمال البشري  
المعني بتعزيز إدارة المال العام

الاستعانة بالخبرات الدولية ونقل التجارب  
الجيدة

إنتاج أدوات معرفية تساهم في وصول  
المواطن الى المعلومات

تعزيز ثقافة التميز والابتكار في الإدارة  
العامة

# المستفيدون من خدمات المعهد

## الإدارات والمؤسسات العامة

- ✓ ادارة المال العام
- ✓ الخدمة العامة
- و ادارة التغيير
- ✓ الشؤون العقارية
- ✓ الشؤون الجمركية
- ✓ التعلم والتطور

- شبكة المسؤولين الماليين
- الجهات الرقابية والقضائية
- البلديات
- أساتذة مادة الاقتصاد
- الكوادر العليا

## وزارة المالية

- مديرية المالية العامة
- الجمارك
- المديرية العامة للشؤون العقارية
- ادارة حصر التبغ والتنباك

- ✓ ادارة المال العام
- ✓ الخدمة العامة
- و ادارة التغيير
- ✓ الشؤون العقارية
- ✓ الشؤون الجمركية
- ✓ التعلم والتطور
- ✓ اللغات
- ✓ المعلوماتية

## هيئات إنفاذ القوانين

- ✓ ادارة المال العام
- ✓ الخدمة العامة
- و ادارة التغيير
- ✓ الجرائم المالية
- ✓ التعلم والتطور

- وزارة الدفاع
- قوى الأمن الداخلي
- الأمن العام
- أمن الدولة

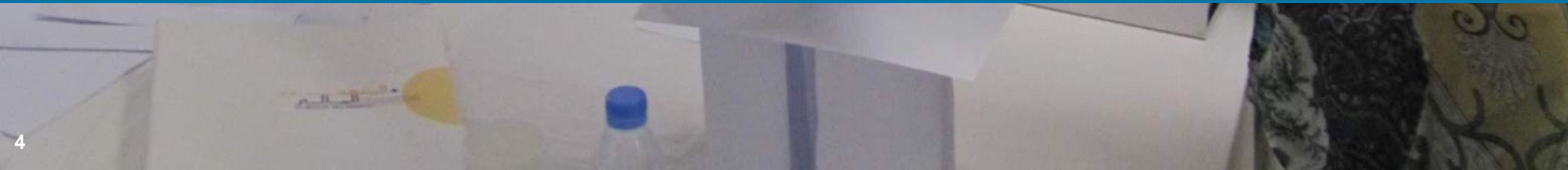
## الشباب

- الجامعات وطلاب الجامعات
- طلاب المدارس من خلال
- أساتذة مادة الاقتصاد

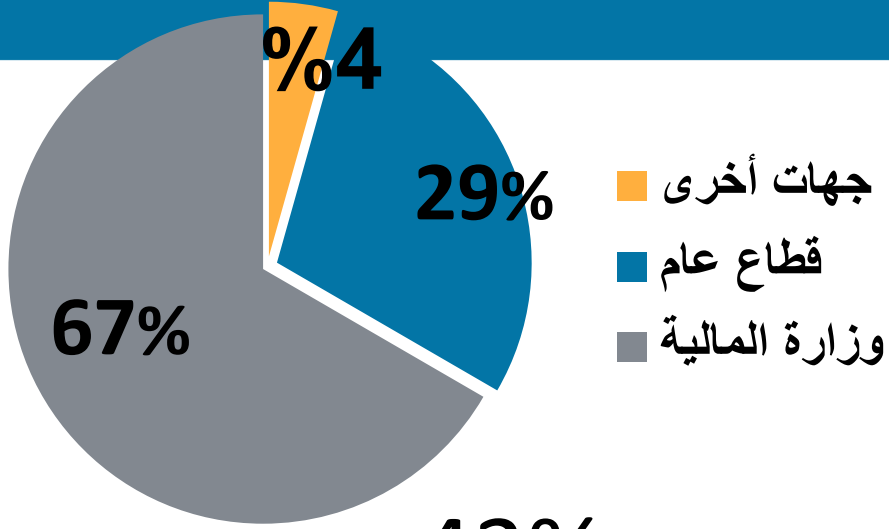
- ✓ الثقافة المالية والاقتصادية



# التدريب



# 2017 بالأرقام



1718 مشاركة ومشارك

70 برنامج

43%

المشاركون من وزارة المالية

4%

16%

2%

35%

المدرّبون وفريق  
المعهد

مديرية المالية العامة

المديرية العامة  
للشؤون العقارية

الجمارك اللبنانية

ادارة حصر التبغ  
والتبّاك اللبنانية



# برنامج التدقيق الضريبي في مديرية المالية العامة



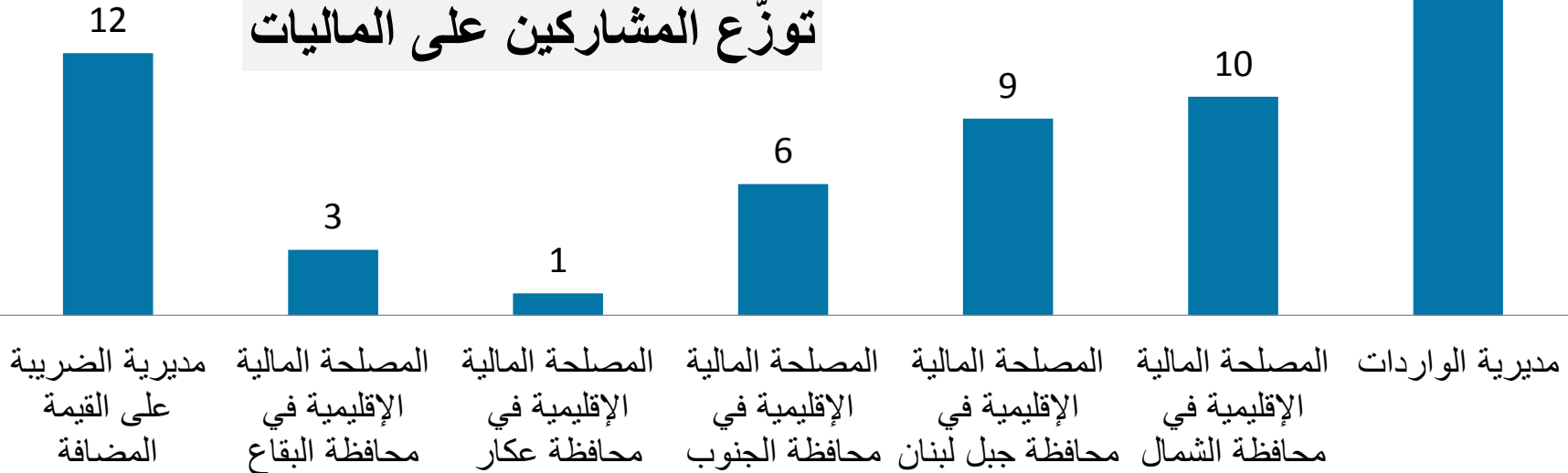
73 مراقب ضرائب

4 دورات تدريبية

8 مدرب خبير

32

## توزع المشاركين على الماليات



# المديرية العامة للشؤون العقارية

73 مسّاح

5 لقاءات توحيد تطبيق في أمانات السجل

74

## توزيع المشاركين خلال الاعوام 2015-2017

43

35

6

16

21

13

مدخّل  
معلومات

محرّر

مسّاح

رئيس مكتب

رئيس دائرة  
المساحة

معاون أمين  
سجل عقاري

أمين سجل  
عقاري



# ادارة حصر التبغ والتبناك



4 خطط تدريبية (2014، 2015، 2016، 2017)

252 مشاركة ومشارك

21 برنامج تدريبي

## مرتكزات رزنامة 2017

ادارة الموارد  
البشرية  
ومتطلبات  
ثقافة الاداء  
الجودة

الاهداف  
الاستراتيجية  
لادارة  
الحصر

خطة التطوير  
المؤسسي

توصيات  
التدريب  
ونائج  
التقييم





# الشراء العام أو الصفقات

توحيد الاجراءات



دفاتر شروط نموذجية



تقرير



موجز سياسات  
(policy brief)

صانعو القرار

وضع المعلومات بمتناول  
صانعي القرار والقيادات

إطار للمعارف

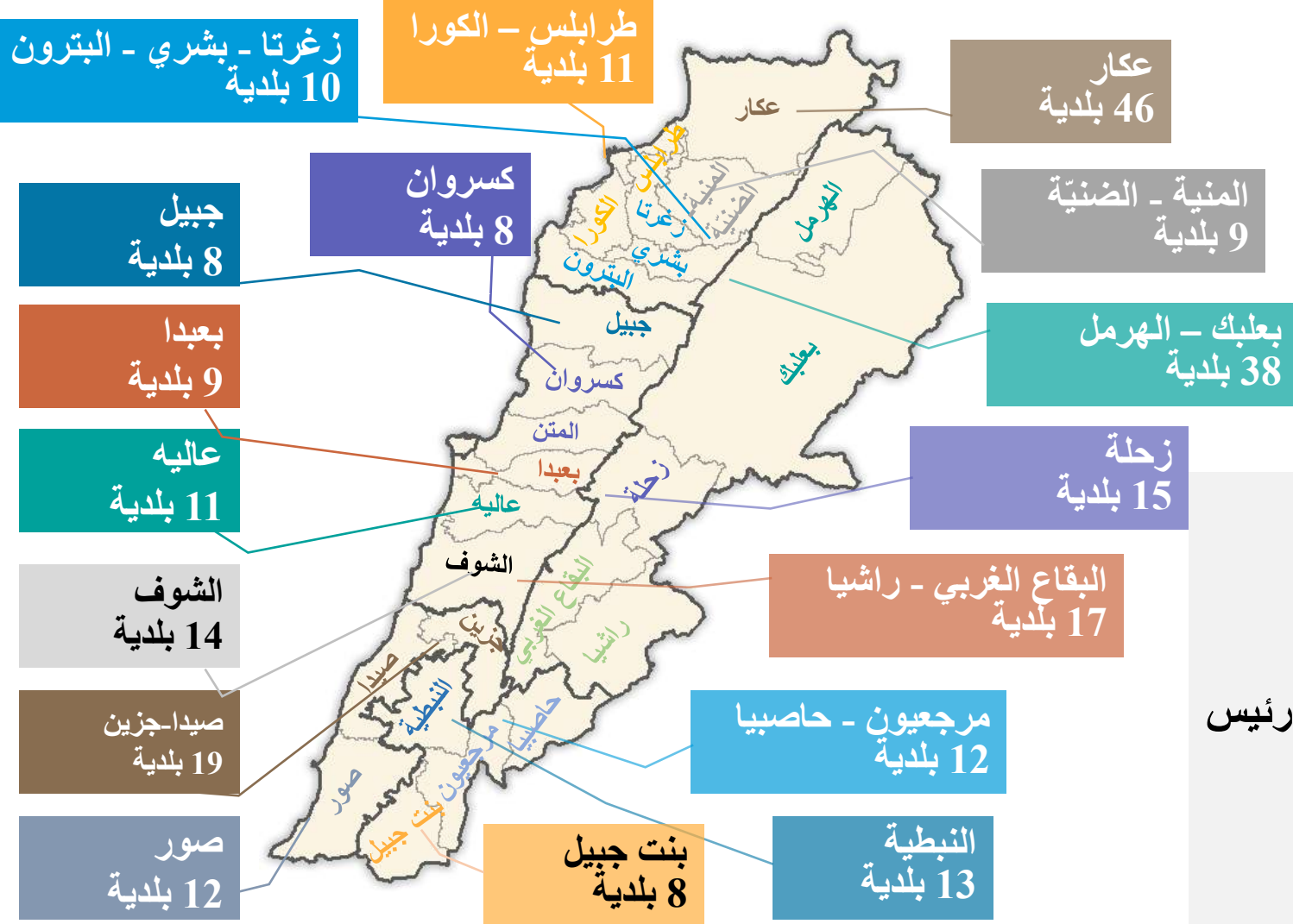
والمهارات في الشراء  
الحكومي

المسؤولون عن وضع  
استراتيجيات الشراء  
الشهادة التخصصية في  
استراتيجيات الشراء

الأفراد المعنيون  
بالشراء الحكومي  
الشهادة التخصصية  
في الشراء لحكومي



# مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في المواضيع الادارية والمالية



بلدية مشاركة	260
مشارك	737
رئيس بلدية ونائب رئيس	281
سيده مشاركة	70
ورشة عمل	27
نسبة الرضى	%95

# مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في المواضيع الادارية والمالية



**موارد ومراجع أساسية**  
تحتوي على مواد تدريبية ومجموعة كبيرة من المعلومات والموارد والأبحاث المتوفرة على شبكة الإنترنت.

**دورات تدريبية إلكترونية**  
تتضمن مواد متخصصة في المواضيع الإدارية والمالية والتنمية وأدوات تدريب تفاعلية تسمح للمستخدمين تقييم معارفهم بشكل دوري عبر عروض بالصوت والصورة.

**الأسئلة الأكثر تداولاً (WikiFAQ's)**  
تحتوي على أسئلة وأجوبة ضمن فئة «كل سؤال...جواب» وتسهل التداول في التجارب الناجحة والتحديات المشتركة وتتيح الاستفادة من خلاصات تشاركية.

**اختبارات تشاركية**  
تتضمن فئة «هل تعلم؟» وتفتح أسئلة عامة عن العمل البلدي لإصاها إلى فئة اختبار المعلومات المكتسبة وألعاب ذكية. كما تتيح الفرصة للحصول على إرشادات عملية.

**"العمل البلدي ينجح إذا في IradaBaladiya.org"**

للمزيد من المعلومات: 01-425147 أو info@iradabaladiya.org

IradaBaladiya.org مبادرة أطلقتها وزارة الداخلية والبلديات ووزارة الشؤون الاجتماعية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. من تنفيذ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في وزارة المالية اللبنانية.



**المساحة المعرفية للبلديات اللبنانية**  
تواصّل - تشارِك - تفاعل

**IradaBaladiya.org**

هي مساحة تُتيح لك

- تعزيز معارفك
- اختبار معلوماتك
- تبادل الخبرات مع غيرك من المهتمين
- التعرّف على التجارب الناجحة

متوفرة عبر شبكة الانترنت  
وعبر الهواتف الذكية

أنت رئيس بلدية أو نائب رئيس  
أو عضو مجلس بلدي  
أنت مهتم بالتبرّح لعضوية  
المجلس البلدي  
أنت مهتم بالشأن البلدي  
أنت تسعى لتكون شريكاً فاعلاً  
في القرارات التي تؤثر في  
حياتك ومحيطك







# التعاون وبناء الشراكات



# الشراكات



## شركاء محليون



## شركاء اقليميون وعرب



## شركاء دوليون





# 15 شبكة محلية، إقليمية ودولية

محلية

إقليمية

دولية

الشبكة الوطنية للتدريب في لبنان  
عضو مؤسس

شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا  
عضو مؤسس ومقر الأمانة العامة للشبكة

شبكة خبراء الشراء الحكومي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا  
عضو مؤسس

شبكة المينابار للبحوث في الإدارة العامة  
عضو مؤسس

شبكة الجندر والحوكمة في منطقة المتوسط  
عضو مؤسس

شبكة OECD-MENA للحوكمة والاستثمار من أجل التنمية  
عضو في اللجنة التنفيذية

المنتدى المتوسطي للخدمة العامة  
عضو

برنامج الإطار العشري للشراء العام المستدام  
عضو اللجنة الاستشارية

المنظمة الدولية لمعاهد ومدارس الإدارة  
عضو في مجلس الإدارة

الشبكة الدولية للتربية المالية INFE  
عضو

معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Bassi Fleihan



GIFT-MENA  
Governance Institutes Forum for Training



مينابار  
MENAPAR



MENA-OECD  
INVESTMENT  
PROGRAMME

منتدى الوسطى للخدمة العامة  
FORUM MEDITERRANÉEN DU SERVICE PUBLIC

UNEP  
10YFP  
Global Action for Sustainable  
Consumption and Production

IASIA  
IIAS  
AIEIA  
IISA

OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

# الشبكة الوطنية للتدريب



معاهد تدريب  
أخرى في  
القطاع العام

مسؤولو التدريب /  
لجان تنسيق التدريب

السلطات المحلية /  
البلديات

المؤسسات  
والمرافق العامة

الوزارات

أجهزة  
الرقابة

المدارس  
الرسمية

مستفيدون  
جدد

إدارة الطاقات البشرية

المجتمع المدني،  
القطاع الخاص،  
الجامعات، المؤسسات

رصد الحاجات  
التدريبية الفعلية

القدرة التنفيذية

#### آخر الأخبار الإقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا



المالية تبدأ المرحلة الثانية من تطبيق معايير المحاسبة الدولية؟

عثمان - الأردن

اقرأ المزيد

#### لقاءات دولية



30 آب / أغسطس - 15 تشرين

برنامج المحاسب الحكومي  
البدء بقبول ملخص أوراق البحث لغاية  
30 تموز 2015  
اقرأ المزيد



6-9/10/2015

المؤتمر الثاني لمبادرة الميناب  
البدء بقبول ملخص أوراق البحث لغاية  
30 تموز 2015  
اقرأ المزيد



23-25 تشرين الثاني/نوفمبر

بعثة دراسية إلى فرنسا  
بالتعاون مع وكالة المساعدة الفنية  
الفرنسية "فرانس إكسبرتييز" والمديرية  
العامة للإدارة وخدمة العامة في  
فرنسا، تنظم الأمانة العامة للشبكة بعثة  
دراسية إلى مؤسسات فرنسية خلال  
الفترة ما بين 23 و 25 تشرين  
الثاني / نوفمبر 2015.

اقرأ المزيد

# التعاون وبناء الشراكات 2017

معهد باسل فليخان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Bassi Fleihani



وفود رسمية عربية	3
ممثل لمؤسسة شريكة	70
برنامج بالتعاون مع 19 شريك	46
خبراء دوليين لنقل الممارسات الفضلى	7
مشاركة في منتدى محلي اقليمي ودولي	21
مدرب شارك في برامج خارج لبنان	28
مذكرة تعاون مع المعهد المالي في المغرب	1





# التواصل والنشر





# انتاج المعرفة الاعلام والتواصل



سلسلة التوعية المالية والضريبية

حديث المالية

تقارير وبحوث

أدلة تدريب وأدلة مرجعية





شابة وشاب جامعيين 205

جامعات مشاركة 9

معارض كتب سنوية 3

مرجع في المكتبة المالية 25000

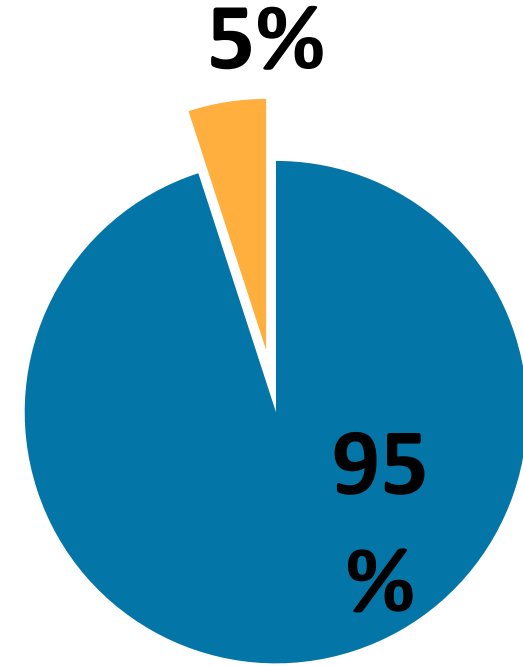
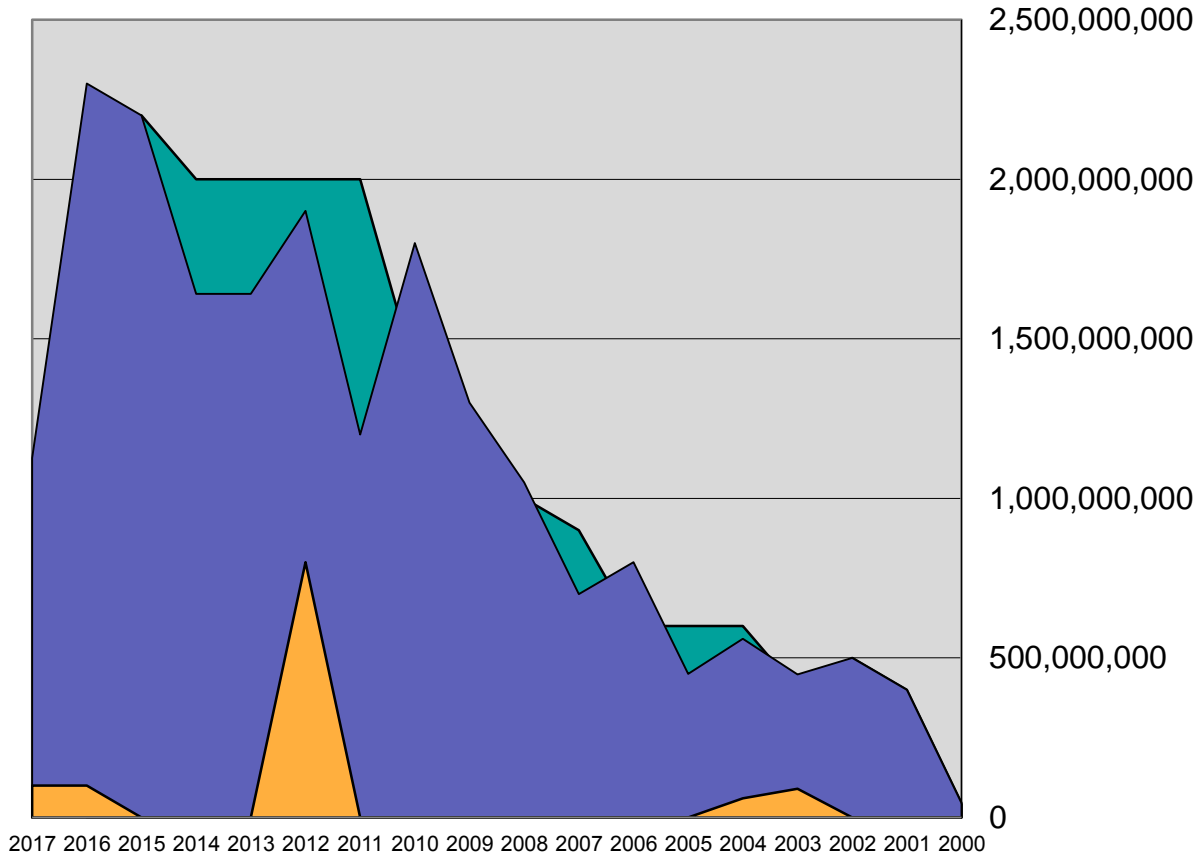


# إدارياً ومالياً





## تطور المساهمات الملحوظة للمعهد في الموازنة العامة 2000 - 2017



■ مساهمة وزارة المالية  
■ عقود خدمات وهبات

■ الإعتمادات المرصودة فعلياً    ■ الإعتمادات المَحَوَّلَة فعلياً    ■ إعتمادات إضافية

رئاممة  
2018

توجهات 2018



# رزمة 2018

معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Bassil Fuleihan



11
17
25
31
39
45
51
59
67
75
81
83
84

إعداد وتنفيذ الموازنة
الشراء العام
المحاسبة العامة والتدقيق
الضرائب والرسوم
الشراكة بين القطاعين العام والخاص
الشؤون العقارية والمساحة
ثقافة ماليّة واقتصاديّة
الخدمة العامة وإدارة التغيير
التعلّم والتطوير
المهارات المعلوماتيّة واللغويّة
مواعيد عام 2018
منشورات المعهد
المكتبة الماليّة

## رزمة 2018

معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Bassil Fuleihan



44	برنامج تدريبي
1	شهادة تخصصية
4	لقاءات اقتصادية ومالية
1	برنامج تدريب عن بُعد
1	مؤتمر إقليمي
1	بعثة دراسية اقليمية
5	نشاطات تثقيفية للجمهور اللبناني