



REPUBLIQUE LIBANAISE  
MINISTÈRE DES FINANCES

المعهد  
المالي  
معهد باسل فلهان  
الجمهورية اللبنانية REPUBLIQUE LIBANAISE  
وزارة المالية MINISTÈRE DES FINANCES  
INSTITUT DES FINANCES INSTITUT BASIL FULEIHAN

# Catalogue de Formation 2012 - 2014

15  
سنة

15 ans de  
التواصل c&connectivité

---

512, Corniche al Nahr  
B.P.: 16-5870 Beyrouth, Liban  
Tél: 01-425147/9. Fax: 01-426860  
[contact@if.org.lb](mailto:contact@if.org.lb)  
[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

---

Catalogue rédigé par l'équipe de l'institut des Finance Basil Fuleihan.  
Révisé par Mme Lamia Moubayed Bissat - Directrice de l'institut.  
Conception graphique: Dolly Harouny.  
Impression: Arab Printing Press.

---

# Catalogue de Formation

---

---

**2012 - 2014**

---





Nous avons le plaisir de vous présenter le 3<sup>ème</sup> catalogue de formation, couvrant les années 2012, 2013 et 2014. Les programmes spécialisés proposés se déclinent en 11 axes et sont le résultat de 15 années de contribution de l'Institut des Finances Basil Fuleihan aux projets de réformes des finances publiques, tant au Liban qu'au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, par le biais de partenariats et de formations continues.

Ce catalogue traduit les orientations stratégiques de l'Institut pour les années à venir. En effet, les programmes établis s'attachent particulièrement au développement du capital humain chargé de gérer les finances publiques, au renforcement des partenariats, à l'échange de connaissances et d'expériences aux niveaux local et arabe, ainsi qu'à la promotion d'une culture d'excellence et d'innovation en matière de management public.

L'expérience nous a appris que toute volonté d'amélioration de la gestion des finances publiques va nécessairement de pair avec le développement des capacités des personnes investies de cette mission dans toutes les administrations de l'Etat. La gestion des finances publiques est, en effet, un processus complexe et interactif qui fait intervenir un vaste réseau de responsables financiers au sein des institutions et administrations du secteur public, des municipalités, ainsi que de toute entité chargée de gérer les finances de l'Etat. Par conséquent, le catalogue cible, en premier lieu, les administrations du Ministère des Finances, mais également tous les agents des administrations et institutions publiques désireux de participer à un programme de formation leur offrant l'opportunité de développer leurs connaissances, de parfaire leurs compétences et d'améliorer leurs prestations.

Le catalogue 2012-2014 propose près de 120 modules spécialisés en gestion des finances publiques, taxes et impôts, douanes, culture économique et financière, comptabilité, droit, compétences managériales, ingénierie de formation, mais également en informatique et langues étrangères ainsi que des programmes d'orientation destinés aux nouvelles recrues. Ces modules contribuent à améliorer la quantité de la formation dispensée au secteur public libanais, tant au niveau de la forme que du contenu, de diffuser une culture d'apprentissage continu et d'enrichir et développer les méthodologies d'apprentissage chez les adultes. Ils contribuent également à véhiculer une image positive du Liban dans son environnement, par le biais du Réseau des Ecoles et Instituts de Formation des Agents Publics dans la région du Moyen Orient et l'Afrique du Nord (GIFT-MENA) réseau mis en place par l'Institut des Finances qui héberge son Secrétariat.

Tout comme il l'a fait au cours des années précédentes, l'Institut des Finances continuera, grâce au soutien des responsables et la mobilisation de son équipe de travail dynamique et créative, à assurer un service de qualité, fidèle à la vision de ses fondateurs, sur les bases d'une méthodologie scientifique et de valeurs institutionnelles: l'ouverture, l'innovation et la qualité.

Nous espérons que ce catalogue retiendra votre intérêt, qu'il ira dans le sens de vos aspirations à un développement de vos capacités personnelles, et qu'il répondra à votre souci d'amélioration de la qualité du secteur public et de la performance de l'économie.

**Lamia Moubayed Bissat**  
Directrice de l'Institut des Finances Basil Fuleihan

# A propos de l'Institut

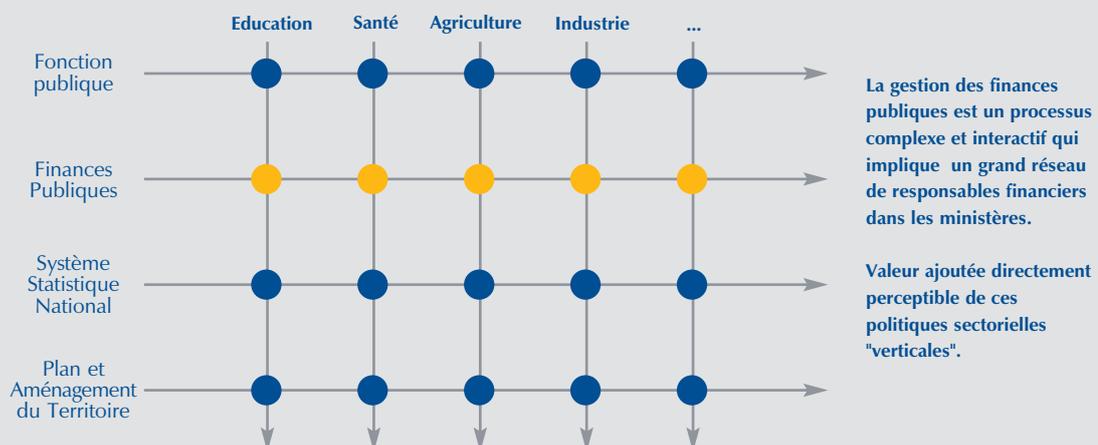
## ...En bref

L'**Institut des Finances Basil Fuleihan**, plus connu sous le nom d'**Institut des Finances**, est le centre de formation et de documentation du Ministère libanais des Finances<sup>1</sup>. Il a été créé en 1996 par S.E.M. Fouad Siniora, Ministre d'Etat pour les affaires financières, avec l'assistance de l'Etat Français, par le biais de l'Agence de coopération technique du Ministère français des Finances (ADETEF). Son objectif était d'accompagner les projets de réforme et de modernisation en développant les compétences des agents du Ministère libanais des Finances, de promouvoir la sensibilisation et l'accès à l'information financière et économique et de diffuser la culture de l'apprentissage continu dans le secteur public libanais.

**L'Institut des Finances a été nommé Institut Basil Fuleihan en 2006, en mémoire du jeune ministre qui avait contribué à sa fondation.**

- Depuis 1996, l'Institut est au service du Ministère des Finances, des administrations et institutions publiques, des municipalités et du parlement libanais (avec une offre plus de **120 modules de formation spécialisés**). Il a ainsi établi un réseau de **300 formateurs-experts** qui œuvrent, selon une méthodologie unifiée, à élaborer, mettre en œuvre et évaluer les programmes;
- Les fonctions de l'Institut se sont développées. Elles englobent actuellement la coopération régionale et internationale, l'assistance technique et l'offre de services de formation aux pays arabes, renforçant le **positionnement du Liban au niveau international**;
- Des **accords de coopération** lient l'Institut à des institutions régionales et internationales, comme la Banque Mondiale, l'Institut Arabe de Planification (Koweït), l'ENA (France) et autres;
- L'Institut est un centre accrédité par l'**Organisation Mondiale des Douanes** pour la formation douanière régionale et par d'autres institutions internationales basées au Liban, à l'instar des organisations des Nations Unies et des agences de coopération française, italienne et américaine;
- L'Institut est le siège du secrétariat du réseau GIFT-MENA, soutenu par le trésor Français et la Banque Mondiale;
- L'Institut soutient le Ministère des Finances dans ses efforts visant à documenter et publier des informations. A cet égard, il publie des guides de sensibilisation financière et fiscale ainsi que des guides de formation; L'Institut publie également "**Assadissa**", une revue scientifique trimestrielle axée sur les études ayant trait aux finances publiques et à la modernisation de l'Etat. "**Assadissa**" œuvre pour la promotion de la recherche et entend devenir une tribune pour le dialogue et la communication entre les élites intellectuelles, scientifiques et professionnelles;
- L'Institut consacre ses efforts à la diffusion de la **culture économique et financière auprès des jeunes Libanais**;
- L'Institut est un espace public de dialogue et de communication avec les partenaires et le public, avec son **centre spécialisé d'information** soutenu par la Banque Mondiale et ouvert aux fonctionnaires et au public.

## L'Institut soutient le Ministère des Finances dans ses efforts visant à améliorer la gestion des Finances Publiques dans les différentes administrations et institutions publiques



<sup>1</sup>Etablissement public autonome placé sous la tutelle du Ministre libanais des Finances et chargé de la formation financière et douanière, de la sensibilisation, de la documentation et de l'établissement de partenariats.

## Nos Missions

- Développer les compétences des fonctionnaires du Ministère des Finances dans tous les domaines relatifs à leurs attributions; accueillir et orienter les nouvelles recrues dans leur carrière; venir en appui aux fonctionnaires mutés dans des unités récemment créées;
- Assurer des formations à l'étranger; offrir l'opportunité aux fonctionnaires qualifiés de participer aux conférences, séminaires et voyages d'étude; accueillir des experts internationaux; organiser des visites de terrain au Ministère des Finances;
- Développer les capacités des agents des administrations et institutions publiques et des municipalités, promouvoir leurs connaissances et leurs compétences en matière de finances publiques;
- Promouvoir les relations de coopération et d'échange aux niveaux local, régional et international, notamment avec les instituts et organisations de formation, et procurer conseils et assistance en matière de formation aux personnes qui le souhaitent tant au Liban qu'à l'étranger;
- Soutenir le Ministère des Finances dans ses efforts visant à communiquer et interagir avec ses partenaires: administrations et institutions publiques, secteur privé et société civile.

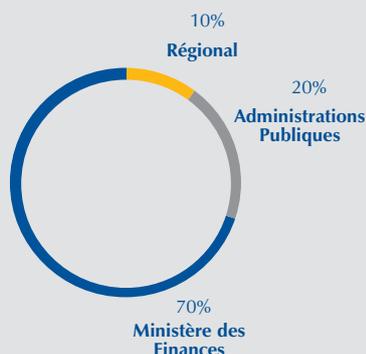
... "L'Institut entreprend de développer les compétences des cadres administratifs du Ministère des Finances et de tous les fonctionnaires qui y sont rattachés ou en relèvent, ainsi que des agents et fonctionnaires des administrations et institutions qu'il contrôle ou placées sous sa tutelle. Ses fonctions s'étendent aussi de façon plus exhaustive aux fonctionnaires d'autres administrations, institutions publiques et municipalités. Il a également pour charge de renforcer leurs connaissances et de remettre à niveau leurs compétences afin d'améliorer leurs prestations, pour d'une part, se conformer aux exigences de l'ère du savoir et de la connaissance, et de l'autre, contribuer à la croissance économique et la bonne gestion des fonds publics.

Pour y parvenir, l'Institut des Finances met en place de nouvelles méthodes d'apprentissage et de gestion des connaissances, sollicitant la participation active des participants, dans une ambiance motivante et favorisant l'échange. Ces méthodes ont pour objectifs, d'abord, établir une interaction avec le public-cible, et aussi, d'encourager les participants à échanger leurs expériences.

... L'institut des Finances collabore avec l'ensemble des administrations, institutions publiques et municipalités et propose à leurs agents des sessions de formation, des séminaires, des conférences et des colloques scientifiques (organisés ou en collaboration avec l'Institut), notamment ceux ayant trait aux thèmes techniques financiers".

\*Article 2: des statuts administratifs et techniques

### Nos Bénéficiaires



### 15 ans de formation en chiffres

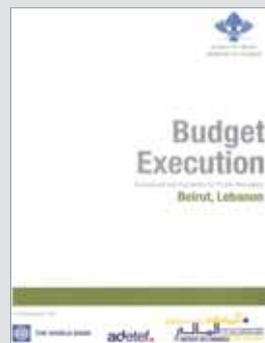
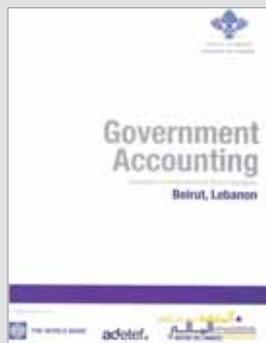
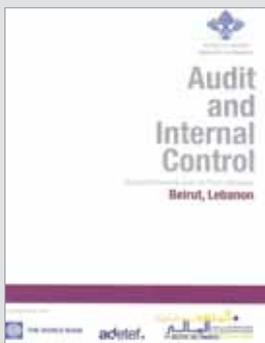


## La formation en chiffres

- Plus de 120 modules et sessions de formation spécialisés;
- Une variété de formations: programmes d'orientation des nouvelles recrues, préparation aux concours du Conseil de la Fonction Publique, formation spécialisée continue, formation aux "métiers", assistance technique, formation informatique, formation "sur demande";
- Des méthodes et techniques de formation dynamiques et interactives;
- Un réseau réunissant 300 experts et formateurs des secteurs public et privé;
- Des "Kit de formation" pour chaque programme comprenant le plan des sessions et le matériel de formation;
- Un Protocole technique de formation qui garantit la qualité des programmes; des sessions annuelles de "formation de formateurs";
- Des Manuels de formation gracieusement offerts aux bénéficiaires et au public.

### Les principes de la formation:

- Respecter les priorités et les principes nationaux;
- Impliquer les décideurs;
- Etablir le lien entre la formation individuelle et les orientations institutionnelles;
- Exploiter les expériences internationales réussies aux niveaux local et régional;
- Respecter les attentes, les besoins et l'expérience des bénéficiaires;
- Etre cohérent et adopter des idées constructives et positives;
- Privilégier l'innovation, le renouveau et la recherche de solutions;
- Respecter les spécificités de la formation et le secret professionnel.



## Stratégie de formation

- Réunion annuelle avec les Directeurs Généraux
- Les besoins en formation du Ministère des Finances

- Réunions annuelles d'évaluation
- Suggestions des formateurs
- Suggestions des experts
- Suggestions de l'équipe de l'Institut



- Circulaire du Ministre des Finances sur les besoins en Formation
- Politique de recrutement: nouvelles recrues, formation-métier, douane et finances publiques

- Decisions de la commission de formation douanière
- Demandes de formation de la Direction Générale des Douanes
- Programmes de l'Organisation Mondiale des Douanes

## Un centre équipé à votre disposition

Plus de 1000 m<sup>2</sup> dédiés à la formation

- Cinq salles de formation polyvalentes et équipées;
- Une salle de conférence équipée d'un système d'interprétation simultanée (50 sièges);
- Trois laboratoires informatiques;
- Une salle de conférence (140 places);
- Un auditorium (420 places);
- Une réception et des bureaux modernes;
- Une cafétéria;
- Un centre de documentation spécialisé: La Bibliothèque des Finances.



## La Bibliothèque des Finances

centre de formation spécialisé à votre service

- Un centre de documentation spécialisé de 400 m<sup>2</sup>;
- Plus de 15.000 ouvrages de référence en finances, économie, gestion publique et droit, en trois langues;
- 100 périodiques (journaux, revues arabes et étrangères, ...) à thèmes généraux et spécialisés;
- Plus de 10.000 coupures de presse sur support électronique;
- Une section de 11 ordinateurs avec accès gratuit à l'Internet;
- Une section consacrée aux publications de la Banque Mondiale.

**La Bibliothèque des Finances est ouverte du lundi au vendredi, entre 8h et 18h, et les samedis entre 8h et 13h.**

## Informations pratiques

Les programmes proposés se déclinent autour de 11 axes: la gestion des finances publiques, les taxes et impôts, la comptabilité et l'audit, les douanes, la culture économique et financière, la culture juridique, le management, les programmes d'orientation au Ministère des Finances, l'ingénierie de formation, les langues étrangères et l'informatique. Les dates des programmes de formation sont détaillées dans le Calendrier Annuel.

### Comment participer aux sessions de formation?

- L'annonce des sessions de formation se fait sur le site web de l'Institut des Finances, et par l'envoi de messages électroniques, de fax et de courrier. Une fiche d'inscription accompagne l'annonce;
- Les candidats relevant du Ministère des Finances (Liban) remplissent la fiche d'inscription, et la font signer par leur supérieur hiérarchique direct;
- Les candidats relevant d'autres ministères et administrations au Liban et/ou à l'étranger, remplissent la fiche d'inscription et la font signer par le directeur général;
- La fiche est envoyée par internet, par fax ou par courrier à l'Institut des Finances dans les délais prescrits par l'annonce.

### Critères d'admission

- Les candidatures sont étudiées et classées selon les conditions générales et spécifiques détaillées dans l'annonce;
- L'Institut avise le candidat de son admission à la session de formation par courriel ou par téléphone;
- Le candidat dont le dossier aura été retenu doit obligatoirement participer à la session.

## La coopération et les partenariats

L'Institut œuvre de façon méthodique et continue afin de:

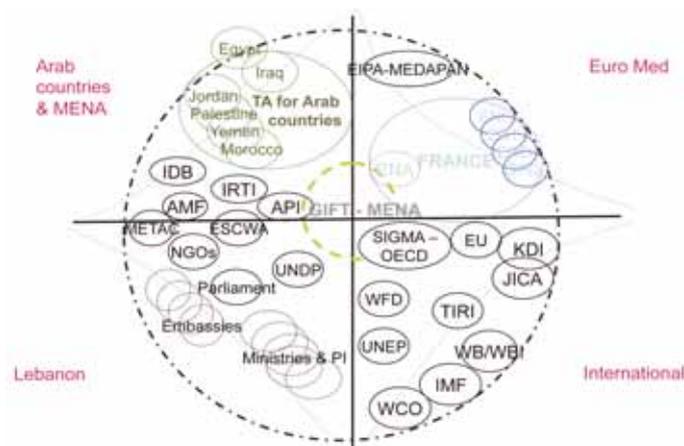
- Consolider, localement et au niveau de la région, son statut de centre de formation et d'échange d'expériences entre les différentes institutions;
- Renforcer la coopération avec les pays Arabes et Euro-méditerranéens;
- Asseoir les partenariats déjà établis, promouvoir la coopération avec ses interlocuteurs au Liban et à l'étranger et établir de nouveaux partenariats.

## Coopération privilégiée Libano-Française

Une relation de coopération privilégiée lie le Liban à son partenaire principal, la France. Les deux parties ont mis leur expérience au service des administrations financières du Liban et des pays de la région.

- **336** fonctionnaires libanais ont été formés dans les instituts français;
- **97** participants libanais ont pris part aux stages de l'Ecole Nationale des Impôts (France);
- **53** participants libanais ont suivi des sessions de formation à l'Ecole Nationale d'Administration (France);
- **7** candidats libanais ont participé aux cycles longs des écoles des ministères économique et financier français;
- **69** programmes de formation ont été organisés en collaboration avec les ministères économique et financier français;
- **27** accueils et visites de terrain aux ministères économique et financier français;
- **24** visites de délégations françaises au ministère libanais des Finances.

## Les partenaires



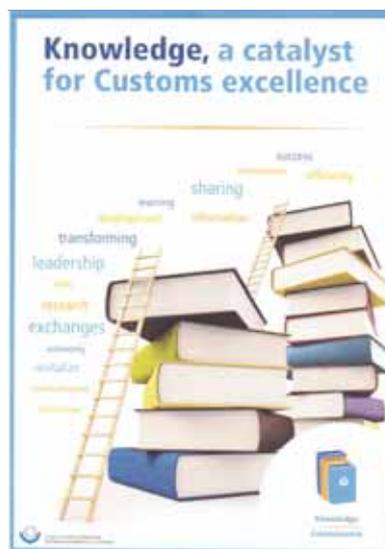
Dans le but de soutenir les projets de réforme du Ministère des Finances, la coopération institutionnelle s'avère essentielle car elle constitue un accès privilégié à l'expertise technique dont ne dispose pas le Liban. Le partenariat ouvre donc la voie aux retours d'expériences internationales réussies, aux études comparatives et à l'échange des connaissances. De plus, les relations de partenariat facilitent la mobilisation de financements pour des programmes régionaux (i.e. organisés par l'Institut des Finances dans ses locaux) et la participation de fonctionnaires et de formateurs aux sessions et conférences tenues à l'étranger.

## Le Liban, centre régional de formation douanière de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD)



L'Institut des Finances suit de près l'évolution de la direction des douanes et les défis auxquels font face le secteur commercial et le monde des affaires, en soutenant les politiques de renforcement des capacités des Directions et Services des Douanes au Liban et dans la région. L'Institut assure des opportunités de formation spécialisée, adopte des méthodes modernes de formation et facilite le transfert et l'échange des connaissances, d'informations et de pratiques pertinentes, selon les normes et standards internationaux.

En 2006, le Liban devient le "Centre Régional de Formation" de l'OMD, en vertu d'un accord de coopération signé entre l'Institut des Finances, le Conseil Supérieur des Douanes et l'OMD. A ce jour, 36 programmes de formation ont été organisés, avec la participation de 822 agents des différentes administrations douanières au Moyen Orient et en Afrique du Nord.



## Secrétariat du Réseau GIFT-MENA



Le Réseau GIFT-MENA est un consortium d'écoles et instituts spécialisés dans la formation des agents de la fonction publique de la région Moyen Orient et Afrique du Nord. Ce réseau a été lancé en mars 2006 par l'Institut des Finances Basil Fuleihan, à Beyrouth, avec le soutien de l'Institut de la Banque Mondiale et le Ministère Français des Finances. Le réseau compte plus de 40 membres à ce jour.

### Objectifs du Réseau

- Renforcer les capacités institutionnelles des membres du réseau;
- Développer les échanges d'expertise et de formateurs entre les membres du réseau;
- Transférer et adapter les meilleures pratiques internationales aux institutions membres et promouvoir le partage d'expériences régionales;
- Proposer des modules de formation de qualité en langue arabe sur la gestion des finances publiques.



# A propos de l'Institut

## L'équipe

|                              |   |                          |  |
|------------------------------|---|--------------------------|--|
| <b>Lamia Moubayed Bissat</b> | Directrice de l'Institut des Finances                     | <b>Souraya Srage</b>     | Chargée de mission                         |
| <b>Ghassan Zeeny</b>         | Directeur administratif et financier                      | <b>Amal Hawa</b>         | Directrice des études et de la publication |
| <b>Nadine Ghandour</b>       | Responsable financière                                    | <b>Carl Rihan</b>        | Chargé de mission                          |
| <b>Rana Rizkallah Farès</b>  | Responsable des achats et du développement institutionnel | <b>Josiane Chébli</b>    | Bibliothécaire                             |
| <b>Virginia Iskandar</b>     | Attachée d'administration                                 | <b>Eyad Ghanem</b>       | Formateur en informatique                  |
| <b>Pierre Fersan</b>         | Comptable   | <b>Suzanne Kawsan</b>    | Equipe de soutien                          |
| <b>Rola Darwich</b>          | Responsable des relations externes                        | <b>Nadia Kassem</b>      | Equipe de soutien                          |
| <b>Sabine Hatem</b>          | Expert économique - Responsable de programmes             | <b>Sabah Kheireddine</b> | Equipe de soutien                          |
| <b>Jinane Doueihy</b>        | Responsable Pédagogique                                   | <b>Haifa Masri</b>       | Equipe de soutien                          |
| <b>Suzanne Abou Chacra</b>   | Responsable de formation                                  | <b>Rita Chidiac</b>      | Equipe de soutien                          |
| <b>Maya Bsaibes</b>          | Chargée de mission  | <b>Mohammad Deaibes</b>  | Equipe de soutien                          |
|                              |   | <b>Sami El-Jubaily</b>   | Equipe de soutien                          |
|                              |   | <b>Khaled Boukhari</b>   | Equipe de soutien                          |
|                              |   | <b>Mohammad Machaka</b>  | Equipe de soutien                          |
|                              |   | <b>Amal Diab</b>         | Equipe de soutien                          |



## Equipe des projets

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Lina Tannir</b>        | Directrice du projet "Promotion de la culture économique et financière au Liban"  |
| <b>Khaled Kabbara</b>     | Coordonnateur du projet "Promotion de la culture économique et financière des professeurs d'économie dans les écoles secondaires publiques" |
| <b>Lara Abed</b>          | Coordinatrice de la formation nationale dans le cadre du projet EFMIS   |
| <b>Basma Abdul Khalek</b> | Coordinatrice de programme dans le cadre du projet de renforcement des capacités en matière d'achats publics                                |
| <b>Cynthia Eddé</b>       | Coordinatrice du projet "GIFT-MENA"   |

## Manuels de formation

- Approches modernes dans la gestion des finances publiques (52 pages, 2009)
- Guide des institutions publiques à la préparation du budget (38 pages, première édition 2008)
- Guide des procédures foncières (26 pages, première édition 2007)
- Déduction à la source des salaires et cotisations sociales (35 pages, première édition 2007)
- Comprendre le budget de l'Etat, guide pour la société civile (32 pages, première édition 2007)
- Droits et obligations de l'agent du Ministère des Finances (35 pages, première édition 2007)
- Rédiger les correspondances administratives dans le secteur public (28 pages, troisième édition 2011)
- Guide pratique à l'application des droits de succession (16 pages, première édition 2007)
- Guide pour l'archivage et la conservation des documents (40 pages, troisième édition 2011)
- L'accueil au téléphone (8 pages, première édition 2007)
- Guide de l'utilisateur: l'inspection des matières hasardeuses et chimiques (19 pages, première édition 2007)
- L'ingénierie de la formation à l'Institut des Finances (20 pages, première édition 2007)
- Guide à la classification des activités économiques (59 pages, première édition 2009)

## Guides des citoyens: Série de sensibilisation financière et fiscale

- Votre droit à la contestation (8 pages, première édition 2010)
- Enregistrement du début d'activité au Ministère des Finances (30 pages, première édition 2010)
- Guide du citoyen aux droits de succession (32 pages, troisième édition 2010)
- Comprendre le droit de timbre (72 pages, troisième édition 2010)
- Retraite: guide pratique du fonctionnaire (52 pages, deuxième édition 2010)
- Devenir fonctionnaire du Ministère des Finances, Direction des Finances Publiques (24 pages, deuxième édition 2010)
- La taxe sur les propriétés bâties (52 pages, première édition 2004, deuxième édition Mars 2007)

## Publications relatives aux conférences

- "Réformer en temps de crise: la gestion des finances publiques dans la région MENA", Annales de la conférence annuelle du Réseau GIFT MENA 2010 (56 pages, 2011)
- Annuaire des écoles et instituts du service public en région MENA (64 pages, 2009)
- "Réforme fiscale dans les pays Arabes et au Proche-Orient" (Mai 2004)
- 10<sup>ème</sup> Colloque International des Services du Trésor, "Gestion moderne du Trésor", (Octobre 2003)
- Administrateurs de demain: "Répondre aux exigences, Relever les défis"; Forum sur la formation continue dans le secteur public, réalisé à l'occasion du 6<sup>ème</sup> anniversaire de l'Institut des Finances (Octobre 2002)

## Rapports et publications

- Assadissa, revue trimestrielle axée sur les études ayant trait aux finances publiques et à la modernisation de l'Etat (numéros 1 et 2, 2011, en arabe)
- Etude analytique des besoins en formation aux finances publiques dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (98 pages, 2010, en Anglais)
- Rapports annuels de l'Institut des Finances: années 2006, 2007, 2008, 2009 et 2010 (en arabe)
- Rapports annuels de l'Institut des Finances: années 2006, 2007, 2008, 2009 et 2010 (en français)
- Hadith Al Malia, bulletin interne du Ministère des Finances (trimestriel, de 1996 à 2011).





# Descriptif des Cours

Dans le cadre de ses activités de formation, l'Institut accorde une place de choix à la gestion des finances publiques. Ces programmes permettent en effet, de mieux comprendre les questions économiques contemporaines dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord et d'accompagner les projets de modernisation du Ministère libanais des Finances. Les modules de formation intègrent une série complète de sessions et d'ateliers de travail portant sur la préparation et l'exécution du budget, les achats publics, les comptes nationaux, le contrôle financier et autres. Ces programmes ciblent en premier lieu les fonctionnaires du Ministère des Finances et concernent directement les responsables financiers des administrations et institutions publiques au Liban et dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord.

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-Fin 27/10</b> | Les nouvelles approches en gestion financière et audit interne                 |
| <b>T-Fin 39/11</b> | Formation régionale spécialisée en préparation du budget de l'Etat             |
| <b>T-Fin 35/11</b> | Préparation des projets de budget au Liban                                     |
| <b>T-Fin 49/11</b> | Influencer le processus budgétaire: comprendre le rôle de la société civile    |
| <b>T-Fin 46/11</b> | Formation régionale spécialisée en exécution budgétaire                        |
| <b>T-Leg 02/10</b> | Introduction aux marchés publics - Niveau général                              |
| <b>T-Leg 16/11</b> | La planification, les prix et la classification dans les achats publics        |
| <b>T-Fin 37/11</b> | Organiser et unifier le travail des caissiers du Ministère des Finances        |
| <b>T-Fin 47/11</b> | Formation régionale spécialisée en comptabilité publique                       |
| <b>T-Acc 40/11</b> | Principes de la comptabilité administrative et financière                      |
| <b>T-Acc 39/11</b> | L'audit des comptes et des états financiers des administrations publiques      |
| <b>T-Fin 6/05</b>  | Gestion financière des établissements publics                                  |
| <b>T-Man 25/11</b> | Rencontres des cadres dirigeants de l'administration publique                  |
| <b>T-Fin 29/11</b> | Accompagner les municipalités: lois, gestion financière et développement local |
| <b>T-Fin 7/11</b>  | Gestion financière des hôpitaux publics  |
| <b>T-Fin 36/11</b> | Gestion financière de l'Office des Eaux  |
| <b>T-Fin 48/11</b> | Formation régionale spécialisée en Contrôle et Audit                           |
| <b>T-Fin 38/11</b> | Contrôle interne et audit au Liban   |
| <b>T-Fin 41/11</b> | Promouvoir le contrôle financier du Parlement libanais                         |

# Gestion des finances publiques

Cette série de modules a pour objectif de présenter aux participants les principes généraux qui régissent les taxes et impôts en vigueur au Liban, en passant en revue leurs caractéristiques, leurs champs d'application, les registres comptables à tenir, l'assiette de l'impôt, les échéances et les taux. Les programmes prévoient aussi une comparaison des pratiques en vigueur dans les pays qui appliquent le même régime fiscal.

## Taxes et impôts

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-Tax 1/11</b>  | Le système fiscal au Liban   |
| <b>T-Tax 25/11</b> | Code de procédures fiscales  |
| <b>T-Tax 2/01</b>  | Impôt sur le revenu: Impôt sur les bénéfices industriels, commerciaux et non commerciaux |
| <b>T-Tax 3/11</b>  | Impôt sur le revenu: la déduction à la source des salaires                               |
| <b>T-Tax 4/07</b>  | Impôt sur le revenu: impôt sur les capitaux mobiliers                                    |
| <b>T-Tax 5/10</b>  | Droits de succession   |
| <b>T-Tax 6/10</b>  | Impôt sur les propriétés bâties  |
| <b>T-Tax 8/10</b>  | Droit de timbre  |
| <b>T-Tax 9/10</b>  | Taxe sur la valeur ajoutée   |
| <b>T-Tax 27/11</b> | Procédures de recouvrement obligatoire   |
| <b>T-Tax 13/12</b> | Audit fiscal   |
| <b>T-Fin 13/09</b> | Classification des activités économiques   |
| <b>T-Tax 11/04</b> | Les conventions en vue d'éviter la double imposition fiscale                             |

Une série de modules de formation, de plusieurs niveaux, est proposée en matière de comptabilité et d'audit. Ces modules portent sur les différents genres de comptabilité et permettent aux participants de se familiariser avec les normes comptables internationales des secteurs public et privé et leur rôle dans la promotion de la transparence des rapports financiers.

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>T-Acc 1-26-27/06</b>  | Principes de comptabilité générale (3 niveaux)      |
| <b>T-Acc 2/11</b>        | Comptabilité analytique                             |
| <b>T-Acc 23/07</b>       | Mathématiques financières                           |
| <b>T-Acc 41/11</b>       | Analyse financière (en Français)                    |
| <b>T-Acc 28/11</b>       | Comptabilité des sociétés                           |
| <b>T-Acc 25/07</b>       | Comptabilité supérieure                             |
| <b>T-Acc 42/11</b>       | Evaluation des sociétés (en Français)               |
| <b>T-Acc 03 to 13/11</b> | Normes comptables internationales                   |
| <b>T-Acc 38/10</b>       | Normes comptables internationales du secteur public |
| <b>T-Fin 14/07</b>       | Les instruments financiers                          |

# Comptabilité et audit

La formation douanière est un outil essentiel au développement des services des Douanes car elle leur permet de relever les défis de la mondialisation et du commerce international. Les modules de formation comprennent différents séminaires et ateliers de travail portant sur le renforcement du contrôle douanier, l'unification et l'harmonisation des procédures douanières et la protection des intérêts financiers et économiques. L'Institut consacre également des modules spécialisés à la lutte contre la contrebande, destinés principalement aux autorités chargées de l'application des lois. En outre, l'Institut propose un panel de formations pour les administrations des douanes dans la région du Moyen Orient et de l'Afrique du Nord, en vertu du mémorandum d'entente signé par l'Organisation Mondiale des Douanes et le Conseil Supérieur des Douanes et consacrant le Liban comme Centre Régional de Formation.

# Douanes

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>T-Cus 1-12/11</b>     | Programme de formation à la législation douanière   |
| <b>T-Cus 1-22/11</b>     | L'infraction douanière: enquête et poursuites   |
| <b>T-Cus 9-2 /9</b>      | La valeur en douane - Niveau général  |
| <b>T-Cus 12-2/09</b>     | Règles générales du système harmonisé: applications tarifaires                                |
| <b>T-Cus 9-3/08</b>      | Règles d'origine  |
| <b>T-Cus 13-3/10</b>     | Lutte contre la criminalité financière  |
| <b>T-Cus-WCO 13-1/07</b> | Lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme                          |
| <b>T-Cus 11-8/11</b>     | Contrôle à posteriori: principes généraux et méthodologie                                     |
| <b>T-Cus 1-9/07</b>      | Procès verbal et poursuites douanières  |
| <b>T-Cus 3-4/10</b>      | Lutte contre la contrebande et procédures douanières  |
| <b>T-Cus-WCO 9-6/10</b>  | Protocoles et procédures douanières avec le corps diplomatique                                |
| <b>T-Cus 2-6/08</b>      | Contrôle des voyageurs et principes de communication  |
| <b>T-Cus 3- 3/11</b>     | Techniques d'investigation: analyse des indicateurs physiques et linguistiques                |
| <b>T-Cus 5-2/11</b>      | Lutte contre le trafic de drogue  |
| <b>T-Cus 6-6/10</b>      | Contrefaçon et piratage: preuves et techniques  |
| <b>T-Cus 3-5/10</b>      | Lutte contre la contrebande du tabac  |
| <b>T-Cus 4-6/11</b>      | Interprétation et analyse d'images X-Ray  |
| <b>T-Cus 4-5/09</b>      | Techniques d'inspection des conteneurs  |
| <b>T-Cus 4-2/09</b>      | Fouille des véhicules   |
| <b>T-Cus 4-7/10</b>      | Techniques de détection des produits radioactifs  |
| <b>T-Cus-WCO 9-7/10</b>  | Douanes vertes  |
| <b>T-Cus-WCO 9-8/10</b>  | Convention internationale pour la simplification et l'harmonisation des procédures douanières |

L'Institut accueille les agents du Ministère des Finances ayant réussi le concours du Conseil de la Fonction Publique et les introduit à leurs missions et responsabilités futures au Ministère à travers des programmes d'orientation spécialisés. Ces programmes ont pour objectifs de faire comprendre aux nouvelles recrues le rôle du Ministère des Finances, de définir leur position au sein de sa structure, de répondre à toutes leurs interrogations sur les questions techniques et relatives à leur parcours professionnel, et également de les sensibiliser au rôle qu'ils peuvent jouer en matière de bonne gestion des fonds publics. L'Institut apporte aussi son soutien aux agents désireux de passer le concours du Conseil de la Fonction Publique en leur proposant une série de programmes de préparation.

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-MoF 1/09</b>  | Orientation des nouvelles recrues à la Direction Générale des Finances - (4 <sup>ème</sup> catégorie) - Ministère des Finances   |
| <b>T-MoF 9/06</b>  | Préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique - Direction Générale des Finances - (4 <sup>ème</sup> catégorie) - Ministère des Finances                   |
| <b>T-MoF 10/06</b> | Préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique - Direction Générale des Finances - (3 <sup>ème</sup> catégorie) - Ministère des Finances                   |
| <b>T-MoF 2/11</b>  | Formation des adjoints administratifs nommés à la Direction du Cadastre - Ministère des Finances   |
| <b>T-MoF 15/09</b> | Formation initiale des brigadiers nouvellement recrutés à l'Administration des Douanes - Ministère des Finances  |
| <b>T-MoF 8/10</b>  | Orientation des nouvelles recrues à l'Administration des Douanes - (4 <sup>ème</sup> catégorie) - Ministère des Finances   |
| <b>T-MoF 13/09</b> | Préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique - Contrôleur - Administration des Douanes - (3 <sup>ème</sup> catégorie) - Ministère des Finances           |
| <b>T-MoF 14/09</b> | Préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique - Contrôleur principal - (2 <sup>ème</sup> catégorie) - Administration des Douanes - Ministère des Finances |
| <b>T-MoF 19/11</b> | Formation métier pour accompagner la promotion au poste d'Adjudant chef à l'Administration des Douanes - Ministère des Finances  |

## Programmes d'orientation au Ministère des Finances

Les agents chargés des finances dans le secteur public sont tenus de prendre connaissance des lois relatives aux questions financières, fiscales, douanières et administratives. A cet égard, l'Institut assure aux fonctionnaires une série de modules axés sur la culture juridique avec un but double: d'une part, approfondir leurs connaissances juridiques et de l'autre, les sensibiliser à leurs droits et obligations.

## Culture juridique

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-Leg 12/01</b> | Principes de l'Etat de droit                             |
| <b>T-Leg 8/05</b>  | L'agent du Ministère des Finances: Droits et obligations |
| <b>T-Leg 4/10</b>  | Code du travail et statut des fonctionnaires             |
| <b>T-Leg 05/05</b> | Sécurité Sociale et impôt sur le revenu                  |
| <b>T-Leg 11/10</b> | Code de commerce   |
| <b>T-Leg 7/11</b>  | La faillite selon le droit libanais                      |
| <b>T-Leg 17/11</b> | Introduction au Registre foncier                         |

L'Institut accorde une importance particulière à la promotion de la culture économique et financière auprès des citoyens libanais, en organisant des activités axées autour de la sensibilisation et de l'initiation à la gestion des finances publiques et des fonds privés.

L'Institut collabore étroitement avec le Ministère de l'Education et de l'Enseignement Supérieur pour former les professeurs d'économie des écoles publiques, parallèlement au développement d'études, de projets et d'initiatives ayant pour but de contribuer à l'élaboration d'une stratégie nationale pour la promotion de la culture économique et financière.

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>T-Eco 1/09</b> | Renforcement des capacités des professeurs d'économie dans les écoles publiques                  |
| <b>T-Eco 2/11</b> | Rôle et missions du Ministère des Finances en matière de gestion des finances publiques au Liban |
| <b>T-Eco 3/11</b> | Rôle de la Banque du Liban dans l'économie libanaise   |
| <b>T-Eco 4/11</b> | Rôle du Port de Beyrouth dans l'économie libanaise   |
| <b>T-Eco 5/11</b> | Jeu de l'île: simulation pour élaborer et utiliser les concepts macro-économiques                |
| <b>T-Eco 6/12</b> | Indicateurs économiques  |
| <b>T-Eco 7/11</b> | Cycle des Hautes Etudes pour le Développement Économique en Méditerranée CHEDE-MED               |

# Culture économique et financière

Les modules de management sont adressés aux dirigeants du secteur public au Liban ainsi qu'aux cadres moyens et supérieurs des différentes directions du Ministère des Finances. Leur objectif est de promouvoir les compétences des cadres responsables de la gestion des finances publiques en les formant au leadership et à la communication pour faciliter la bonne gestion de leurs équipes, orientée vers les résultats.

# Management

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>T-Man 24/10</b> | Concepts de la planification stratégique  |
| <b>T-Man 4/11</b>  | Leadership dans le secteur public   |
| <b>T-Man 10/10</b> | Gestion du temps et du stress   |
| <b>T-Man 1/10</b>  | Techniques de négociation   |
| <b>T-Man 5/11</b>  | Former une équipe de travail  |
| <b>T-Man 28/12</b> | Gestion de projets  |
| <b>T-Man 27/11</b> | Représenter l'administration dans les réunions et les conférences internationales |
| <b>T-Man 26/11</b> | La communication dans les domaines financiers et administratifs                   |
| <b>T-Man 11/10</b> | Services aux citoyens   |
| <b>T-Man 17/07</b> | Réussir une présentation professionnelle  |
| <b>T-Man 8/03</b>  | L'accueil au téléphone  |
| <b>T-Man 12/11</b> | L'archivage et la conservation des documents                                      |
| <b>T-Man 14/10</b> | Rédiger les correspondances administratives                                       |
| <b>T-Man 18/07</b> | Le coaching   |

L'Institut contribue en permanence à la diffusion des concepts de la formation d'adultes et de l'apprentissage continu dans le secteur public libanais. Il s'adresse aux responsables de la formation dans les administrations et institutions publiques afin de les assister dans le développement de leurs compétences en matière de conception de programmes de formation. Il accorde aussi une importance particulière aux compétences de la formation d'adultes par le biais de programmes de formation de formateurs généraux et spécialisés. En outre, et à l'échelle de la région (Moyen-Orient et Afrique du Nord), l'Institut propose depuis 2005, une assistance technique à la création et développement institutionnel d'instituts de formation aux finances publiques.

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-Tr 7/07</b>   | Construire un plan de formation                    |
| <b>T-Tr 1/07</b>   | Concevoir une action de formation                  |
| <b>T-Tr 6/11</b>   | Formation de formateurs - Niveau général           |
| <b>T-Tr 6/10</b>   | Formation de formateurs - Niveau avancé            |
| <b>T-Cus 25/10</b> | Formation à distance                               |
| <b>T-Tr 8/08</b>   | Formation de formateurs à l'achat public           |
| <b>T-Tr 9/08</b>   | Formation de formateurs aux budgets de performance |

# Ingénierie de formation

Afin de développer les compétences informatiques dans tous les départements du Ministère et d'initier les agents aux logiciels les plus utilisés, l'Institut organise, tout au long de l'année, des sessions en informatique bureautique. Les sessions ont lieu au siège de l'Institut et dans les centres régionaux afin de permettre au plus grand nombre d'intéressés d'en profiter. La formation est assurée par un groupe de professionnels de l'Institut des Finances et d'autres organisations.

# Informatique

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>T-IT 6/11</b>  | Word for professionals, 2007                   |
| <b>T-IT 7/11</b>  | Microsoft Excel for professionals, office 2007 |
| <b>T-IT 8/11</b>  | Get to know Microsoft Access, 2007             |
| <b>T-IT 5/11</b>  | Outlook 2007                                   |
| <b>T-IT 2/11</b>  | Microsoft PowerPoint 2007                      |
| <b>T-IT 11/11</b> | Adobe Photoshop Cs5                            |

Les cours de langues améliorent les compétences linguistiques des agents et fonctionnaires, et les incitent à apprendre au moins une des langues étrangères en usage au Liban. L'objectif de ces formations est de contribuer au développement d'une administration moderne et ouverte, à même de participer efficacement aux conférences, séminaires et formations à l'étranger.

Les sessions sont dispensées à Beyrouth, au siège de l'Institut des Finances, et dans des centres régionaux, en partenariat avec AMIDEAST-Liban pour les cours d'anglais, et l'Institut Français au Liban pour le français.



English courses  
in collaboration with AMIDEAST

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>T-eng 1/12</b>  | Public Speaking Course   |
| <b>T-eng 30/10</b> | Intermediate Business English                                    |
| <b>T-eng 29/11</b> | English Course for Directors                                     |
| <b>T-eng 31/11</b> | English for Professional Purposes                                |
| <b>T-eng 35/11</b> | Workplace: English with Conversation - Intermediate              |
| <b>T-eng 36/11</b> | Workplace: English with Conversation - Advanced                  |
| <b>T-eng 3/12</b>  | Beginner I   |
| <b>T-eng 32/11</b> | Focus on Grammar - Intermediate (English & writing grammar)      |
| <b>T-eng 33/11</b> | Focus on Grammar - High Intermediate (English & writing grammar) |



Cours de mise à niveau en langue française, avec la collaboration de l'Institut Français- Liban

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>T-Lan-F 2/11</b>  | A2: Communication dans les Domaines Socioprofessionnels |
| <b>T-Lan-F 4/11</b>  | B2: Préparation au Concours de Culture Générale         |
| <b>T-Lan-F 5/11</b>  | C1: Préparation au Concours de Culture Générale         |
| <b>T-Lan-F 16/11</b> | Français des Finances                                   |

# Langues étrangères

# Les partenaires de l'Institut



## Partenaires locaux

- Le Parlement
- Le Conseil de la Fonction Publique
- La Banque du Liban
- La Cour des Comptes
- Le Bureau du Ministre de l'Etat pour la Réforme Administrative
- Le Conseil du Développement et de la Reconstruction
- L'Armée Libanaise
- Le Ministère de l'Education et de l'Enseignement Supérieur
- L'Université Saint Joseph-Faculté des Sciences Economiques
- L'Université Saint Joseph-Institut des Sciences Politiques
- Le Réseau Libanais de Développement
- L'Association des Banques au Liban
- Le Centre d'Etudes Bancaires
- L'Ordre des Experts Comptables Libanais
- Le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités
- Le Ministère de l'Environnement
- Knowledge Development Company
- Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)
- International Management and Training Institute (IMTI)
- La Banque Arabe
- AMIDEAST-Lebanon
- L'Institut Français au Liban
- L'Association Economique Libanaise
- Le Ministère de l'Energie et de l'Eau
- L'Office des Eaux
- Brand Protection Group
- Le Ministère de la Santé Publique
- Les hôpitaux publics.

## Partenaires régionaux

- The Middle East Partnership Initiative (MEPI)
- Le Centre d'Assistance Technique du Fonds Monétaire International (METAC)
- L'Institut de Politiques Economiques du Fonds Monétaire Arabe
- Le Fonds Arabe de Développement Economique et Social
- L'Organisation Mondiale des Douanes (OMD)
- L'Institut Arabe de Planification (Koweït)
- La Banque Islamique de Développement (BID)
- L'Institut Islamique de Recherches et de Formation
- L'Institut National de Formation (Jordanie)
- La Direction du Centre de Formation du Ministère Jordanien des Finances

- L'Institut des Finances de la Palestine
- L'Institut des Finances du Yémen
- La Direction des Affaires Administratives et Générales du Ministère de l'Économie et des Finances (Maroc)
- Le Ministère Palestinien des Finances
- Le Ministère des Finances du Yémen
- La Commission Economique et Sociale de l'Asie de l'Ouest (ESCWA).

## Partenaires internationaux

- La Banque Mondiale
- L'Institut du Fonds Monétaire International
- Le Bureau de la Coopération Italienne au Développement
- L'Union Européenne
- L'Organisation de Coopération et de Développement Economiques (OCDE)
- L'Institut Européen d'Administration Publique
- L'Agence Espagnole de Coopération Internationale
- L'Agence Américaine pour le Développement International (USAID)
- La Fondation Westminster pour la Démocratie
- Westminster Consortium for Parliaments and Democracy
- L'Office National d'Audit (Grande-Bretagne)
- L'Institut Coréen de Développement
- Le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE)
- Le Groupe Pompidou
- Making Integrity Work (Tiri)
- L'Ecole Supérieure d'Economie et de Finances (Italie)

## Partenaires Français

- Le Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie
- Le Ministère du Budget, des Comptes Publics et de la Réforme de l'Etat
- Le Ministère des Affaires Etrangères
- ADETEF
- L'Ecole Nationale d'Administration (ENA)
- L'Ecole Nationale Publique des Finances
- L'Ecole Nationale des Douanes
- L'Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique
- La Cour des Comptes.