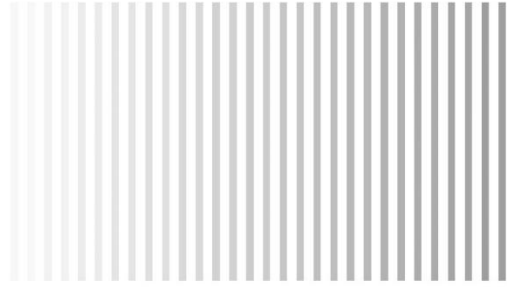


# برامج العام 2024



سياسات - Policies  
قدرات - People  
شراكات - Partners

2.....	فهرست
3.....	المعهد في سطور
4.....	تمهيد
6.....	المساهمة في رسم السياسات العامة - POLICIES
12.....	تنمية القدرات البشرية - PEOPLE
26.....	مشاريع الشراكة - PARTNERS
29.....	المكتبة المالية
31.....	كيف أشترك في البرامج؟

## المعهد في سطور

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز يعمل على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام والحكومة من خلال الدراسات العلمية والمساهمة في رسم السياسات العامة، التدريب وبناء الشراكات.

إضافة إلى دوره الوطني، يؤدي المعهد دوراً إقليمياً بصفته مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

يدير المعهد مركز توثيق ومكتبة مالية عامة.

المعهد هو مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وفتياً تعمل تحت وصاية وزير المالية.

### مساهمون في أهداف التنمية المستدامة 2030



## تمهيد

في الذكرى السابعة والعشرين على تأسيس المعهد، نجدد إلتزامنا في تحديث الدولة وبناء المعرفة وتعزيز موقع لبنان كتجربة نموذجية فريدة.

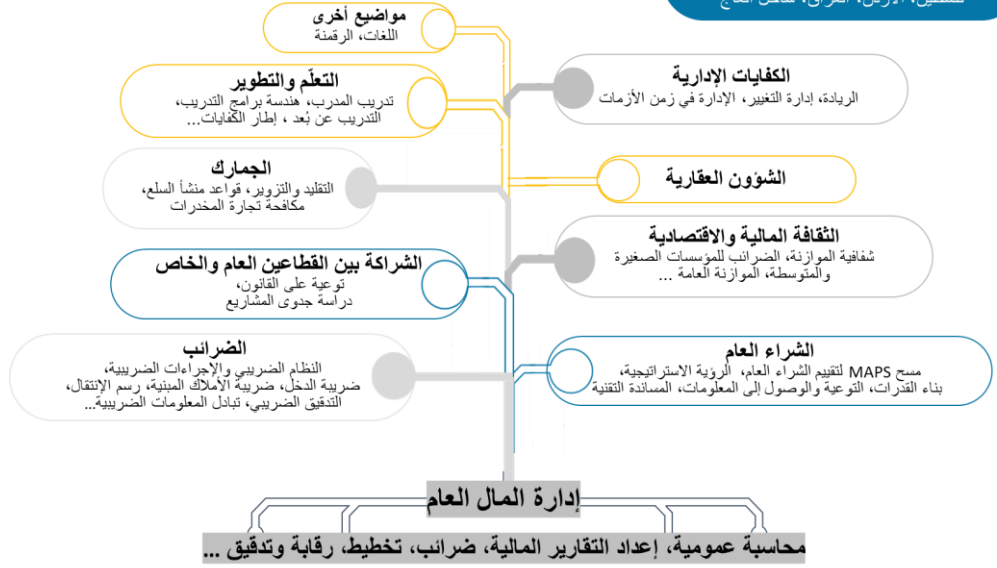
فبالرغم من عمق التحديات وصعوباتها الفنية والمالية نتيجة تأخر الإصلاحات والتجاسر على المؤسسات والتهجير القصري لأفضل الكفاءات، ندرك جيداً أنّ دولتنا لنا والمؤسسات هي الثابت الوحيد في علاقة المواطن بوطنه، وهي اليوم تحتاج وقيل فوات الأوان للإلتقاء السريع والإصلاح وبناء الكفايات اللازمة لإدارة شؤون الناس.

في العام 2024، سنستمرّ في مسار تحديث المالية العامة وبناء المؤسسات كأساس للخروج من الأزمة وسنبني لمعهدنا استراتيجية للتصدّي وإعادة ترتيب الأولويات مبنية على قواعد متينة:

- الاستمرار بمواكبة إصلاح منظومة الشراء العام من خلال إعداد سلسلة أوراق سياسات عامة وتقديم رزمة من البرامج التدريبية المتخصصة لتنمية القدرات ونقل أفضل التجارب والممارسات إلى القطاع العام؛
- الاستثمار في الوسائل التكنولوجية التي تسمح بمواكبة الإصلاحات من خلال البيانات budget dashboard وتعزيز الشفافية المالية؛
- تصدير المعرفة من خلال التدريب عن بعد e – learning وإطلاق المنصة الإلكترونية المتخصصة بإدارة المال العام والحكومة؛
- تنفيذ مشاريع مشتركة بالتعاون مع شركائنا في لبنان والمنطقة وتدريب خبيرائنا في الخارج وشحن معارفهم استعداداً للمشاركة في الإصلاحات المطلوب إنجازها؛
- إطلاق سلسلة من النشاطات الجديدة للمكتب المالية من شأنها مساعدة الجمهور على مواكبة المستجدات في الشؤون المالية.

زمن الشدة لا يدوم ولكن المؤسسات القويّة تدوم وهي تصنع مستقبل البلاد.

رئيسة وفريق عمل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي



# المساهمة في رسم السياسات العامة POLICIES



يواصل المعهد جهوده في رسم السياسات العامة العصرية المتعلقة بإدارة المال العام وتحديث الدولة بهدف مواكبة المستجدات الوطنية، من منظارها الاستراتيجي والتقني. تركز نشاطات العام 2024 على مواضيع إصلاح منظومة الشراء العام وتعزيز شفافية الموازنة العامة وإعداد الموازنة وإدارة الاستثمارات العامة وغيرها.

## 1. إملح الشراء العام في لبنان

بعد أكثر من عام على دخول قانون الشراء العام حيز التنفيذ، يستمر المعهد، بصفته المنسق الوطني للإصلاح، متابعة حسن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية وخطة العمل التنفيذية 2022-2024 مع الجهات الوطنية المعنية، وبالتعاون الوثيق مع المؤسسات الدولية المواكبة للمسار الإصلاحي والداعمة لتقدمه. تركز نشاطات العام 2024 على توظيف خبرات المعهد وتخصّصه لتقدّم الأبحاث والمنشورات وتبادل الخبرات والإطلاع على الممارسات الدولية الجيدة، وعلى تفعيل الحوار المؤسسي حول الإصلاح وأهمية تقدمه والخيارات السياساتية للشراء العام.

### حوار مؤسسي حول تطبيق قانون الشراء العام

يهدف الحوار المؤسسي مع صانعي السياسات وكبار المسؤولين في الدولة الى مناقشة أهمية تطبيق قانون الشراء العام، مع التركيز على تعزيز القدرات المؤسسية للجهات المعنية والتخصّص لدى الكوادر والعاملين في الشراء العام. يأتي ذلك في إطار مواصلة الجهود التي قمنا بها خلال الأعوام الثلاث المنصرمة حيث واكبنا دخول القانون حيز التنفيذ من خلال تعريف الجهات الوطنية بأهميته وبمسار الإصلاح ومكوناته والمخاطر ذات الصلة بعدم تطبيقه.

### سلسلة أدلة إرشادية حول الشراء العام

في موازاة الجهود المبذولة لتنمية القدرات الوطنية في الشراء العام، سنعمل خلال عام 2024 على تطوير وإصدار عدد من الأدلة الإرشادية والتعريفية حول مواضيع مرتبطة بحسن تطبيق قانون الشراء العام. تمكّن هذه الأدلة المسؤولين والعاملين في القطاعين العام والخاص من التعرف على مبادئ وخصائص القانون وأهدافه، وما يقّمه من جديد فيما يتعلّق بالإجراءات وبنظام الحوكمة بما يضمن الفعالية في إنفاق المال العام، ويعزّز الشفافية والمساءلة والنزاهة. كما تساهم هذه الأدلة في الحدّ من مقاومة التغيير على مستوى الجهات المعنية بتطبيق القانون.

### سلسلة السياسات العامة حول الشراء العام

في سياق الحوار السياساتي حول الشراء العام، يستكمل العاملون في المعهد وفريق الخبراء وضع ونشر أوراق سياسات عامة تتوجّه إلى صانعي القرار والمسؤولين الحكوميين والفاعلين في قطاعات الأعمال والمجتمع المدني. تهدف هذه السلسلة إلى زيادة الوعي وتفعيل الحوار حول المعايير والممارسات الدولية الجيدة ذات الصلة بتطبيق أهداف وأحكام قانون الشراء العام.

## مؤتمر حول الشراء العام ودوره في النهوض الاقتصادي

يناقش المؤتمر الواقع اللبناني وأبرز التطوّرات العالمية في مجال استخدام الشراء العام كأداة سياسية لاستعادة النمو الاقتصادي والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة. كما يعرض لأبرز التجارب الدولية الجيدة التي من شأنها الإضاءة على الفرص التي يوفّرها الشراء العام لخلق فرص عمل وتحفيز مشاركة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الابتكار واستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة. يتوجّه المؤتمر إلى جميع المهتمّين من صنّاع القرار إلى المسؤولين في إدارات الدولة في لبنان ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بالإضافة إلى ممثلي منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية.





## 2. المالية العامة أساس للخروج من الأزمات

في إطار الجهود المبذولة لتمكين لبنان من ولوج فترة التعافي على قواعد حديثة ومستدامة، تركّز نشاطات العام 2024 على بناء حوار وطني مع الجهات المعنية حول قضايا إصلاح المالية العامة لاسيما تلك المتعلقة بالحماية الاجتماعية وتحديث إدارة الاستثمار العام والحدّ من مخاطر الفساد وسوء إدارة النفقات العامة.

### موجز سياسات حول الإنفاق على الحماية الاجتماعية

استكمالاً للدراسة التي أجراها خلال العام 2020 حول الإنفاق على الحماية الاجتماعية، يعدّ المعهد موجز سياسات عامة يعاين فيه سياسات تمويل الخدمات والبرامج المخصّصة للحماية الاجتماعية لعامي 2021 و2022. كما ينظر في بنود الموازنة وتكوين الإنفاق وأنماطه والفئات المستهدفة والفجوات ومصادر التمويل الرئيسية معتمداً منظوراً واسعاً وشاملاً لآليات جمع البيانات وتحليلها يتخطى التصنيف التقليدي لبنود الموازنة.

[يونسف](#)  
[لكل طفل](#)

### لقاءات تشاورية حول أطر تحسين إدارة الاستثمار العام في الإدارة اللبنانية

في إطار مساهمته في إصلاح إدارة الاستثمار العام (PIMA) وبعد إجراء تقييم علمي للأطر التنظيمية والمؤسسية في الإدارة العامة اللبنانية، يعدّ المعهد بالتعاون مع البنك الدولي موجز سياسات عامة حول أبرز النتائج والتوصيات التي أظهرتها الدراسة. يليه سلسلة لقاءات تشاورية مع الجهات الرئيسية المعنية، بما في ذلك البرلمانين وصانعي القرار لتعزيز معارفهم بإدارة الاستثمار العام وتفاعلها مع الأطر الماليّة وعمليات الموازنة.



WORLD BANK GROUP

### 3. شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

في إطار تسهيل الوصول إلى المعلومات وانطلاقاً من حاجة المواطنين اليوم إلى الشفافية أكثر من أي وقت مضى. تأتي برامج العام 2024 الى المساهمة في إتاحة المعلومات والبيانات الرسمية لاسيما تلك المتعلقة بالموازنة والمالية العامة لما لها أثر مباشر على تعزيز الثقة بين المواطن والدولة. وتساهم النشاطات في إتاحة الفرصة أمام الرأي العام لتكوين رأي علمي بعيداً عن التكهنات.

#### موازنة المواطنة والمواطن: منصة تفاعلية ودليل

كما كل عام، نجدد حرصنا على تعزيز الشفافية المالية وإشراك الناس في النقاش العام حول "موازنة المواطنة والمواطن". تمكن هذه الوثيقة المواطن العادي كما المتخصص على حدٍ سواء، من التعرف على محتوى قانون الموازنة العامة والموازنة الملحقة ومن قراءة وتحليل أرقام النفقات والإيرادات وتقديرات العجز والدين العام وغيرها من المواضيع التي تؤثر في حياتهم. إضافة إلى الدليل، يعمل المعهد على تيويم المنصة التفاعلية **Lebanon Citizen Budget Dashboard** بالبيانات وأرقام الموازنات المقدرة والمنفذة مما يسمح للمهتمين بتحليلها ومقارنة الإنفاق عبر السنوات.

[يونيسف](#)  
[لكل طفل](#)

#### حوار حول الموازنة العامة 2024-2025

تهدف هذه اللقاءات إلى رفع الوعي لدى صانعي القرار والمسؤولين في القطاع العام وفي المنظمات الدولية والجهات المانحة حول أهمية الموازنة كأداة أساسية في رسم السياسات العامة. كما تساهم في تعزيز معارفهم حول هيكلية الموازنة ومسار إعدادها والجهات المعنية بها بالإضافة إلى إلقاء الضوء على أوجه القصور الحالية ومناقشة التحسينات المحتملة.

[يونيسف](#)  
[لكل طفل](#)

## الشفافية المالية والرقمنة

يناقش هذا اللقاء الواقع اللبناني وأبرز مؤشرات الشفافية المالية. كما يعرض للمبادرات الوطنية التي من شأنها تعزيز موقع لبنان في مجال الشفافية المالية وتسهيل الوصول للمعلومات ويلقي الضوء على التوجّهات الدولية في مجال الشفافية المالية. يتوجّه اللقاء إلى جميع المهتمّين من صانعي القرار إلى المسؤولين في الإدارات العامة بالإضافة إلى ممثلي منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية.

**يونيسف**  
لكل طفل

## طاولة مستديرة: الإعلام والشفافية المالية

يهدف هذا اللقاء إلى مناقشة التحديات الرئيسية التي يواجهها الصحفيون خلال تغطيتهم للقضايا المالية والاقتصادية كما وتطوير معارفهم بدءاً من قراءة وتحليل التقارير المالية، وصولاً إلى إعداد موجز سياسات عامة وتوصيات عملية من شأنها أن تساهم في تعزيز الشفافية المالية في العمل الصحفي وتسهيل الوصول إلى المعلومات المالية.

**مورات**



# تنمية القدرات البشرية PEOPLE



تماشياً مع الإصلاحات البنوية والهيكلية، سيركز المعهد جهوده هذا العام على رفع مستوى المعرفة بالإصلاحات الرئيسية للموازنة العامة وإدارة الاستثمار العام وتفعيل المهارات التخصصية في الشراء العام.

كما سيخصّ الصحافّة والشباب ومؤسسات القطاع الخاص بمبادرات تساهم في رفع الوعي والمعرفة حول قضايا المالية العامة والاقتصاد والحكومة.

في إطار مواكبة تطبيق قانون الشراء العام 2021/244، وانطلاقاً من الدور المناط بوزارة المالية - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لتدريب كافة القائمين بمهام الشراء في القطاع العام اللبناني بشكل مستمر وبالتنسيق والتشاور مع الجهات الوطنية والدولية، يستمر المعهد ببرامج التوعية وإعداد المدربين في هذا المجال. كما يطلق 4 برامج تخصصية تواكب تطبيق القانون ومتطلبات الإصلاح وتنمي المهارات التقنية لناحية تخطيط الشراء العام وتطبيق الإجراءات الحديثة وإدارة العقود والإتفاق الاطاري، ويخصّص مؤسسات القطاع الخاص بدورة تدريبية تلقي الضوء على آلية المشاركة في الصفقات العامة وحقوقهم وواجباتهم.

نوع النشاط: سلسلة دورات تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة  
اللغة: العربية  
المدة: 20 ساعة

قانون الشراء العام:  
ما يجب أن يعرفه  
المسؤول/ة عن الشراء  
على مدار العام

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على فلسفة القانون وأبعاده على المستوى الوطني وعلى المقومات التي من شأنها ان تؤمّن الوضوح والإنسيابية في تطبيق القانون. يتمرّسون أيضاً على فهم مكونات القانون ودور الجهات المعنية به بالإضافة إلى مبادئه الأساسية وطرق الشراء الجديدة التي أقرّها ونطاق تطبيقها. كما يناقش المشاركون التغيير المطلوب في الممارسات ومتطلبات تنفيذ القانون الجديد والتحديات التي تعترضهم عند تصميم وتنفيذ الشراء واستخراج حلول لمعالجتها.

الفئة المستهدفة:  
المولجون بكافة المهام المتعلقة  
بالشراء في الدولة اللبنانية

نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة  
اللغة: العربية  
المدة: 15 ساعة

يتعرّف المشاركون على مفهوم التخطيط وأهميته بدورة الشراء العام لتحفيز المنافسة والاستدامة وعلاقته بإعداد الموازنة وإدارة المالية العامة بشكل عام. البرنامج يلقي الضوء على شروط نجاح التخطيط والدمج مع الموازنة والعواقب التي قد تنتج عن غياب التخطيط، ويشرح الخطوات الواجب اتّباعها بعملية التخطيط تزامناً مع تحضير الموازنة العامة.



## تخطيط الشراء

على مدار العام

الفئة المستهدفة:

أعضاء وحدات الشراء لدى

الجهات الشارية، رؤساء

وأعضاء مجالس بلدية، مدراء

عامون، مسؤولو موازنة لدى

الجهات الشارية وموظفو مديرية

الموازنة في وزارة المالية



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة  
اللغة: العربية  
المدة: 25 ساعة

يتعرّف المشاركون على طرق الشراء المنصوص عليها في القانون 2021/244 وشروط استخدامها تكريساً لمبدأ المنافسة والفعالية. كما يتمرسون في إجراءات الشراء المتعلقة بكل طريقة على حدة بدءاً بالتخطيط ومروراً بكيفية تحضير دفاتر الشروط وإطلاق المناقصة عبر الدعوة إلى التنافس، إلى التأهيل المسبق للعارضين ومن ثم فتح وتقييم العروض، وصولاً إلى تحديد العرض الفائز وإرساء التلزم. يلقي البرنامج الضوء على الإجراءات المتعلقة بطرق شراء جديدة كالمناقصة على مرحلتين وطلب الاقتراحات للخدمات الاستشارية ويعرض لأنواع الضمانات المالية بحسب كل مرحلة من مراحل الشراء.

## طرق وإجراءات الشراء

آذار 2024

الفئة المستهدفة:

رؤساء وحدات شراء، أعضاء

وحدات الشراء لدى الجهات

الشارية، رؤساء وأعضاء

مجالس بلدية



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة  
اللغة: العربية  
المدة: 20 ساعة

إدارة العقود

آذار 2024

يُعرّف المشاركون على مرحلة تنفيذ العقد وكيفية حسن إدارته، وعلى إدارة التغييرات التي قد تطرأ عليه وأسبابها وتداعياتها ومخاطرها المحتملة. كما يلقي البرنامج الضوء على علاقة الملتزم بالجهة الشارعية وعلى موجبات وحقوق كل منهما. يتطرق البرنامج أيضاً إلى إدارة أداء الملتزم أو المتعهد خلال تنفيذ العقد ويساعد المشاركين على فهم وتقييم الحلول البديلة للنزاعات.

الفئة المستهدفة:  
رؤساء وأعضاء لجان الاستلام،  
مدققون مستقلون ومدققون  
داخليون، مدققو حسابات لدى  
ديوان المحاسبة، مهندسون  
معنيون بالإشراف على تنفيذ  
العقد من القطاعين العام والخاص



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة  
اللغة: العربية  
المدة: 10 ساعات

الإتفاق الإطاري

آيار 2024

تلقي هذه الدورة الضوء على مفهوم الإتفاق الإطاري وخصائصه والمخاطر المحتملة في تنفيذه وعلى شروط استخدامه على ضوء قانون الشراء 2021/244. كما تعزز هذه الدورة مهارات المشاركين في تطبيق الأحكام العامة والخاصة التي ترعاها وإجراءات التلزم بدءاً من الدعوة إلى المناقصة.

الفئة المستهدفة:  
المولجون القيام بعمليات الشراء  
العام في الدولة



EXPERTISE  
FRANCE



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري  
اللغة: العربية  
المدة: 10 ساعات

كيف يمكن للمؤسسات  
الصغيرة أن تشارك في  
الشراء العام؟  
أيار 2024

تشكّل هذه الدورة فرصة فريدة من نوعها للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتوسيع آفاق عملها ولتعزيز معارفها حول الشراء العام من خلال تعريفهم بكيفية إعداد عرض ناجح وشروط المشاركة وخصوصيتها وصولاً للاطلاع على حقوق المؤسسة وواجباتها في التعامل مع الجهة الحكومية الشارية وتزويدها بأدوات عمليّة لمقاربة هذا الموضوع بمهنية وثقة.

الفئة المستهدفة:

المهتمون من المؤسسات  
الصغيرة والمتوسطة



WORLD BANK GROUP

نوع النشاط: شهادة تخصصية  
أسلوب التدريب: حضوري وعن بُعد  
اللغة: العربية والانكليزية  
المدة: 50 ساعة

الشهادة التخصصية الدولية  
في الشراء العام  
الاستراتيجي  
أيار وحزيران 2024

يوفر المعهد وللمرة الأولى في لبنان، الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي، بالتعاون مع جامعة روما تور فرغاتا في إيطاليا. تتمحور الشهادة حول الأهمية الاستراتيجية للشراء العام، وتتألف من خمسة محاور بإدارة خبراء دوليين. يكتسب المشاركون معرفة متعمّقة ومهارات عمليّة في إدارة عمليات الشراء العام والإشراف عليها بكفاءة، وفق الممارسات الحديثة المتّبعة عالمياً وأعلى معايير الشفافية والمساءلة، لما لذلك من أهمية وأثر في تحسين فاعلية الإنفاق العام الذي يُعتبر من أهم ركائز الحوكمة المالية وأساساً لتحقيق الانتظام المالي.

الفئة المستهدفة:

المولجون بمهام الشراء العام  
في الدولة اللبنانية

لتقديم طلب المشاركة خلال مهلة أقصاها 15 شباط 2024:

<https://bit.ly/4aStlVX>

للمزيد من المعلومات وشروط المشاركة:

<https://bit.ly/3S1Q8G1>



Ministry of Foreign Affairs  
and International Cooperation



## الموازنة العامة

تؤدي الممارسات الخاطئة في إدارة المالية العامة والإفتقار إلى التخطيط الاستراتيجي إلى زيادة المخاطر المالية وإضعاف التدقيق والمساءلة. تعكس برامج العام 2024 الجهود المبذولة على مستوى إصلاح الموازنة العامة كأداة أساسية في رسم السياسات العامة وتوفّر لكل مسؤول مالي في القطاع العام فرصة الاطلاع على أفضل الممارسات في إعداد الموازنة.

نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد  
اللغة: العربية  
المدة: 25 ساعة

دور المجتمع المدني  
في التأثير على إعداد  
الموازنة العامة  
نيسان 2024

يعزّز المشاركون معارفهم حول منظومة إدارة المال العام وأدوار مختلف الجهات المعنية بعملية إعداد الموازنة. يتضمّن البرنامج محور خاص يلقي الضوء على دور منظمات المجتمع المدني في التأثير في عملية إعداد وتنفيذ الموازنة العامة ويمهّد الطريق نحو حوار وطني تشاركي لإصلاح الموازنة العامة في لبنان.

الفئة المستهدفة:

منظمات المجتمع المدني

يونسيف  
لكل طفل

نوع النشاط: ورشة عمل  
اللغة: العربية  
المدة: 3 ساعات

تعميم الموازنة لعام 2025  
نيسان 2024

يأتي هذا اللقاء لمواكبة تعميم موازنة 2025 ويهدف إلى عرض ومناقشة أبرز مكوناته لاسيما على ضوء خطة التعافي الاقتصادي التي تبنتها الحكومة والتي من شأنها أن تأخذ الاقتراحات المناسبة على مستوى توحيد سعر الصرف واعتماد سياسات ضريبية عادلة وتصحيح الأجور وغيرها من الإجراءات.

الفئة المستهدفة:

المسؤولون الماليون في  
الإدارات العامة

يونسيف  
لكل طفل

## المالية العامة

يلقي هذا المحور الضوء على أهمية تحديث إدارة الاستثمارات العامة في لبنان كحجر أساس لعملية التعافي المنتظرة في لبنان، ولمساعدته على مواجهة الأزمة الاقتصادية والإجتماعية. توفر برامج العام 2024 فرصة للمسؤولين الماليين والكوادر العليا والصحافة الاقتصادية ومنظمات المجتمع المدني لبناء قدراتهم والاطلاع على تجارب دولية وإجراءات تصحيحية من شأنها أن تمهّد الطريق نحو إصلاح المالية العامة.

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الشفافية المالية للصحافة

أيار 2024

الفئة المستهدفة:

الصحافة والإعلام



يعزّز المشاركون معارفهم حول قضايا الموازنة والشفافية المالية وارتباطها بالسياسات العامة، ويطوّرون مهاراتهم في قراءة البيانات المالية ومعالجتها وتحليلها وصولاً إلى إعداد التقارير العلمية المناسبة.

نوع النشاط: دورة تعريفية

أسلوب التدريب: حضوري

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

أهمية إدارة الاستثمار العام

في لبنان

على مدار العام

الفئة المستهدفة:

صانعو القرار، برلمانيون،

وممثلو عن الإدارات العامة

ومنظمات المجتمع المدني

تهدف هذه الدورة إلى تعزيز معارف المشاركين حول أهمية إدارة الاستثمار العام في لبنان وتناقش الخيارات المؤسسية التي يمكن اعتمادها ضمن الإطار التنظيمي والتشريعي الحالي والتي تساهم بالارتقاء بعمليات إدارة الاستثمار العام وتحديثها.



WORLD BANK GROUP

نوع النشاط: مؤتمر

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

أفضل التجارب الدولية

في إدارة الاستثمار العام

حزيران 2024

يهدف هذا اللقاء إلى تبادل تجارب البلدان في مجال إصلاح إدارة الإستثمارات العامة خلال الأزمات المالية والسياسية، ويلقي الضوء على التحديات والدروس المستفادة ومناقشة أهميتها للسياق اللبناني.

الفئة المستهدفة:

صانعو القرار، برلمانيون،

ممثلو عن الإدارات العامة

ومنظمات المجتمع المدني



WORLD BANK GROUP



في إطار تنمية المعارف الاقتصادية والمالية، نستكمل تعاوننا هذا العام مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت لتوفير مجموعة من البرامج التخصصية حول السياسات النقدية واقتصاد المعرفة والتنمية، كما نخصّ الشباب ببرنامج تثقيفي يحفزهم على الاهتمام بالشأن العام ويجب على تساؤلهم فيما يخص شؤونهم الحياتية ومستقبلهم.

نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري  
اللغة: العربية  
المدة: 20 ساعة

الاقتصاد الأخضر  
والاقتصاد الدائري والتنمية  
المستدامة

أيلول 2024

يتعرّف المشاركون على المفاهيم الأساسية للاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري. كما يستعرضون السياسات والاستراتيجيات اللازمة لتحقيق الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري وفقاً لأفضل الممارسات الدولية. ويخلصون إلى تحديد متطلبات التحوّل نحو هذا النوع من الاقتصاد.

الفئة المستهدفة:

المهتمون في الإدارات  
والمؤسسات العامة



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: عن بُعد  
اللغة: العربية  
المدة: 20 ساعة

إدارة المشاريع  
الصغيرة والمتوسطة

نيسان 2024

يتعرّف المشاركون على القضايا ذات العلاقة بتأسيس وإدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وعلى مفهوم، وخصائص، وأهمية هذه المشروعات، والمعوقات والمشاكل التي تواجهها، وآليات معالجتها.

الفئة المستهدفة:

المهتمون في الإدارات والمؤسسات  
العامة وفي القطاع الخاص



نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري  
اللغة: العربية  
المدة: 20 ساعة

يكتسب المشاركون مهارات قياس أسعار الصرف والتعريف بأنظمة الصرف وتطورها التاريخي والنماذج المستخدمة لتفسير سلوك أسعار الصرف. كما يتعرفون على السياسات النقدية وأهدافها ومختلف النماذج المستخدمة لتفسير هذه السياسات مع التركيز على استهداف التضخم.

نوع النشاط: ورشة عمل  
أسلوب التدريب: حضوري  
اللغة: العربية  
المدة: 4 ساعات

يستقبل المعهد الطلاب الجامعيين وأساتذتهم ليتعرفوا بشكل سهل وتفاعلي على مفاهيم معقدة مثل الموازنة العامة وإدارة المال العام والرقابة على الإنفاق والدين العام والضرائب وغيرها. وكذلك يطلع المشاركون على موقع وزارة المالية في القطاع العام ومهامها والتحديات المالية والإقتصادية التي تواجه بلدنا بشكل يحفزهم على الاهتمام بالشأن العام ويجب على تساؤلاتهم فيما يخص شؤونهم الحياتية ومستقبلهم.

أسعار الصرف  
والسياسة النقدية  
ومحاربة التضخم  
تشرين الثاني 2024

الفئة المستهدفة:  
المهتمون في الإدارات  
والمؤسسات العامة



مألك... وما عليك  
على مدار العام

الفئة المستهدفة:  
الشباب والشابات

FIWI  
Financially Wise

نوع النشاط: **مباراة**

اللغة: **الفرنسية**

المدة: **ساعة**

**La dictée des  
finances**

**آذار 2024**

الفئة المستهدفة:

**المهتمون في الإدارات**

**والمؤسسات العامة**

بمناسبة شهر الفرنكوفونية، ينظّم المعهد مسابقة "الإملاء المالية" بالتعاون مع المركز الفرنسي في لبنان وجمعية FIWI للتثقيف المالي.

تشكّل هذه المسابقة أداة لتعلّم المفردات المالية والاقتصادية باللغة الفرنسية وتجمع متبارين من المدارس والجامعات.



## التحوّلات الرقمية

انطلاقاً من أهمية مواكبة التطوّرات الرقمية وانعكاساتها على حياتنا اليومية وأسلوب عملنا، اخترنا لعام 2024 مجموعة من المواضيع التي تعزّز معارف المهتمّين من القطاع العام حول قضايا الرقمنة ومقوّمات نجاحها في الواقع اللبناني كما تزوّدهم بتقنيات وأدوات عمل جديدة.

نوع النشاط: **دورة تدريبية**  
أسلوب التدريب: **حضورى**  
اللغة: **العربية**  
المدة: **20 ساعة**

اقتصاد المعرفة  
والتحوّل الرقمي

أذار 2024

الفئة المستهدفة:

المهتمون في الإدارات  
والمؤسسات العامة



يتعرّف المشاركون على أساسيات التحوّل الرقمي، وخصائصه، ومتطلباته، ومكوّناته، وأهميته. كما يطلعون على العلاقة بينه وبين الاقتصاد الرقمي واقتصاد المعرفة وقضايا التنمية المستدامة. تتطرق الدورة أيضاً إلى تحليل مؤشرات أداء التحوّل الرقمي في لبنان ومقارنته بالدول الأخرى ومناقشة التحديات ومقوّمات النجاح، واستعراض ومناقشة أفضل الممارسات والتجارب الدولية.

نوع النشاط: **دورة تدريبية**  
أسلوب التدريب: **حضورى**  
اللغة: **العربية**  
المدة: **10 ساعات**

Excel for  
Finance

أيار 2024

الفئة المستهدفة:

المهتمون في وزارة المالية

تقدّم هذه الدورة شرحاً مفصلاً حول عملية إنشاء الجداول المالية، وتحليل بياناتها، واستخراج الاستنتاجات المطلوبة وصولاً إلى إعداد التقارير المالية على أن يتقن المرشح/ة استخدام برنامج الجدوليات بشكل جيّد.

## Data Analysis and Dashboard

June 2024

Type of activity: **Training**

Language : **Arabic**

Duration : **10 hours**

Target audience :

**Public sector**

Microsoft Excel is a powerful data analysis application. It provides skills necessary to effectively analyze different sets of data. Once the data has been analyzed, cleaned and prepared for presentation, it is easy to present it in interactive reports, charts and dashboards.

The screenshot shows a Zoom meeting interface. The main window displays a presentation slide with the following content:

**مقدمة**

أصبح التحول الرقمي ضروري للمؤسسات والهيئات التي تسعى إلى تطوير وتحسين خدماتها للمستخدمين، وخاصة في ظل المتغيرات والتطورات التي يشهدها العالم في عصر اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي القائم على استخدام البيانات والمعلومات.

**DIGITAL TRANSFORMA**

فيح الحقوق محفوظة © 2023 للمعهد العربي للتخطيط

The participant list on the right includes:

- Mohamed Jarrah
- Mohamed Jarrah
- Amin Hasna
- Rana Kfoury
- Rana Kfoury
- Marie Dina
- Marie Dina
- Hicham EL KHO...
- Hicham EL KHOURY
- Manal Swaid
- Manal Swaid
- Ghada Azzi
- Ghada Azzi
- Rana Karam
- Rana Karam
- Rola Nasr
- Rola Nasr
- Maha Eid
- Maha Eid
- Marie Majed
- Marie Majed
- Salma Kanso
- Salma Kanso

The bottom toolbar shows various Zoom controls: Unmute, Start Video, Participants (65), Chat (10), Share Screen, Summary, AI Companion, Record, Reactions, Apps, Whiteboards, Notes, and Leave.



## التعلم والتطوير

تقدّم برامج العام 2024 دورات عامة ومتخصصة لإعداد المدربين وتنمية أساليب وتقنيات تدريب الكبار وهندسة البرامج التدريبية. برنامج العام يلقي الضوء أيضاً على مفهوم "المرافقة وصياغة محتوى تدريبي عن بُعد" الذي من شأنه إغناء المدربين بمفاهيم وتجارب جديدة .

نوع النشاط: دورة تدريبية  
أسلوب التدريب: حضوري  
اللغة: العربية  
المدة: 5 ساعات

هندسة البرامج  
التدريبية

أيلول 2024

يتعرّف الضباط المشاركون في هذه الدورة على منهجية نقل المعارف والخبرات والمهارات لفريق عملهم بأفضل الطرق التعليمية.

الفئة المستهدفة:  
ضباط قائد كتيبة من الجيش  
اللبناني



### La scénarisation et le tutorat en ligne

Mai 2024

Type de l'activité: Formation à distance

Langue : Français

Durée : 10 heures

Audience :

**Enseignants,  
formateurs, tuteurs**

le **cnam**  
Liban

Cette formation vise à accompagner les enseignants et formateurs dans la conception, scénarisation, tutorat et évaluation des modules de formation dans un environnement d'apprentissage virtuel.

# مشاريع الشراكة PARTNERS



يمتّن المعهد شراكاته الاستراتيجية مع مؤسسات رائدة بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية والاطلاع على الممارسات الجيدة حول العالم. كما يحرص على تعزيز التعاون والتكامل مع المؤسسات الوطنية والعربية والدولية لتأمين الدعم التقني للمبادرات الإصلاحية التي ينسّقها، وتنمية القدرات البشرية، وتسهيل الوصول إلى المعلومات.

يكرّس المعهد جهوده لهذا العام مع عدد من الشركاء في مشاريع عدّة وهي:

التعاون مع اليونيسيف لتعزيز الشفافية والشمولية المالية من خلال مشروع "تعزيز شفافية الموازنة والمساءلة والشمولية في لبنان" والهادف إلى:

- (1) تطوير مسار إعداد الموازنة؛
- (2) تسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية لاسيما المتعلقة بالموازنة العامة بحيث تمكّن المواطنين من تفعيل مشاركتهم في مناقشة السياسات العامة على أسس علمية؛
- (3) والمساهمة في أبحاث علمية وموجز سياسات عامة بهدف تعريف صنائعي القرار على مفاهيم وهواجس ذات اهتمام مباشر بحياة المواطنين كالحماية الاجتماعية والتربية وغيرها.

 **يونيسف**  
لكل طفل

متابعة الجهود في مجال تعزيز الاستثمار العام في لبنان في إطار مشروع "تعزيز المساءلة والشفافية في دول المشرق (P176495) - لبنان"، المُدرج في إطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار (P178520) ضمن المهمة الفرعية لركيزة الحوكمة. كما الاستفادة من الدعم التقني المتعدد المانحين من خلال تنفيذ البنك الدولي لمشروع "دعم تنمية القدرات في الشراء العام" (P180975). كما يستكمل العمل مع البنك الدولي على تعزيز القدرات الوطنية وتوسيع إطارها من خلال مشروع "الحوار من أجل إصلاح الشراء العام في لبنان" (P502226).

  
WORLD BANK GROUP

الاستفادة من الدعم التقني الذي يقدّمه للسنة الثانية على التوالي البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير في إطار المساندة على "تنفيذ إصلاح الشراء العام في لبنان"، والتي تركز على دعم جهود تنمية القدرات الوطنية، وتوفير الأدوات السياساتية ذات الصلة، وتبادل الخبرات.

  
European Bank  
for Reconstruction and Development

العمل مع وكالة إكسبرتييز فرانس في إطار مشروع "دعم إصلاح الإدارة العامة في لبنان – محور إصلاح الشراء العام" بدعم من الإتحاد الأوروبي، الذي يهدف إلى تعزيز الشفافية في نظم الإدارة العامة لاسيّما الشراء العام، ويبدأ تنفيذه عام 2024.



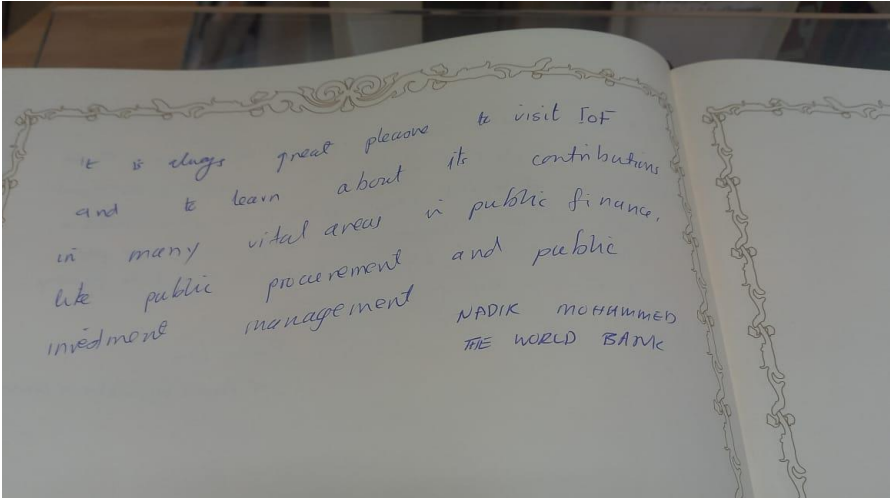
التعاون مع جمعية مهارات في إطار تعزيز الشفافية المالية والموازنة في الإعلام من خلال بناء قدرات الصحفيين في قراءة البيانات المالية ومعالجتها وتحليلها وصولاً إلى إعداد التقارير العلمية المناسبة.



استكمال مشروع المساندة التقنية للمركز المالي والمحاسبي في العراق الذي ينفّذه معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع الوكالة الفرنسية للتنمية وإكسبرتييز فرانس بين عامي 2022 و2024.



يهدف المشروع إلى تعزيز قدرات المركز المالي والمحاسبي في العراق على لعب دوره كمؤسسة مرجعية في التدريب لموظفي وزارة المالية والجهات الفاعلة الأخرى المشاركة في عملية إدارة المالية العامة.



# المكتبة المالية

## LIBRARY OF FINANCE



بهدف تفعيل موقعها كمركز علمي راند في إدارة المال العام والحكومة، تعزيز التفاعل الثقافي والفكري لضمان حق الوصول الى المعلومات وتنمية المعارف في إدارة المال العام وبناء الكفايات، وإدارة الأزمات وغيرها من المواضيع، أطلقت المكتبة المالية ساسلة من النشاطات ستتابع تنظيمها خلال العام 2024.

برنامج العام 2024:

## سلسلة وبيبنار الأربعة

يهدف هذا النشاط إلى تعزيز معارف جميع المهتمين من القطاعين العام والخاص حول مفاهيم إدارة المال العام، وبناء الكفايات، وإدارة الأزمات وغيرها من المواضيع من صلب اختصاص المعهد. **المتحدثون:** خبراء في مجال الاختصاص **إلى من تتوجه:** الجمهور

## التحوّلات الرقمية والتكنولوجيا الحكومية GovTech

في ظلّ التحوّلات الرقمية الكبيرة التي يشهدها العالم اليوم، نلقي الضوء على بعض المستجدات التي من شأنها أن تساعد على فهم التطورات الكبيرة في التكنولوجيا والأنظمة الذكية ودعم تطوير حلول جديدة ممكن أن تنعكس إيجاباً على أساليب العمل وأن تكون محفزاً لتحسين الخدمات المقدّمة للمواطنين بطريقة فعّالة وشفافة.

**المتحدثون:** خبراء محليين ودوليين **إلى من تتوجه:** الجمهور العام، القطاع العام، القطاع الخاص، المجتمع المدني.

## لقاءات وندوات وتواقيع كتب

تسعى المكتبة المالية، من خلال هذا النشاط، إلى تفعيل موقعها كمركز علمي رائد في إدارة المال العام والحكومة والى تعزيز التواصل والتفاعل الثقافي والفكري لضمان حق الوصول الى المعلومات. **إلى من تتوجه:** الجمهور العام

## الحلقات الإذاعية

تواصل المكتبة المالية إعداد حلقات إذاعية وبثّها على مدار العام ضمن برنامج الجندي من إعداد مديرية التوجيه في قيادة الجيش اللبناني. تفسح هذه الحلقات المجال أمام المواطنين والمواطنات باب التعرّف على المفاهيم الاقتصادية والمالية التي تؤثر في حياتهم والتي تمكّنهم من تتبّع التطورات التي تطرأ على الوضع المالي والاقتصادي العام.

## كيف أشارك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن الدورات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال كتب رسمية ترسل إلى الإدارات والمؤسسات العامة
- يتم تزويد المعهد برّد خطّي يتضمّن اسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف
- يملأ المرشّح استمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني <https://arcg.is/1yWenD>
- تُدرس طلبات الترشيح ويُبلّغ المرشّح بقبوله في الدورة
- يكون حضور التدريب إلزامياً
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد الدورات ومحتواها خلال العام.

يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للإستخدام الشخصي، وتضمن مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونية شرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2024"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2024.

للاستخدام العام أو التجاري، يتوجّب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني:

[Institute@iof.gov.lb](mailto:Institute@iof.gov.lb)

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوفّرة على الموقع الإلكتروني:

[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية - كانون الثاني 2024

ISBN 978-9953-9043-3-7

512، كورنيش النهر  
ص.ب. : 16-5870 بيروت – لبنان  
تلفون: +961 425 8/147  
فاكس: +961 426 860  
institudesfinances.gov.lb



IOFLebanon



Institut des Finances  
Basil Fuleihan



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance