

20  
23

# برنامج العام

تدريب، تواصل، تحول



20  
23

# برنامج العام

تدريب، تواصل، تحول



# المعهد في سطور

تساهم البرامج التدريبية في تنمية الرأس المال البشري المعني بتعزيز إدارة المال العام ونشر قيم الخدمة العامة.

## بيت فبرة في بناء القدرات

يساهم الإنتاج المعرفي في توسيع دائرة النقاش العام حول مواضيع المالية العامة وفي تعزيز صياغة السياسات العامة ذات الصلة.

## مركز توثيق وانتاج معرفي

المعهد منصة لاستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم وله دور محوري في تطوير شراكات محلية واقليمية وفي تعزيز "التعاون بين بلدان الجنوب".

## ملتقى وطني وإقليمي لتبادل التجارب والممارسات الجيدة

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز يعمل على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام.

إضافة إلى دوره الوطني، يؤدي المعهد دوراً إقليمياً بصفته مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب اقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO. يدير المعهد مركز توثيق ومكتبة مالية عامة.

المعهد هو مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وفنياً تعمل تحت وصاية وزير المالية.

## مساهمون في أهداف التنمية المستدامة 2030



20  
23

# فهرست برامج العام

المعهد في سطور

3

تمهيد

4

المساهمة في السياسات العامة - POLICIES

6

إصلاح الشراء العام في لبنان

8

المالية العامة أساس للفروج من الأزمات

9

شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

10

تنمية القدرات البشرية - PEOPLE

12

الموازنة العامة

14

المالية العامة

16

الشراء العام

19

إقتماد

24

التحوّلات الرقمية

28

مشاريع الشراكة 2023 - PARTNERS

32

المكتبة المالية

36

# تمهيد

ينتظر لبنان مسار طويل للتعافي من أزماته مما يتطلب منا تركيز جهودنا على القضايا التي تعني المواطن وتصويب عملنا بحسب أولويات المرحلة المقبلة.

كـ “النقطة التي تنحت الحجر” سنستكمل هذا العام عملنا على مسار تحديث المالية العامة وبناء المؤسسات كأساس للخروج من الأزمة. فبعد إقرار الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام 2022-2024 في نيسان 2022 ودخول قانون الشراء العام حيز التنفيذ في شهر آب 2022، سنستمر بمواكبة إصلاح منظومة الشراء العام من خلال إعداد سلسلة أوراق سياسات عامة وتقديم رزمة من البرامج التدريبية المتخصصة لتنمية القدرات ونقل أفضل التجارب والممارسات إلى القطاع العام.

سنستكمل مساهمتنا هذا العام ايضاً في رسم السياسات العامة وتعزيز شفافية الموازنة وتسهيل حقّ المواطن بالوصول إلى المعلومات كركيزة أساسية في مسار التصحيح المالي، وسنقوم بتيويم بيانات المنصة التفاعلية لموازنة المواطن Lebanese Citizen Budget Dashboard بشكل دوري؛ مما يسمح للمواطن بالاطلاع على البيانات وأرقام الموازنات المقدّرة والمنفّذة ومقارنتها وتحليلها. كما سنعمل على إصدار دراسات جديدة حول العدالة الضريبية.

وبالتوازي مع الاصلاحات الهيكلية التي نعمل على مواكبتها، سنجهد لفتح مساحة تشاورية حول إدارة الاستثمار العام.

كفاءة وفاعلية الخطط الاصلاحية وتفعيل أداء القطاع العام لا تتحققان دون الحفاظ على الطاقات البشرية المناط بتنفيذهما.

رزمة عملنا لهذا العام تتوجّه بشكل رئيسي إلى موظفي القطاع العام بباقة متعددة من البرامج التدريبية في مجالات متنوعة كما تقدم للجمهور اللبناني الواسع سلسلة من البرامج لتعزيز المعارف الاقتصادية والمالية واغناء النقاش الوطني حول السياسات العامة.

أبواب مكتبنا المالية ستظل مفتوحة أمام روادها ضمن جدول زمني محدد، وسنعمل على تفعيل شراكاتنا مع البرلمان اللبناني والمجتمع المدني والمؤسسات الدولية والجامعات وكل من يساهم معنا في الارتقاء المعرفي والفكري وفي التحضير والاستعداد للمرحلة المقبلة التي نراها مليئة بالتحديات كما بالفرص.

معاناتنا المشتركة سنحوّلها معاً إلى أمل وبه سننسلح لبناء مؤسسات قادرة وفاعلة.

رئيس وفريق عمل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي



# المساهمة في السياسات العامة

# POLICIES

يواصل المعهد مساهمته في رسم السياسات العامة المتعلقة بإدارة المال العام وتحديث الدولة لمواكبة المستجدات الوطنية، من منظارها الاستراتيجي والتقني، مع التركيز على مواضيع إصلاح منظومة الشراء العام وتعزيز شفافية الموازنة العامة وإعداد الموازنة وإدارة الاستثمارات العامة وغيرها.

بعد دخول قانون الشراء العام حيز التنفيذ، يستمر المعهد بدوره بالتنسيق لإصلاح الشراء على المستوى الوطني. ومن المتوقع أن يشهد العام 2023 تحضيراً لمقاربات أكثر استراتيجية لتطبيق هذا القانون، حيث يساهم المعهد انطلاقاً من موقعه ومسؤوليته وخبراته في التحضير لهذه المرحلة المهمة. كما سيشهد هذا العام تطويراً لبرامج تسهيل الوصول إلى المعلومات وكذلك إطلاق ورشة نحو مأسسة الاستثمار العام في لبنان وإدارته بالتعاون مع وزارة المالية والبنك الدولي.

إمّاح الشراء العام في لبنان

المالية العامة أساس للخروج من الأزمات

شفافية الموازنة العامة  
والحق في الوصول إلى المعلومات

## المالية العامة أساس للخروج من الازمات

تندرج نشاطات العام 2023 في إطار الجهود المبذولة لرسم سياسات عامة تهدف إلى معالجة تداعيات الأزمات المتتالية على لبنان والتفكير في خطط لإصلاح الاقتصاد والمالية العامة، ومعالجة عدم المساواة وضمان العدالة الاجتماعية. وأي استجابة سياسية فعالة لا يمكنها إلا أن تُبنى على أساس فهم دقيق ومعقّد للتحديات وعلى معطيات علمية.



### إدارة الاستثمار العام في لبنان |

على ضوء التوصيات الصادرة عن مسح تقييم إدارة الاستثمار العام (PIMA) في عام 2018 وكشرط أساس في تطبيق خطة إعادة الإعمار 3RF للبنان، يستكمل المعهد جهوده في مجال إدارة الاستثمار العام بالتعاون مع البنك الدولي من خلال تنظيم سلسلة لقاءات تشاورية من أجل التفكير في أطر تحسين إدارة الاستثمار العام في الإدارة العامة اللبنانية لاسيما من الناحية التنظيمية والمؤسسية والمتطلبات اللازمة لإجراء هذا الإصلاح.



### تقرير تقني حول عدالة وفعالية النظام الضريبي في لبنان |

انطلاقاً للدور الأساسي الذي تلعبه السياسة الضريبية في صياغة العقد الاجتماعي الجديد للبنان وفي رسم سياسات عامة تضمن العدالة الاجتماعية، يلقي هذا التقرير الضوء على واقع النظام الضريبي في لبنان وأبرز التحديات التي يواجهها لاسيما من ناحية العدالة الاجتماعية والفعالية تمهيداً نحو إصلاح ضريبي مستنير وقائم على الأدلة.

## إصلاح الشراء العام في لبنان



مع إقرار الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام في مجلس الوزراء في أيار 2022، ومع دخول قانون الشراء العام حيز التنفيذ في آب 2022، يضطلع المعهد بدور المنسق الوطني للإصلاح بحيث يواصل التنسيق مع كافة الجهات الوطنية المعنية لمتابعة حسن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية وخطة العمل التنفيذية 2022-2024، وذلك بالتعاون الوثيق مع الجهات الوطنية والمؤسسات الدولية المواكبة للمسار الإصلاحي. لمواكبة هذه الجهود، يوظف المعهد خبرته وتخصصه في هذا المجال لتقدم الأبحاث والحوار البناء حول الخيارات السياسية للشراء العام.

### حوار مؤسسي حول قانون الشراء العام |

في عام 2023، يواصل المعهد الحوار المؤسسي مع صانعي السياسات وكبار المسؤولين في الدولة حول قانون الشراء العام. يأتي ذلك في إطار استكمال الجهود التي قام بها المعهد خلال العامين 2021 و2022، بالتعاون مع مجلس النواب اللبناني ومؤسسة وستمنستر للديمقراطية، لإصدار دليل تعريفي بمبادئ وخصائص القانون وأهدافه، وما يقدمه من جديد فيما يتعلق بنظام الحوكمة والإجراءات بما يضمن الفعالية في إنفاق المال العام، ويعزز الشفافية والمساءلة والنزاهة، مع إلقاء الضوء على دور الجهات الرقابية وآليات الحدّ من مخاطر الفساد والتواطؤ.

### سلسلة السياسات العامة حول الشراء العام |

في سياق سلسلة أوراق السياسات العامة، سيعمل الباحثون في المعهد مع الخبراء على وضع ونشر مجموعة من الأوراق البحثية تتعلق بمواضيع تتوجه إلى صانعي القرار والمسؤولين الحكوميين والفاعلين في قطاعات الأعمال والمجتمع المدني. تهدف هذه السلسلة إلى زيادة الوعي حول المعايير والممارسات الدولية الجيدة، ومنها الأبعاد الاقتصادية والتنموية للشراء العام مثل الشراء المستدام، ومشاركة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والبعد الجندي والبيانات المفتوحة، وغيرها، والنقاش حول الخيارات الفضلى في سياق تنفيذ قانون الشراء العام والاستراتيجية الوطنية للإصلاح.

## شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

يستمرّ المعهد بتعزيز جهوده في سبيل تسهيل الوصول إلى المعلومات انطلاقاً من إيمانه أن المواطنين بحاجة اليوم إلى الشفافية أكثر من أي وقت مضى. فإنّ إتاحة المعلومات والبيانات الرسميّة لها أثر مباشر على تعزيز الثقة بين المواطن والدولة وتتيح فرصة أمام الرأي العام لتكوين رأي علمي بعيداً عن التكهّنات.

### موازنة المواطنة والمواطن: منقّة تفاعلية ودليل

كما كلّ عام، نجدّد حرصنا على تعزيز الشفافية المالية وإشراك الناس في النقاش العام حول "موازنة المواطنة والمواطن". تمكّن هذه الوثيقة المواطن العادي كما المتخصّص على حدّ سواء، من التعرّف على محتوى قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة ومن قراءة وتحليل أرقام النفقات والادراجات وتقديرات العجز والدين العام وغيرها من المواضيع التي تؤثّر في حياتهم. إضافة إلى الدليل، يعمل المعهد على تيويم المنصة التفاعلية Lebanon Citizen Budget Dashboard بالبيانات وأرقام الموازنات المقدّرة والمنقّدة مما يسمح للمهتمّين بتحليلها ومقارنة الإنفاق عبر السنوات.

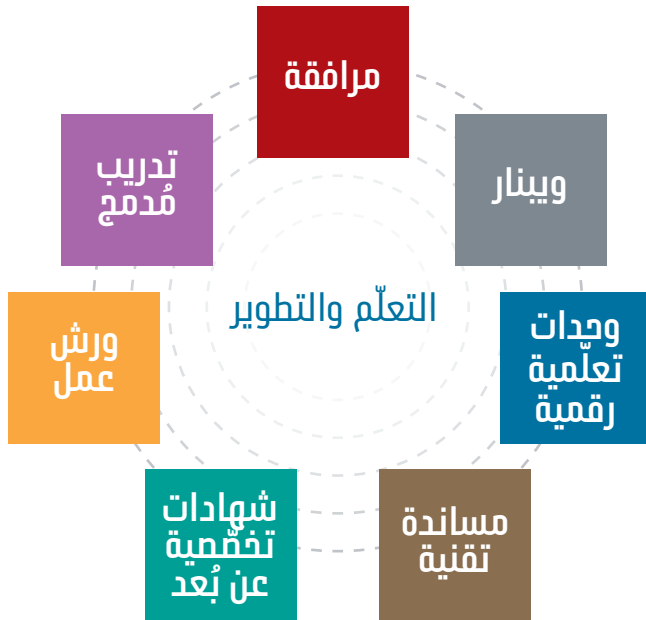


### تعزيز الرقابة والشفافية المالية للبرلمانيين ومنظمات المجتمع المدني

تلقي هذه اللقاءات الضوء على الممارسات الجيدة والمعايير العالمية لإعداد الموازنة ومراقبتها وتعزيز شفافتها. ومن المتوقع أن تخلق حواراً حول الضرورة الملحة لتحديث إطار عمل الموازنة وممارساتها. كما ستترافق هذه الجلسات مع العمل على إعداد دليل منهجي لدعم وتحسين الأداء البرلماني في هذا الاطار.

تماشياً مع توجّهات خطة التعافي الاقتصادي والاصلاحيات  
البنوية والهيكلية التي تتطلبها، سيركّز المعهد جهوده هذا العام  
على رفع مستوى المعرفة بالاصلاحيات الرئيسية للموازنة  
العامة وإدارة المخاطر المالية والسياسات الضريبية وتفعيل  
المهارات التخصصية في الشراء العام.

هذا بالإضافة إلى استكمال جهوده المبذولة في التثقيف المالي  
والاقتصادي للجمهور الواسع والعاملين في القطاع العام  
وإعداد المدربين وتطوير مهارات تكنولوجيا المعلومات التي  
أصبحت أداة عمل رئيسية في ظل الأزمة التي يمرّ بها لبنان.



# تنمية القدرات البشرية

# PEOPLE

الموازنة العامة

المالية العامة

الشراء العام

اقتصاد

التعلّم والتطوير



نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## تعميم الموازنة العامة 2024

نيسان 2023

الفئة المستهدفة:

المسؤولون الماليون في الإدارات العامة

يأتي هذا اللقاء لمواكبة تعميم موازنة 2024 ويهدف إلى عرض ومناقشة أبرز مكوّناته لا سيما على ضوء خطة التعافي الإقتصادي التي تبنتها الحكومة والتي من شأنها أن تأخذ الإقتراحات المناسبة على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور وغيرها من الإجراءات.

نوع النشاط: وحدات تعليمية رقمية

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## تحديات حوكمة الموازنة العامة في لبنان

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاعين العام والخاص  
والجمهور

إنّ عملية تحديث الدولة تتركز على إصلاح المالية العامة وينصبّ الاهتمام، بصورة أساسية، على الموازنة العامة لأنها الأداة الرئيسية التي تمكّن الحكومات من تطبيق السياسات المقرّرة وتضمن إعادة هيكلة الثقة بين الدولة والمواطن. تهدف هذه الجلسة إلى شرح مفهوم حوكمة الموازنة وأهميته والإضاءة على الواقع اللبناني وأبرز التحديات التي تواجهه في هذا الإطار، وتخلص إلى اقتراح توصيات عامة من شأنها أن تساهم في تحسين أطر حوكمة الموازنة في لبنان.

## الموازنة العامة

في إطار خطة التعافي الاقتصادي والجهود المبذولة للبدء بورش الاصلاحات المالية والبنوية للخروج من الأزمة، تعكس برامج العام 2023 الأولويات الأساسية لوزارة المالية على مستوى إصلاح الموازنة العامة كأداة أساسية في رسم السياسات العامة وتوفّر لكلّ مسؤول مالي في القطاع العام فرصة الاطلاع على أبرز الإجراءات التي وضعتها خطة التعافي الاقتصادي وأفضل الممارسات في إعداد الموازنة.

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

## إملاح الموازنة العامة

حزيران 2023

الفئة المستهدفة:

الكوادر الوسطى والعليا في القطاع العام

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على أطر تقييم الأداء المالي وتتبع الموازنة والمتطلبات التي يفرضها إصلاح الموازنة العامة في لبنان بدءاً من تخطيط الموازنة وأدوات تقييم النفقات والمخاطر المرتبطة بتقلبات سعر الصرف وضعف السيولة في ظلّ الازمات المتعددة التي يشهدها لبنان. يستخلص المشاركون من خلال تجارب دولية توصيات عملية من شأنها أن تساهم في رسم خارطة طريق إصلاح الموازنة العامة في لبنان.



## المالية العامة

يقدم هذا المحور للمسؤولين الماليين وللكوادر العليا في الإدارات العامة رؤية متكاملة حول الواقع المالي والاقتصادي في لبنان وكيفية تطبيق الإجراءات الضريبية الجديدة التي نصّ عليها قانون الموازنة. كما يلقي الضوء على تجارب دولية وإجراءات تصحيحية من شأنها أن تمهّد الطريق نحو إصلاح المالية العامة.

### تحديد وتقييم المخاطر المالية

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

شباط 2023

الفئة المستهدفة:

المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة



يعزز المشاركون معارفهم في فهم ومراقبة وإدارة المخاطر التي تتعرض لها المالية العامة. كما يتّلعون على المصادر الرئيسية للمخاطر المالية، والأدوات التي تساعد على تحليلها والتخفيف من حدتها ويناقشون الفرص الممكنة للبنان للتعامل مع المخاطر المالية القائمة والتصدي لها.

### ما يجب أن تعرفه عن الإجراءات الضريبية بحسب قانون الموازنة 2022

شباط 2023

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

الفئة المستهدفة:

المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة



تلقي هذه الورشة الضوء على أبرز التعديلات التي نصّ عليها قانون الموازنة 2022 لا سيما المرتبطة بالشروط الضريبية في ضريبة الدخل ورسم الانتقال، بالإضافة إلى الإعفاءات الضريبية التي تطال بعض الرسوم في المعاملات العقارية والجمركية وغيرها.

### نحو نظام فريبي أكثر عدالة

آذار 2023

نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

الفئة المستهدفة:

الكوادر العليا وممثلو عن منظمات

المجتمع المدني



يناقش هذا اللقاء الثغرات والتحديات في النظام الضريبي الحالي ويقدم توصيات عملية وإجراءات تصحيحية يمكن، بمجرد تنفيذها، أن تجعل النظام الضريبي أكثر كفاءة وإنصافاً. كما يهدف إلى تمهيد الطريق لإصلاح ضريبي مستنير وقائم على الأدلة من شأنه أن يدعم الخطة الشاملة اللازمة لوضع لبنان على مسار الانتعاش المستدام.

# الشراء العام

أقرّ قانون الشراء العام 2021/244 لأول مرة في لبنان، التخصّصية في الشراء العام وإلزامية التدريب وأوكل إلى وزارة المالية - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي مهمّة تدريب كافة القائمين بمهام الشراء في القطاع العام اللبناني بشكل مستمر بالتنسيق والتشاور مع الجهات الوطنية والدولية. بالإضافة إلى برامج التوعية وإعداد المدربين في الشراء العام، يوفّر المعهد هذا العام للعاملين في الشراء العام من السلكين المدني والعسكري وللهيئات الرقابية وهيئات إنفاذ القوانين والعاملين في المؤسسات العامة والبلديات، سلسلة من 4 برامج تخصّصية تواكب تطبيق القانون ومتطلبات الإصلاح وتنمّي المهارات التقنية لناعية تخطيط الشراء العام وتطبيق الإجراءات الحديثة وإدارة العقود وغيرها من المواضيع.

نوع النشاط: سلسلة دورات تدريبية (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على فلسفة القانون وأبعاده على المستوى الوطني وعلى المقوّمات التي من شأنها أن تؤمن الوضوح والإنسيابية في تطبيق القانون.

يتمرّس المشاركون خلال الدورة أيضاً على فهم مكوّنات القانون ودور الجهات المعنية به بالإضافة إلى مبادئه الأساسية وطرق الشراء الجديدة التي أقرها ونطاق تطبيقها. كما يناقش المشاركون التغيير المطلوب في الممارسات ومتطلبات تنفيذ القانون الجديد والتحديات التي تعترضهم عند تصميم وتنفيذ الشراء واستخراج حلول لمعالجتها.

## قانون الشراء العام: ما يجب أن يعرفه المسؤول/ة عن الشراء

شباط - تشرين الثاني 2023

الفئة المستهدفة:

المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة  
بالشراء في الدولة اللبنانية

نوع النشاط: وحدات تعليمية رقمية

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## الشفافية المالية

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاعين العام والخاص  
والجمهور

تهدف هذه المادة التدريبية إلى التعريف بأهمية شفافية المالية العامة وكيفية ارتباطها بمفهوم المساءلة. تستعرض أبرز الأدوات المتاحة لتسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية بالإضافة إلى التحديات التي تواجه لبنان والتوصيات للخروج منها.



## تخطيط الشراء

آذار 2023

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة:

المولجون بمهام إعداد الموازنة والتخطيط  
للشراء العام في الدولة

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على مفهوم التخطيط في الشراء العام ويحلّون أهميته والمخاطر الناتجة عن غيابه. تمكّن الدورة المشاركين من ربط خطة الشراء بالتخطيط المالي وبالموازنة العامة وفقاً لأحكام قانون الشراء العام 2021/244 . كما تشكّل فرصة للإضاءة على أفضل الممارسات الدولية في مجال تخطيط الشراء العام.

## طرق وإجراءات الشراء

شباط 2023

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

الفئة المستهدفة:

المولجون القيام بعمليات الشراء العام  
في الدولة

يتعمّق المشاركون في هذه الدورة في فهم مختلف طرق الشراء العام التي استحدثها القانون الجديد ويحدّدون شروطها وخصائصها وفوائدها وحقوق وموجبات مختلف الجهات المعنية في هذا المسار. كما يتمرس المشاركون في تصميم دفاتر الشروط ومرفقاته وصولاً إلى إدارة جلسة فسخ العروض وتقييمها. كما يتخلّل هذه الدورة إضاءة على الممارسات الفضلى المستوحاة من تجارب عالمية.

## الاتفاق الإطاري

نيسان 2023

نوع النشاط: دورة تدريبية (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

الفئة المستهدفة:

المولجون القيام بعمليات الشراء العام  
في الدولة

تلقي هذه الدورة الضوء على مفهوم الاتفاق الإطاري وخصائصه والمخاطر المحتملة في تنفيذه وعلى شروط استخدامه على ضوء قانون الشراء 2021/244. كما يعزّز المشاركون مهاراتهم في تطبيق الأحكام العامة والخاصة التي ترعاه وإجراءات التلزم بدءاً من الدعوة إلى المناقصة.

## إدارة عقود الشراء

أيار 2023

نوع النشاط: دورة تدريبية (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

الفئة المستهدفة:

المولجون القيام بعمليات الشراء العام  
في الدولة

يتعرّف المشاركون على أهمية إدارة العقود ومراحلها وعناصر نجاحها إضافة إلى الموجبات الملقة على الجهة الشارية والملتزم خلال مرحلة تنفيذ العقد وفقاً لأحكام قانون الشراء العام 2021/244. كما يعزّزون من خلال تطبيقات عملية، معارفهم في الضوابط المطلوبة لإدارة الأداء والمخاطر المتعلقة بتنفيذ العقد وانهاؤه وتقييم الحلول البديلة لحل النزاعات.

نوع النشاط: وحدات تعليمية رقمية

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## قانون الشراء العام والمسار الإلصحي

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاعين العام والخاص  
والجمهور

تهدف هذه المادة التدريبية إلى التعريف بأهمية الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنموية والممارسات الحديثة. كما تضيء على مسار إصلاح منظومة الشراء العام في لبنان وأبرز مرتكزاته وتُختتم بالتعريف بقانون الشراء العام الجديد 2021/244.

نوع النشاط: ورش عمل

اللغة: العربية/الانكليزية

المدة: 5 ساعات/ورشة

## الممارسات المستحدثة في الشراء العام

شباط - تشرين الثاني 2023

الفئة المستهدفة:

كبار المسؤولين والمولجون القيام بمهام  
الشراء العام في الدولة

تضيء ورشة العمل على مواضيع جديدة في الشراء العام كالتهيئة، والشراء المستدام، والشراء الإلكتروني والشفافية والمساءلة، وما استحدثه القانون الجديد من طرق جديدة للتزيم والاستلام. وتسهيلاً لتطبيق القانون، تستعرض ورشة العمل مع خبراء دوليين، الممارسات الدولية الجيدة وتناقش آليات عمل الهيئة الناظمة، وهيئة الاعتراضات، وتجانسها مع السياق اللبناني.

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

## ورشة عمل للمؤسسات المغيرة والمتوسطة ومنظمات المجتمع المدني

شباط - كانون الأول 2023

الفئة المستهدفة:

المؤسسات المغيرة والمتوسطة  
ومنظمات المجتمع المدني

يطلع المشاركون في هذه الورشة على أبرز مكوّنات قانون الشراء العام ومبادئه والفرص التي يتيحها للقطاع الخاص عبر آليات تعزيز المنافسة والشفافية والنزاهة والمساءلة والفعالية في عمليات الشراء. وتفصّل الورشة طرق الشراء الجديدة والإجراءات التي استحدثها القانون في مختلف مراحل الشراء، بالإضافة إلى أهمية المنصة الإلكترونية المركزية، ودور كل من هيئة الشراء العام وهيئة الاعتراضات.

## اقتصاد

يحرص المعهد كل عام على تقديم رزمة من البرامج لتنمية المعارف الاقتصادية والمالية، ويستكمل تعاونه هذا العام مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت لتوفير برنامجين تدريبيين حول اقتصاد المعرفة والتنمية والتحول الرقمي، كما يخصّ الشباب بوحدة تعليمية رقمية وحلقات تثقيفية إذاعية حول المالية العامة وينظّم خلال شهرالفرنكوفونية، مع المركز الفرنسي في لبنان، مسابقة "الإملاء المالية" باللغة الفرنسية لتعزيز معرفتهم بالمصطلحات المالية التي تؤثر على حياتهم اليومية باللغة الأجنبية.

مهارات بناء استراتيجيات  
وسياسات وطنية قائمة على  
اقتصاد المعرفة

آذار 2023

الفئة المستهدفة:  
المهتمون من القطاع العام



نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يكتسب المشاركون مهارات إعداد مصفوفة السياسات القائمة على اقتصاد المعرفة وربطها بخطط التنمية. كما يتعرفون على مفهوم اقتصاد المعرفة وخصائصه ومتطلباته ونظمه وعلاقته بالتنمية المستدامة. تلقي هذه الدورة الضوء على تجارب عدد من الدول العربية في هذا المجال.

قواعد البيانات وتقارير متابعة  
وتقييم الأداء التنموي

أيلول 2023

الفئة المستهدفة:  
المهتمون من القطاع العام



نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على مفهوم المتابعة والتقييم كركنين أساسيين من أركان تنفيذ الخطط التنموية وذلك من خلال التمرس في تحليل المتطلبات والآليات الأساسية لأنظمة المتابعة والتقييم وعرض بعض التجارب الدولية في هذا المجال والدروس المستفادة منها. يعرض البرنامج آليات متابعة الخطط التنموية والأداء الحكومي في الدول العربية.

المالية العامة من الفها إلى  
الياء للشباب والشابات

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:  
الشباب والشابات



نوع النشاط: وحدات تعليمية رقمية

اللغة: العربية

المدة: 6 ساعات

تُعرّف الوحدات التعليمية الرقمية الفئات الشابة على مفاهيم إدارة المال العام مثل الموازنة والضرائب والدين العام بشكل سهل وتفاعلي. تتضمن كل وحدة تعريف مبسّط بالمفاهيم الأساسية وتمارين وفيديو تلخيصي ضمن سيناريو حوار. يختبر الشاب والشابة هذه الوحدات بشكل حرّ ثم يناقشونها مع خبراء خلال زيارتهم للمعهد.

تشارك المكتبة المالية وضمن إطار إتفاق التعاون مع الجيش اللبناني بتخصيص وتسجيل حلقات تثقيفية إذاعية تبث ضمن برنامج الجندي من إعداد مديرية التوجيه في قيادة الجيش اللبناني ويث على عدة محطات إذاعية.

فتحت هذه الحلقات الإذاعية المجال أمام المواطنين والمواطنات باب التعرّف على المفاهيم الاقتصادية والمالية التي تؤثر في حياتهم والتي تمكّنهم من تتبّع التطورات التي تطرأ على الوضع المالي والاقتصادي العام.

## الحلقات الإذاعية



نوع النشاط: **مباراة**

اللغة: **الفرنسية**

المدة: **3 ساعة**

بمناسبة شهر الفرنكوفونية، ينظم المعهد مسابقة "الإملاء المالية" بالتاوان مع المركز الفرنسي في لبنان. تشكّل هذه المسابقة أداة لتعلّم المفردات المالية والاقتصادية باللغة الفرنسية وتجمع متبارين من القطاعين العام والخاص ومن المدارس والجامعات. بنهاية هذا الحدث التثقيفي، توزّع جوائز على الرابحين من مختلف الفئات.

## La dictée des finances

أذار 2023

FI WI  
Financially Wise

نوع النشاط: **دورة تدريبية**

اللغة: **العربية**

المدة: **15 ساعة**

## أفضل الممارسات الدولية في التحوّل الرقمي

أيلول 2023

الفئة المستهدفة:  
**المهتمون من القطاع العام**



تلقي هذه الدورة الضوء على مرتكزات نجاح التحوّل الرقمي وتشرح أهم الاتجاهات الحديثة في الاقتصاد الرقمي ودور التقنيات الحديثة كدافع للنمو الاقتصادي. كما يتعرّف المشاركون في الدورة على التجارب العالمية الرائدة وسياسات وبرامج الدول العربية في التحوّل الرقمي ودور التقنيات الرقمية في تخفيف تداعيات جائحة كورونا في الدول العربية.

# التعلّم والتطوير

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعات

## تقنيات وأدوات التدريب عن بُعد

أيار 2023

الفئة المستهدفة:  
المدرّيون



يتعمق المشاركون في هذه الدورة بمعارف عامة تسمح لهم بفهم خصائص ومتطلبات التدريب عن بُعد وتحدياته المرتبطة. كما تعرّز هذه الدورة معرفة المشاركين بأساليب وتقنيات رقمية تستخدم في تصميم البرامج وتنفيذها وتقييمها وتضفي المزيد من التفاعل والالتزام على البيئة التعلّمية.

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

## إعداد المدرّين والمدرّيات

نيسان 2023

الفئة المستهدفة:  
الضباط في كلية فؤاد شهاب  
للقيادة والاركان



يتعرّف الضباط المشاركون في هذه الدورة على منهجية نقل المعارف والخبرات والمهارات لفريق عملهم بأفضل الطرق التعلّمية. كما يكتسبون مهارات تدريب الراشدين وفقاً لأبرز المقاربات التدريبية ويطلعون على دورة حياة التدريب والعوامل المؤثرة في جودتها وقياس أثرها.

تواكب رزنامة 2023 المسار المهني للخبراء والمدرّين وتقدم برامج عامة ومتخصّصة لإعداد المدرّين وتنمية أساليب وتقنيات تدريب الكبار وهندسة البرامج التدريبية. برنامج العام يلقي الضوء أيضاً على أفضل الممارسات الدولية في الثقافة الرقمية التي من شأنها أن تغني المشاركين بمفاهيم وتجارب جديدة للإعداد وصياغة محتوى تدريبي عن بُعد والتمرس في أدوات العمل الرقمية لتصميم البرامج والمحافظة على حماس المشاركين والتزامهم.

## La scénarisation et le tutorat en ligne

Septembre - Octobre 2023

Type de l'activité: Formation à distance

Langue: Français

Durée: 10 heures

Audience:  
Enseignants, formateurs, tuteurs



Une formation qui vise à accompagner les enseignants et formateurs dans la conception, scénarisation, tutorat et évaluation des modules de formation dans un environnement d'apprentissage virtuel.



نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

تدريب مدرب حول قانون الشراء  
(مستوى مبتدئ ومتقدم)

نيسان 2023

الفئة المستهدفة:  
المدرّيون

تصقل هذه الدورة كفايات الخبراء المدربين المعتمدين في الشراء العام على تطوير المحتوى التدريبي وعلى استخدام أساليب تدريبية تفاعلية بشكل يراعي أبعاد قانون الشراء العام ومكوناته وتحديات تطبيقه. كما تعمق معارفهم التقنية بقانون الشراء العام والتجارب الدولية. وتحتهم على لعب دور أساسي في إدارة التحوّل عند مسؤولي الشراء وتقديم مقارنة تشاركية ومحفزة لضمان حسن تطبيق القانون.



# مشاريع الشراكة 2023

# PARTNERS

يمتّن المعهد شراكاته الاستراتيجية مع مؤسسات رائدة بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية والاطلاع على الممارسات الجيدة حول العالم. كما يحرص على تعزيز التعاون والتكامل مع المؤسسات الوطنية والعربية والدولية لتأمين الدعم التقني للمبادرات الإصلاحية التي ينسقها، وتنمية القدرات البشرية، وتسهيل الوصول إلى المعلومات.

## يكرّس المعهد جهوده لهذا العام مع عدد من الشركاء في مشاريع عدّة وهي

يهدف المشروع إلى تعزيز قدرات المركز المالي والمحاسبي في العراق على لعب دوره كمؤسسة مرجعية في التدريب لموظفي وزارة المالية والجهات الفاعلة الأخرى المشاركة في عملية إدارة المالية العامة.

المعهد شريك مع 12 جامعة ومؤسسة في لبنان وبلجيكا وفرنسا والنمسا ضمن مشروع Conecte.  
(Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning)  
يتمحور المشروع، الذي تتولّى تنسيقه جامعة القديس يوسف في لبنان، حول:

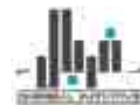
- إعداد دراسات اقتصادية حول المهن الرقمية؛
- توفير مساحة تعلّمية افتراضية بتصرف الجامعات؛
- مقارنة طرق تعلّم جديدة Apprentissage par alternance.

يستكمل المعهد تعاونه مع منظمات المجتمع المدني بهدف تسهيل الوصول إلى المعلومات المالية والضريبية وتعزيز معارف المواطنين والشباب في إدارة المال العام من خلال اصدار موازنة المواطنة والمواطن ودراسات أخرى حول عدالة النظام الضريبي بالإضافة إلى الوحدات التعلّمية الرقمية.

سلسلة مبادرات حول التوعية حول قانون الشراء العام وتعزيز قدرات المجتمع المدني لرصد تطبيق القانون.

ضمن مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي "تعزيز الشفافية والحوكمة المحليّة"، ينفذ المعهد سلسلة ورش عمل ودورات تدريبية تهدف إلى مساعدة البلديات على تحسين الإدارة المالية وفق مبادئ المحاسبة والشفافية ومكافحة الفساد والتعرّف على مكوّنات قانون الشراء العام الجديد 2021/244 وما يترتّب عنه في إدارة العمل البلدي.





التعاون لتعزيز الشفافية والشمولية المالية من خلال استكمال المرحلة الثالثة من مشروع "تعزيز شفافية الموازنة والمساءلة والشمولية في لبنان" والهادف إلى (1) تطوير مسار إعداد الموازنة و (2) تسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية لا سيما المتعلقة بالموازنة العامة بحيث تمكّن المواطنين من تفعيل مشاركتهم في مناقشة السياسات العامة على أسس علمية، و (3) المساهمة في أبحاث علمية وموجز سياسات عامة بهدف تعريف صنّاع القرار على مفاهيم وهواجس ذات اهتمام مباشر بحياة المواطنين كالحماية الاجتماعية و الضرائب وغيرها.

- التعاون لمواكبة تنفيذ إستراتيجية إصلاح الشراء العام:
- متابعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية وخطة العمل؛
  - إعداد الأدوات التطبيقية والإرشادات العملية؛
  - تطوير برامج تدريبية جديدة؛
  - تبادل الخبرات والتعرّف على الممارسات الدولية الجيدة؛
  - إطلاق الحوار حول الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية للشراء العام.

### مشروع تعزيز شفافية الموازنة

يهدف إلى تطوير نوعية المعلومات المالية وتوعية المواطنين والبرلمانيين حول أهمية شفافية الموازنة وضرورة تطوير قدرات وزارة المالية كلاعب أساسي في إعداد ونشر البيانات المالية والاقتصادية.

مشروع المساندة التقنية للمركز المالي والمحاسبي في العراق انطلاقاً من رغبة المجتمع الدولي بمساعدة العراق على النهوض وضمن الدعم الذي تقدّمه الحكومة الفرنسية عبر الوكالة الفرنسية للتنمية لدعم عملية إصلاح المالية العامة، تم تطوير مشروع المساندة التقنية للمركز المالي والمحاسبي الذي ينفّذه معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع الوكالة الفرنسية للتنمية و Expertise France بين عامي 2022 و2024.






# المكتبة المالية

- مركز توثيق للمهتمّين بالحصول على معلومات في المواضيع المالية والضريبية والاقتصادية والقانونية والتعليمية؛
- مركز تعلّم للشباب لتعزيز ثقافتهم المالية والاقتصادية؛
- عضو في شبكة المكتبات العامة في لبنان الشريكة لوزارة الثقافة.
- مراجع متخصصة محلية ودولية باللغات الثلاث؛
- مجموعة قوانين لبنان وقواعد البيانات القانونية ("حمورابي" و"المستشار في القانون اللبناني")؛
- أكثر من 100 صحيفة ومجلة ومقتطفات بالعربية واللغات الأجنبية.
- استقبال الزوار الاثنين، الثلاثاء والخميس من الساعة 8:30 صباحاً حتى 4:00 من بعد الظهر
- خدمة إعارة مجانية للزملاء في وزارة المالية ولقاء مبلغ 150000 ل.ل. سنوياً للعامة،
- نشرة شهرية إلكترونية، تتضمّن أحدث المراجع والمقالات، للاشتراك بهذه النشرة: [bibliotheque@iof.gov.lb](mailto:bibliotheque@iof.gov.lb)



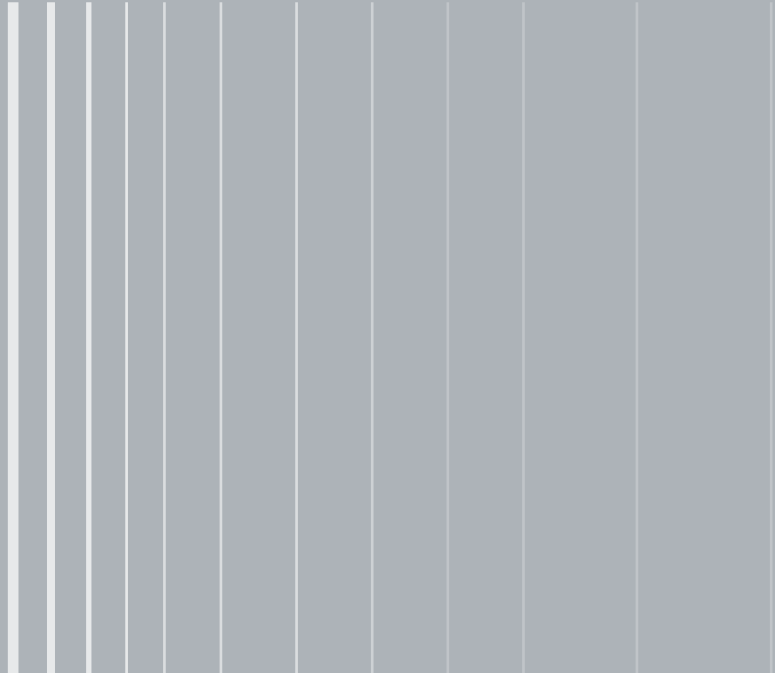
## كيف أشارك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن الدورات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال كتب رسمية ترسل إلى الإدارات والمؤسسات العامة؛
- يتم تزويد المعهد برّد خطّي يتضمّن إسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف؛
- يملأ المرشّح استمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني: <https://arcg.is/1yWenD>
- تُدرس طلبات الترشيح ويبلّغ المرشّح بقبوله في الدورة؛
- يكون حضور التدريب إلزامياً؛
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد الدورات ومحتواها خلال العام.

يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للإستخدام الشخصي، وتضمين مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونية بشرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2023"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2023. للاستخدام العام أو التجاري، يتوجّب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني: [Institute@iof.gov.lb](mailto:Institute@iof.gov.lb)

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوقّرة على الموقع الإلكتروني:  
[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية - كانون الثاني 2023  
ISBN: 978-9953-9037-3-6



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance

512، كورنيش النهر  
ص.ب.: 16-5870 بيروت، لبنان  
تلفون: +961 1 425 146/9  
فاكس: +961 1 426 860  
[institutdesfinances.gov.lb](http://institutdesfinances.gov.lb)