



Rapport Annuel 2012



REPUBLIQUE LIBANAISE
MINISTÈRE DES FINANCES



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Rapport Annuel 2012

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Rapport rédigé par l'équipe de l'Institut des Finances Basil Fuleihan.
Conception graphique: Dolly Harouny.

Tous droits réservés à l'Institut des Finances Basil Fuleihan. Juillet 2013.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Table des Matières

Cheminement Pertinent du Plan de Développement Institutionnel “Horizon 2015”	8
Formation	10
La Formation	12
Centre d’Excellence pour la Formation en Gestion des Finances Publiques	16
Centre d’Excellence pour la Formation Douanière	21
Renforcement des Compétences Managériales	25
Promotion de la Culture Economique et Financière	27
Coopération et Réseautage	30
Coopération et Réseautage	32
Les Partenaires	35
Publication, Communication et Information	38
Publication, Communication et Information	40
Publications	41
La Bibliothèque des Finances: Centre Spécialisé en Références Financières et Économiques	44
Département Administratif et Financier	46
Nos Partenaires	58

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Préface

En 2012, l'Institut Basil Fuleihan n'a pas seulement renouveler ses salles, mais il a continué comme il le faisait pour 16 ans déjà, a se renouveler et a développer ses programmes, ses méthodes, modes de travail, technologies, idées, partenariats et équipe active, en plus d'élargir le cercle de tous ceux qui bénéficient de ses services, comme si chaque année de travail était la première.

Quand une telle ambition est couplée avec une telle expertise, le résultat sera une fondation qui ne vieillit pas, mais se réincarne et grandit chaque jour de ses accomplissements, sans fatigue mais avec une énergie qui ne se double, une fondation ou il n'y a pas de place pour l'épuisement, mais juste pour un engagement enraciné et une lutte pour se prouver digne de sa réputation et pour contribuer à une saine construction d'une administration publique moderne caractérisée par sa justice, sa transparence, sa connaissance et son expertise non seulement sur le niveau du ministère des finances mais sur le niveau de tout le secteur public.

Tel est l'Institut Basil Fuleihan, et tel est ce qui sera conclu par n'importe qui va lire le rapport annuel de l'institut. Les faits et les chiffres montrent clairement que l'institut a participé à travers les entraînements, la modernisation organisationnelle vécue par le ministère des finances, et a continué à exercer son activité dans le domaine des entraînements et qu'il a accordé une grande importance à développer les capacités des marchés publics.

Quant aux initiatives et aux activités qui ont pour but de promouvoir le culture économique et financière, il sera plutôt juste de dire que l'institut contribue au "développement des capacités des citoyens". Pour pouvoir assumer son rôle de la manière la plus accomplie, l'institut n'a pas hésité à mener un rapport critique sur son travail, et a commencée à appliquer "Le plan de développement institutionnel: les horizons de 2015".

L'institut a adopté une consultation, interaction et une approche partenariale avec le département du ministère des finances, pour identifier et satisfaire leurs besoins d'entraînements, et il a continué à poursuivre une politique moderne pour gérer les ressources humaines, promouvoir la culture d'entraînement et à exploiter le cadre législatif et légal qui va servir d'un outil principal pour améliorer la performance de l'administration libanaise toute entière.

Aussi, l'institut s'est assuré de consolider sa position régionale malgré les situations témoignées dans la région Arabe. Selon ça, il a continué à se renforcer et multiplier ses partenariats, et il est devenu une référence, un exemple et une place de rencontre pour entraîner des fondations dans les pays arabes.

Le "Rapport des activités de l'Institut Basil Fuleihan 2013" donne une idée globale à propos de la taille et du rôle de l'institut, et de l'importance de son travail dans le développement de l'administration publique Libanaise en général, et du ministère des finances en particulier.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Prélude

L'année 2012 n'a pas été une année de tout repos pour toute la région du Moyen Orient et du Nord de l'Afrique (région MENA). En effet, les changements économiques, financiers, sociaux et sécuritaires se sont imposés à tous les niveaux de l'Etat et ont placé devant les dirigeants, les cadres et les employés de nouveaux défis. Les instituts de formation, dont l'Institut Basil Fuleihan, n'étaient pas à l'abri de ces développements, d'où l'adoption de nouvelles missions et d'une méthode de travail flexible qui tiennent compte des besoins, vont de pair avec les priorités et prévoient les changements futurs.

L'année 2012 a été marquée par des réalisations de qualité pour l'Institut, notamment le lancement du site électronique et de la revue Assadissa, la préparation des diplômes spécialisés, le travail avec les cadres dirigeants de l'administration Libanaise, la promotion de la culture économique et financière, la mise en œuvre du "Plan de développement institutionnel de l'Institut: Horizon 2015" et d'autres initiatives de formation qui renforcent le professionnalisme de l'Institut en tant que centre spécialisé dans le renforcement des capacités en matière de gestion financière et dans la formation douanière.

En 2012, l'accent a été mis de nouveau sur l'importance de bâtir et de promouvoir les partenariats stratégiques au Liban et dans la région. Le réseau GIFT MENA a constitué, encore une fois, un forum d'échange et de discussion au niveau de la région. La Tunisie a accueilli pour la première fois la conférence annuelle du réseau en novembre 2012.

En 2012, l'accent a été mis sur la nécessité de construire un état fort, capable, honnête et intègre; un état qui place ses ressources humaines en tête de ses priorités et qui considère que la formation est la pierre angulaire du changement escompté.

Partant, c'est notre plaisir pour nous que de partager avec vous ce rapport qui met en exergue les principaux défis et réalisations de 2012. Nous espérons avoir pu, ne serait-ce que de façon minime, relever les défis financiers, douaniers et administratifs et assurer une opportunité d'apprentissage, d'échange et de diffusion du savoir.

Nous vous remercions de l'intérêt que vous portez au travail de l'Institut et nous vous souhaitons une bonne lecture. Nous resterons sans nul doute en contact pour réaliser encore davantage dans le but de promouvoir le secteur public.

La directrice de l'Institut

Lamia El Moubayed Bissat

Et l'équipe de travail de l'Institut

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Cheminement Pertinent du Plan de Développement Institutionnel "Horizon 2015"



L'Institut des Finances Basil Fuleihan est une institution publique autonome sur le plan administratif et financier placée sous la tutelle du Ministre des Finances et chargée de la formation, de l'information, de la publication, de la coopération et du réseautage. Elle est également habilitée à proposer ses services aux autres ministères et institutions publiques notamment sur des sujets financiers et douaniers.

Les fonctions de l'Institut se sont développées au fil des ans, depuis sa création en 1996 jusqu'à nos jours. Elles englobent aujourd'hui la coopération régionale et internationale, ainsi que l'assistance technique et les services de formation adressés aux pays Arabes. L'Institut est aujourd'hui le secrétariat du Réseau des Ecoles et Instituts de Formation des Agents Publics dans la région du Moyen Orient et l'Afrique du Nord (GIFT- MENA). Il est de même le centre régional de formation de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD).

Vision

En tant que centre d'excellence, l'IdF vise à renforcer et développer les capacités nationales de gestion des Finances Publiques

Mission

Contribuer au développement du capital humain engagé dans la modernisation de la gestion financière publique

Contribuer au développement de partenariats et au partage de connaissances et de bonnes pratiques

Promouvoir la culture d'excellence et d'innovation dans le management public

Objectifs stratégiques

Développer les compétences nécessaires à la modernisation du système national de gestion des finances publiques, douanières et cadastrales

Faciliter l'accès au savoir et à l'information

Mettre à disposition assistance et conseil dans les domaines d'expertise de l'Institut

Favoriser la mise en réseau, dynamiser les échanges, encourager la coopération entre établissements et organismes de formation dans le secteur public

Maintenir une gestion institutionnelle de grande qualité en s'inspirant de standards exigeants et de styles et méthodes de management modernes

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Quinze ans après sa création, l'Institut des Finances a conduit une démarche d'évaluation de son statut, ses activités, ses méthodes de travail, son mode de gestion et sa performance. Suite à cette démarche, l'Institut a publié en 2012 un rapport intitulé "**Projet de développement institutionnel: Horizon 2015**" qui est devenu le dossier de référence institutionnel dessinant le parcours de l'Institut et décrivant ses futures orientations. Ce document résume pour autant

les principales leçons tirées de l'expérience de l'Institut de la réalité et de la spécificité du secteur public en matière de renforcement des capacités au Liban et retrace la politique de formation adoptée par l'Institut à moyen et long terme.

Les principales activités accomplies en 2012 et couvertes par le "Plan de développement institutionnel: Horizon 2015" figurent ci-après.

Principales Réalisations

- **Débattre les orientations du plan** avec **75** représentants du Ministère des Finances, des administrations et établissements publics, des formateurs, des instituts de formation et des partenaires dans le cadre de **6** ateliers de travail organisés à l'Institut.
- Faciliter l'accès au plan institutionnel en mettant à la disposition des intéressés une version trilingue de ce plan: une **version détaillée en Arabe et en Français**, et un résumé exécutif en **Anglais**. **180** copies de ce plan ont été distribuées aux administrations publiques et institutions partenaires.
- **Réévaluer les activités de formation** et les aligner aux nouvelles orientations stratégiques et à la politique de formation adoptée par l'Institut.
- Informatiser les procédures internes de travail et développer des **nouveaux logiciels** soutenant la gestion administrative, la création d'une base de données des formateurs, et la mise en place d'un service électronique de la Bibliothèque des finances.
- **Définir les axes prioritaires de gestion interne des ressources humaines**. **Élaborer** et mettre en œuvre un **plan de formation "interne"** pour renforcer les capacités des membres de l'équipe de travail.
- Concevoir le **développement du système de comptabilité**.
- Lancer le site électronique de l'Institut.



2388

Stagiaires

133

Programmes
de formation

11

Nouveaux
programmes

Programmes
de formation certifiés

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



La Formation

La Formation

■
Centre d'Excellence pour la Formation en Gestion des Finances Publiques

■
Centre d'Excellence pour la Formation Douanière

■
Renforcement des Compétences Managériales

■
Promotion de la Culture Economique et Financière



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

La Formation



L'Institut a préservé, en 2012, son statut de centre d'excellence en matière de renforcement des capacités du secteur public dans le domaine de la gestion des finances publiques, des douanes, du management, et de l'ingénierie de la formation. Dans le cadre du Plan de développement institutionnel: Horizon 2015, L'équipe a œuvré pour traduire ses orientations stratégiques et en un plan de formation fiable et en relation de partenariats fructueux. L'équipe a aussi déployé tous ses efforts pour mettre à jour les programmes planifiés, développer les nouveaux projets de formation et créer d'outils modernes de travail.

Approche du Renforcement des Capacités

L'approche adoptée par l'Institut vis-à-vis des projets de renforcement des capacités et de formation trouve un écho favorable auprès des bénéficiaires de ses services au Liban et dans la région. L'Institut a développé en 2012 plus de 16 nouveaux projets de formation, à la demande de certaines parties et de bailleurs de fonds au Liban et dans la région MENA. Ces projets et initiatives seront mis en œuvre en 2013.

Notre approche

- Niveau Individuel
- Niveau du Groupe
- Niveau Organisationnel
- Niveau Environnemental

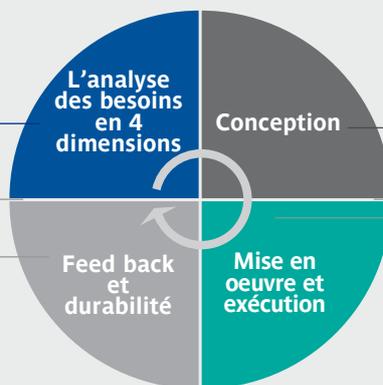
- Objectifs Clairs
- Adaptation
- Engagement
- Propriété
- Bonnes Pratiques
- Complémentarités
- Respect de la Diversité culturelle dans la Région du MENA

Education Financière

Publication et Communication

- Grille d'Evaluation de Kirkpatrick
- Changement et Performance
- Durabilité
- Dissémination de l'Information
- Echanges et Réseaux

- Solutions Collectives à des anciens problèmes
- Methodes d'Apprentissages Interactifs
- Accès aux ressources
- Promotion des Valeurs de la Fonction Publique
- Efficacité et Effectivité



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Culture de la Formation

Comme réponse concrète et adaptée aux besoins en matière de formation au Liban, L'Institut continue à prêter une attention particulière à la professionnalisation du métier de **formateur d'adulte** et au développement de son noyau de **formateurs spécialisés**. Ainsi donc,

51 personnes ont pris part aux sessions de formation des formateurs et d'ingénierie des programmes de formation. Il n'a eu de cesse de consolider ses relations avec les instituts et établissements de formation dans la région à travers le secrétariat du réseau GIFT MENA.

Plateforme de formation du secteur public



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Plan de Formation

Le calendrier de formation renferme **76** thèmes de formation, dont **40** ont été mis en œuvre par l'Institut. Par ailleurs, **11** nouveaux programmes de formation "sur mesure" ont été élaborés et exécutés.

Analyse des Chiffres

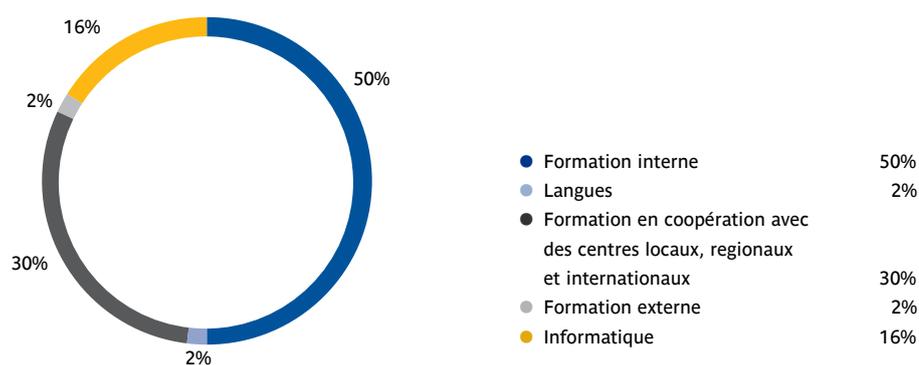
Le nombre total de participants aux sessions de formation a atteint **2388** personnes contre **4388** en 2011. Cette diminution du nombre est due à plusieurs facteurs, notamment la difficulté d'assurer les crédits nécessaires à la formation au cours du premier trimestre de 2012, la vague de grèves qui a secoué le secteur public et dont la principale revendication était l'adoption de l'échelle des salaires, sans oublier aussi la conjoncture régionale qui a négativement affecté la participation des pays de la région MENA aux différentes activités régionales.

Nombre total de stagiaires

	Informatique	Formation interne	Langues	Formation en collaboration avec des centres locaux, régionaux et internationaux	Formation externe	Total
D. des Finances Publiques	359	176	50	2	1	588
DG des douanes	12	357	4	46	5	424
DG des affaires foncières et du cadastre		5				5
Direction de la loterie						
Régie du tabac	5	5	1	2		13
Institut des Finances	1	49	1	5	33	89
Total	377	592	56	55	39	1119
Administrations publiques	© Institut Des Finances Basil Fuleihan			510	10	1114
Stagiaires Arabes et étrangers				155		155
Total	377	1166	56	720	49	2388

and is copyrighted work.

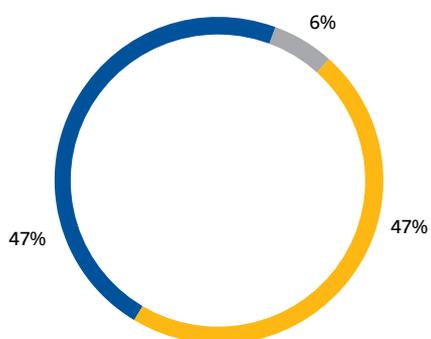
Répartition des stagiaires par type de formation



Nombre total de stagiaires entre 2008 et 2012

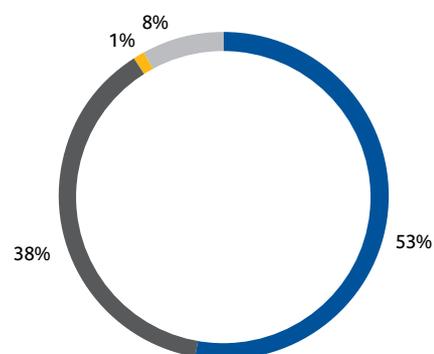
Stagiaires	2008	2009	2010	2011	2012
Ministère des Finances	2305	3240	2060	1473	1119
Administrations Libanaises	313	852	929	2839	1114
Etrangers	124	100	170	76	155
Total	2742	4192	3159	4388	2388

Répartition des stagiaires par bénéficiaire



- Participants de l'étranger 6%
- Participants des administrations Libanaises 47%
- Participants du Ministère des Finances 47%

Répartition des stagiaires par direction du Ministère des Finances



- D. des finances publiques 53%
- DG des Douanes 38%
- Régie des tabacs et tobacs 1%
- Institut des Finances 8%
- DG des affaires foncières et du cadastre 0%

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Centre d'Excellence pour la Formation en Gestion des Finances Publiques



Les Principales Réalisations

L'accent a été mis cette année sur les priorités nationales en matière de Finances publiques à savoir les taxes, les comptes publics et le contrôle. 599 stagiaires ont participé aux programmes organisés par l'Institut. Les activités ayant trait à l'élaboration du budget ont totalement fait défaut cette année, vu qu'aucun budget n'a été adopté depuis 2006.

La formation en gestion des finances publiques s'est manifestée en 2012 par le biais des activités suivantes:

- Soutenir le Ministère des Finances dans le renforcement des capacités des unités récemment créées à la Direction du budget et la Direction de la dette publique.
- Accompagner les projets de fusion de l'administration fiscale.
- Assurer une plateforme à tous les responsables dans les administrations et établissements publics pour discuter des comptes publics.
- Prendre connaissance des principales expériences ayant trait au contrôle et à l'audit dans la région MENA.
- Elaborer de nouvelles initiatives ciblant les achats de l'Etat.
- Collaborer avec un réseau de partenaires distingués au Liban et à l'étranger.

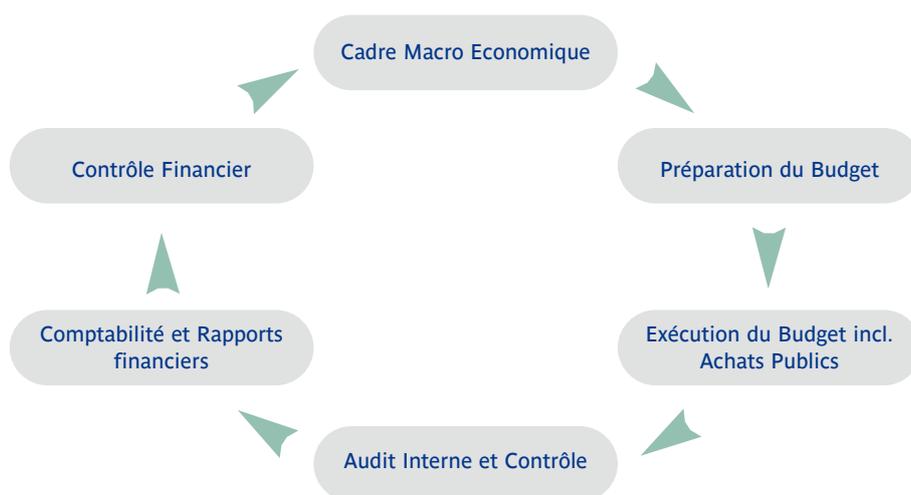
Nouveaux Projets Proposés en Matière de Gestion des Finances Publiques

En réponse à une demande directe ou dans le cadre d'appel d'offres, l'Institut a élaboré, en 2012, de nombreux projets et propositions dans le domaine des finances publiques. Il a ainsi développé, pour le compte du Yémen, deux propositions ayant trait au "Contrôle et Audit Fiscal" et "Audit fiscal des compagnies de Télécommunication". Il a aussi soumis un projet sur "le contrôle parlementaire" au Sultanat d'Oman. Au niveau national, l'Institut a élaboré un projet intégré pour le compte de la direction de la formation de l'armée Libanaise pour renforcer les capacités des officiers administratifs en matière de finances publiques. Il a aussi mis au point un autre projet pour renforcer les capacités de l'Office des eaux du Liban Nord en matière de gestion financière. Par ailleurs, l'Institut a répondu à un projet financé par l'Union Européenne pour soutenir les réformes financières des municipalités au Liban.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Gestion des Finances Publiques



Programmes de formation à la gestion des finances publiques

Activité	Ministère des Finances	Administrations libanaises	De l'étranger	Nombre total de stagiaires
L'audit de la TVA	76			76
L'audit de l'impôt sur le revenu	43			43
Formation des agents de la direction des finances publiques au système douanier NAR	239			239
Formation de formateurs au système douanier NAR	8			8
Préparation des comptes publics dans les institutions d'investissement au Liban	1	54		55
Préparation des comptes publics dans les institutions administratives au Liban	2	22		24
Normes comptables internationales IPSAS	12			12
Comptabilité analytique	9			9
Atelier de travail sur la "dimension environnementale dans les achats publics"	2	35		37
Présentation et analyse des résultats de l'étude analytique sur l'évaluation des besoins en formation dans le domaine des achats publics	1	30		31
Réunion du comité consultatif du projet de "Renforcement des capacités en matière d'achats publics" financé par le gouvernement Italien	16		7	23
Formation régionale de formation spécialisée en contrôle et audit		2	15	17
Formation régionale pour promouvoir le contrôle parlementaire dans les pays Arabes		3	22	25
Total	409	146	44	599



Orientations de la Formation en Gestion des Finances Publiques en 2013

- Répondre aux demandes de formation soumises par le Ministère des Finances.
- Renforcer les capacités des responsables financiers des administrations et établissements publics Libanais en matière de gestion des finances publiques.
- Créer un espace de dialogue et d'échange d'expériences entre les pairs dans la région MENA pour tout ce qui a trait à la bonne gouvernance et la gestion des fonds publics.

Formation à l'Étranger

Formation en matière de gestion des Finances Publiques à l'étranger

Activité	Organisation	Nombre de participants du Ministère des Finances
Study Visit on Public Procurement	Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS)	3
Senior Budget Officials Meeting - TUNIS	OECD	1
Training Program on Introductory Certificate in Public Procurement - Level 2 Accredited by CIPS	UNDP	1
Training Program on Effective Negotiations in Projects and Procurement	UNDP	1
Regional Conference on "Improving Public Procurement Outcomes through Transparency, Empowering Stakeholders, and Capacity Building"	World Bank	3
Towards Better Governance and Public Sector Performance in MENA: Harnessing Regional Public Procurement Reform	World Bank	5
Study Visit on Public Procurement	ENA - France	4
Macro-Fiscal Analysis	IMF-CEF-Kuweit	1
Study Visit on Public Procurement	ITC - ILO	4
Study Visit	Center of Excellence in Finance (CEF) - Slovenia	3
Total		26

and is copyrighted work.

Achats Publics: Etudes Nationales et Stratégie de Renforcement des Capacités

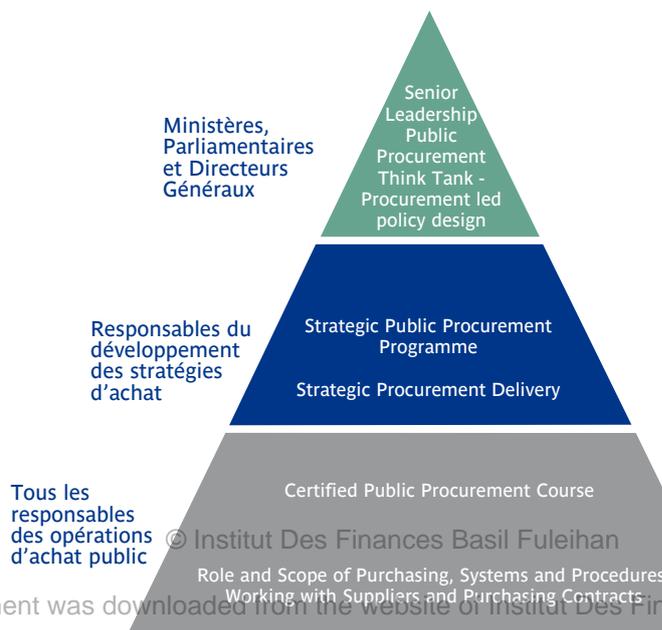
En 2012, l'Institut a élaboré une stratégie de renforcement des capacités à moyen terme dans le domaine

des achats public et a poursuivi la mise en œuvre de nombreuses initiatives ayant trait à l'achat durable.

Stratégie de Renforcement des Capacités en Matière d'Achats Publics

La stratégie a englobé les axes suivants:

- **Référentiel de compétences** et de connaissances en matière d'achat public au Liban.
- Proposition de différents **profils de métiers** en achat public englobant le niveau opérationnel et stratégique.
- **Diplômes de formation spécialisée de haute qualité en matière d'achats de l'Etat**, en collaboration avec les meilleurs instituts internationaux.
- Action de sensibilisation et de dialogue national sur l'importance de tracer des **politiques publiques** ayant trait aux **achats publics**.



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Introduire les Concepts de Durabilité dans les Achats Publics

- Publier le rapport sur “Le cadre juridique des achats publics durables au Liban”
- Finaliser l’étude analytique sur “la disponibilité des marchés Libanais à procurer de biens et services respectant les normes de durabilité internationales”
- Organiser un atelier de travail sur “La dimension environnementale dans les achats publics”, en collaboration avec le Bureau Italien de coopération au Liban.

Orientations Futures en Matière d’Achats Publics en 2013

- Lancer la stratégie de l’Institut pour le **renforcement des capacités dans le domaine des achats publics** au Liban.
- Renforcer les capacités des experts formateurs Libanais grâce aux programmes de **formation de formateurs**.
- Promouvoir le dialogue national sur les achats de l’Etat.
- Lancer des diplômes spécialisés pour la première fois au Liban.
- Publier Le “**guide sur les achats public**” considéré comme une référence pratique et méthodique pour les responsables chargés des achats publics au Liban.
- Publier les résultats de l’étude **nationale sur les besoins de formation en matière d’achats publics au Liban**.
- Publier les résultats de l’étude analytique sur “**La disponibilité des marchés Libanais à procurer de biens et services** respectant les normes de durabilité internationales”.
- Concevoir une communauté virtuelle d’apprentissage entre professionnels et experts en achats publics sur le site de l’Institut.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Centre d'Excellence pour la Formation Douanière

Le plan de formation douanière de 2012 a traduit les attentes des Douanes et a contribué à l'unification et l'harmonisation des procédures ainsi qu'à la consolidation des relations entre les Douanes et les autres instances gouvernementales, notamment les organes chargés de l'application des lois. L'Institut n'a épargné aucun effort pour se mettre en réseau avec d'autres centres et projets de formation sur le plan national, dans le but de consolider la coopération établie avec les administrations douanières dans la région MENA par le biais de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD).

Les Principales Réalisations

Les principales réalisations du plan de formation douanière pour 2012 étaient les suivantes:

- Former de nouveaux officiers à l'Administration des douanes pour qu'ils prennent leurs fonctions.
- Accompagner la modernisation et l'informatisation des procédures douanières.
- Accorder une attention particulière à la lutte et au contrôle douanier.
- Coopérer avec le secteur privé pour lutter contre la fraude commerciale et protéger les consommateurs, sans oublier la protection des droits de propriété intellectuelle.
- Promouvoir la coordination avec l'OMD et participer aux réunions régionales et internationales.

Formation Douanière

Le calendrier de formation douanière pour cette année a englobé 13 thèmes dont 9 ont été mis en œuvre par l'Institut. Le nombre total de participants aux programmes de formation douanière a atteint 927 stagiaires, contre 609 en 2011.

Contrôle Douanier

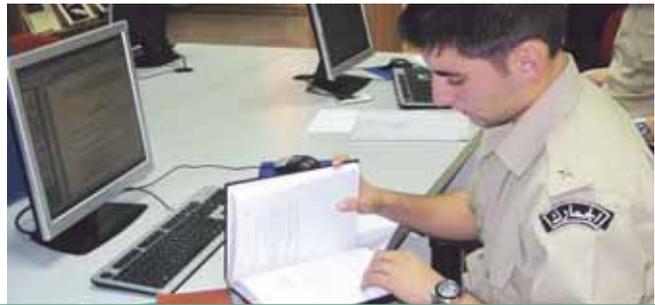
- L'Institut a mis en œuvre 7 programmes de formation portant sur le contrôle douanier et la lutte **Contre la contrebande** adressés à 270 participants.
- Deux sessions de formation sur "**Les techniques de détection des produits radioactifs**" adressées aux officiers douaniers.
- Organisation de 9 sessions de formation en coopération avec le Centre d'entraînement pour le renforcement de la sécurité aéroportuaire (CERSA) pour 68 officiers douaniers sur "**Les techniques d'interprétation et d'analyse des images X Ray**".
- Deux sessions de formation sur "**Les techniques d'enquête en psychologie criminelle**". 32 stagiaires y ont participé.

Les Quatres Axes du Plan de Formation Douanière 2011- 2012

- Lutte et contrôle douaniers
- Protection des intérêts économiques et financiers
- Harmonisation des procédures douanières
- Développement des compétences administratives et de leadership

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Fraude Commerciale et Protection du Consommateur

En collaboration avec le secteur privé, le Ministère de l'Economie et du Commerce et l'Administration des Douanes, une série d'ateliers de formation sur la fraude commerciale et la contrefaçon a été organisée pour **500** agents des différents organes chargés de l'application des lois au Liban.

Les programmes de formation aux douanes

Activité	Nb. de sessions	Stagiaires des douanes	Stagiaires des autres administrations	Nombre total des stagiaires
Programme d'orientation des nouvelles recrues de la direction des douanes				
Programme de formation initiale des brigadiers	1	4		4
Programmes douaniers spécialisés				
Lutte contre le trafic illicite des drogues	4	88		88
Techniques de détection des produits radioactifs	2	45		45
Interprétation et analyse d'images X Ray	9	68		68
Gestion des risques et techniques douanières de ciblage	1	15		15
Techniques d'enquête en psychologie criminelle	2	16	16	32
Sensibilisation juridique aux crimes et infractions douaniers, en collaboration avec l'équipe consultative Danoise au Liban	1	20		20
Séminaire régional sur la lutte contre les drogues Réseau MED NET - Groupe Pompidou	1	2		2
Série d'ateliers de travail sur la contrefaçon: preuves et techniques	48	43	457	500
Les investissements étrangers directs - Diplôme spécialisé, en collaboration avec l'Institut Arabe de planification	1	1		1
Commerce extérieur et développement - Diplôme spécialisé, en collaboration avec l'Institut Arabe de planification	1	2		2
Evaluation et Mobilisation des ressources fiscales et douanières - Ecole nationale d'administration (ENA) France	1	1		1
Informatisation des dossiers relatifs aux conditions de suspension des droits de douanes - Siraj 1	1		14	14
Informatisation des activités de transit au Liban	1	5	10	15
Série de programmes de formation en management, en collaboration avec l'équipe consultative Danoise au Liban	5	83		83
Total	80	393	497	890
Projets nationaux				
promouvoir la prévention Antidroguage dans les écoles publiques	14		368	368

and is copyrighted work.

Lutte Contre la Drogue

- Organisation de 4 sessions de formation sur **Lutte contre le trafic illicite des drogues** en collaboration avec le Centre d'entraînement pour le renforcement de la sécurité aéroportuaire (CERSA), auxquelles ont participé **88** agents douaniers de toutes les régions Libanaises.
- Facilitation de la participation de deux cadres de l'Administration des douanes à un atelier de travail organisé annuellement par le réseau MEDNET - Groupe Pompidou sur **la lutte contre les drogues dans les aéroports** qui s'est tenu à Strasbourg.
- Implémentation de la phase Pilote du projet **promouvoir la prévention Antidrogue dans les écoles publiques** qui a englobé **14** séances de sensibilisation pour les élèves, les parents et les enseignants. Le nombre total de participants a atteint **368** personnes.

Le Liban, Centre Régional de Formation de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD)

Le Liban est, depuis 2006, le centre régional de formation de l'OMD. Dans ce contexte, il a participé cette année aux réunions suivantes:

- La **6^{ème} réunion de l'équipe de travail chargée d'élaborer le plan régional de formation douanière**, qui s'est tenue à l'Institut National de formation à Alexandrie.
- La **7^{ème} conférence du programme PICARD** tenue cette année à Marrakech.

Activités Régionales pour Harmoniser les Procédures Douanières

En collaboration avec l'Administration des Douanes, l'Institut a organisé 2 programmes de visite d'étude sur l'application du système Asycuda à l'intention de 2 délégations arabes du Comité de la balance commerciale en Irak et de l'Administration des Douanes de la Libye. Il a aussi accueilli, en janvier 2012, la 17^{ème} réunion du

Comité du tarif douanier qui a poursuivi la discussion sur l'unification des classifications nationale plus précisément les articles des Chapitres 71 - 83 du système harmonisé. 26 responsables des différents pays Arabes y ont participé. La réunion a été organisée par le Secrétariat général de la Ligue des Etats Arabes.

Formation de Nouveaux Officiers

L'Institut a organisé, en collaboration avec l'Administration des Douanes, une formation initiale pour 4 nouveaux officiers pour une durée de 35 jours. La session a porté sur des thèmes relatifs à l'administration, les connaissances douanières, la culture juridique et les compétences managériales. Au cours de la session, les participants ont dû passer des tests et présenter des recherches

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



Orientations

- Soutenir l'Administration des Douanes dans l'adoption d'une nouvelle approche administrative institutionnelle en renforçant les compétences des hauts cadres douaniers en leadership et management.
- Coopérer avec le secteur privé pour améliorer les connaissances en matière de la contrefaçon et fraude commerciale, ainsi que la criminalité organisée.
- Renforcer l'échange d'expérience entre les différentes instances chargées d'appliquer les lois.
- Poursuivre le partenariat avec le Centre d'entraînement pour le renforcement de la sécurité aéroportuaire (CERSA) et organiser des sessions de formation spécialisées pour les agents de la police douanière et les administrations douanières de la région.
- Promouvoir le rôle du Liban en tant que centre régional de formation de l'OMD et poursuivre la coordination avec l'OMD, le représentant régional et le centre de renforcement des capacités à Abou Dhabi pour élaborer et développer des programmes de formation selon le plan régional pour 2012.

Formations sur la Contrefaçon et la Falsification: Preuves et Techniques

Activité	Nombre de sessions	Stagiaires des douanes	Stagiaires des autres administrations	Nombre total de stagiaires
Contrefaçon des produits de soin pour enfants. Preuves techniques et indicateurs de gestion des risques - Johnson & Johnson	3	15	65	80
Contrefaçon des pièces de rechange pour voitures: Mercedes Benz	2		74	74
Reconnaître les produits Nestlé contrefaits	2		71	71
Atelier de travail sur les médicaments contrefaits - Merck Sharp & Dohme (MSD)	2	28	16	44
Contrefaçon et fraude: Preuves et techniques Crest et Oral B	2		89	89
Atelier de travail sur le contrôle de la sécurité alimentaire	2		142	142
Total	13	43	457	500

and is copyrighted work.

Renforcement des Compétences Managériales

L'Institut s'adresse aux cadres dirigeants du secteur public ainsi qu'aux cadres supérieurs et moyens avec une série de programmes de formation qui visent à consolider leurs capacités managériales et de leadership, à les introduire aux bonnes pratiques relatives à l'utilisation réfléchie des ressources disponibles et à orienter leurs plans vers davantage de résultats et d'efficacité.

Série de Rencontres des Cadres Dirigeants de la Fonction Publique au Liban

Sous le thème "Les finances publiques et la modernisation de l'état", l'Institut a organisé pour la 3^{ème} année consécutive, "Les rencontres des cadres dirigeants de la fonction publique Libanaise", en collaboration avec l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) et le soutien de l'Institut Français et de Fransabank. 25 responsables

de haut niveau de 17 administrations et établissements publics Libanais y ont participé. Les rencontres ont été lancées sur invitation de l'Ambassadeur de France au Liban à la Résidence des pins, en présence du Ministre des Finances Mohammad el Safadi et de nombreuses personnalités.

Programmes Managériaux Ciblant les Cadres Moyens

L'Institut a organisé 4 sessions de formation en management auxquelles ont pris part 47 stagiaires. Il a aussi accueilli le programme de formation en compétences

managériales et sensibilisation juridique consacré à l'Administration des Douanes et organisé par l'équipe consultative Danoise.

Sessions de formation en management et droit

Activité	Ministère des Finances	Administrations libanaises	Nombre total de stagiaires
Les compétences en communication téléphonique	7		7
Le leadership et la gestion du changement	15		15
Les Méthodes professionnelles pour représenter l'administration	6	1	7
La dimension sociale dans la planification stratégique		18	18
Programmes de formation en collaboration avec le groupe consultatif Danois			
Stratégie de communication	18		18
Excellence et qualité au service du citoyen	14		14
Compétences de négociation et résolution des conflits	17		17
Travail d'équipe	18		18
Sensibilisation juridique	20		20
Leadership administratif	16		16
Total	131	19	150

and is copyrighted work.

Orientations de la Formation en Management

- Lancer des diplômes spécialisés en management consacrés à l'Administration des Douanes Libanaises.
- Poursuivre les programmes de formation spécialisés en gestion des finances publiques adressés aux cadres dirigeants du secteur public.
- Promouvoir la formation informatique et en langues dans toutes les régions Libanaises et élargir son étendue selon la demande.

Langues et informatique

Activité	Nombre de sessions	Ministère des Finances	De l'étranger	Nombre total de stagiaires
Programmes de langue				56
Langue Anglaise en collaboration avec l'AMIDEAST				
Focus on Grammar (English & Writing Grammar) - High Intermediate	1	8		8
Focus on Grammar (English & Writing Grammar) - Intermediate	1	10		10
Workplace: English and conversation - Beginner	1	8		8
Workplace: English and conversation - Intermediate A	1	11		11
Workplace: English and conversation - Intermediate B	1	9		9
Public Speaking Course	1	8		8
La langue Française avec l'Institut Français				
Communication dans le domaine socioprofessionnel	1	2		2
Informatique				167
Informatique bureautique	13	138		151
Access	4	39		43
Outlook	2	23		25
Power point	2	17		19
Excel - niveau intermédiaire	1	10		11
Excel - niveau avancé	1	12		13
Traitement de texte Word - niveau avancé	1	11		12
Traitement de texte Word - niveau intermédiaire	2	26		28
Logiciels pour les Douanes	2		16	16
Atelier de travail sur l'application du système Asycuda au Liban, en collaboration avec le Comité de la balance commerciale en Irak	1		8	8
Atelier de travail sur le système Asycuda consacré à une délégation des douanes Libyennes	1		8	8

and is copyrighted work.

Promotion de la Culture Economique et Financière

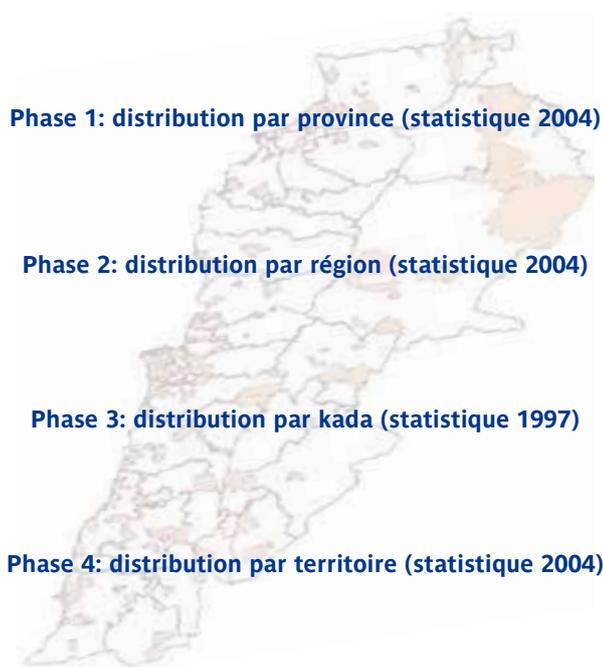
De nombreuses initiatives ont été lancées en 2012 pour promouvoir la culture économique et financière. Elles ont d'abord ciblé les écoles publiques et ont été poursuivies par un sondage national sur le terrain, pavant ainsi la voie à l'élaboration d'une stratégie nationale.

Etude Nationale sur les Connaissances en Finances

Dans le cadre des efforts internationaux conduits par le réseau international sur l'éducation financière (INFE) de l'OCDE et en collaboration avec la Banque Mondiale, l'Institut a élaboré une étude nationale quantitative pour mesurer les connaissances des Libanais en matière d'économie et de finances, le but étant de développer une stratégie nationale pour promouvoir la culture économique et financière.

Les principales étapes étaient les suivantes:

- Concevoir un **formulaire** qui tient compte des caractéristiques du Liban.
- Procéder à un **sondage préliminaire** sur 120 familles Libanaises.
- **Former les intervieweurs et les sondeurs** à la manière de remplir le formulaire.
- **Exécuter le sondage** sur un échantillon aléatoire de 1200 familles de toutes les régions du Liban.
- **Présenter les résultats de l'étude** et les discuter avec les experts.
- **Entreprendre d'analyser les résultats** selon 6 axes bien définis.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



PROJECT SNAPSHOT LEBANON



Project Name

Measuring Financial Capability and Literacy in Lebanon

Partner Institution(s)

Basil Fuleihan Institute of Finance (IOF); Consultation and Research Institute

Timeline

July 2011 – August 2012

World Bank, Financial Literacy & Education, Russia Trust Fund, Juin 2012

L'Education Financière à l'Ecole

Les Services Bancaires et Financiers
Citoyenneté, Bonne Gouvernance et Responsabilité



La Retraite et les Politiques de Protection Sociale

Inclusion Financière et Genre

La Protection Financière des Consommateurs

Renforcement des Capacités des Enseignants d'Economie dans les Ecoles Publiques

L'Institut a poursuivi sa collaboration avec le Ministère de l'Education en vue de promouvoir les capacités des professeurs d'économie dans les écoles publiques.

- Organisation de la 1^{ère} **rencontre annuelle** avec la participation de **152** enseignants, le titre étant **"L'économie Libanaise à la lumière de la crise économique"**.
- Tenue de **9** ateliers de travail spécialisés sur les concepts économiques sous le thème **"Jeu de l'île"** avec la participation de **161** enseignants.
- Elaboration des outils éducatifs interactifs dont le but de contribuer à la promotion de la culture financière des jeunes libanais.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Les Jeunes Universitaires au Ministère des Finances

- L'Institut a participé à la **Foire des emplois** dans deux universités.
- Il a accueilli de jeunes universitaires pour des **stages**.
- Il a organisé des ateliers de travail annuels placés sous le thème "**Les jeunes universitaires au Ministère des Finances**" avec la participation de **132** étudiants et étudiantes de **7** universités et institutions.

Orientations des Projets de Culture Economique et Financière en 2013

- Se préparer à lancer une stratégie nationale pour promouvoir la culture économique et financière au Liban.
- Publier les résultats de l'étude quantitative et la compléter par une étude qualitative, avec la participation des différents secteurs économiques.
- Lancer la série de livres éducatifs sur des thèmes liés aux finances publiques et à la bonne gestion des fonds privés.
- Promouvoir la sensibilisation financière et économique et faciliter l'accès aux informations en élaborant des outils éducatifs.
- Poursuivre la collaboration avec le Ministère de l'Education pour renforcer les capacités des professeurs d'économie des écoles secondaires publiques.
- Coopérer avec le secteur privé et la société civile pour promouvoir les capacités et compétences des femmes et des PME en matière de planification financière.
- Introduire les jeunes au Ministère des Finances à travers des visites de terrain.

Visites de terrain des universitaires

Université	Date	Nombre de groupes	Nombre d'étudiants
Gogakian	10-2-2012	1	12
Université Islamique	23-3-2012	1	12
Université Antonine - Baabda	27-4-2012	1	20
Université Americaine de Science et Technologie - Achrafieh	5-4-2012	1	29
Université MUBS	18-5-2012	1	15
Université Antonine - Baabda	18-5-2012	1	8
Université Arabe de Beyrouth	6-7-2012	1	7
Université Haigazian	20-7-2012	1	4
Université Americaine de Science et Technologie - Achrafieh	19-10-2012	1	25
Total		9	132

and is copyrighted work.

Rencontres Des Cadres Dirigeants De La Fonction Publique Libanaise



107

Participants
du Liban
et de l'étranger

30

Programmes
de formation
à l'étranger

9

Organisations
régionales
et internationales

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Coopération et Réseautage

Coopération et Réseautage

Les Partenaires

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Coopération et Réseautage



Tenu d'accompagner le changement et le processus de réformes structurelles, et malgré les bouleversements connus par la plupart des pays Arabes en 2012, l'Institut a poursuivi ses activités régionales en organisant des programmes spécialisés, des ateliers de travail, des conférences, des rencontres scientifiques, des visites de délégation et des missions d'étude et accueillant des experts, en collaboration avec ses partenaires régionaux et internationaux.

L'année 2012 a été marquée par une demande croissante des services de formation et d'assistance technique de la part des ministères des finances et instituts de formation de la région, notamment ceux du Kurdistan, du Yémen et du Sultanat d'Oman.

Principales Réalisations La Coopération Inter-Arabe

En 2012, le nombre de demandes adressées à l'Institut pour offrir son assistance technique et ses formations spécialisées a augmenté. De telles demandes ont permis de renforcer les capacités du personnel des centres de formation des ministères des finances en Palestine, Jordanie, Libye et Irak. Par ailleurs, l'Institut a accueilli des experts venus des centres régionaux de formation dans le cadre de programmes de formation spécialisée en finance, économie et douanes.

Principales activités de la coopération inter-arabe

Pays	Partenaire	Objectifs
Jordanie	Direction du Centre de formation du Ministère des Finances	Assistance technique pour réviser le programme de formation en comptabilité publique.
Palestine	Institut Palestinien des finances publiques et des taxes	Visite d'une délégation pour prendre connaissance de l'expérience de l'Institut en matière de formation, de communication et de réseautage.
Libye	Douanes Libyennes	Accueil d'une délégation pour prendre connaissance du système douanier Asycuda.
Irak	Ministère des Finances et Parlement	Atelier de travail pour introduire le système douanier Asycuda. Accueil de représentants du Parlement Irakien et d'ONG pour connaître les composantes du projet de mise en œuvre du code des ONG en Irak.
Tunisie	Ecole Nationale des Finances, rattachée au Ministère des finances	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au "Cycle des Hautes Etudes pour le Développement Economique en Méditerranée - CHED MEDE • La Tunisie a accueilli la conférence annuelle du réseau GIFT-MENA.

and is copyrighted work.

La Coopération Arabo-Méditerranéenne

Réseau GIFT-MENA

Le réseau des écoles et instituts de formation des agents publics dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (GIFT-MENA) a consolidé sa position en tant que forum d'échange d'expériences et de coopération, avec le soutien de l'ADETEF. C'est ainsi que la conférence annuelle du réseau a été accueillie pour la première fois par une institution d'un pays du Sud, à savoir l'Ecole Nationale des Finances en Tunisie.

Le soutien assuré par la France aux activités du réseau s'est poursuivi par le biais du renouvellement de la convention signée entre l'ADETEF et le Ministère Libanais des Finances jusqu'en janvier 2014.

Principales activités du réseau

- La tenue d'une conférence annuelle intitulée **"Formation et coopération au service du changement"** les 9 et 10 octobre 2012. Plus de **80** experts en matière de renforcement des capacités venus de **14** pays et **10** organisations internationales y ont pris part.
- L'organisation de la quatrième réunion annuelle des directeurs des instituts de formation et l'élection du comité exécutif pour 2012- 2014.
- La mise en œuvre d'un **programme régional de formation sur l'audit et le contrôle**, avec la participation de **17** responsables de hauts cadres venus de **8** pays de la région.

- L'organisation d'une mission d'étude au **centre d'excellence en finance en Slovénie**. Cinq représentants des instituts membres du réseau venus du Liban, du Maroc et de Palestine y ont participé.
- La publication du compte- rendu de la conférence organisée à Beyrouth en 2011 sur **"Le renforcement des capacités des agents du secteur public: Entre le présent et le nouveau"**, en Arabe et Anglais.
- Le lancement du nouveau portail électronique du réseau qui constitue une tribune interactive pour la diffusion des informations et des connaissances entre les institutions membres et les autres bénéficiaires.

Cycle des Hautes Etudes pour le Développement Economique CHEDE MED

L'Institut a accueilli en janvier 2012 la cinquième édition du Cycle des Hautes Etudes pour le Développement Economique en Méditerranée, intitulé **"Le Liban: un pôle méditerranéen au service de l'innovation"**. **45** responsables des secteurs public et privé, venus de France, d'Italie, d'Espagne, du Maroc et du Liban, y ont participé.



© Institut Des Finances Bassil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Bassil Fuleihan

and is copyrighted work.



Coopération avec l'Union Européenne

Soutien du groupe SIGMA

La dernière version du **“Plan de développement institutionnel - Horizon 2015”** établi par l'équipe consultative SIGMA, a été présentée aux partenaires de l'Institut et parties concernées.

Projet TEMPUS

L'Institut a rejoint une initiative de premier plan à laquelle participent **16** universités et instituts d'éducation et de formation de France, d'Allemagne, de Grèce, des Pays Bas, d'Autriche et du Maroc sous la direction de l'université de Strasbourg - France. L'initiative vise à étudier l'écart entre l'offre et la demande en compétences sur le marché du travail et à en formuler des recommandations.

Journée de collaboration Euro - Libanaise

L'Institut a pris part à cette journée organisée par la délégation de l'Union Européenne au Liban en exposant ses publications et en participant aux débats et autres activités organisées.

Coopération avec la France

- Dans le cadre de sa coopération avec l'Ecole Nationale d'Administration (ENA- France), une visite d'étude pour une délégation de hauts responsables libanais en matière d'achats publics a été organisée pour se familiariser avec l'expérience française et les réformes entreprises dans ce domaine. La coopération s'est également poursuivie avec l'ENA dans le cadre de l'organisation des Rencontres des cadres dirigeants de la fonction publique libanaise pour la troisième année consécutive.
- En coopération avec les diverses unités rattachées à l'Ambassade de France au Liban, l'Institut a organisé des missions d'étude en France et élaboré le programme de rencontres des cadres dirigeants. La coopération a aussi inclus la promotion de la prévention de la toxicomanie dans les écoles publiques.
- L'Institut a coopéré pour la première fois avec le Réseau des Ecoles du Secteur Public (RESP) en France, en vue de l'institutionnalisation de leur coopération.

Coopération avec l'Italie

L'Ambassade d'Italie au Liban a poursuivi son soutien au projet de **“Renforcement des capacités en achats publics”** en prenant part aux réunions du comité de pilotage, soutenant ses recommandations et assurant l'assistance technique requise au projet.

Coopération avec le Royaume-Uni

- L'Institut a coopéré avec l'Ambassade du Royaume-Uni à Beyrouth en vue d'assurer la participation d'une équipe de l'Institut à une visite d'étude effectuée au **“Chartered Institute for Purchasing and Supply”**, Institut Britannique spécialisé en achats publics. Une délégation britannique a également visité Beyrouth pour se familiariser avec le système d'achats publics adopté au Liban.
- Par ailleurs, l'Institut a clôturé le programme de promotion du contrôle financier au Parlement Libanais, programme mis en œuvre en collaboration avec la Westminster Foundation for Democracy, avec le soutien de l'Union Européenne.

Les Partenaires

L'Institut a réussi en 2012 à établir de nouveaux partenariats avec de nombreuses institutions au Liban et dans les pays de la région, dans le but de promouvoir son rôle de plate forme d'apprentissage continu et d'échange d'expertise et partager les bonnes pratiques nationales et internationales.

Partenariats Locaux

L'Institut a poursuivi sa coopération avec l'Association des Banques, la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth, la Fransabank et la Brand Protection Group (Association de protection des produits et marques). Il a de même poursuivi sa coopération avec le Parlement Libanais, la Cour des Comptes, le Ministère de l'Education et le Ministère de l'Economie dans les domaines des finances publiques, le contrôle, la culture économique et la sécurité des aliments et des médicaments.

L'excellente coopération avec le Centre d'Entraînement pour le Renforcement de la Sécurité Aéroportuaire (CERSA) s'est poursuivie dans le domaine de la lutte contre les stupéfiants et la détection aux rayons X. L'Institut a également collaboré pour la deuxième fois avec l'équipe consultative danoise dans le but de promouvoir les capacités managériales et juridiques des Douanes.

En 2012, l'Institut a initié les préparatifs menant au lancement d'un diplôme spécialisé en leadership et perfectionnement managérial des cadres douaniers, en collaboration avec l'Ecole Supérieure des Affaires (ESA).

Coopération avec la Commission Nationale de la Femme Libanaise

Dans le cadre de la stratégie nationale de la femme au Liban (2011- 2021) l'Institut a organisé en 2012, en collaboration avec la Commission Nationale de la femme libanaise et la Société de développement des connaissances, un atelier de travail qui a mis l'accent sur l'importance d'intégrer la dimension genre dans les politiques financières et sociales des administrations et établissements publics au Liban. La coopération entre les deux parties se poursuivra en 2013.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Partenariats Régionaux

Partenaire	Objectifs
Banque Islamique de Développement	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration et mise en œuvre d'un programme régional de formation spécialisée sur le contrôle et l'audit pour renforcer les capacités de 17 hauts cadres dans 8 pays de la région. • Participation à l'organisation de la rencontre annuelle des professeurs d'économie dans les écoles publiques pour promouvoir la culture économique et financière au Liban.
Institut Arabe de Planification - Kuwait	Organisation d'un diplôme spécialisé sur " les échanges externes et le développement ", avec la participation de 20 fonctionnaires de différents établissements et administrations publics au Liban.
Commission Economique et Sociale pour l'Asie de l'Ouest - ESCWA (Division du développement économique et de la mondialisation, Section de la gouvernance et de la construction de l'Etat)	Echange d'expériences et prise de connaissance des bonnes pratiques en matière de développement économique durable dans le cadre de la réunion d'experts sur " La participation des citoyens et l'agenda du développement post 2015 ".
Centre d'assistance technique du Moyen-Orient du Fond Monétaire International - METAC	Elaboration du cadre général de travail et mise au point d'un plan annuel pour des programmes de formation spécialisés en finances publiques destinés aux cadres supérieurs et moyens dans la région du Moyen-Orient.
Centre du FMI pour l'Economie et les Finances au Moyen Orient (CEF)	<ul style="list-style-type: none"> • Participation de l'Institut aux réunions des directeurs de formation au Kuwait. • Echange d'expériences sur la formation dans le cadre du réseau GIFT-MENA.

Une Nouvelle Initiative en Coopération avec l'ESA

En 2012, l'Institut a établi une coopération nouvelle avec l'Ecole Supérieure des Affaires (ESA) dans le cadre du développement d'un programme de certification en Leadership et perfectionnement managérial des cadres douaniers. Cette initiative vise une nouvelle approche pour la performance de l'administration douanière et le développement des compétences en leadership.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Orientations

- Utiliser les ressources disponibles en vue de répondre à la demande croissante des partenaires locaux, régionaux et internationaux de l'Institut sur ses services de formation et d'assistance technique.
- Soutenir la participation aux principaux projets visant à promouvoir les capacités financés par des bailleurs de fonds de la région.
- Etudier la possibilité d'institutionnaliser le réseau GIFT-MENA et définir sa structure organisationnelle.
- Rechercher de nouvelles ressources durables et de nouveaux bailleurs de fonds pour soutenir la mise en œuvre des programmes régionaux et internationaux de l'Institut.
- Détecter les besoins en formation de la région MENA dans le cadre des projets de réforme mis en œuvre.

Partenariats Internationaux

Partenaire	Objectifs
Banque Mondiale	<ul style="list-style-type: none"> ● Visite du Directeur exécutif de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement dans la région arabes pour prendre connaissance du rôle et activités de l'Institut au niveau local et régional. ● Organisation conjointe d'une conférence intitulée "Vers une meilleure gouvernance et performance du secteur public dans la région MENA: organiser les efforts régionaux de réforme des achats publics". ● Financement d'une étude nationale élaborée par l'Institut pour évaluer les connaissances des Libanais sur des sujets financiers et économiques.
Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE)	L'Institut a adhéré au réseau de l'Initiative des achats publics durables , lancé par la conférence de Rio+20.
Centre International de Formation - Organisation Internationale du Travail	<ul style="list-style-type: none"> ● Organisation d'une mission d'étude au sujet des renforcements des capacités en achats publics. ● Participation à un appel d'offres sur les achats publics lancé par la délégation européenne.

This document was downloaded from the website of the Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



3500

Copies du bulletin
"Hadith El Malia"

526

Nouveaux titres

Projet d'archivage
électronique

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Publication, Communication et Information

Publication, Communication et Information



Publications



La Bibliothèque des Finances: Centre Spécialisé en Références Financières et Economiques



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Publication, Communication et Information



Par le biais de cette activité, l'Institut œuvre en vue d'introduire la question de la gestion des fonds publics dans les discussions politiques et culturelles. Il cherche aussi à susciter l'intérêt du public Libanais à cette question. Les activités innombrables entreprises en 2012 et le plan mis sur pied pour 2013- 2015 reflètent la volonté de l'Institut de jouer un rôle clé dans le renouvellement de la culture financière, économique et administrative.

Un faible accès aux informations a un impact direct sur la pauvreté des citoyens.

Principales Réalisations

- ▲ L'année 2012 a été marquée par un développement important dans le domaine de l'information et de la communication avec le lancement du nouveau site électronique de l'institut.
- ▲ La planification pluriannuelle des publications de l'Institut, selon le plan SIGMA pour le développement institutionnel: **Horizon 2015**.
- ▲ La publication de deux numéros de la revue **Assadissa** et une participation plus accrue de chercheurs et d'experts à sa rédaction.
- ▲ Les agents du Ministère des Finances ont désormais la possibilité de publier un ou deux livres par an.
- ▲ Les jeunes universitaires nouvellement diplômés peuvent poursuivre leur formation à l'Institut et soutenir son travail.

Notre Méthode de Travail

L'Institut, dans ses recherches scientifiques, ses publications et ses activités de communication et d'information se base sur les éléments suivant:

- ▲ Développer la participation des universitaires, des chercheurs et des experts des secteurs public et privé dans toutes les étapes de la publication.
- ▲ Renforcer la coopération et la coordination en matière de publications entre plusieurs équipes à l'Institut.
- ▲ Promouvoir la spécialisation pour que chaque équipe se charge de ses propres publications.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Publications



Publications de l'Institut

Assadissa: Revue spécialisée en gestion des finances publiques et modernisation de l'état

Il s'agit d'une revue spécialisée en finances publiques et construction de l'état. La revue est publiée 2 fois par an; les études qui y sont publiées sont soumises à l'arbitrage.

Numéro 2 - Avril 2012 "Achats publics: Marchés publics et réforme de la gestion des finances publiques"

La revue a abordé, dans ce numéro, le thème des achats publics et des marchés publics, étant donné qu'il s'inscrit au cœur même du processus de gestion des finances publiques et parce que la réforme de ces processus est considérée comme un des axes principaux du processus de réforme de la gestion des dépenses et un outil efficace utilisé par les gouvernements pour introduire des changements dans la gestion des politiques publiques.

Numéro 3 - Décembre 2012 "Budget de l'Etat: fondement de la construction de l'état et introduction à la modernité"

Dans ce numéro, le budget de l'état a été évoqué en général et le budget de performance et de programmes en particulier, en raison de la nécessité de passer d'un budget de moyens à un budget qui permettrait au citoyen et à l'observateur de s'assurer de la réalisation des objectifs et d'évaluer la performance du gouvernement sur des bases claires et mesurables. Ceci faciliterait, à son tour, la responsabilisation et la reddition de comptes et garantirait une utilisation optimale des fonds publics et le respect des critères d'efficacité et d'intégrité.

Indicateurs positifs dans l'évaluation de la performance de la revue:

- ▲ Augmentation concrète du nombre d'experts et de chercheurs intéressés par la publication d'articles dans la revue.
- ▲ Augmentation sensible du nombre de copies imprimées.
- ▲ Augmentation concrète du nombre d'évaluations soumises à la revue par des individus et des institutions.

Etudes

- ▲ L'étude intitulée "Le cadre juridique des achats publics durables au Liban: la possibilité d'inclure les considérations environnementales, l'équité et la justice dans les pratiques d'achat" est le fruit de la coopération entre le PNUE, le PNUD et l'Institut.
- ▲ "Résultats d'une étude de terrain sur la satisfaction des bénéficiaires des services de l'Institut des Finances Basil Fuleihan". Ce rapport a documenté le travail d'une équipe impartiale et a permis d'améliorer la performance et de jeter des fondements solides permettant de transformer l'Institut en un centre d'excellence au Liban et dans le monde Arabe.



and is copyrighted work.



2

Numéros de la revue "Assadissa"

Rapports

- ▲ Compte rendu de la **conférence annuelle du réseau GIFT MENA**, tenue en novembre 2011 à Beyrouth.
- ▲ **Guide spécial sur le soutien et les conseils technique assurés aux commissions parlementaires Libanaises**. Ce guide explique les types de soutien et de conseil technique que le personnel du parlement et les membres de l'Unité de consultation peuvent assurer aux commissions parlementaires.
- ▲ Compte rendu de l'**atelier de travail sur la promotion du contrôle financier parlementaire**, tenu en Avril 2012 au Parlement avec la participation de représentants de plusieurs parties prenantes dans le domaine du contrôle au Liban.

2

Etudes

Activités de Communication

Lancement du nouveau site électronique de l'Institut

L'Institut a lancé cette année son nouveau site électronique qui contient des informations détaillées sur les sessions de formation et les services assurés. Le site est le suivant: www.institutdesfinances.gov.lb

3

Rapports

Les publications périodiques de l'Institut

- ▲ **Hadith Al Malia**: Trois numéros ont été publiés en 2012. Il s'agit du bulletin trimestriel de l'Institut qui passe en revue les nouvelles et les informations les plus récentes sur les activités du Ministère des Finances. Près de **3500** copies ont été distribuées de manière électronique et sur support papier aux partenaires.
- ▲ **Rapport annuel**: L'Institut a publié son rapport annuel de 2011 en Arabe. Près de **2500** copies ont été distribuées. Une copie électronique du rapport a aussi été publiée en Anglais et en Français.
- ▲ Deux publications relatives au programme des **rencontres scientifiques des cadres dirigeants** de la fonction publique ont été élaborées par l'Institut. Il s'agit d'un programme annuel organisé par l'Institut en collaboration avec l'ENA- France et avec le soutien de la Fransabank.
- ▲ **Couverture médiatique**: **18** communiqués de presse ont été publiés en 2012. Ils ont été distribués aux quotidiens Libanais, Arabes et étrangers.
- ▲ **Bulletin électronique**: Les dernières nouvelles de l'Institut: en 2012, **21** nouvelles électroniques ont été envoyées à plus de **4000** adresses au Liban et à l'étranger en trois langues, à savoir l'Arabe, le Français et l'Anglais. Par ailleurs, la conception du nouveau bulletin électronique a été mise au point. Elle sera adoptée en 2013.

6

Etudes consacrées pour une conférence internationale

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Orientations pour 2013 - 2015

- ▲ Poursuivre le projet de développement et de promotion des publications.
- ▲ Poursuivre les activités de communication et mettre l'accent sur la transition vers les médias sociaux.
- ▲ Poursuivre les activités de publication conformément au plan suivant:

Publications en cours de préparation et prévues pour 2012-2015

Assadissa	Publication de 3 numéros de la revue Assadissa axés sur: <ul style="list-style-type: none"> ▲ la fonction publique au cœur de la réforme de la gestion des finances publiques. ▲ Les défis des marchés financiers. ▲ Nouveau coup d'œil sur la réforme fiscale. 	Prévues en 2013-2014
Guides de formation	Révision et conception du Guide des marchés publics . Il s'agit d'un guide de formation ciblant les personnes chargées d'effectuer les achats publics.	March 2013
Série de sensibilisation financière et fiscale	La série de sensibilisation financière et fiscale s'enrichira en 2013 des titres suivants: <ul style="list-style-type: none"> ▲ Introduction à l'impôt sur les salaires. ▲ L'impôt sur le revenu pour les professions libérales. ▲ L'impôt sur le revenu pour les PME. ▲ Toujours en 2013, un guide sur l'impôt sur les propriétés bâties sera élaboré. 	2013
Rapports	<ul style="list-style-type: none"> ▲ Etude sur la possibilité des marchés Libanais d'assurer les besoins du gouvernement en matière d'équipement, de travaux et de services respectant les critères de durabilité. ▲ Rapport sur les résultats de l'étude analytique sur la situation des achats publics au Liban. ▲ Résultats d'un sondage sur les connaissances des Libanais en finances publiques et privées. 	2013-2014
Série de publications relatant l'historique de certaines administrations financières et fiscales	Préparation d'une série de publications relatant l'historique de certaines institutions financières, notamment celles du Ministère des Finances. Le projet devrait être lancé en Mars 2013.	2014-2015
Deux manuels éducatifs sur la gestion des finances publiques et privées	Publication d'un manuel éducatif sur les finances publiques pour introduire le citoyen au travail de l'administration financière et promouvoir la citoyenneté fiscale. Publication d'un manuel éducatif sur la gestion des fonds propres pour promouvoir les capacités des citoyens à gérer leurs propres fonds et à planifier pour l'avenir.	2013

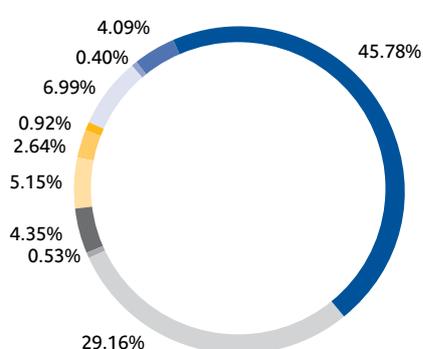
This document was created and is copyrighted work of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

La Bibliothèque des Finances: Centre Spécialisé en Références Financières et Economiques

Le nombre moyen de visites quotidiennes à la Bibliothèque est resté le même qu'en 2011.

Visiteurs de la bibliothèque répartis par spécialisation



● Etudiants	45.78%
● Fonctionnaires publics	4.09%
● Experts économiques	0.40%
● Comptables	6.99%
● Responsables administratifs	0.92%
● Avocats	2.64%
● Autres	5.15%
● Professeurs/conférenciers	4.35%
● Informaticiens	0.53%
● Employés du secteur privé	29.16%

Nombres de visiteurs par mois



Projet d'Archivage Electronique du Contenu de la Bibliothèque des Finances

Dans le but de faciliter l'accès aux informations et l'élaboration de recherches, l'Institut a lancé le processus d'archivage électronique du contenu de la Bibliothèque des Finances. Le projet consiste à scanner les principales informations contenues dans les références de la Bibliothèque, notamment la page sur laquelle figurent le titre et la table des matières, et les lier à la base de données électroniques. Ces informations seront ensuite postées sur le site électronique de l'Institut aussitôt que le scanning de tous les livres et références en Arabe, Français et Anglais aura été achevé.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Nouvelles Acquisitions

562 nouveaux livres et 100 rapports et publications spécialisés sont venus s'ajouter au contenu de la Bibliothèque.

Par ailleurs, la collection de codes Libanais a été renouvelée; elle regroupe actuellement les codes amendés jusqu'au 01/07/2011.

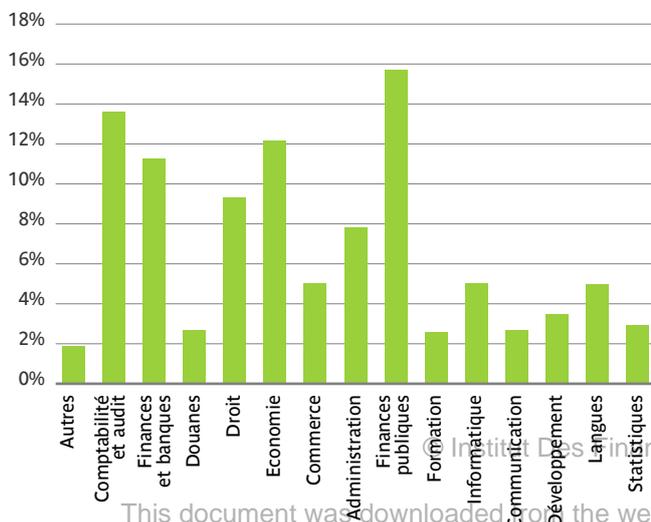
La Bibliothèque s'est dotée, cette année, du logiciel **Hammourabi** qui englobe toutes les législations (lois, décrets, décisions, etc.) adoptées depuis le début de la législation au Liban jusqu'à nos jours. Le logiciel regroupe aussi des études et des recherches portant sur divers thèmes juridiques.

Service Electronique de la Bibliothèque des Finances

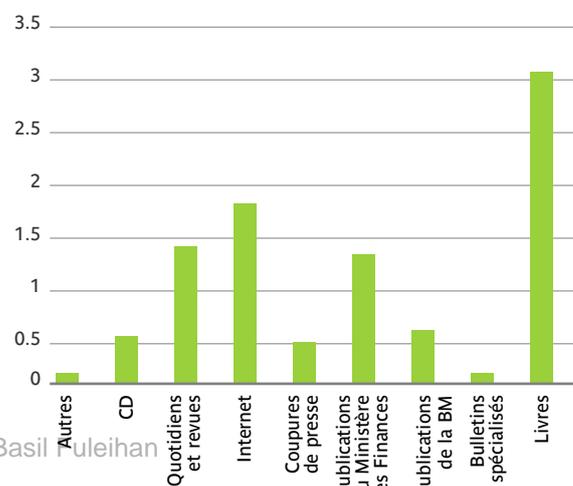
La demande sur le service de consultation électronique ne fait qu'augmenter. Il s'agit d'un service qui assure les dernières nouvelles économiques et financières ainsi que des articles choisis, outre la liste des livres et publications récemment reçus par la Bibliothèque. Plus de 150 nouvelles intitulées "**Nouveau à la Bibliothèque des Finances**", outre les rapports économiques, les rapports périodiques des banques et les bulletins

électroniques internationaux, ont été envoyées à plus de 4000 adresses. La Bibliothèque a continué aussi à assurer le service des "**coupures de presse électroniques**", service qui englobe des articles et études économiques publiés au Liban, sans oublier les nouvelles des secteurs productifs et financiers, les indicateurs financiers, les nouvelles du Ministère et autres.

Centres d'intérêts des visiteurs selon les sujets

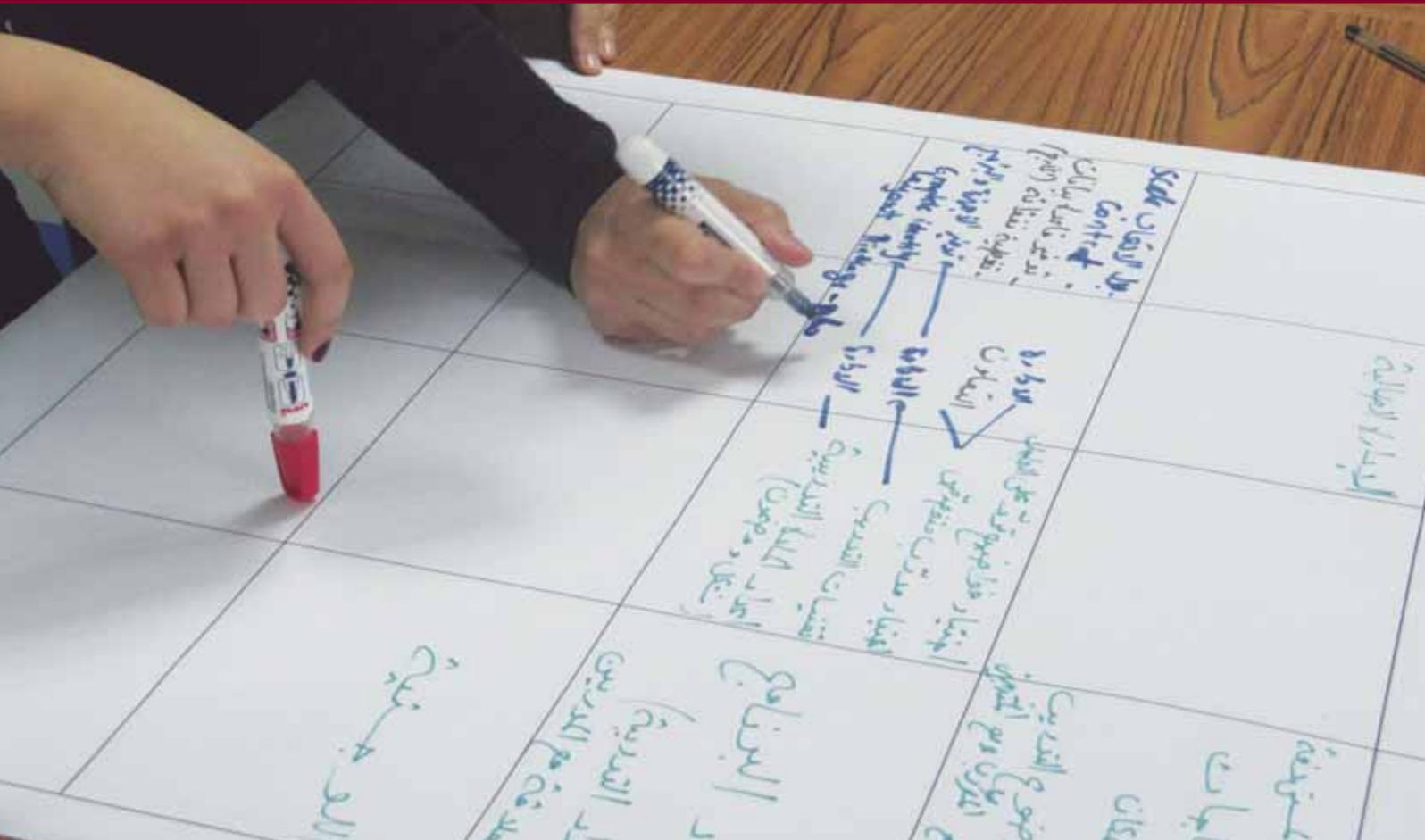


Centres d'intérêts des visiteurs selon les sources d'informations



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Nouveaux moyens
d'archives
électroniques

Nouveau programme
électronique pour la
gestion des données
des formateurs

La mécanisation
de la gestion
des publications

Le lancement
du site électronique
de l'Institut

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Département Administratif et Financier

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Département Administratif et Financier



En 2012, l'accent a été mis sur la mise en œuvre des orientations du Plan de Développement Institutionnel (PDI) de l'Institut (Horizon 2015), élaboré par le programme SIGMA. Dans ce contexte, un grand effort organisationnel a été déployé pour réorganiser le département administratif, notamment les procédures administratives et les relations avec les autres départements. Les principales réalisations touchent la modernisation des méthodes de management, l'élaboration d'un plan de développement de la Gestion des Ressources Humaines, sans oublier l'amélioration des procédures d'achats et des relations avec les fournisseurs.

Toutefois, de nombreux obstacles rencontrés au cours de l'année 2012 ont empêché l'Institut de réaliser toutes ses ambitions. Ainsi donc, il lui a été impossible d'exécuter certains projets et activités prévus pour de nombreuses raisons, notamment la révision du plafond de dépenses par le Ministère des Finances, ce qui a eu pour effet de retarder le transfert de la dotation budgétaire allouée à l'Institut jusqu'au 11 septembre 2012. Ceci a, à son tour, entravé l'exécution de plusieurs projets prévus dans le plan annuel des achats, notamment les projets relatifs à la réhabilitation des salles de formation, sans que ceci n'affecte toutefois le déroulement des formations.

Par ailleurs, et selon son habitude, le département Administratif et Financier a élaboré, en début d'année, un plan financier et un plan annuel des achats qui sont allés de pair avec les aspirations et les projets fixés par le département lui-même pour l'année 2012. Le département a aussi mis la touche finale au projet de budget à moyen terme pour 2013- 2014 et 2015 et l'a soumis au Ministre de tutelle dans les délais légaux, outre les rapports mensuels et la vérification des comptes financiers.

Principales Réalisations

- ◆ Mise en œuvre et adoption d'un nouveau logiciel de comptabilité qui est devenu le système principal de comptabilité financière de l'Institut.
- ◆ Poursuite de la gestion financière des projets mis en œuvre par l'Institut à travers des dons offerts par des bailleurs de fonds ou des contrats de service signés avec des partenaires, notamment un don du gouvernement Italien, un don de l'ADETEF pour le réseau GIFT- MENA dont le secrétariat siège à l'Institut même, sans oublier aussi un contrat de service avec la Banque Islamique pour le Développement pour organiser des sessions de formation régionales sur **"le contrôle et l'audit"**.

© Institut des Finances Basil Fuleihan
Elaboration et mise en application d'un plan pour le développement des capacités des Ressources Humaines de l'Institut dans multiples domaines de leur travail.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



- ◆ Revue des différentes solutions permettant un moyen scientifique d'archivage des dossiers de travail du département Administratif et Financier.
- ◆ Poursuite de l'archivage électronique de toutes les photos relatives aux différents événements organisés par l'Institut depuis sa création et liaison de la base de données des photos au site web de l'Institut.
- ◆ Supervision du projet d'archivage électronique de toutes les références de la Bibliothèque des Finances. Ces références sont en effet aujourd'hui sauvegardées dans une base de données numérique, comme première étape avant sa publication sur le web.
- ◆ Etude approfondie du marché pour remplacer le logiciel de gestion des bibliothèques adopté actuellement à la Bibliothèque des Finances et devenu obsolète, par un autre logiciel, le but étant de transformer cette Bibliothèque en un centre de connaissances et de promouvoir son positionnement sur Internet.
- ◆ Mise au point d'un plan annuel des achats basé sur les besoins du travail et allant de pair avec les orientations de 2012.
- ◆ Poursuite de l'application des procédures d'achats internes, selon le plan annuel susmentionné, et efforts soutenus en vue de les développer en tenant compte des meilleures pratiques en la matière.
- ◆ Contrôle continu de la bonne application des procédures et la bonne utilisation des outils et documents type de gestion, et ceci en vue d'organiser le travail de l'Institut et de veiller à la mise à jour de ces procédures, outils et documents selon les besoins.

Crédits Disponibles

Le tableau suivant évoque en détail les contributions directes et indirectes ainsi que les aides, dons et contrats de service gérés par l'Institut au cours des

trois dernières années. Son actif s'est élevé, selon le relevé de la Banque du Liban en date du 31/12/2012, à près de **967,769,665 L.L.**

Contributions directes

Le Ministère des Finances alloue, dans son budget annuel, une dotation qui se base sur le projet de budget annuel soumis par l'Institut à la Direction du Budget et du Contrôle des Dépenses au sein du Ministère des Finances. Sur base de ce projet et après avoir tenu compte du plan de travail qui est inclus, la contribution annuelle de l'Institut est déterminée.

Le tableau ci-après résume le total des contributions directes au cours des trois dernières années:

Type de contribution	2010	2011	2012
Dotation budgétaire allouée à l'Institut par le Ministère des Finances (décidée selon le procès verbal de la réunion annuelle avec la Direction du Budget et du Contrôle des Dépenses)	1,400 milliards de Livres Libanaises	2,000 milliards de Livres Libanaises	2,000 milliards de Livres Libanaises

and is copyrighted work.



Contributions indirectes

Outre la dotation budgétaire, le Ministère des Finances couvre certaines des dépenses de l'Institut. Le tableau suivant montre le total des contributions indirectes assurées par le Ministère durant les trois dernières années:

Type de Contribution	2010	2011	2012
Frais de loyer des six étages occupés par l'Institut dans l'immeuble appartenant à l'Ordre des pharmaciens	410,074,101 L.L.	410,074,101 L.L.	410,074,101 L.L.
Part de l'Institut des dépenses des service en commun de l'immeuble	64,618,346 L.L.	88,251,348 L.L.	Somme toujours pas déterminée par le propriétaire
Contrat annuel de nettoyage de l'immeuble	71,856,000 L.L.	71,856,000 L.L.	71,856,000 L.L.
Total	546,548,447 L.L.	570,181,449 L.L.	481,930,101 L.L.

Dons et contrats de service

L'Institut cherche, conformément à son statut financier et administratif, à attirer des dons et à mettre en œuvre des contrats de service pour le compte de ses partenaires, contrats qui portent sur l'élaboration et l'exécution de programmes de formation spécialisée aux niveaux local et régional.

Le tableau qui figure ci-après montre l'ensemble des dons et contrats de service mis en œuvre par l'Institut en 2012, sans oublier ceux qu'il applique toujours depuis trois ans selon le plan de travail relatif à chaque projet:

Projets mis en œuvre par l'Institut, à travers une gestion financière directe, par le biais de contrats de service

Type et Nom du Projet	Bailleur de Fonds	Coût Total du Don/Contrat	Valeur Exécutée en 2010	Valeur Exécutée en 2011	Valeur Exécutée en 2012
Contrat de service: Projet de contrôle financier du Parlement Libanais	Westminster Foundation for Democracy (WFD)	34,491 Dollars	11,995 Dollars	3,050 Dollars	4,800 Dollars
Contrat de service: Projet de contrôle financier du Parlement Libanais	Westminster Foundation for Democracy (WFD) Projet financé par l'Union	40,000 Euros		19,597 Euros	19,140 Euros
Contrat de service: Projet de sondage de la culture financière au Liban	The World Bank	82,930 Dollars		49,758 Dollars	33,172 Dollars
Contrat de service: Programme régional de formation sur "le Contrôle et l'audit"	Banque Islamique de Développement (BID)	43,000 Dollars			42,383 Dollars

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Projets mis en œuvre par l'Institut, à travers une gestion financière directe, par le biais de dons

Type et Nom du Projet	Bailleur de Fonds	Coût Total du Don/Contrat	Valeur Exécutée en 2010	Valeur Exécutée en 2011	Valeur Exécutée en 2012
Projet de renforcement des capacités en matière d'achats publics	Gouvernement Italien à travers l'Ambassade d'Italie au Liban	332,000 Euros	5,737 Euros	36,600 Euros	74,058 Euros
Soutien au réseau GIFT-MENA	ADETEF	450,000 Euros	77,561 Euros	77,561 Euros	84,597 Euros

Projets mis en œuvre par l'Institut et gérés financièrement par les partenaires

Type et Nom du Projet	Bailleur de Fonds	Coût Total du Don/Contrat	Valeur Exécutée en 2010	Valeur Exécutée en 2012
Projet de renforcement des capacités des professeurs d'économie dans les écoles publiques au Liban	Banque Islamique de Développement, à travers le Réseau Libanais pour le Développement	150,000 Dollars	21,662 Dollars	54,371 Dollars
Deuxième étape du projet de renforcement des capacités dans le domaine des achats publics durables (Révision de l'étude sur le marché Libanais et sa capacité à s'adapter aux achats publics durables et élaboration d'un plan d'action national sur 3 ans)	Le PNUE à travers le PNUD	30,000 Dollars		30,000 Dollars

Volume des Dépenses

Le volume des dépenses directes, jusqu'au 31/12/2012, s'est élevé à **1,640 milliards** de Livres Libanaises, soit **62,72%** du budget effectivement alloué à l'Institut, en tenant compte du fait que les crédits engagés et reportés de 2011 (et qui s'élèvent à **87,073,826 L.L.**) ont été dépensés grâce à la contribution prévue par l'avance du Trésor au Ministère des Finances en 2011 (Décret n. 7229 en date du 22/12/2011).

Notons à cet égard que le total des dépenses pour 2012, y compris les sommes engagées mais non dépensées, a atteint **1,904 milliards de L.L.**, soit **72,86%** du total

des contributions financières effectivement reçues durant l'année.

Il faut aussi noter à cet égard que le volume des dépenses estimées pour 2012, selon le projet de budget de l'Institut, était de **2,465 milliards de L.L.**, contre **2,422 milliards de L.L.** pour 2011.

Les sommes allouées et mentionnées dans le tableau ci-dessus englobent les crédits alloués de nouveau conformément à la valeur de la dotation de 2012. Le total des crédits demandés, selon le projet de budget de 2012, était de **2,465,146,970 L.L.**



Activités Principales

Sur le plan financier

- ◆ Elaboration du projet de budget de l'Institut pour 2013 accompagné des documents, statistiques et annexes de justification, conformément à la circulaire du Ministre des Finances n. 1884 /S1 en date du 31/5/2012 et relative à l'orientation générale à suivre lors de l'élaboration du projet du budget.
- ◆ Poursuite de la période d'essai du nouveau logiciel de comptabilité financière, qui opère en parallèle avec l'ancien logiciel. Ainsi, les écritures comptables sont saisies à deux reprises: d'abord sur le nouveau logiciel, ensuite sur le logiciel en vigueur pour s'assurer du transfert correct et précis des données et du bon fonctionnement du nouveau logiciel. La période d'essai va se poursuivre jusqu'à la publication du compte de clôture, conformément à la loi de la Comptabilité Publique en vigueur.
- ◆ Acquisition d'un nouveau logiciel pour la gestion des factures, sa principale caractéristique étant qu'il lui est possible d'extraire de nombreuses données statistiques relatives aux paiements effectués par l'Institut et de gérer les contrats et appels d'offre. Le logiciel permet aussi de déterminer les sommes à payer selon un calendrier bien précis.
- ◆ Paiement des contributions mensuelles à la Caisse Nationale de Sécurité Sociale pour 2012 et obtention d'un quitus financier.
- ◆ Poursuite de l'élaboration de rapports financiers mensuels et le calcul du compte de clôture mensuel qui facilitent la gestion des crédits et de la liquidité financière disponible dans le but de garantir la bonne exécution du plan de formation et de toutes les activités prévues dans le calendrier de formation de 2012.
- ◆ Gestion financière des projets mis en œuvre par l'Institut à travers des dons offerts ou des contrats de service signés avec ses partenaires locaux, régionaux et internationaux. La gestion financière englobe l'acceptation des dons, la gestion des dépenses, le suivi de la mise en œuvre et l'élaboration de rapports financiers pour chaque projet.

L'Institut à l'Heure de l'Informatisation

En 2012, l'Institut a déployé de très grands efforts pour informatiser ses différentes unités. Ainsi s'est-il doté d'un logiciel pour gérer ses publications et un autre pour gérer les données relatives aux formateurs. Par ailleurs, il planche actuellement sur le développement d'un logiciel moderne pour la gestion des fournisseurs et des marchés publics. L'Institut œuvre aussi au déploiement d'un logiciel sophistiqué pour la gestion des références de la Bibliothèque des Finances. Pour ce qui est de l'archivage électronique, il a complété l'archivage de toutes les références existant à la Bibliothèque des Finances et a entamé l'archivage électronique des dossiers de formation. Il poursuit aussi l'application d'un logiciel d'archivage des photos prises au cours de ses activités.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Sur le plan administratif

Outre le travail administratif de routine, comme par exemple **l'inventaire annuel des publications**, des immobilisations et des équipements électroniques élaboré en fin d'année, l'Institut a pu, en 2012, poursuivre la mise en œuvre de son plan d'informatisation. Citons à titre d'exemple l'informatisation de **l'archivage et de la documentation**. Dans ce cadre, **l'archivage électronique des dossiers du département de formation** a été finalisé. Par ailleurs, le département Administratif et Financier a mené une étude de marché qui vise à définir le **meilleur logiciel pour informatiser l'inventaire des immobilisations**, le but étant de moderniser la manière de gérer les avoirs et les immobilisations.

Gestion des ressources humaines

- ◆ Depuis 2011, et dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan de Développement Institutionnel (Horizon 2015), l'Institut œuvre en vue d'appliquer les meilleures pratiques en matière de Gestion des Ressources Humaines. Dans ce cadre, des efforts sont déployés, depuis fin 2012, afin de définir un cadre de compétences propre à l'Institut et une nouvelle classification des postes et fonctions.
- ◆ Deux nouveaux contractuels ont été embauchés au cours du dernier trimestre de 2012 au poste de comptable principal et de coordinateur des programmes de formation.
- ◆ Pour ce qui est de l'organisation interne du travail, l'administration n'a eu de cesse d'adopter les meilleures pratiques internationales en matière de management et ce, en organisant des réunions périodiques de coordination au niveau des départements et entre les départements, ainsi que des réunions de travail axées sur l'exécution des projets.
- ◆ L'administration a tenu, en 2012, à renforcer les capacités de ses Ressources Humaines grâce à:
 - ◆ L'organisation de deux ateliers de travail le 9 mars et le 19 juillet 2012 pour débattre du plan de travail et du cadre de communication entre les membres de l'équipe.
 - ◆ La tenue de sept ateliers de travail spécialisés pour les membres de l'équipe. Ces ateliers ont porté sur des thèmes liés au secteur public, à l'ingénierie des programmes de formation, à l'économie et aux finances.

Tableau des thèmes de formation consacrés à l'équipe de l'Institut dans le plan de 2012

Thème	Nombre d'heures
Introduction à l'état de droit et des institutions	3
Conception des programmes de formation	5
Compétences de la communication téléphonique	5
Techniques de présentation et compétences de communication	3
Programmation neurolinguistique	3
Comment gérer vos finances propres?	3
Atelier de travail interne pour présenter le plan de développement et en débattre	8
Atelier de travail pour renforcer la communication interne	8

L'Institut sur le Web

www.institutdesfinances.gov.lb

L'Institut a lancé, en 2012, son nouveau site électronique. Ce site reflète l'image pionnière de l'Institut et se caractérise par sa forme et son design modernes, sans oublier bien sûr la richesse de son contenu et la variété des thèmes abordés.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

Formation interne

Assurer la participation des membres de l'équipe de l'Institut aux sessions de formation au Liban et à l'étranger, chacun dans son domaine de travail, afin de les aider à développer leurs compétences professionnelles sur les plans individuel et collectif.

Formations spécialisées à l'étranger

- ◆ **Effective Negotiations in Projects and Procurement**, organisé par le PNUD Vienne - Autriche (Mai 2012).
- ◆ **Introductory Certificate in Public Procurement**, organisé par le PNUD en collaboration avec la Chartered Institute of Purchasing and Supply, Rome - Italie (Mai 2012).
- ◆ **Conférence sur les Achats Publics** organisée par la Banque Mondiale à Amman - Royaume Hachémite de Jordanie (Juin 2012).
- ◆ **Conférence sur les Achats Publics** organisée par la Banque Mondiale à Tunis - Tunisie (Décembre 2012).

Visites de terrain pour l'échange d'expériences

- ◆ Visite d'étude au **Centre International de Formation de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)** pour le renforcement des capacités en matière d'Achats Publics (Mai 2012).
- ◆ Visite d'étude à la **Chartered Institute for Purchasing and Supply**, Royaume Uni (Juin 2012).
- ◆ Visite d'étude au **Centre d'excellence de Ljubljana**, Slovénie (Novembre 2012).

Thème	Nombre de stagiaires de l'équipe de travail de l'Institut
Renforcement des capacités des membres de l'équipe de travail de l'Institut	25
Compétences de la communication téléphonique	7
Normes comptables internationales et préparation de rapports	3
Comptabilité analytique	1
Atelier de travail sur les produits financiers, en collaboration avec l'Association des Banques	1
Formation de formateurs- niveau général	1
Formation de formateurs- niveau avancé	1
Atelier de travail sur "Les méthodes professionnelles pour représenter l'administration"	1
Excel - niveau intermédiaire	1
Workplace English and conversation - Intermediate A	1
Préparation des comptes dans les établissements publics administratifs au Liban	2
Formation de formateurs - Jeu de l'île	3
Les Finances Publiques, outil de modernisation de l'état	1
Les Achats Publics	1
Contrôle, audit et évaluation des dépenses publiques	1
Leadership et conduite du changement	1

and is copyrighted work.



Communication Externe et Représentation du Liban

L'Institut des Finances a tenu, en 2012, à répondre présent aux multiples invitations qui lui ont été adressées pour participer à des cycles scientifiques, réunions de travail et rencontres spécialisées. Cette participation lui a valu une présence internationale renforcée ainsi que le partage de son expérience dans plusieurs thèmes relatifs à ses activités au Liban et à l'étranger, notamment:

Participation aux conférences régionales et internationales

- ◆ **Leading for the Future: The Arab Region in a Changing World**, organisé par le programme Harvard Kennedy School Executive Education à Amman, Jordanie (Mai 2012).
- ◆ **Macro Fiscal Analysis**, organisé par le Centre du Moyen Orient pour l'Economie et les Finances du FMI, Koweït (Septembre 2012).
- ◆ Forum **From Policy Recommendations to Practice and Results: towards a Strategic Partnership**, organisé par l'Organisation pour la Coopération et le Développement Economiques (OCDE), Caserte, Italie.
- ◆ Conférence Internationale **Mutation du service public autour de la Méditerranée: la formation, un outil essentiel** organisée par le Réseau des Ecoles du Service Public (RESP), Marseille, France (Octobre 2012).
- ◆ **First Global Conference on Public Policy and Administration in the Middle East**, organisée par l'Association pour les politiques et l'administration au Moyen Orient, Maroc (Novembre 2012).
- ◆ **Forum Mondial sur la Gouvernance Publique**, organisé par l'Organisation pour la Coopération et le Développement Economiques (OCDE), Paris, France (Novembre 2012).
- ◆ Atelier de travail sur le dialogue régional **Soutenir les coalitions et le réseautage dans la région MENA** - Marseille (Juin 2012).

Participation aux réunions et rencontres spécialisées

- ◆ Réunion avec les centres de formation de l'Organisation Mondiale des Douanes à Alexandrie - Egypte (Mars 2012).
- ◆ Réseau international de l'éducation financière, réunion et conférence à Madrid - Espagne (Avril 2012).
- ◆ Réunion des Directeurs des instituts de formation de la région MENA, organisée par le Centre pour l'Economie et les Finances, Koweït (Mai 2012).
- ◆ Atelier de travail sur le dialogue régional **Soutenir les coalitions et le réseautage dans la région MENA**, Marseille- France (Juin 2012).
- ◆ Troisième forum biennal de haut niveau sur la coopération, organisé par le Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies, New York- Etats Unis (Juin 2012).
- ◆ Comité directeur du CHEDE MED à l'Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique (IGPDE), Paris, France (Juin 2012).
- ◆ Réunion de haut niveau du comité de pilotage de l'initiative MENA - OCDE pour la gouvernance et l'investissement pour le développement, Paris - France (Novembre 2012).
- ◆ Projet Tempus Pacome, Strasbourg, France (Décembre 2012).

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



Achats

Outre l'élaboration et l'exécution d'un plan annuel des achats, l'année 2012 s'est caractérisée par des efforts inlassables pour développer la gestion des achats, tant au niveau de leur organisation et de leurs archives qu'au niveau du renforcement de la relation avec les fournisseurs grâce à une gestion informatisée et une modernisation continue des dossiers de ces derniers.

Orientations Financières et Administratives

Les orientations de 2013 en matière de finances et d'administration s'inscrivent dans le plan d'action à moyen terme du Plan de Développement Institutionnel (Horizon 2015) élaboré par le programme Européen SIGMA. Elles englobent les objectifs stratégiques de 2013, outre des objectifs spécifiques pour 2012 qui ont été rééchelonnées dans le plan d'action 2013 pour des raisons et des obstacles dont certains ont été évoqués plus haut.

Ces orientations visent en général à améliorer l'organisation interne du travail, informatiser les systèmes de comptabilité et améliorer la relation avec les fournisseurs grâce à une gestion meilleure des dossiers des achats, ce qui aura des répercussions positives sur le travail en général et sur la capacité de l'Institut à obtenir le meilleur rapport qualité-prix.

Sur le plan administratif

L'Institut compte poursuivre en 2013 les activités entreprises en 2012, notamment la réorganisation interne des méthodes de travail, mettant ainsi en œuvre les recommandations du plan institutionnel précité. Soulignons à cet égard:

La poursuite de l'informatisation des différentes unités de l'Institut

- ◆ Adopter un logiciel pour gérer les factures et les modes de paiement aux fournisseurs et aux formateurs.
- ◆ Elaborer et appliquer un logiciel pour gérer la base de données des fournisseurs.
- ◆ Elaborer et appliquer un logiciel relatif à l'inventaire du dépôt et des immobilisations.
- ◆ Elaborer et appliquer un logiciel pour gérer la base de données relative à la formation et aux stagiaires, après l'application du logiciel de gestion des données relatives aux formateurs en 2012.

L'Institut se Refait une Beauté

En 2012, certains avoirs ont été renouvelés et modernisés, notamment les salles de formation (tables de formation réhabilitées, moquette changée, peinture, séparations en bois entre les salles de formation remplacées), la cafétéria (réhabilitation des chaises), outre la conception et l'exécution d'une nouvelle salle de formation en informatique au 7^{ème} étage de l'Institut.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

- ◆ Appliquer un nouveau logiciel de gestion des bibliothèques, qui permettrait de transformer la Bibliothèque des Finances en un centre de connaissances et de poster son contenu sur le web.

L'archivage et l'organisation des dossiers

- ◆ Poursuivre l'archivage électronique de toutes les références de la Bibliothèque des Finances et des dossiers du département de formation de l'Institut.
- ◆ Organiser les dossiers sur support papier du département Administratif et Financier et les archiver, selon les règles adoptées en la matière.

La consolidation de la communication

- ◆ Poursuivre le développement du nouveau site électronique de l'Institut.
- ◆ Promouvoir la communication interne, par le biais de réunions périodiques, outre l'application des meilleures pratiques en management.

Sur le plan financier

Le département des finances compte poursuivre, en 2013, le processus de développement d'outils et de logiciels de comptabilité afin de mieux gérer les activités de l'Institut. Il compte aussi introduire les principes de la comptabilité générale pour atteindre le plus rapidement possible la comptabilité analytique, conformément aux normes internationales.

Par ailleurs, le département œuvrera en vue d'exécuter le projet de budget de 2013, sur base de la contribution financière qui lui est allouée. Il œuvrera aussi à élaborer le projet de budget à moyen terme pour 2014, selon les instructions du Ministère des Finances.

Il compte aussi renouveler, durant le deuxième trimestre de 2013, le contrat qui le lie à un bureau d'audit externe pour procéder à la vérification de ses comptes pour les années 2009, 2010, 2011 et 2012 sachant qu'il a complété en 2009 la vérification externe de tous les états financiers de 2000 à 2008, grâce à un don offert par la compagnie internationale d'audit Deloitte et Touche.

Sur le plan des Ressources Humaines

Poursuivre l'application de la stratégie élaborée dans ce domaine et qui peut être résumée comme suit:

- ◆ Répartition des tâches selon un profil de postes flexible.
- ◆ Elaboration d'un plan de formation annuel pour développer les capacités des membres de l'équipe de l'Institut.
- ◆ Adoption des pratiques modernes en matière de Gestion des Ressources Humaines qui englobent, entre autres, des entrevues individuelles annuelles pour évaluer la performance.
- ◆ Consolidation de la communication interne.

Sur le plan des achats

Outre l'amélioration continue des procédures d'achat par le biais du développement et de l'informatisation des données sur les fournisseurs et la gestion des contrats, le département Administratif et Financier mettra en œuvre le plan des achats de 2013.

Parmi les projets prévus pour 2013, citons:

- ◆ Réhabilitation de la cafétéria et de la cuisine du 1^{er} étage de l'immeuble, projet entamé en 2012.
- ◆ Remplacement des baies vitrées des bureaux situés au 5^{ème} étage.
- ◆ Renforcement de la sécurité du bâtiment en augmentant le nombre de caméras de surveillance installées.
- ◆ Installation d'une connexion Wifi dans les salles de formation pour répondre aux besoins en connexion Internet des formateurs et des stagiaires.
- ◆ Signature de contrats de Leasing ayant trait aux services d'imprimerie et de photocopie et même de transport.
- ◆ Mise en œuvre de la dernière phase du projet d'archivage électronique des dossiers du département de formation.
- ◆ Organisation et archivage des dossiers du département Administratif et Financier.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Nos Partenaires



Partenaires Locaux

- | Parlement Libanais
- | Conseil de la Fonction Publique
- | Banque du Liban
- | Cour des Comptes
- | Bureau du Ministre de l'Etat pour la Réforme Administrative
- | Ministère de l'Education
- | Ministère de l'Intérieur et des Municipalités
- | Ministère de l'Énergie et de l'Eau
- | Ministère de l'économie et du commerce
- | Université Saint Joseph - Faculté de L'Economie
- | Université Saint Joseph - Institut des Sciences Politiques
- | Université Libanaise
- | Ecole Supérieure des Affaires
- | Knowledge Development Company
- | Lebanese Development Network (LDN)
- | L'Association Libanaise Economique
- | Groupe de protection de la marque
- | Association des Banques au Liban
- | Centre des Etudes Bancaires
- | L'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban (OECL)
- | The International Management and Training Institute (IMTI)
- | La Banque Arabe
- | FransaBank
- | BLC
- | Société Générale de Banque au Liban
- | American - Mideast Educational and Training Services (AMIDEAST)
- | Commission nationale pour la femme au Liban
- | Chambre du Commerce de l'Industrie et de l'Agriculture

Partenaires Régionaux

- | Le Centre d'assistance technique du Fonds monétaire international
- | Le Centre d'étude économique du Fonds monétaire arabe
- | Le Fonds arabe pour le développement économique et social
- | L'Institut Arabe de Planification du Koweït
- | La Banque islamique pour le développement
- | The Islamic Research and Training Institute (IRTI)
- | L'institut de formation - Jordanie
- | Ecole Nationale de l'administration - Jordanie
- | L'Institut des Finances Palestinien
- | L'Institut des Finances du Yémen
- | L'Institut des Finances du Morocco
- | Ministère de l'enseignement supérieur du Maroc
- | L'Ecole Nationale d'Administration du Maroc
- | L'Institut des Finances - Tunisie
- | L'Ecole Nationale d'Administration Tunisie
- | L'Institut des Finances du Kurdistan

- | La Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale (CESAO)
- | Centre d'économie et des finances du fond monétaire international
- | Université Mohamed Premier in Morocco
- | Ministère de l'enseignement supérieur in Morocco
- | CGEM: Confédération Générale des Entreprises du Maroc
- | ANAPEC: Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi et des Compétences

Partenaires Internationaux

- | Institut de la Banque Mondial
- | Institut du Fond Monétaire International
- | Institut de la Banque mondiale
- | Programme des Nations Unies pour le Développement
- | Bureau de coopération italien
- | L'Organisation mondiale des douanes
- | L'Union européenne
- | Organisation de Coopération et de Développement Economiques
- | L'institut europeen de l'administration publique
- | L'Institut des Etudes Fiscales - Espagne
- | L'Ecole Supérieure de l'Economie et des Finances - Italie
- | L'agence Espagnole de Coopération et de développement
- | L'Agence de développement international Americaine
- | La Fondation Westminster pour la démocratie
- | L'union westminister pour les parlements et la democracies
- | L'office d'audit national du Royaume Unie
- | Institut coréen du développement (KDI)
- | Programme des Nations Unies pour l'Environnement Groupe Pompidou
- | SIGMA-OECD
- | The Center of Excellence In Finance - Slovenia
- | The Charetered Institute for Purchasing and Supply - UK
- | Athens University of Business and Economics

Partenaires Français

- | Ministère des Finances Français
- | L'Institut Français du Liban
- | Le Ministère des Affaires Etrangères
- | ADETEF l'Agence Internationale de Coopération des Ministères de l'Economie et des Finances
- | L'Ecole Nationale d'Administration
- | L'Ecole Nationale des Finances Publiques
- | L'Ecole Nationale des Douanes
- | L'Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique
- | Direction Generale de l'administration et de la fonction publique
- | Réseau des écoles du service public (RESP)
- | Université de Strasbourg: Faculté des Sciences de l'Education
- | La Cour des Comptes Basil Fuleihan

This website of Institut Des Finances Basil Fuleihan and is copyrighted work.



512, Corniche al Naher
B.P.:16-5870
Beyrouth - Liban
Tél: +961 1 425 147
Fax: +961 1 426 860
E-mail: contact@if.org.lb
Web: www.institutdesfinances.gov.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan
and is copyrighted work.