

# 2022

## برامج العام

2022

برامج العام

# فهرست برامج العام 2022

## المعهد في سطور

### ملتقى وطني وإقليمي

لتبادل التجارب والممارسات الجيدة

المعهد منصة لاستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم وله دور محوري في تطوير شراكات محلية وإقليمية وفي تعزيز «التعاون بين بلدان الجنوب».

### مركز توثيق وإنتاج معرفي

يساهم الإنتاج المعرفي في توسيع دائرة النقاش العام حول مواضيع المالية العامة وفي تعزيز صياغة السياسات العامة ذات الصلة.

### بيت خبرة في بناء القدرات

تساهم البرامج التدريبية في تنمية الرأس المال البشري المعني بتعزيز إدارة المال العام ونشر قيم الخدمة العامة.

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز يعمل على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام.

إضافة إلى دوره الوطني، يؤدي المعهد دوراً إقليمياً بصفته مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

يدير المعهد مركز توثيق ومكتبة عامة.

المعهد مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وفنياً تعمل تحت وصاية وزير المالية.

## مساهمون في أهداف التنمية المستدامة 2030



3

4

6

8

9

10

12

15

18

20

23

25

26

30

المعهد في سطور

تمهيد

### المساهمة في رسم السياسات العامة - POLICIES

إصلاح الشراء العام في لبنان

المالية العامة أساس للخروج من الأزمات

شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

### تنمية القدرات البشرية - PEOPLE

المالية العامة

الموازنة العامة

الشراء العام

اقتصاد

التحويلات الرقمية

### مشاريع الشراكة 2022 - PARTNERS

المكتبة المالية

## تمهيد

منذ أن بدأت مسيرة معهدنا، منذ 26 سنة، ونحن توّاقون إلى المعرفة وتحديث الدولة ومثابرون على مواجهة الصعاب وتعزيز موقع لبنان كتجربة نموذجية فريدة. فبالرغم من تتالي الأزمات وعمقها وتهديدها للبنانيين في لقمة عيشهم وأمنهم وقضائهم وحثهم على الإستسلام والإغتراب، أبقينا إلاً وأن ننحت الصخر «نقطة ورا نقطة» كما وعدنا عام 2021.

يحمل معهدنا اليوم «أمانة وطنية» لمتابعة مسيرة تحديث الشراء العام في لبنان بالتنسيق مع لجنة متابعة القوانين في المجلس النيابي. ويزخر برنامج 2022 بالتشاور الوطني لاعتماد خطة واضحة لوضع القانون رقم 244 موضع التنفيذ.

لم يكن سهلاً علينا وضع برنامج 2022 في ظلّ شحّ الموارد والنزف المستمرّ للخبرات وشبه استحالة تأمين أدنى شروط العمل من مواد أوليّة وبنية تحتية فضلاً عن تدهور أوضاع اللبنانيين عموماً والعاملين في الدولة خصوصاً. إلاً أننا بذلنا جهوداً جبّارة لنيل ثقة الشركاء والجهات المانحة، من الداخل ومن الخارج، وعوّلنا على مخزون من التجارب العلمية والتحديثية وخبرة طويلة في إدارة الأزمات، وركّزنا الأولويات على بُعدين أساسيين تمثّل بالمشراء العام والشفافية المالية.

لعام 2022، سوف نلتزم:

- 1 - العمل على مسار تحديث الدولة ماليّاً من زوايا متعددة ومنها الشراء العام؛
- 2 - إعداد الدراسات والتقارير والأبحاث العلميّة ووضعها بتصرف أصحاب القرار والشركاء والمهتمين؛
- 3 - اعتماد مقاربات عمل جديدة وأدوات رقمية، إن في إعداد البيانات أو التعلّم، وتوفير أكبر قدر ممكن من البيانات المفتوحة؛
- 4 - مواكبة التحوّلات في الإدارة والتضامن مع القياديين للتصدّي للأزمات؛
- 5 - العمل مع المنظمات الدولية والمؤسسات العربيّة والاقليميّة الشريكة لتمكين لبنان من تفادي الانهيار وسلوك برّ الأمان.

سنقرأ لبنان بقراءة جديدة

سنصنع، معكم، فسحة أمل

سنحافظ على إرادة الحياة ومؤسسات الدولة

رئيسة وفريق عمل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

الأداء  
PERFORMANCEشراكات  
Partnersقدرات  
Peopleسياسات  
Policies

الموازنة العامة - المحاسبة والتدقيق - الشراء العام  
الضرائب - مكافحة الجرائم المالية - الشراكة بين  
القطاعين العام والخاص - الثقافة الإقتصادية والمالية  
العقارية - الخدمة العامة - التعلّم والتطوير

#Policies4Performance  
#People4Performance  
#Partners4Performance

# POLICIES

المساهمة في رسم السياسات العامة

يسعى المعهد إلى المساهمة بشكل فعال برسم السياسات العامة من منظارها الاستراتيجي والتقني، كما ويركز تدخله على مختلف أوجه الإدارة المالية من إصلاح منظومة الشراء العام وتعزيز شفافية الموازنة العامة وإعداد الموازنة وإدارة الاستثمارات العامة ومواضيع أخرى.

من المتوقع أن يشهد العام 2022 تغييراً جذرياً لناحية المقاربات السياسية والتطبيقية للشراء العام في لبنان، لا سيما بعد إقرار قانون الشراء العام 244، تاريخ 19 تموز 2021، الذي يدخل حيز التنفيذ ابتداءً من آب 2022، حيث سيساهم المعهد انطلاقاً من موقعه ومسؤوليته في التحضير لهذه المرحلة. كما سيشهد هذا العام تطويراً لبرامج تسهيل الوصول إلى المعلومات وكذلك إطلاق ورشة نحو مؤسسة الاستثمار العام في لبنان وإدارته بالتعاون مع وزارة المالية والبنك الدولي.



# 2022

- إصلاح الشراء العام في لبنان
- المالية العامة أساس للخروج من الأزمات
- شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

## المالية العامة أساس للخروج من الازمات

في سياق الوضع القائم، أصبح من المستحيل الخروج من الأزمة المالية وتداعياتها إلا من خلال إصلاح المالية العامة بتعدّد أوجهها بما فيها إعداد الموازنة وتنفيذها وإدارة الاستثمار العام، تحقيق الإستدامة المالية وغيرها من مستلزمات حسن سير الشأن العام. وتندرج نشاطات المعهد لعام 2022 ضمن توجّهات وزارة المالية وتحديدًا لجهة تقييم تداعيات الأزمة على الإدارة العامة وكذلك التفكير في وضع حجر الأساس لنظم الاستثمار العام في لبنان.



### سلسلة لقاءات تشاورية حول تداعيات الازمات المتتالية على الإدارة العامة في لبنان

ما هي التحديات التي يواجهها القطاع العام في الحفاظ على أداء وظائفه الأساسية وسط أزمة غير مسبوقّة؟ ما هي آثار شحّ الموارد وغياب الدعم الدولي؟ هل الإدارات جاهزة لإعداد ووضع حيز التنفيذ خطط استباقية على المديين القصير والمتوسط؟ هذه العناوين هي محور لقاءات تشاورية سيعقدها المعهد خلال 2022 بالتعاون مع منظمة اليونيسف وشركة Insights Analytica وستركّز على نتائج المسح التقييمي الذي أعدّه المعهد عام 2021 حول تداعيات الأزمات الاقتصادية والمالية والصحية على قدرة الإدارات والمؤسسات العامة على القيام بمهامها وتأمين استمرارية عملها.



WORLD BANK GROUP

### إدارة الاستثمار العام في لبنان

على ضوء التوصيات الصادرة عن مسح تقييم إدارة الإستثمار العام (PIMA) في عام 2018 وكشرط أساس في تطبيق خطة إعادة الإعمار 3RF للبنان، سيجري المعهد بالتعاون مع البنك الدولي سلسلة من اللقاءات التشاورية وأوراق سياسية من أجل التفكير في التأسيس المحتمل لوظيفة إدارة الإستثمار العام في الإدارة العامة اللبنانية وفي الإطار التنظيمي والمؤسسي والمتطلبات اللازمة لإجراء هذا الإصلاح.

## إصلاح الشراء العام في لبنان



أقرّ لبنان خلال عام 2021 قانون موّدد وعصري للشراء العام وانتقل إلى مرحلة التحضير لدخول القانون حيز التنفيذ في آب 2022. وكلف وزير المالية اللبنانية المعهد مواصلة جهود إصلاح قانون الشراء العام والعمل على التحضير لهذا التغيير في الممارسات والمقاربات المؤسسية. أعدّ المعهد لهذا الصدد استراتيجية وطنية لإصلاح الشراء العام بمساندة تقنية من البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية بالتنسيق مع كافة الجهات المعنية وبالتعاون الوثيق مع المؤسسات الدولية المواكبة للمسار الإصلاحي.

### التشاور حول تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام

من خلال بلورة استراتيجية وطنية لإصلاح الشراء العام وخطة عمل تنفيذية، يكون لبنان قد خطى خطوة أساس لتحديد الأهداف القصيرة والمتوسطة المدى لعملية الإصلاح بكافة مكوّناتها التنظيمية والمؤسسية والعملية. في حين ارتكز العمل على الإستراتيجية الوطنية على المعطيات العلمية والموضوعية ومتطلبات تنفيذ القانون الجديد. وسيؤمّر المعهد خلال 2022 مساحاً وطنية للتشاور حول الإستراتيجية وللتأكد أنّ الخيارات المقترحة تتمتع بعناصر نجاح كافية وتتلاءم ودقة المرحلة والأولويات بحسب الإطار الزمني لتنفيذ القانون.

### التشاور حول استراتيجية التخصّص وبناء القدرات في الشراء العام

إضافة إلى الإستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام، أعدّ المعهد بمساندة من البنك الدولي، استراتيجية للتخصّص وبناء القدرات في الشراء العام، وستكون هذه الإستراتيجية أيضاً مصدر نقاش في لقاءات تشاورية تجمع الجهات المعنية من مؤسسات التدريب والشركاء والمستفيدين بغية تثبيت الأولويات، وتحديد أكثر دقة للحاجات المؤسسية المرتبطة بتطوير القدرات والتخصّص على المديين القصير والمتوسط.

### سلسلة السياسات العامة حول الشراء العام

في سياق سلسلة أوراق السياسات العامة، سيعمل الباحثون في المعهد مع الخبراء على وضع ونشر مجموعة من الأوراق البحثية تتعلق بمواضيع تتوجه إلى صانعي القرار والمسؤولين الحكوميين والناشطين في قطاعات الأعمال والمجتمع المدني. تهدف هذه السلسلة إلى زيادة الوعي حول المعايير والممارسات الدولية الجيدة، ومنها إدارة المخاطر، والرقابة والبعد الجندري والشراء الإلكتروني والبيانات المفتوحة، وغيرها، والنقاش حول الخيارات الفضلى للبنان في سياق تنفيذ قانون الشراء العام الجديد وتوصيات المسح التقييمي.



## شفافية الموازنة العامة والحق في الوصول إلى المعلومات

كون الشفافية المالية جزء لا يتجزأ من عملية إصلاح إدارة المال العام، يثابر المعهد على الإسهام في تسهيل وصول المواطنين والمعنيين إلى المعلومات المالية. هذه الشفافية المالية هي أساس في استعادة الثقة بالإدارة العامة وإرسال إشارات إيجابية للأسواق المالية وللمجتمع الدولي الذي يعوّل على هذا الإصلاح بالذات لتفعيل مبادرات الدعم.

يونيسف  
تكل طفل

### موازنة المواطنة والمواطن: منصة تفاعلية ودليل

كما كل عام، يجدد المعهد حرصه على تعزيز الشفافية المالية وإشراك الناس في النقاش العام حول «موازنة المواطنة والمواطن». تمكّن هذه الوثيقة المواطن العادي كما المتخصص على حدّ سواء، من التعرف على محتوى قانون الموازنة العامة والموازنة الملحقه ومن قراءة وتحليل أرقام النفقات واليرادات وتقديرات العجز والدين العام وغيرها من المواضيع التي تؤثر في حياتهم. إضافة إلى الدليل، يعمل المعهد على تيويم المنصة التفاعلية Lebanon Citizen Budget Dashboard بالبيانات وأرقام الموازنات المقدّرة والمنفّذة مما يسمح للمهتمين بتحليلها ومقارنة الانفاق عبر السنوات.

FIWA  
Financially Wise

OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS

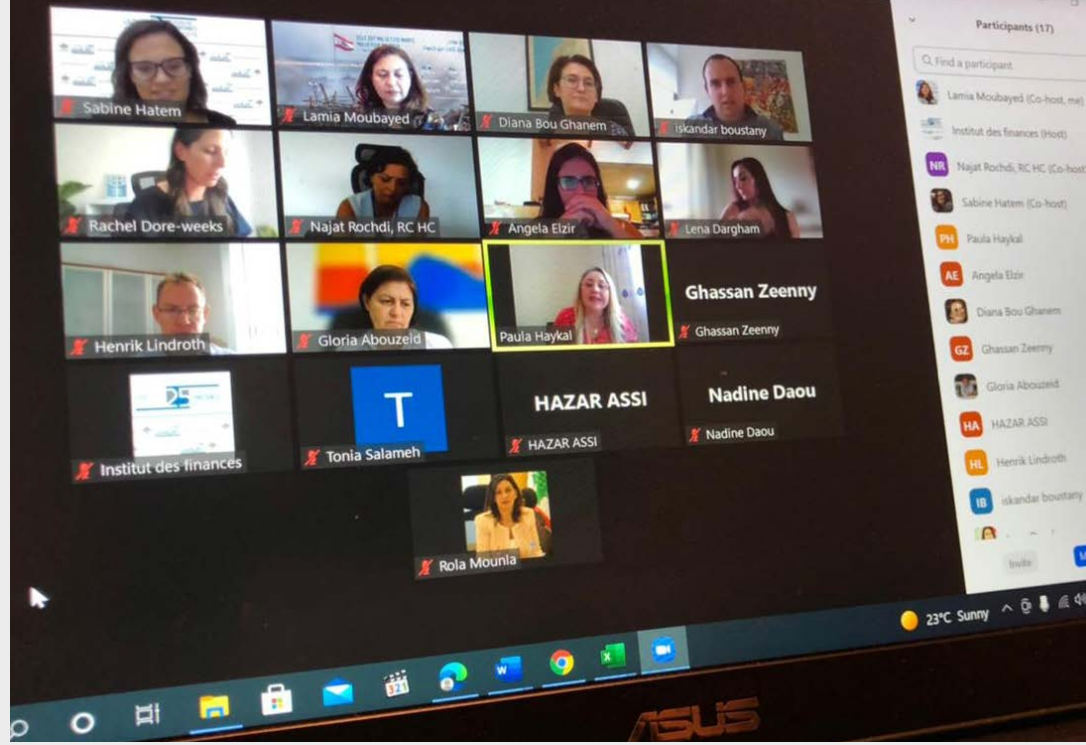
### تقرير تقني حول الانفاق من خارج الموازنة

تعزيزاً للشفافية المالية لاسيما في مجال الإنفاق من خارج الموازنة العامة، سيعمل الباحثون في المعهد بالتعاون مع جمعية FIWI على إعداد تقرير تقني يوصف واقع حال الهيئات العامة من ناحية الأطر القانونية التي ترعى عملها، وكذلك مسار إعداد موازنتها وآلية الانفاق. سيحدد التقرير حجم هذا الانفاق والمخاطر المالية الناتجة عنه بالاستناد إلى عدد من المؤشرات ومقارنة بتجارب وممارسات دولية وصولاً إلى تقديم توصيات عامة من شأنها أن تساهم في ترشيد الإدارة المالية وتعزيز شمولية الموازنة.

يونيسف  
تكل طفل

### دور الشباب والصحافة في تعزيز الشفافية المالية

ينظّم المعهد، بالشراكة مع اليونيسف، هاكاتون (Hackathon) حول البيانات المالية تتوجّه للباحثين الشباب والإعلاميين. سيوفّر لهم هذا الحدث فرصة لتطبيق معارفهم ومهاراتهم على قضايا القطاع العام والتفكير في حلول مشتركة لتعزيز دورهم في المساءلة والمحاسبة وذلك بالاستعانة بالمنصة الإلكترونية الخاصة بموازنة المواطن وغيرها من الأدوات المتوافرة.



# PEOPLE

## تنمية القدرات البشرية

تتجّه برامج 2022 في المعهد إلى المزيد من التخصّصية وإلى مواكبة الأولويات الوطنية وتوجّهات وزارة المالية لا سيما في مواضيع الموازنة والشراء العام والاقتصاد والرقمنة. وفي حين يتخبط لبنان في أزماته وتنعكس بشكل مأساوي على العاملين في الإدارة، فإننا سننأبر على محاولة تأمين فرص التعلّم عن بُعد أو حضورياً وفق المستجدات التي يمكن أن تطرأ. ويعاون المعهد، في هذا التوجّه المرن، مجموعة من الشركاء والخبراء الذين أودعونا ثقتهم وشجّعونا على إعداد محتوى البرامج وعلى تشجيع تبادل التجارب المحلية والدولية. في لبنان وإدارته بالتعاون مع وزارة المالية والبنك الدولي.

# 2022

- المالية العامة
- الموازنة العامة
- الشراء العام
- اقتصاد
- التحوّلات الرقمية



## المالية العامة

إنّ الوضع الاقتصادي والاجتماعي المتأزم الذي يمرّ به لبنان يستدعي من الدولة وضع سياسات استجابة سريعة وشاملة، لا سيما لجهة الحماية الاجتماعية، للتخفيف من فقدان سبل كسب الرزق ومخاطر الإفجار المتزايدة. إضافة إلى تعزيز دور البلديات في إدارة التّزمات وضمن استمرارية تقديم الخدمات العامة للمواطنين. ولا يقتصر المحور على الواقع الحالي في لبنان بل يعرض ويناقش أبرز التجارب الدولية الجيدة في مجال تعزيز الرقابة المالية والحدّ من المخاطر المالية.

نوع النشاط: سلسلة لقاءات

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات لكل لقاء

### الإنفاق على الحماية الاجتماعية

نيسان 2022

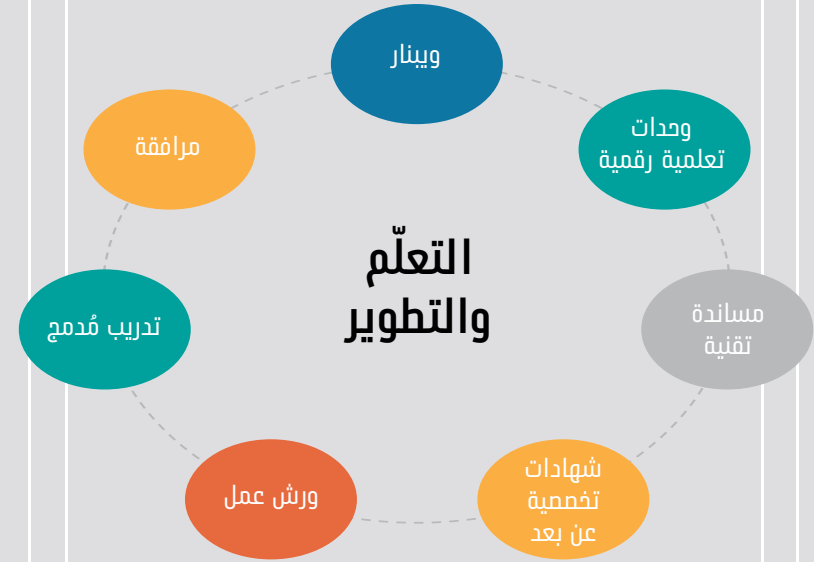
#### الفئة المستهدفة:

المعنيون في القطاعين العام والخاص

تناقش هذه اللقاءات نتائج الدراسة حول انفاق الحماية الاجتماعية التي أعدها المعهد بالتعاون مع اليونيسف ومنظمة العمل الدولية. تتناول اللقاءات مختلف جوانب هذا الانفاق بدءاً من تقييم التمويل الحالي وطريقة توزيعه وأثره الاجتماعي وصولاً الى تفكير مشترك حول التدابير الواجب اعتمادها لإعادة ترتيب أولويات الانفاق الاجتماعي الحالي على ضوء مؤشرات اجتماعية ورؤية واضحة للخطوات المستقبلية.



يونيسف  
لكل طفل



ويبنار

وحدات تعليمية رقمية

مساندة تقنية

شهادات تفضمية عن بعد

ورش عمل

تدريب مدمج

مرافقة

## الحكم المحلي في زمن الأزمات

شباط 2022

## الفئة المستهدفة:

رؤساء وأعضاء وموظفو المجالس البلدية

نوع النشاط: ورش عمل

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يتعرّف المشاركون على الإطار القانوني والإداري للعمل البلدي وصلحيات مختلف الفرقاء المعنيين به. كما يعززون مهاراتهم في الإدارة المالية لا سيما في ظل الأزمات الاقتصادية والمالية والاجتماعية التي تعيشها البلديات. تلقي ورش العمل الضوء على مبادئ الحكم المحلي الجيد مع التركيز بشكل خاص على الشفافية ومكافحة الفساد والقيمة الفضلى من الانفاق.



## The management of State-Owned Enterprises

February 2022

Target Audience:  
Public Institutions

Type of activity: E-learning

Language: English with simultaneous translation

Duration: 12 hours

This workshop, addressed to a multisector audience, is organized in continuation of the collaboration that was started in 2021 and that aimed at presenting good practices related to the financial governance and surveillance of State-Owned Enterprises. This is expected to help SOEs improve their financial reporting practices and standards and assist the Ministry of Finance in addressing fiscal risks emanating from SOEs.

# الموازنة العامة



## Basic Budget Planning

March 2022

### Target Audience:

Public Sector



Type of activity: E-learning

Language: English with simultaneous translation

Duration: 12 hours

This workshop will aim to enhance the skills of budget officials in line ministries and in particular to consolidate their forecasting and planning techniques during the budget preparation phase, and to consolidate fiscal discipline and their working relation with the Ministry of Finance.

نوع النشاط: ورش عمل

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## تعزيز الرقابة والشفافية المالية للبرلمانيين ومنظمات المجتمع المدني

حزيران 2022

### الفئة المستهدفة:

البرلمانيون المنتخبون حديثاً وممثلو منظمات  
المجتمع المدني

تلقي هذه اللقاءات الضوء على الممارسات الجيدة  
والمعايير العالمية لإعداد الموازنة ومراقبتها  
وتعزيز شفافيتها. ومن المتوقع أن تخلق حواراً  
حول الضرورة الملحة لتحديث إطار عمل الموازنة  
وممارساتها. كما ستترافق هذه الجلسات مع  
العمل على إعداد دليل منهجي لدعم وتحسين الأداء  
البرلماني في هذا الإطار.



نوع النشاط: ورش عمل

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

## تحليل الإنفاق من خارج الموازنة

آذار 2022

### الفئة المستهدفة:

الكوادر العليا في القطاع العام وممثلو منظمات  
المجتمع المدني

تناقش هذه اللقاءات مختلف جوانب الإنفاق من  
خارج الموازنة من خلال مسح شامل للجهات  
الحكومية المعنية به وحجم الانفاق وصولاً إلى  
تفصيل الأطر القانونية التي ترعى عملها ومسار  
إعداد الموازنة الخاص بها.

يساهم هذا العمل في تعزيز موقع لبنان لناحية  
شفافية الموازنة ويمهّد الطريق للاستثمار في جمع  
وتسهيل الوصول إلى المعلومات بشكل دوري.



## الشراء العام

كُرس قانون الشراء العام 2021/244، ولأول مرّة في لبنان، إلزامية التدريب في هذا المجال من خلال تدريب متخصص مستمر وإلزامي يوفّره معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لكافة القائمين بمهام الشراء. في هذا الإطار، وتحضيراً لدخول قانون الشراء العام حيّز التنفيذ، يطلق المعهد في عام 2022 مقارنة عمل جديدة من خلال برامج وأدوات عمل تواكب متطلبات الإصلاح، بالتنسيق والتشاور مع الجهات الوطنية والدولية.

### قانون الشراء العام: ما يجب أن يعرفه القيادي/ة في الدولة

كانون الثاني – حزيران 2022

#### الفئة المستهدفة:

الفئات الأولى في الإدارة، رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة، رؤساء البلديات

### نوع النشاط: سلسلة طاوولات مستديرة (مفوري أو عن بُعد)

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يناقش المشاركون في هذه الطاولة المستديرة أهمية حسن تطبيق القانون الجديد في إطار الجهود الرامية لمكافحة الفساد وحسن إدارة المال العام. كما يتعرّفون إلى مكوّنات قانون الشراء العام ويستوضحون المسؤوليات التي تقع على عاتقهم في هذا السياق والأدوات المتوافرة لتأمين عمليات الشراء ضمن أفضل الشروط الممكنة.

### قانون الشراء العام: ما يجب أن يعرفه المسؤول/ة عن الشراء

شباط – تشرين الثاني 2022

#### الفئة المستهدفة:

المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

### نوع النشاط: سلسلة دورات تدريبية (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعات

يكتسب المشاركون في هذه الدورة المعرفة الأساسية حول مبادئ القانون الجديد ونطاق تطبيقه والجهات المعنية به، ويفصّلون طرق الشراء ويناقشون التغيير المطلوب بين الممارسات القديمة والممارسات الجديدة. تهدف هذه الدورة إلى مساعدة المعنيين في الشراء على فهم كافة متطلبات تنفيذ القانون الجديد وإعدادهم لتطبيق الإجراءات الملزمة عند دخول القانون حيّز التنفيذ.

### قانون الشراء العام: ما يجب أن يعرفه المسؤول/ة عن الرقابة

شباط – حزيران 2022

#### الفئة المستهدفة:

المعنيون في الجهات الرقابية (مجلس شورى الدولة، ديوان المحاسبة، التفّيش المركزي، المراقبون العامون، مراقبو عقد النفقات، المراقبون الماليون)

### قانون الشراء العام: ما يجب أن يعرفه القطاع الخاص

نيسان وأيار 2022

#### الفئة المستهدفة:

الموردون والمقاولون والاستشاريون ومقدمو الخدمات

### نوع النشاط: سلسلة ورش عمل (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعة

يتعرّف المشاركون في هذه الدورة على مبادئ ومكوّنات القانون الجديد ويناقشون أبرز التحوّلات التي يفرضها عليهم من ضمن مهام الرقابة والاعتراض وغيرها. هذه الدورة أساسية لمساعدة الجهات الرقابية للتحضير لدورهم الجديد عند دخول القانون حيّز التنفيذ.

### نوع النشاط: سلسلة ورش عمل (تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعة

يطلّع المشاركون في هذه الورشة على أبرز مكوّنات قانون الشراء العام ومبادئه والفرص التي يتيحها للقطاع الخاص عبر آليات تعزيز المنافسة والشفافية والنزاهة والمساءلة والفعالية في عمليات الشراء. وتفصّل الورشة طرق الشراء الجديدة والإجراءات التي استحدثها القانون في مختلف مراحل الشراء، بالإضافة إلى أهمية المنصة الالكترونية المركزية، ودور كل من هيئة الشراء العام وهيئة الاعتراضات.

## اقتصاد

توفّر برامج 2022 فرصة لتنمية قدرات العاملين في القطاع العام بغية تحليل مختلف المؤشرات الاقتصادية ومقومات إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية بالتعاون الوثيق مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت. كما تخصّ الشباب والشابات بوحدة تعليمية رقمية تساعدهم على فهم دورة المالية العامة وتنمية فكرهم النقدي.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يتناول البرنامج أنواع وأهداف سياسات التعافي الاقتصادي في ظلّ الأزمات الاقتصادية والمالية وذلك بطريقة علمية مبنية على الركائز الرئيسية للإقتصاد. ويعرّز المشاركون معارفهم ومهاراتهم في صياغة وتنفيذ وتقييم هذه السياسات بالإستناد إلى تجارب عربية ودولية.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يتعرّف المشاركون على المفاهيم الأساسية للفقير وأسبابه وتداعياته ويعرّزون مهاراتهم في أساليب ومؤشرات قياس الفقر وسوء توزيع الدخل. وتلقي الجلسات الضوء على دور الحكومات في مكافحة الفقر والسياسات المعتمدة في عدد من الدول العربية والتحديات التي تواجهها في تطبيق هذه السياسات.

سياسات التعافي الاقتصادي  
في ظل الأزمات

آذار 2022

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاع العام



## سياسات وبرامج تخفيف الفقر

أيلول 2022

الفئة المستهدفة:

المهتمون من القطاع العام



نوع النشاط: دورة تدريبية  
(تدريب مُدمج)

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

تصقل هذه الدورة كفايات الخبراء والمديرين المختصين بالشراء العام من خلال تمرّسهم في كافة أبعاد قانون الشراء العام ومكوّناته. وتعمّق معارفهم بالأسباب الموجبة للقانون والتجارب الدولية التي تمّ تبنيها وتحتّم إلى لعب دور أساسي في إدارة التحوّل عند مسؤولي الشراء وتقديم مقاربة تشاركية ومحفّزة لضمان حسن تطبيق القانون.

نوع النشاط: ورش عمل

اللغة: العربية / الانكليزية

المدة: 5 ساعات

يتعرّف المشاركون على مواضيع جديدة في الشراء العام كالتخطيط، وطرق الشراء المستحدثة، آليات عمل الهيئة الناظمة، آليات عمل هيئة الاعتراضات، الشراء الإلكتروني ومركزه وإتاحة البيانات، وغيرها بما يسهّل عليهم تطبيق القانون عند دخوله حيّز التنفيذ. يتولّى خبراء دوليون عرض هذه الممارسات الدولية الجيدة ومناقشتها ضمن السياق اللبناني.

قانون الشراء العام: ما يجب أن  
يعرفه المدرب/ة

حزيران 2022

الفئة المستهدفة:

الخبراء والمدربون

الممارسات المستحدثة  
في الشراء العام

شباط - تشرين الثاني 2022

الفئة المستهدفة:

كبار المسؤولين والمولجون مهام الشراء العام في الدولة

## التحوّلات الرقمية

في مواكبة التطوّر الرقمي وانعكاساته على كافة المهن وطرق التفكير واتخاذ القرار وأساليب المانجمنت، اخترنا لعام 2022 بعض المبادرات التي يمكن أن تعزّز الثقافة الرقمية وتغني المشاركين بمفاهيم جديدة تسهّل قراءة التحوّلات والتمرس في أدوات عمل جديدة.

### Data Analysis and Dashboard Reporting

June 2022

Target Audience:  
Public Sector



Type of activity: E-learning  
Language: Arabic with technical words in English  
Duration: 8 hours

Microsoft Excel is a powerful data analysis application, considered available for all levels of expertise. It provides skills necessary to effectively analyze different sets of data. Once the data has been analyzed, cleaned and prepared for presentation, it is easy to present it in interactive reports, charts and dashboards.

### Culture numérique: branchez-vous sur Conecte

Janvier - Mars - Avril - Juin 2022

Audience Cible:  
Enseignants, formateurs, tuteurs  
et les intéressés du grand public



Type de l'activité: Webinaire  
Langue: Français  
Durée: 2 heures

Un cycle de webinaires autour de différentes thématiques liées à la culture numérique. Chaque webinaire réunit des intervenants du Liban et de l'étranger pour présenter, échanger et discuter autour des tendances numériques au niveau de l'enseignement, de l'économie, de la cybersécurité, et autres.

### La scénarisation et le tutorat en ligne

Septembre - Octobre 2022

Audience Cible:  
Enseignants, formateurs, tuteurs

Type de l'activité: Formation à distance  
Langue: Français  
Durée: 10 heures

Une formation qui vise à accompagner les enseignants et formateurs dans la conception, scénarisation, tutorat et évaluation des modules de formation dans un environnement d'apprentissage virtuel.

نوع النشاط: تدريب عن بُعد  
اللغة: العربية  
المدة: 15 ساعة

تعزّز هذه الدورة معارف المشاركين بأنواع المخاطر الإجتماعية وطريقة دمجها في السياسات الإجتماعية المناسبة. كما يتعرّفون على منهجيات تحديد وتحليل هذه المخاطر ليس فقط في وقت الأزمات إنّما لاستباق لمواجهة الأزمات الراهنة والمستقبلية. يناقش المشاركون التجارب العربية والدولية في هذا المجال.

نوع النشاط: وحدات تعليمية رقمية  
اللغة: العربية  
المدة: 6 ساعات

تعرّف الوحدات التعليمية الرقمية الفئات الشابة على مفاهيم إدارة المال العام مثل الموازنة والضرائب والدين العام بشكل سهل وتفاعلي. تتضمّن كل وحدة تعريف مبسّط بالمفاهيم الأساسية وتمارين وفيديو تليخفي ضمن سيناريو حواري. يختبر الشاب والشابة هذه الوحدات بشكل حرّ ثم يناقشونها مع خبراء خلال زيارتهم للمعهد.

### طرق وأساليب إدارة المخاطر الإجتماعية

تشرين الثاني 2022

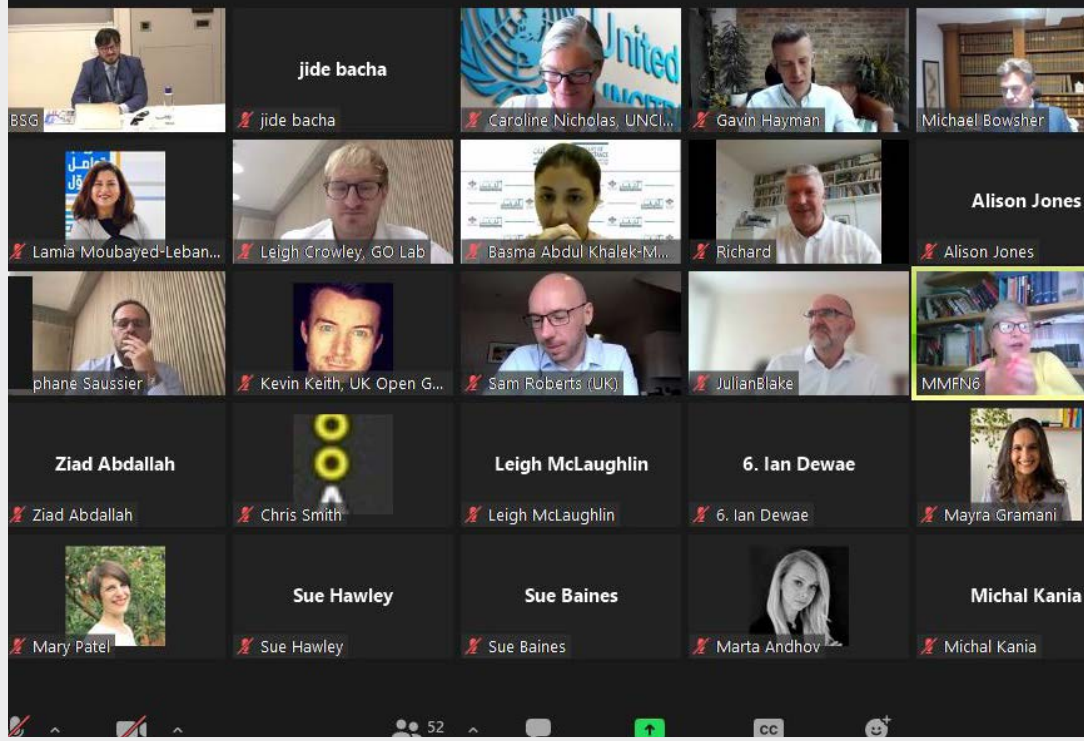
الفئة المستهدفة:  
المهتمون من القطاع العام



### المالية العامة من الفها إلى الياء للشباب والشابات

على مدار السنة

الفئة المستهدفة:  
الشباب والشابات



# PARTNERS

## مشاريع الشراكة 2022

يمتّن المعهد شراكاته الاستراتيجية مع مؤسسات رائدة بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية والاطلاع على الممارسات الجيدة حول العالم. كما يحرص على تعزيز التعاون والتكامل مع المؤسسات الوطنية والعربية والدولية لتأمين الدعم التقني للمبادرات الاصلحية التي ينسقها، وتنمية القدرات البشرية، وتسهيل الوصول إلى المعلومات.

# 2022



يكرّس المعهد جهوده لهذا العام ويتعاون مع عدد من شركائه لإنجاز مشاريع عدّة أبرزها:

التعاون لتعزيز الشفافية المالية من خلال استكمال المرحلة الثانية من مشروع «تعزيز شفافية الموازنة والمساءلة والشمولية في لبنان» والهادف إلى:

- 1- تسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية لاسيما المتعلقة بالموازنة العامة بحيث تمكّن المواطنين من تفعيل مشاركتهم في مناقشة السياسات العامة على أسس علمية.
- 2- المساهمة في أبحاث علمية وموجز سياسات عامة قائمة على أدلة علمية ولها تأثير مباشر على سبل عيش المواطنين اللبنانيين.

التعاون لمواكبة إصلاح الشراء العام والتحضير لتطبيق القانون الجديد:

- تشاور حول الإستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام
- تشاور حول استراتيجية التخصص وبناء القدرات
- إعداد الأدوات التطبيقية والإرشادات
- تطوير برامج تدريبية ومنصة تعليمية متخصصة

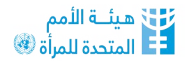
إعداد دراسة تحليلية حول البعد القائم على النوع الاجتماعي والمشاركة الإقتصادية للنساء في قانون الشراء العام ومناقشة نتائجها مع الجهات المعنية وصولاً إلى اقتراح توصيات لسياسات شراء عام في هذا المجال.

المعهد شريك مع 12 جامعة ومؤسسة في لبنان وبلجيكا وفرنسا والنمسا ضمن مشروع Conecte (Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning)

يتمحور المشروع، الذي تتولّى تنسيقه جامعة القديس يوسف في لبنان، حول:

- إعداد دراسات إقتصادية حول المهن الرقمية
- توفير مساحة تعليمية افتراضية بتصريف الجامعات
- مقارنة طرق تعلّم جديدة Apprentissage par alternance

يونسف  
لكل طفل



CONNECTE



## المكتبة المالية

- مركز توثيق للمهتمين بالحصول على معلومات في المواضيع المالية والضريبية والإقتصادية والقانونية والتعليمية؛
- مركز تعلّم للشباب لتعزيز ثقافتهم المالية والإقتصادية؛
- عضو في شبكة المكتبات العامة في لبنان الشريكة لوزارة الثقافة.

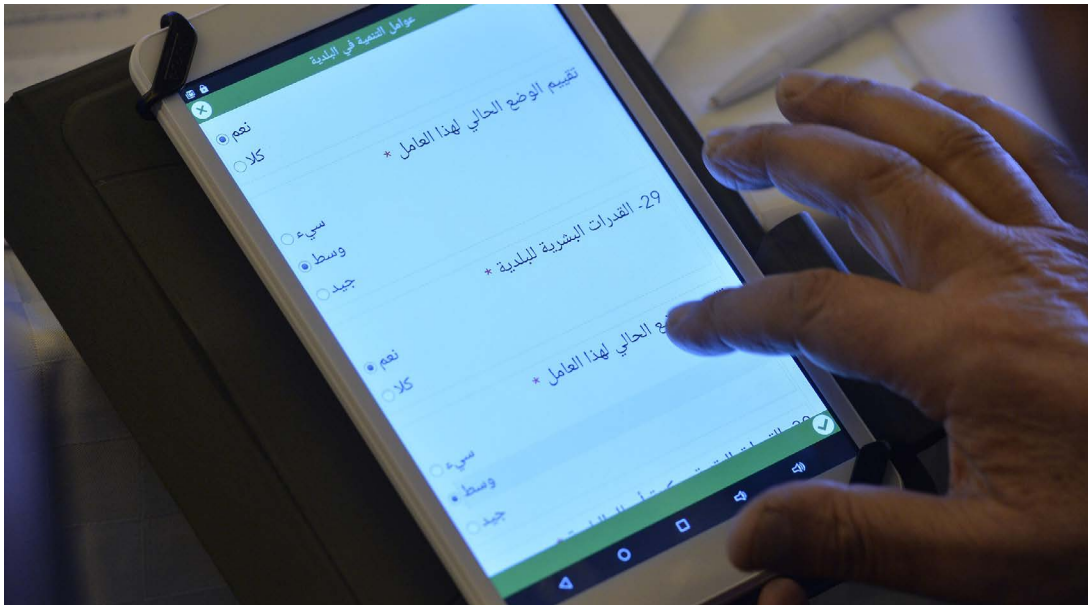
### مراجع متخصصة

- 25 ألف مرجع متخصص باللغات الثلاث
- قواعد البيانات القانونية («حمورابي» و «المستشار في القانون اللبناني»)
- مجموعة قوانين لبنان
- أكثر من 100 صحيفة ومجلة
- مقتطفات صحفية بالعربية واللغات الأجنبية
- مراجع دولية حديثة وتقارير متخصصة

### خدمات بحث وتوثيق

- مساندة فنيّة من قبل أمانة المكتبة
- إمكانية البحث عن المراجع ومعاينة مقتطفات منها عبر الموقع الإلكتروني: [www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)
- خدمة إعارة مجانية للزملاء في وزارة المالية ولقاء مبلغ 30,000 ل.ل. سنوياً للعامة
- ركن إنترنت يتيح البحث الإلكتروني
- نشرة شهرية إلكترونية، تتضمن أحدث المراجع والمقالات. للإشتراك بهذه النشرة: [bibliotheque@finance.gov.lb](mailto:bibliotheque@finance.gov.lb)

## كيف أشارك في البرامج؟



- يُعلن المعهد عن الدورات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال كتب رسمية ترسل الى الإدارات والمؤسسات العامة
- يتم تزويد المعهد برّد خطّي يتضمّن اسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف
- يملأ المرشّح استمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني <https://arcg.is/1yWenD>
- تُدرس طلبات الترشيح ويُبلّغ المرشّح بقبوله في الدورة
- يكون حضور التدريب إلزامياً
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد الدورات ومحتواها خلال العام



يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للاستخدام الشخصي، وتضمنين مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونية شرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2022"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2022.

للاستخدام العام أو التجاري، يتوجب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني:

[Institute@finance.gov.lb](mailto:Institute@finance.gov.lb)

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوفرة على الموقع الإلكتروني:

[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية - كانون الثاني 2022

ISBN: 978-9953-9037-2-9

تصميم وتنفيذ: [www.circle.agency](http://www.circle.agency)



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut Des Finances Basil Fuleihan

512، كورنيش النهر

ص.ب.: 5870-16 بيروت لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860

institutdesfinances.gov.lb

[institutdesfinances.gov.lb](http://institutdesfinances.gov.lb)