



# تعزيز الشفافية والحوكمة المحليّة





## تعزيز الحوكمة المحلية: هل الإدارة الفعالة ممكنة في وقت الأزمات؟

### أهداف الدورة التدريبية

- فهم مكونات الأزمات ومدى انعكاسها على العمل البلدي وكيفية مقاربتها من خلال مبادئ وممارسات الحكم المحلي الرشيد والأنظمة الحالية.
- مناقشة السبل الفضلى لتأمين سير العمل والإجراءات الإدارية داخل البلدية والعلاقة مع الجهات المعنية وحلّ المشكلات على ضوء التنظيم الإداري والقانوني للبلديات.
- مناقشة الصعوبات المالية وكيفية الحفاظ على مقومات الإدارة المالية والتخطيط والمحاسبة والشفافية في الانفاق العام.
- التعرف على مكونات قانون الشراء العام في لبنان 2021 / 244 ودوره في مكافحة الفساد وتعزيز التنافس الاقتصادي وتوضيح المهام التي ستقع على البلديات.
- فهم أهمية المكننة في تحسين الشفافية والخدمات.

### منهجية ورشة العمل

تعتمد ورشة العمل على الأساليب والتقنيات الناشطة والتي تشجّع التفاعل وتبادل الأفكار والخبرات وذلك من خلال عمل المجموعات ودراسة الحالات والتمارين. ويتخلل الحلقات عرض لممارسات جيدة في مواجهة الأزمات لاسيما في مواضيع الطاقة والصحة والمكننة.

### المستفيدون من التدريب

تتوجه ورشة العمل إلى اتحاد بلديات بشري (11 بلدية) واتحاد بلديات البحيرة (19 بلدية). يستفيد من هذه الورشة بعض أعضاء المجالس البلدية وبعض الموظفين في هذه البلديات.

### البرنامج

#### اليوم الأول:

التوقيت	الجلسة	الموضوع
9.00 – 10.00	الافتتاح	أهداف، أساليب، تعارف وبرنامج الورشة.
10.00–11.30	الأولى	كيف تنشأ الأزمات وتطور وما هو أثرها على العمل البلدي؟ كيف يمكن التعاطي مع الأزمات ضمن قواعد الحكم الصالح والإطار القانوني للبلديات؟ السيدة نجوى باسيل والاستاذ أيوب برق
11.30–12.00	استراحة	
12.00 – 1.30	الثانية	ما هي انعكاسات الأزمة على سير العمل والإجراءات الإدارية داخل البلدية وعلى علاقتها مع الجهات الأخرى؟ وما هي السبل الفضلى لحلّ المشكلات ضمن المسؤوليات والصلاحيات؟ السيدة نجوى باسيل والاستاذ أيوب برق
1.30-2.30		عرض تجربة: إدارة أزمة الكورونا (نقابة المساعدات الاجتماعية أو نقابة القابلات القانونيات)



### اليوم الثاني:

التوقيت	الجلسة	الموضوع
11.00 – 9.00	الثالثة	انعكاسات الأزمات على التخطيط المالي والموازنة السيدة سيلفي نصر والاستاذ فادي برهوش
11.30–11.00	استراحة	
1.00 – 11.30	الرابعة	تحسين إدارة الموارد المالية وتعزيز الشفافية من خلال الحسابات والتقارير المالية السيدة سيلفي نصر والاستاذ فادي برهوش
2.00 – 1.00	الخامسة	تحديات الإدارة المالية في البلديات: عرض تجربة أو 2 في إدارة أزمة محددة (كهرباء أو مازوت)

### اليوم الثالث:

التوقيت	الجلسة	الموضوع
11.00 – 9.00	السادسة	قانون الشراء العام في لبنان 2021 / 244 ودوره في مكافحة الفساد وتعزيز التنافسية الاقتصادية وحسن إدارة المال العام د. زياد الشيخ
11.30–11.00	استراحة	
12.30–11.30	السابعة	دور الممكنة في تعزيز الشفافية والخدمات للمواطنين عرض تجربتين (Impact + بلدية) الاستاذ جوزيف الدويهي
1.30-12.30	الختام	تحديد الحاجات للمرافقة، تقييم وختام.