

2021

برامج العام

سنة ثبات
النقطة بتنتت فجر

25

ANS DE
CONSTANCE
GUTTA CAVAT LAPIDEM

معهد باسل فليحان
المالي والاقتصادي
Institut des Finances Basil Fuleihan



فهرست برامج العام 2021

3	المعهد في سطور
4	تمهيد
6	المساهمة في رسم السياسات العامة - POLICIES
8	إصلاح الشراء العام في لبنان
9	شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول الى المعلومات
11	الأهمية الاقتصادية للصناعات الثقافية والإبداعية
11	الكفايات المالية للقياديين
12	تنمية القدرات البشرية - PEOPLE
14	الموازنة العامة
16	الشراء العام
19	الشراكة بين القطاعين العام والخاص
21	المحاسبة والتدقيق
23	شؤون ضريبية وعقارية
25	لقاءات الكوادر العليا 2021
27	التحوّلات الرقمية
29	التعلّم والتطوير
31	ثقافة مالية واقتصادية
34	مشاريع الشراكة 2021 - PARTNERS
38	المكتبة المالية

المعهد في سطور

ملتقى وطني وإقليمي

لتبادل التجارب والممارسات الجيدة

المعهد منصة لاستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم وله دور محوري في تطوير شراكات محلية، اقليمية ودولية، وفي تعزيز "التعاون بين بلدان الجنوب".

مركز توثيق وانتاج معرفي

يساهم الإنتاج المعرفي في توسيع دائرة النقاش حول مواضيع إدارة المال العام وفي تعزيز صياغة سياسات عامة عصرية.

بيت خبرة في بناء القدرات

تساهم البرامج التدريبية في تنمية رأسمال البشري المعني بتعزيز إدارة المال العام ونشر قيم الخدمة العامة.

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز يعمل على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام.

إضافة إلى دوره الوطني، يؤدي المعهد دوراً إقليمياً بصفته مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب اقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

يدير المعهد مركز توثيق ومكتبة عامة.

المعهد مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وفتياً تعمل تحت وصاية وزير المالية.

مساهمون في أهداف التنمية المستدامة 2030





تمهيد

فيما يتخبط العالم في مواجهة جائحة كوفيد 19، يجد لبنان واللبنانيون أنفسهم في مرحلة حرجة من الانزلاق الاقتصادي والمالي والاجتماعي بحيث يُتوقع أن يتجاوز الانكماش الاقتصادي 25% ويزيد التضخم عن 85% ويتجاوز الفقر حدّ الـ 65% إضافة الى زيادة متواصلة في معدّلات البطالة والجريمة وغيرها من المؤشرات المقلقة.

لقد ترك إنفجار مرفأ بيروت في 4 آب 2020 أثراً عميقاً في وجدان اللبنانيين - كلّ اللبنانيين - لئن الإهمال بلغ حدّ الجريمة ودمّر قلب العاصمة وفرحها وأصاب في آمال شبابها مقتلاً. ندرك اليوم أننا جميعاً ضحايا محتملة، ولن يحميننا إلا دولة قادرة والتزام صارم بالمعايير العلميّة وبالشفافية وحُسن الحوكمة.

إن إضعاف "الدولة" في زمن أكثر ما نحتاج فيه الى الدولة، خطأ جسيم. وإذ نقول ذلك فإننا نعني بالطبع، الدولة القادرة، الدولة الخُلم، الدولة المُنتصرة لمواطنيها الضعفاء. ولا بدّ من كسر حاجز الألم والتّحلي بالجرأة لاسترجاع القدرة على النهوض ووضع المؤسسات على مسار الحداثة واحترام حقوق المواطن وتطبيق معايير الاستدامة بكل معانيها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

يصادف العام 2021 الذكري الـ 25 لتأسيس المعهد. في هذه السنة، نُجدّد التزامنا أمامكم:

- 1- بذل كلّ الجهود المُمكنة لتحقيق التزامات لبنان في المسار الإصلاحية الذي يؤدي لتعافيه المالي.
- 2- المثابرة على وضع منهجيات تشاركيّة مبنية على المعطيات العلميّة والدراسات المقارنة تساهم في بلورة سياسات عامة عصرية ونصوص قانونية واجراءات تضع إدارة المال العام، مال المواطن، على مسار الحداثة.
- 3- وضع البيانات المفتوحة لموازنة المواطنة والمواطن في تصرّف الجميع زيادة في الشفافية والاشراك وذلك عبر الرقمنة والوسائل الالكترونية الحديثة.
- 4- استكمال تطوير الطاقات البشرية عبر الرقمنة والتعلّم عن بُعد وحثّ القيايين لاعتماد مقاربة إنسانية تتصدى للخوف والإبطاء والتزامات.
- 5- العمل مع المنظمات الدولية والمؤسسات العربيّة والاقليميّة الشريكة لتمكين لبنان من تخطي المرحلة الصعبة ومواكبته نحو آفاق الأمان.

نجدد التزامنا بالعمل بالشراكة مع مجتمع متألم ومقهور لكن نايض بالقدرة على اجتراح الحلول وتوفير دينامية إيجابية لمعالجة تحديات إجتماعية واقتصادية هائلة والتصدي للمصالح الضيقة والقاتلة.

يُحاكي برنامج عمل سنة 2021 طموحاتنا. وهو عام التحديات الكبيرة. تحدّي أن يحافظ معهدنا -معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي- على موقعه المُتقدّم، مؤسسة عامة متميّزة وبيت خبرة يقصده طالب المعلومة والرأي العلمي.

تحدّي أن يستمرّ في القيام بمهامه ويطلق المبادرات في ظل شحّ الموازنات والصعوبات النقدية والتحديات اللوجستية التي تفرضها جائحة كوفيد 19. وتحدّي المحافظة على خبرة طاقاته البشرية وخبرائه، ثروته الحقيقية، الذين تألقوا في لبنان والعالم.

عشيّة عيدهِ الخامس والعشرين،
وخلصة سنوات مرّة وأخرى جميلة تختصرها كلمات جبران:

"لو لم يكن لبنانُ وطني لاخترتُ لبنانَ وطني"،
يجدد فريق معهدنا الإيمان والتمسُّك بوطنٍ يَفرِدُ أجنحتَه شرقًا وغربًا،
ويُحلِّقُ مُستقلًّا،
ويعملُ واثقًا الخطوةَ بكلِّ صبرٍ وثباتٍ لكي يستحقَّنا
لبنان ونستحقَّه.

لمياء المبيض بساط وفريق عمل المعهد

POLICIES

المساهمة في رسم السياسات العامة

يؤمّر المعهد معلومات علميّة وبيانات ماليّة وتوصيات محدّدة تشكل اطاراً للتفكير ولتوجيه القرارات العامّة حول تحديث منظومة الشراء العام وتعزيز شفافية الموازنة العامّة ومواضيع أخرى. كما يؤمّر مساحة تشاركية تجمع نخب فكريّة وعلميّة ومهنيّة مع المسؤولين في الدولة بغية توظيف المعرفة العلميّة ومناقشتها للتصدّي للمشكلات بواقعيّة وبما يتوافق مع البيئة اللبنانيّة دون إغفال التجارب الدوليّة التي أثبتت نجاحها في واقع شبيه بالواقع اللبناني.

من المتوقّع أن يشهد عام 2021 تغييراً جذرياً في ممارسات الشراء العام في لبنان وهو موضوع على سُلّم الأولويات الوطنيّة، وأن يشهد أيضاً تحسّناً لموقع لبنان في مؤشرات الحوكمة والشفافيّة الماليّة من خلال توفير البيانات المتعلقة بالموازنة العامّة بطريقة مبسّطة وتفاعلية وكذلك من خلال أدلّة المواطنة والمواطن وتقارير وموجزات للسياسات العامّة من شأنها أن تحقّق تقارباً بين الناس والدولة.

أهداف التنمية المستدامة 2030





- إصلاح الشراء العام في لبنان
- شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات
- الأهمية الاقتصادية للمناعات الثقافية والإبداعية
- الكفايات المالية للقيايين

إصلاح الشراء العام في لبنان



لا يزال إصلاح الشراء العام في سلّم أولويات الإصلاحات الهيكلية الضرورية لتعافي لبنان من أزماته وتحسين جودة الخدمات وجذب الاستثمارات وتعزيز الشفافية. وهذا ما أكدته نتائج مسح "تقييم نظام الشراء العام في لبنان" (منهجية MAPS) التي بينت أنّ 95% من المعايير الدولية غير مستوفاة في النظام القائم، وذلك في ظل غياب قانون موحد للشراء العام، بالإضافة إلى الفجوات والتداخلات الكبيرة على مستوى المؤسسات والقدرات الإدارية، وعدم الملاءمة مع الممارسات الدولية الجيدة التي تعيق مشاركة القطاع الخاص وتحّد من الثقة، وصولاً إلى عدم استيفاء معايير الشفافية والنزاهة والمساءلة. وقد انعكست توصيات المسح في سياق العمل على اقتراح قانون الشراء العام ومناقشته في اللجنة النيابية الفرعية. وبالتالي فإن تركيز عمل المعهد عام 2021 سيصبّ في تنفيذ توصيات المسح التقييمي والتحضير للمرحلة التي تلي إقرار القانون في مجلس النواب.

إعداد استراتيجية وطنية لإصلاح الشراء العام في لبنان

ينطلق العمل على الاستراتيجية الوطنية من المعطيات العلمية والموضوعية المتوافرة بغية تحديد أهداف السياسات والمعايير والمؤشرات المرتبطة بإصلاح الشراء على كافة المستويات، كما وتحديد المسؤوليات واقتراح سبل دعم ومواكبة هذا المسار وتقييم تنفيذه، والتأكد أن الخيارات المقترحة تتمتع بعناصر نجاح كافية. ومن المتوقع أن ينبثق عن هذه الاستراتيجية، خطة وطنية متكاملة لرفع الوعي والتدريب ومواكبة الممارسات الدولية الجيدة.

...والتشاور حول الاستراتيجية

تُشكّل اللقاءات التشاورية مساحة نقاش وتبادل تُشارك فيها مختلف الجهات المعنية من صانعي سياسات ومسؤولين من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني، حيث تُعرض التوجّهات الأولية للاستراتيجية الوطنية التي تبلورت على ضوء خلاصات وتوصيات المسح التقييمي وتناقش خطة العمل التنفيذية بمختلف مكوثاتها.

سلسلة السياسات العامة حول الشراء العام

في سياق سلسلة أوراق السياسات العامة، سيعمل الباحثون في المعهد مع الخبراء على وضع ونشر مجموعة من الأوراق البحثية تتعلق بمواضيع تتوجّه إلى صانعي القرار والمسؤولين الحكوميين والناشطين في قطاعات الأعمال والمجتمع المدني. تهدف هذه السلسلة إلى زيادة الوعي حول المعايير والممارسات الدولية الجيدة والنقاش حول الخيارات المفضلة للبنان على ضوء الرؤية الإصلاحية وتوصيات المسح التقييمي.

شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

في ظل تواتر الأزمات المالية والاقتصادية والجهود الإصلاحية المطلوبة للنهوض بالدولة، يُجَدِّد المعهد التزامه مؤازرة وزارة المالية في سعيها لتعزيز الشفافية المالية كونها من الشروط الأساسية المطروحة لتمكّن لبنان من الاستفادة من دعم المجتمع الدولي. في هذا الإطار، يطرح مبادرات عدّة لعام 2021 من شأنها تعزيز موقع لبنان لناحية إتاحة المعلومات والبيانات المالية وترجمتها ضمن اقتراحات السياسات العامة.

 **يونيسف**
لكل طفل

موازنة المواطنة والمواطن: منقّة تفاعلية ودليل

بغرض إشراك المواطنين والمواطنات والمتخصّصين على حدّ سواء في فهم محتوى قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة وقراءة وتحليل أرقام النفقات والإيرادات وغيرها من المواضيع المهمّة، يحرص المعهد على إعداد "دليل موازنة المواطنة والمواطن 2021" ويستكمّله بمنقّة تفاعلية تسمح للمعنيين باكتشاف وتحليل أرقام النفقات والإيرادات ومقارنتها بشكل سهل ومبسّط.

www.institutdesfinances.gov.lb/data/lebanon-citizen-budget

 **يونيسف**
لكل طفل

أوراق سياسات عامة حول الانفاق على الحماية الاجتماعية

عادة ما يستوجب الخروج من الأزمات العميقة القيام بإصلاحات تكون تداعياتها مكلفة على المجتمع عامّة وعلى الفئات الأكثر هشاشة خاصة لناحية زيادة الضرائب وترشيد الإنفاق وغيرها من الإجراءات التقشّفية. لذلك، من المهمّ مرافقة هذه الإجراءات بسياسات حماية اجتماعية تؤمن الحدّ الأدنى من حقوق المواطنين. تنظر هذه الورقة في الكلفة الحالية لأنظمة الحماية الاجتماعية المرعية الإجراء في خطوة أوليّة تسمح بإعادة تصميم أنظمة حماية اجتماعية تحاكي متطلبات الواقع الحالي.

أوراق سياسات عامة حول الانفاق على كلفة الوظيفة العامة

تستوجب الخطة الإصلاحية التي قد يوافق عليها المجتمع الدولي لمساعدة لبنان أن توضع المالية العامة على سكة الاستدامة، أي أن يكون الانفاق ضمن سقوف تسمح بضبط كتلة الدين العام. هذا الأمر يتطلب حكماً إعادة النظر بأكبر كتلة مالية تستنزف الموازنة وهي الوظيفة العامة. تهدف هذه الورقة إلى عرض وتفصيل أكلاف الوظيفة العامة من منظور مقارنة مع سيناريوهات مشابهة ومقترحات لجعل مسار الوظيفة العامة مستدام.

 **يونيسف**
لكل طفل

أوراق سياسات عامة حول الحاجة التمويلية لقطاعات معينة (محة، التعليم)

إن وضع سياسات عامة يبدأ حكماً بتحليل الفجوات التمويلية للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية. تهدف هذه الأوراق إلى تأهيل الأرضية أمام إعادة رسم سياسات عامة فاعلة وفعالة تصيب القطاعات الأساسية التي تؤمن خروج لبنان من أزماته بأقل ضرر ممكن.

الأهمية الاقتصادية للمصناعات الثقافية والإبداعية



يُعتبر لبنان المصدر الأول للسلع الثقافية والإبداعية في العالم العربي ويمثّل هذا القطاع 4.75% من الناتج المحلي ويعمل فيه نحو 50 ألفاً وهو ركيزة مهمة للتنمية الاقتصادية ولتعزيز القدرة التنافسية واجتذاب التمويل المباشر والمساهمة في الابتكار لاسيما في عصر الرقمنة. تعرض هذه الورقة لأبرز نتائج الدراسة التي أعدها المعهد ولمكونات خارطة طريق لسياسة عامة تشجّع نمو هذا القطاع وتمكّنه من تحقيق كامل قدراته الكامنة لجهة الإنتاج وخلق فرص العمل والتصدير.

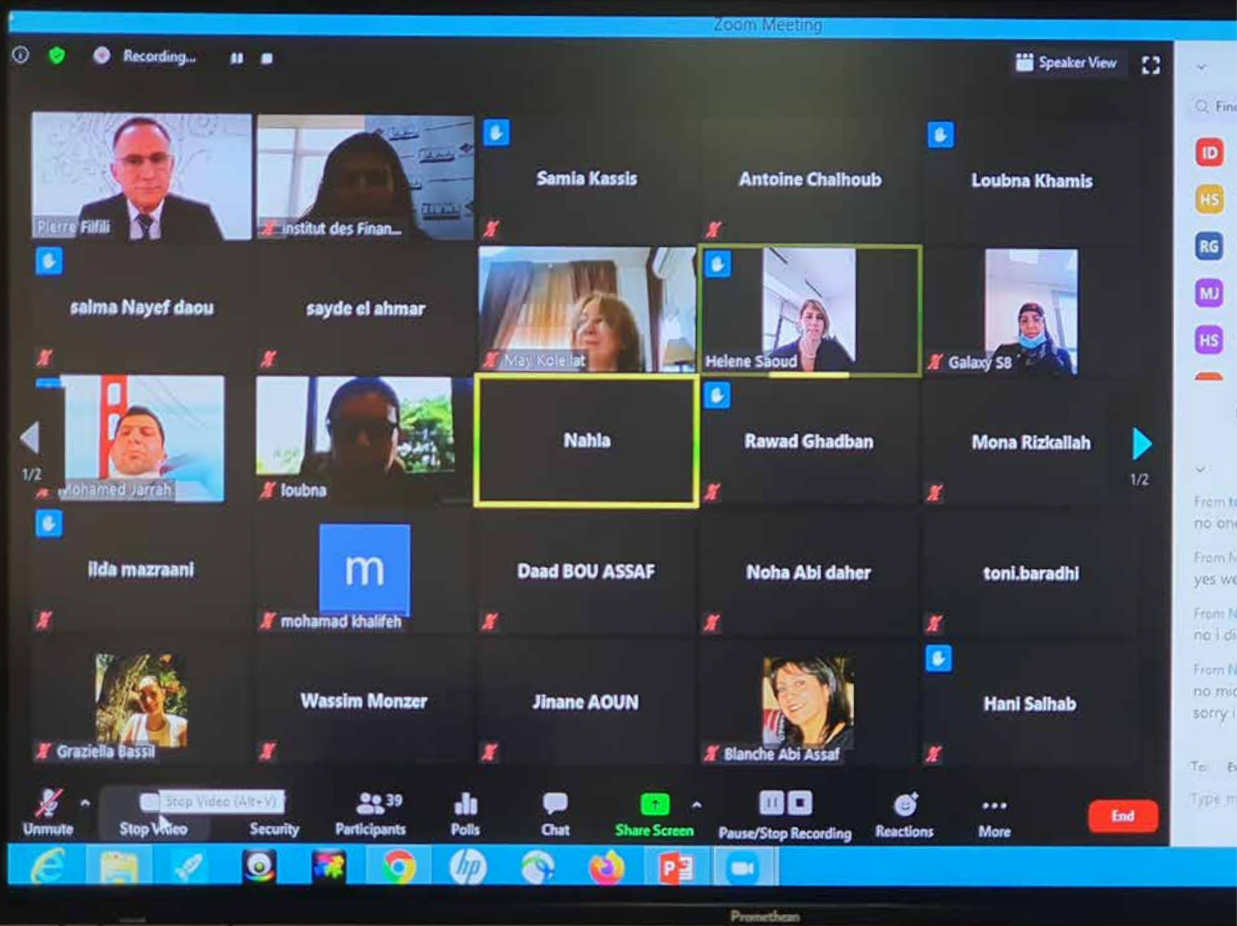
الكفايات المالية للقياديين

تُشير معظم التقارير الدولية للفجوة في الكفايات المالية في الدولة بمختلف أسلاكها وكذلك في المؤسسات العامة والبلديات وتُعتبر هذه الفجوة عاملاً يزيد من الخطر الائتماني للدولة. تُلقي هذه الورقة الضوء على أهمية تطوير الكفايات المالية للقياديين لتتلاءم مع متطلبات الإدارة المالية الحديثة والمتغيّرات الدولية وتوضح المنهجية الفضلى لإعداد إطار الكفايات المالية للكوادر العليا في القطاع العام وأبرز ركائزه بالاستناد الى التجارب الدولية.

PEOPLE

تنمية القدرات البشرية

نُأبِر في برامِج العام 2021 على خوض غمار تجربة التعلّم عن بُعد وتشجيع التفكير النقدي والابتكار في مواجهة الركود. اخترنا للمهتمّين من الدولة ومن القطاع الخاص ومن المجتمع المدني مواضيع تُحاكي الأولويات الوطنية على أن نتعاون مع كبار الخبراء والاختصاصيين من لبنان ومن العالم لإعداد المحتوى الملائم لحاجات المشاركين وعلى ضوء أفضل التجارب. سنوفّر للمستفيدين والمهتمّين مبادرات تتنوّع بين الشهادات التخصّصية وتبادل التجارب والتدريب المُدمج والأدوات التعلّمية التفاعلية وذلك بالتعاون مع شركائنا.



- الموازنة العامة — لقاءات الكوادر العليا 2021
- الشراء العام — التحولات الرقمية
- الشراكة بين القطاعين العام والخاص — التعلّم والتطوير
- المحاسبة والتدقيق — ثقافة مالية واقتصادية
- شؤون فريبية وعقارية —

الموازنة العامة

يُقدّم هذا المحور للمسؤولين الماليين ولكافة الكوادر المعنية بإعداد مشاريع الموازنات في الدولة رؤية متكاملة حول الواقع الاقتصادي والمالي وكيفية ترجمة محتوى التعميم السنوي في خططهم وفي ترشيد الإنفاق. ولا يقتصر المحور على الواقع الحالي في لبنان بل يعرض ويناقش أبرز التجارب الدولية الجيدة في مجال تعزيز الشفافية وإدارة الذمات المالية.

نوع النشاط: وبنار

اللغة: الانكليزية

المدة: 3 ساعات

يتعرّف المشاركون على أدوات المالية العامة ولاسيما على الموازنة العامة ودورها في إدارة الزمة والتخفيف من حدّتها ويناقشون تأثير الذمات المالية على سياسات إدارة المال العام وعلى عملية إعداد الموازنة العامة لاسيما في زمن الركود الاقتصادي والشحّ في الموارد. هذا الوبنار فرصة للتعرف على الدروس المُستفادة من تجارب دول أخرى مرّت بأزمات مماثلة.

نوع النشاط: وبنار

اللغة: الانكليزية والعربيّة والفرنسيّة

المدة: 3 ساعات

يتبادل مسؤولو الموازنة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا التجارب والمبادرات التي ساهمت في تحديث الموازنة وزيادة الشفافية ويناقشون التحديات التي يواجهونها في دولهم. هذا الوبنار هو مناسبة سنوية تحرص منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على توفيرها ليلقاء الضوء على واقع دول المنطقة.

الإدارة المالية في زمن الأزمات

أيار 2021

الفئة المستهدفة:

الاقتصاديون والمسؤولون عن إعداد الموازنة في القطاع العام



الاجتماع السنوي لكبار مسؤولي الموازنة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا

آذار 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون عن إعداد الموازنة في وزارات المالية



نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

هو لقاء ضروري لكل مسؤول عن إعداد موازنة إدارته ويتيح له فهم متطلبات التعميم والتفاعل مع المسؤولين في مديرية الموازنة ومراقبة النفقات في وزارة المالية. يطرح هذا الوبنار أبرز الإصلاحات الواجب تضمينها بمشروع الموازنة المقبل والتوقعات المالية المتوسطة المدى ويفصل التعليمات والمستجدات المتعلقة بكيفية تحضير النفقات والواردات.

تعميم الموازنة والموازنات الملحقة 2022

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون عن إعداد الموازنة في القطاع العام



نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: الانكليزية والعربية

المدة: 8 ساعات

يتعرّف المشاركون على كيفية تحليل النواحي الاقتصادية والتشريعية للسياسات العامة وللمؤسسات الحكومية بهدف تحديد المجالات المحتملة لتعزيز الحوكمة والشفافية في القطاع العام. ويتعمّق المشاركون في نماذج عمل وقواعد احصائية محدّدة كجزء من الاطار التقييمي للفساد في القطاع العام الذي سبق وطوره صندوق النقد الدولي.

الإطار التقييمي للفساد في القطاع العام

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون الماليون في الدولة



الشراء العام

في موازاة التحضير لتطبيق قانون الشراء العام المرتقب، يتوجّه المعهد إلى كافة الفئات المعنية في لبنان بسلسلة مبادرات من شأنها أن توضح أهمية مكونات القانون الجديد وخصائصه وآلية تطبيقه وأن تُدعم كذلك الخيارات الوطنية بتجارب موثقة وعلمية من العالم.

نوع النشاط: دورة تدريب مُدمج

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يتعرّف المشاركون على المبادئ التي ترعى القانون الجديد وخصائصه ويحدّدون أدوار الهيئات والمؤسسات المعنية بتطبيقه. كما يفضّلون الأحكام العامة للقانون والقواعد التي تُطبّق في إعداد وإجراء وتنفيذ عمليات الشراء وطرق الشراء الجديدة ويستوضحون مفاهيم الشراء الإلكتروني وإجراءات الاعتراض والخطوات التطبيقية المطلوبة لضمان حُسن التطبيق.

قانون الشراء العام في لبنان

أيار – كانون الأول 2021

الفئة المستهدفة:

الفئات المعنية في الدولة وفي القطاع الخاص
والمجتمع المدني



نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية والانكليزية

المدة: ساعتان

يستحدث القانون الجديد منظومة جديدة لحوكمة القطاع بما فيها جهة ناظمة مركزية لتوجيه وتطوير أنظمة الشراء. يناقش المشاركون دور الهيئات الناظمة للشراء بشكل عام ووفقاً للمعايير والممارسات الدولية ويتعرّفون على مهامها لجهة اقتراح سياسات الشراء والعلاقة مع الجهات الشارية وتوحيد الإجراءات وجمع وتحليل البيانات واتاحتها ومراقبة الأداء وقياسه وصولاً إلى نموذج الحوكمة الأكثر ملاءمة لضمان فعالية أدائها.

الهيئات الناظمة للشراء العام

شباط 2021

الفئة المستهدفة:

الفئات المعنية في الدولة وفي القطاع الخاص
والمجتمع المدني

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية والانكليزية

المدة: 3 ساعات

يستطلع المشاركون مبادئ الاعتراض في الشراء العام ومراحله وآلياته ودور الهيئات المستقلة المولجة بذلك وفقاً للممارسات الدولية الجيدة ووفقاً لما اعتمده الدونسيترال والاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. كما يناقشون أهمية توفير نظام فعال وشفاف يضمن عدم التمييز في المراجعات والاعتراضات والقرارات المُضلى للتطبيق في الواقع اللبناني.

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية والانكليزية

المدة: 6 ساعات

يُعتبر توافر عناصر بشرية متخصصة بالشراء العام في الدولة من أساسيات الانتقال نحو نظام شراء فعال ومستدام. يُناقش المشاركون متطلبات استحداث وحدات متخصصة في الشراء العام في الدولة والكفايات المطلوبة والوسائل المتاحة لضمان التخصص والتدريب المستقر. كما يطلعون على أفضل التجارب التي اعتمدها بعض الدول لتطوير الكفايات وكيفية الاستفادة منها في توجيه النقاش الوطني وتحقيق التآزر الأفضل بين كافة الفرقاء المعنيين بالتدريب.

آليات للاعتراض في الشراء العام

آذار 2021

الفئة المستهدفة:

الفئات المعنية في الدولة وفي القطاع الخاص
والمجتمع المدني

مهنة الشراء العام

أيار 2021

الفئة المستهدفة:

الفئات المعنية في الدولة

نوع النشاط: وبنار
اللغة: العربية والانكليزية
المدة: 3 ساعات

يتعرّف المشاركون على تجارب دول اعتمدت الشراء الإلكتروني ويطرحون هواجسهم وأفكارهم حول كيفية إنشاء منصات رقمية مركزية للشراء تتيح جمع وتحليل البيانات واصدار التقارير تمهيداً للانتقال إلى أنظمة شراء الكترونية متكاملة. ويخلصون إلى دروس مستفادة يمكن اعتمادها في مقارنة التحديّات الوطنية على المستويات التنظيمية والمؤسسية والاجرائية.

نوع النشاط: وبنار
اللغة: العربية والانكليزية
المدة: 3 ساعات

يناقش مسؤولو الشراء والمعنيون به كيفية توجيه القدرة الشرائية للدولة نحو السلع والخدمات المستدامة لتحقيق أهداف الألفية (Agenda 2030) التي التزم بها لبنان ونصّت عليها الموائيق والمعاهدات والاتفاقيات الدوليّة. ويتعرّفون على بعض التجارب التي اعتمدت لتطبيق معايير صديقة للبيئة ومشجّعة للتنمية الاقتصادية المتكافئة والمسؤولية الاجتماعية ويقترحون مبادرات قابلة للتطبيق في نطاق عملهم.

الشراء العام الالكتروني ودور المنصات الرقمية

حزيران 2021

الفئة المستهدفة:

الفئات المعنية في الدولة وفي القطاع الخاص والمجتمع المدني

معايير تطبيق الشراء العام المستدام

أيلول 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون عن الشراء في الدولة

الشراكة بين القطاعين العام والخاص

تأخذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص حيزاً مهماً من النقاش الوطني حول دورها المرتقب في النهوض الاقتصادي وزيادة القدرة التنافسية. ويتعاون المعهد مع المجلس الأعلى للخصخصة للمشاريع والشراكة لبناء قدرات نواة من المتخصصين في القطاع العام تكون مؤهلة لاحقاً للمساهمة في إعداد المشاريع أو الرقابة عليها وذلك بالتعاون الوثيق مع المؤسسات الدولية المعنية.

نوع النشاط: شهادة تخصصية عن بُعد

اللغة: الانكليزية

المدة: 25 ساعة

يكتسب المشاركون في هذه الشهادة معلومات متكاملة حول خصائص مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص ويتعرفون على منافعها وتحدياتها ويتعمقون بالمفاهيم الرئيسية التي تحكمها وبطرق تمويل المشاريع. ينال الناجحون بالامتحان شهادة Certified PPP Professional-CP3P-Foundation.

نوع النشاط: شهادة تخصصية عن بُعد

اللغة: العربية والانكليزية

المدة: 20 ساعة

يتعمق المشاركون في كيفية إعداد إطار معيّن لإدارة عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص ويفضّلون أدوار الشركاء ومسؤولياتهم ويتمرسون في كيفية تخطيط العمليات الإدارية والرقابة على ضعف الأداء وعدم الامتثال. وينال الناجحون بالامتحان شهادة Certified PPP Professional-CP3P-Execution.

الشراكة بين القطاعين العام والخاص - مستوى 1

شباط 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون في وزارة المالية والمسؤولون عن إعداد و/أو الرقابة على مشاريع الشراكة



الشراكة بين القطاعين العام والخاص - مستوى 3

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

المأثرون على شهادة CP3P-Preparation



نوع النشاط: ويناير

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يطلع المهتمون على المبادئ والمفاهيم والمصطلحات الأساسية حول الشراكة بين القطاعين العام والخاص وإمكانيات التطبيق في لبنان والتحديات التي تواجه طرق إعداد المشاريع وتنفيذها وكيفية إدارتها وأثرها على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي.

الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مفاهيم أساسية

أيلول 2021

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاعين العام والخاص

نوع النشاط: مساندة تقنية

اللغة: العربية

المدة: ٣ ساعة

يرافق خبراء صندوق النقد الدولي مجموعة متخصصة من مديرية المالية العامة في كيفية استخدام أدوات ونماذج لتقييم منتظم ومتسق لتكاليف مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص وتقييم مخاطرها المالية. ويوجهونهم لجهة إعداد قاعدة بيانات للمشاريع وتطوير آلية تنسيق بين وزارة المالية والجهات الاخرى المعنية.

فهم وتقييم المخاطر المالية في مشاريع الشراكة

أيار 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون في وزارة المالية والمجلس الاعلى للخصخصة والشراكة



المحاسبة والتدقيق

يضيء هذا المحور على بعض التوجهات الحديثة في المحاسبة والتدقيق والرقابة ويوفّر مساحة تبادل ونقاش بين المعنيين حول التجارب الجيدة ويفصّل التحديات التي يمكن أن تواجهها المشاريع التحديثية وكيفية التفكير في تذليل العقبات وتطوير العمل حيث أمكن.

نوع النشاط: **ويبنار**

اللغة: **العربيّة**

المدة: **3 ساعات**

يعرّز المشاركون معارفهم بمبادئ المحاسبة الدولية في القطاع العام ومعاييرها وأهميتها في تعزيز شفافية التقارير المالية. ويتعرّفون على كيفية استخدام هذه المعايير وشروط تطبيقها مع التمييز ما بين معايير المحاسبة الدولية القائمة على النقد وتلك القائمة على أساس الاستحقاق.

نوع النشاط: **ويبنار**

اللغة: **العربيّة**

المدة: **3 ساعات**

يتعرّف المشاركون على معيار المحاسبة الدولية IAS 29 ودوره في الاقتصاديات ذات التضخم الجامح وتأثيراته على القوائم والبيانات والتقارير المالية، كما يناقشون فعالية وتحديات تطبيقاته في القطاع العام في لبنان.

معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام

أيلول 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون الماليون ورؤساء المحاسبة
والمحاسبون في القطاع العام

البيانات المالية على ضوء المعيار الدولي IAS 29

يحدّد لاحقاً

الفئة المستهدفة:

المسؤولون الماليون ورؤساء المحاسبة
والمحاسبون في القطاع العام

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يتعرّف المشاركون على مبادئ وآليات التدقيق الداخلي وعلاقته بالشفافية والمساءلة وتعزيز القيمة الفضلى من إنفاق المال العام، ويتطرقون الى دور التدقيق الداخلي في رفع مستوى الأداء المؤسسي على المستويين الإداري والمالي وأهمية اعتماده في القطاع العام.

نوع النشاط: مساندة تقنية

اللغة: العربية، الفرنسية

المدة: 20 ساعة

يشارك الخبراء الفرنسيون خبرتهم في منهجيات التدقيق الداخلي وخصائصه ويقدموا الدعم الفني للمشاركين من وزارة المالية بهدف تعميق معارفهم بمكونات تقييم المخاطر وكيفية إعداد مصفوفة المخاطر والتقارير النهائية واستخراج التوصيات. تواكب هذه المساندة التقنية جهود مديرية المالية العامة لاستحداث وحدة تدقيق داخلي وتعزيز قدرة المعنيين على تطبيق منهجي للتدقيق من المرحلة التحضيرية إلى مرحلة التنفيذ بشكل يتماشى مع المعايير الدولية.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: الانكليزية

المدة: 12 ساعة

يطلّع المشاركون على تجارب عدّة في تقييم وتحليل الاستقامة المالية للمؤسسات العامة الاستثمارية والمخاطر المالية التي تواجهها، ويتعرّفون على الأدوات المعتمدة لاسيما الأنظمة المعلوماتية منها وصولاً الى وضع توصيات وخارطة طريق نحو تحسين الرقابة المالية.

أهمية التدقيق الداخلي في القطاع العام

يحدّد لاحقاً

الفئة المستهدفة:

المعنيون بالتدقيق الداخلي في القطاع العام

التدقيق الداخلي

شباط 2021

الفئة المستهدفة:

الفريق المعني بالتدقيق الداخلي في مديرية المالية العامة

DIRECTION GENERALE DES FINANCES PUBLIQUES



الرقابة على المؤسسات العامة الاستثمارية

آذار 2021

الفئة المستهدفة:

المسؤولون عن الرقابة على المؤسسات العامة



شؤون ضريبية وعقارية

يُساند المعهد المديرية العامة في وزارة المالية في جهودها لتوحيد التطبيق وحرصها بشكل مستمر على تنمية قدرات العاملين لديها وصولاً إلى تحسين الأداء وتعزيز الثقة والتواصل مع المواطنين.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يشارك المراقبون الرئيسيون والمراقبون في المصالح المالية الإقليمية في حلقات مركزة حول أبرز تطبيقات الضريبة على القيمة المضافة والمستجدات الواجب اعتمادها. من جهتهم، يتعمق المراقبون الرئيسيون والمراقبون في مديرية الضريبة على القيمة المضافة بكافة جوانب ضريبة الدخل. يندرج هذا التبادل المعرفي ضمن تعزيز الخبرات والتواصل الداخلي وتوحيد التطبيق بين الوحدات المعنية بتطبيق السياسات الضريبية.

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية

المدة: 9 لقاءات بمعدل 3 ساعات لكل لقاء

يتولى أمناء السجل ورؤساء المساحة مهام رصد الاختلافات في التطبيق في عملهم، ويتم مناقشة نقاط الاختلاف بالارتكاز إلى المواد القانونية والتفسيرات المطلوبة وصولاً إلى اقتراح التعديلات المناسبة. تجري هذه اللقاءات عن بُعد بحضور مدير عام الشؤون العقارية والمساحة ومن ضمن آلية تحضير ومتابعة دقيقة لتحقيق التحسن المنشود.

ضريبة الدخل والضريبة على القيمة المضافة

شباط - آذار 2021

الفئة المستهدفة:

الإدارة الضريبية



اللقاءات الدورية في العقارية

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:

أمناء السجل ورؤساء المساحة في المديرية العامة للشؤون العقارية



المديرية العامة
للشؤون العقارية



المملكة العربية السعودية
وزارة المالية

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يناقش المشاركون الفرق بين أملاك الدولة العامة والخاصة وخصوصية كلٍّ منها بالاستناد إلى القانون العقاري وقانون العقود والواجبات، ويتطرقون إلى دور المديرية العامة للشؤون العقارية في إدارة أملاك الدولة الخاصة وعلاقتها مع الجهات الأخرى.

أملاك الدولة الخصومية

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون من المديرية العامة للشؤون العقارية ومن القطاع الخاص أو النقابات

لقاءات الكوادر العليا 2021

في ظلّ الازمات المتتالية التي يمرّ بها لبنان، يقع على عاتق القياديين في الدولة تحديّ التصدي للإحباط والخوف وعدم الاستقرار. يتشارك كبار المسؤولين في هذا المحور هواجسهم ودورهم في مواجهة الازمات وتعزيز مهاراتهم في رسم استراتيجيات التأقلم والابتكار من أجل تحقيق التوازن المنشود. تُنظم لقاءات الكوادر العليا 2021 مع المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا.



نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية والفرنسيّة

المدة: 6 ساعات

يُنقش المشاركون دور القيادي في مواجهة التحديات وعدم الاستقرار وكيفية إدارة المخاطر المرتبطة بها ويتعمّقون في سبل تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتكّيف مع الضغوطات المتراكمة والقيود المستجّدة. يختبر المشاركون استراتيجيات التصدي للازمات أو التأقلم معها أو الابتكار من خلال تجارب جيدة في القطاعين العام والخاص.

القيادة في مقاربة التحديات وعدم الاستقرار

شباط 2021

الفئة المستهدفة:

الكوادر العليا في الإدارة وفي الأجهزة الرقابية والأمنية والعسكرية

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية والفرنسيّة

المدة: 6 ساعات

يحاول المشاركون تحديد أهداف عملهم والغاية المنشودة منه باستعمال تقنيات محدّدة. ويتعرفون إلى المنهجيات المعتمدة للاستشراف والتحليل والتقييم وكيفية اعتمادها لأهداف التخطيط. ويكتسبون مهارة التوجيه الاستراتيجي من خلال تحديد أهداف واضحة للآداء تكون مفيدة ومقبولة من الجميع. ويتبارون في صياغة المؤشرات ذات الصلة.

القيادة الاستراتيجية

آذار 2021

الفئة المستهدفة:

الكوادر العليا في الإدارة وفي الأجهزة الرقابية والأمنية والعسكرية

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية والفرنسيّة

المدة: 9 ساعات

يتنبّه المشاركون في هذه الدورة إلى أهمية الحزم في القيادة ومدى تأثيره على الإنتاجية في العمل ويكتشفون قدراتهم الذاتية لإدارة عواطفهم مما يؤثّر إيجاباً في بناء علاقة ثقة مع الزملاء. كما يطوّرون طريقتهم في التعبير عن رأيهم وكيفية الصغاء لرأي الآخرين وصولاً إلى تحقيق التوازن بين المرونة والحزم.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية والفرنسيّة

المدة: 6 ساعات

يناقش المشاركون أثر الرقمنة على المجتمع بشكل عام وعلى المؤسسات والقياديين بشكل خاص والتحديات التي تفرضها على عملهم. ويعرّضون مهاراتهم في تحليل السلوكيات وآليات التغيير من خلال إدراج التحولات الرقمية والابتكار في عملية التخطيط واتخاذ القرار.

الكفايات القيادية: الحزم والذكاء العاطفي

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

الكوادر العليا في الإدارة وفي الأجهزة الرقابية والأمنية والعسكرية

القيادة: الابتكار والرقمنة

حزيران 2021

التحوّلات الرقمية

فرضت جائحة كوفيد 19 على المؤسسات التفكير في أنماط جديدة لتنظيم العمل معتمدةً بشكل كبير على التكنولوجيا والرقمنة. نلقي الضوء في هذا المحور على بعض المستجدات التي من شأنها أن تساعد المسؤولين في الدولة على فهم التطورات الكبيرة في التكنولوجيا والأنظمة الذكيّة والتي يمكن أن تنعكس إيجاباً على أساليب العمل وأن تكون محقّراً لتعزيز الفعالية والانتاجية وتحسين الخدمات المقدّمة للمواطنين والمواطنات.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

اقتصاد المعرفة والتحوّل الرقمي

أيلول 2021

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاعين العام والخاص

يتعرّف المشاركون على مفهوم اقتصاد المعرفة والتحوّل الرقمي ودورهما في تحقيق التنمية الاقتصادية ويعرّزون مهاراتهم في تحليل المؤشرات المرتبطة بهذا المفهوم وصولاً الى مناقشة جهوزية الدول العربية للانتقال نحو اقتصاد المعرفة وتطبيق التحوّلات الرقمية في إدارة الازمات والمشاريع التحديثية.

نوع النشاط: وبنار

اللغة: العربية مع مفردات باللغة الإنكليزيّة

المدة: 6 ساعات

التكنولوجيا المالية

كانون الثاني 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون بتطوير الخدمات المالية في الدولة

يتعرّف المشاركون على أبرز المفاهيم الجديدة في مجال التكنولوجيا المالية لاسيما blockchains و smart contracts وأثرها على الاقتصاد. ويناقشون التحديات المالية والاقتصادية التي تواجهها الأنشطة والخدمات العابرة للحدود والحلول التي يمكن أن توقّرها التكنولوجيا الرقمية في تعزيز الالتزام الضريبي.

Data Analysis and Dashboard

June 2021

Target Audience:
Ministry of Finance



Type of activity: E-learning

Language: Arabic with technical words in English

Duration: 8 hours

Microsoft Excel is a powerful data analysis application, which is considered necessary for all levels of expertise. The course provides the needed skills to effectively analyze different sets of data and present them in interactive reports, charts and dashboards.

نوع النشاط: وبيّنار

اللغة: العربيّة

المدة: 3 ساعات

يقدم هذا الوبينار لمحّة عامة عن الممارسات الفضلى المتعلقة بخصوصية البيانات data privacy ويقارن ما بين التشريعات والمعايير الدولية والواقع اللبناني ويُعرّز معارف المشاركين لجهة فهم التحديات والمعايير المرتبطة بسريّة وخصوصية البيانات والحقوق الرقمية لكل فرد ويساهم في نشر ثقافة المسؤولية في استخدام البيانات.

خصوصية البيانات والحقوق
الرقمية

أيلول 2021

الفئة المستهدفة:

المهتمّون من القطاعين العام والخاص



التعلّم والتطوير

فرضت جائحة كوفيد 19 على المعاهد الانتقال السريع نحو استخدام تقنيات ومنهجيات التعلّم عن بُعد واكتساب مهارات جديدة في إدارة هذا العمل في ظل القدرات التقيّية والرقميّة المحدودة. وبيّنت تجربة عام 2020، أن المرونة والابتكار والتأقلم سيمات باتت متلازمة مع مسار التعلّم وأنّ فرصة التحديث تنشأ من قلب الأزمات، ويبقى تحدي الاستفادة ممّا هو موقّت كي يصبح مستداماً.

نوع النشاط: تدريب مُدمج

اللغة: الفرنسية

المدة: 30 ساعة

يتزوّد المشاركون في هذا البرنامج بمعارف عامة تسمح لهم بفهم متطلبات التدريب ضمن سياق شامل يبدأ بوضع سياسة تدريب وطنية وخطة التدريب المؤسسية وتصميم البرامج وتقنيات التدريب وصولاً إلى منهجيات التقييم. ويكون التعلّم على مرحلتين، المرحلة الأولى عن بُعد والمرحلة الثانية مخصصة لتبادل التجارب والمشاريع وجهاً لوجه.

نوع النشاط: وبيّنار

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يتبادل المشاركون التجارب حول كيفية مواكبة أزمة كوفيد خلال عام 2020 ويعرضون التجارب التي سجّلت نجاحاً في التدريب عن بُعد وصولاً إلى صياغة التوصيات التي من شأنها أن تُساعد المعاهد على استمرارية أنشطتها واعتماد مقوّمات الابتكار والفعالية في المستقبل.

هندسة البرامج التدريبية

بين آذار وأيار 2021

الفئة المستهدفة:

مسؤولو التدريب والمعنيون بإدارة الطاقات البشرية في الأجهزة الحكومية والمدربون



كيف تحوّل معاهد التدريب أزمة كوفيد 19-20 إلى فرصة؟

نيسان 2021

الفئة المستهدفة:

القائمون على معاهد ومراكز التدريب في القطاع العام



نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

يتعرّف الضباط المشاركون في هذه الدورة على منهجية نقل المعارف والخبرات والمهارات لفريق عملهم بأفضل الطرق التعليميّة. كما يكتسبون مهارات تدريب الراشدين وفقاً لأبرز المقاربات التدريبية ويطلعون على دورة حياة التدريب والعوامل المؤثرة في جودتها وقياس أثرها.

إعداد المدربين والمدربات

كانون الثاني 2021

الفئة المستهدفة:

الضباط في كلية فؤاد شهاب للقيادة والأركان



ثقافة مالية واقتصادية

تُعتبر الثقافة الاقتصادية والمالية مدخلًا إلى تعزيز القدرات في إدارة المال، سواءً أكان خاصاً أم عاماً، وهي مهارة حياتية يشكّل اكتسابها عنصراً أساسياً لتحقيق الأمان الاجتماعي والاستقرار الاقتصادي. توفر برامج العام فرصة لتنمية قدرات العاملين في القطاع العام على تحليل مختلف المؤشرات الاقتصادية ومقومات إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية. كما تخصّص وحدات تعليمية رقمية للشباب والشابات تساعدهم على فهم دورة المالية العامة بما فيها الضرائب والموازنة وانفاق المال العام بشكل يسمح لهم بالتزود بالمعارف الأساسية لتحليل أنماط وأثر القرارات التي تتخذها السلطات على حياتهم وصياغة مواقفهم تجاهها.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

يتزوّد المشاركون بالمعارف اللازمة لقراءة البيانات والمؤشرات الاقتصادية والاجتماعية الكليّة ويعرّضون مهاراتهم في جمع وتحليل البيانات وطرق عرضها. كما يناقشون أبرز التقارير الاقتصادية الدولية ودورها بالنسبة للباحثين ورسمي السياسات والخطط الاقتصادية.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

يناقش المشاركون سياسات سوق العمل التي اعتمدها الدول في مواجهة تداعيات جائحة كورونا وأبرز الممارسات لتحفيز هذا السوق في زمن الازمات. كما يتعرّفون على بعض النماذج التي اعتمدها دول عربية لاعداد الخطط والبرامج الهادفة لمواجهة تداعيات هذه الجائحة.

إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية

حزيران 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون بإعداد التقارير المالية والاقتصادية



جائحة كوفيد 19 وانعكاساتها على أسواق العمل: التحديات والحلول

آذار 2021

الفئة المستهدفة:

المعنيون بسياسات سوق العمل وإعداد الأبحاث



نوع النشاط: تدريب مُدمج

اللغة: العربية

المدة: 4 ساعات

يستكشف الشباب والشابات مفاهيم إدارة المال العام من خلال وحدات تعليمية رقمية تتناول الموازنة والضرائب والدين العام وذلك بشكل حرّ وسهل وتفاعلي ثم يناقشونها فيما بينهم في حلقات وجاهية في المعهد بحضور متخصّصين.

برنامج مالك... وما عليك

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:

الشباب والشابات

FI WI
Financially Wise

يونيسف
لكل طفل

خاص بشهر الفرنكوفونية

نوع النشاط: مباراة

آذار 2021

بمناسبة شهر الفرنكوفونية، ينظّم المعهد مسابقة "الإملاء المالية" بالتعاون مع المعهد الفرنسي. تشكل هذه المسابقة أداة لتعلّم المفردات المالية والاقتصادية باللغة الفرنسيّة وتجمع متبارين من القطاعين العام والخاص ومن المدارس والجامعات. بنهاية هذا الحدث التثقيفي، تُورّع جوائز على الراغبين من مختلف الفئات.

La Dictée des Finances



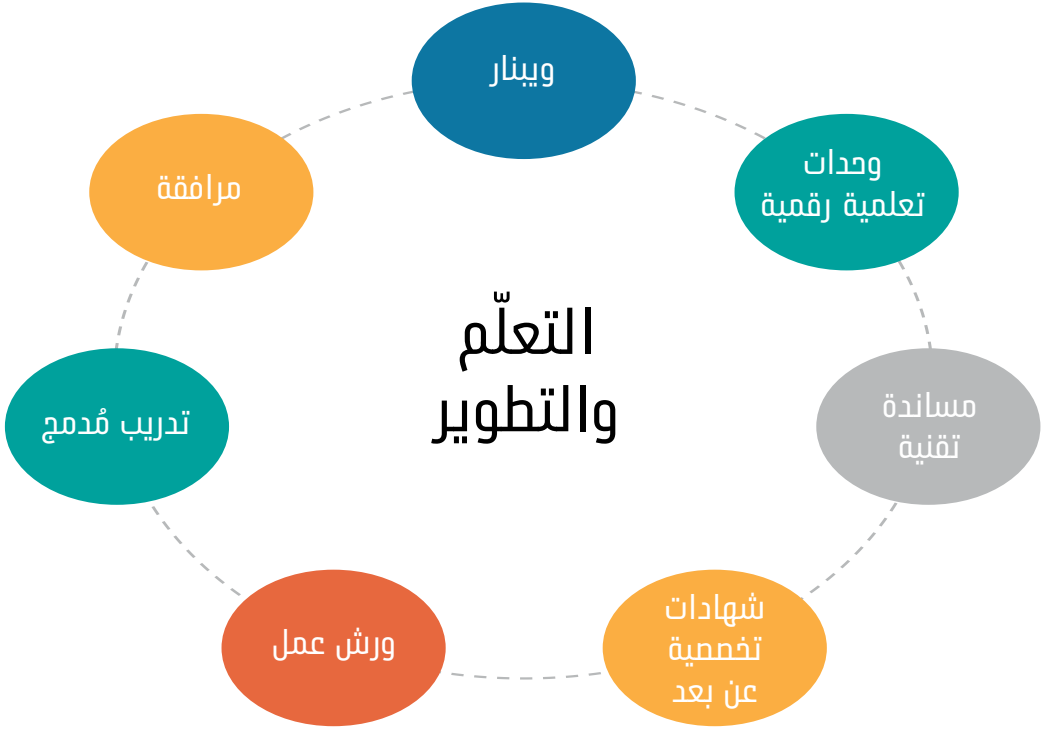
نوع النشاط: مباراة

آذار 2021

هي مباراة خطيّة تتناول مصطلحات اللغة الفرنسيّة المستخدمة في مجال المال والأعمال حيث يقدّم المتبارون فكرة مشروع باللغة الفرنسيّة ويناقشونها شفهيّاً أمام لجنة تحكيم. تهدف هذه المباراة الى تعزيز استخدام اللغة الفرنسيّة في عالم الأعمال، وتُنظّم سنوياً في إطار نشاطات شهر الفرنكوفونية في لبنان.

Mot d'Or de la Francophonie





كيف أشرك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن الدورات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال كتب رسمية ترسل الى الإدارات والمؤسسات العامة
- يتم تزويد المعهد برّد خطّي يتضمّن اسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف
- يملأ المرشّح استمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني <https://arcg.is/1yWenD>
- تُدرس طلبات الترشيح ويُبلّغ المرشّح بقبوله في الدورة
- يكون حضور التدريب إلزامياً
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد الدورات ومحتواها خلال العام

PARTNERS

مشروع الشراكة 2021

يعمل المعهد على توثيق الشراكات الاستراتيجية مع مؤسسات متخصصة رائدة بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية إلى لبنان والاستفادة من الممارسات الجيدة حول العالم. كما يعمل بالتعاون والتكامل مع المؤسسات الوطنية والعربية والأجنبية لتأمين الدعم الفني لمبادرات السياسات العامة، والخبرات الجديدة لبرامج التدريب وتنمية القدرات البشرية وكذلك للنشاطات الهادفة إلى تسهيل الوصول إلى المعلومات.



الشركاء المحليون

إعداد سلسلة حلقات اذاعية تثقيفية حول مواضيع مالية واقتصادية ضمن برنامج الجندي من إعداد مديرية التوجيه في الجيش اللبناني.



الجيش اللبناني

الشركاء الفرنسيون

إعداد دراسة حول الأهمية الاقتصادية لقطاع الصناعات الإبداعية والثقافية ومناقشة نتائجها في منتدى وطني وصولاً إلى صياغة ورقة سياسات عامة حول تطوير هذا القطاع.



تأمين وتسهيل المساندة التقنية المقدمة من DGFIP إلى مديرية المالية العامة في وزارة المالية اللبنانية بغية وضع أسس التدقيق الداخلي.



الشركاء الدوليون

التعاون لتعزيز الشفافية المالية من خلال:

- أوراق سياسات عامة قطاعية في مواضيع الحماية الاجتماعية وكلفة الوظيفة العامة والحاجات التمويلية لقطاعات معيّنة (صحة، تعليم، إلخ)؛
- منصة الكترونية تفاعلية خاصة بموازنة المواطنة والمواطن.

يونسف
لكل طفل

التعاون لمواكبة مسار إصلاح الشراء العام في لبنان من خلال:

- بلورة استراتيجية وطنية لإصلاح الشراء العام؛
- الإعداد لخطة تطبيق قانون الشراء العام؛
- الإعداد لتطوير منصة تعليمية متخصصة.



WORLD BANK GROUP



AFD
AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT



SIGMA
Creating Change Together



OECD
A joint initiative of the OECD and the EU,
principally financed by the EU

المعهد شريك مع 12 جامعة ومؤسسة في لبنان وبلجيكا وفرنسا والنمسا ضمن مشروع Conecte (Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning)

يقدم المشروع دعماً أوروبياً للجامعات لمواكبة التطورات الرقمية والكفايات المطلوبة لتحسين فرص الشباب في سوق العمل لاسيما في ميادين الذكاء الاصطناعي والذات والتعلم عن بُعد.

يتمحور المشروع، الذي تتولّى تنسيقه جامعة القديس يوسف في لبنان، حول:

- إعداد دراسات اقتصادية حول المهن الرقمية؛
- توفير مساحة تعليمية افتراضية بتصرف الجامعات؛
- مقارنة طرق تعلم جديدة من خلال العمل Apprentissage par alternance.

CONNECTE

المكتبة المالية

- مركز توثيق للمهتمين بالحصول على معلومات في المواضيع المالية والضريبية والاقتصادية والقانونية والتعليمية
- مركز تعلّم للشباب لتعزيز ثقافتهم المالية والاقتصادية
- عضو في شبكة المكتبات العامة في لبنان الشريكة لوزارة الثقافة



مراجع متخصصة

- 25 ألف مرجع متخصص باللغات الثلاث
- قواعد البيانات القانونيّة ("حمورابي" و"المستشار في القانون اللبناني")
- مجموعة قوانين لبنان
- أكثر من 100 صحيفة ومجلة
- مقتطفات صحفية بالعربيّة واللغات الأجنبيّة
- مراجع دولية حديثة وتقارير متخصصة

خدمات بحث وتوثيق

- مساندة فنيّة من قبل أمينة المكتبة
- إمكانية البحث عن المراجع ومعاينة مقتطفات منها عبر الموقع الإلكتروني:
www.institutdesfinances.gov.lb
- خدمة إعارة مجانيّة للزملاء في وزارة الماليّة ولقاء مبلغ 30,000 ل.ل. سنويّاً للعامّة
- ركن إنترنت يتيح البحث الإلكتروني
- نشرة شهرية إلكترونية، تتضمن أحدث المراجع والمقالات.
للاشتراك بهذه النشرة: bibliotheque@finance.gov.lb

يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للاستخدام الشخصي، وتضمين مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونيّة شرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2021"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2021.

للإستخدام العام أو التجاري، يتوجب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني:

Institute@finance.gov.lb

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوفرة على الموقع الإلكتروني:

www.institutdesfinances.gov.lb

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية - كانون الثاني 2021

ISBN: 978-9953-9035-8-3

تصميم وتنفيذ: www.circle.agency

تدریب، توامل، تحوّل



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut Des Finances Basil Fuleihan

512، كورنیش النهر

ص.ب.: 16-5870 بیروت لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860