



الجمهورية اللبنانية
وزارة المصارف



التقرير السنوي للعام ٢٠١٠

التقرير السنوي للعام ٢٠١٠

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

المحتوى

٨	التدريب
١٠	أبرز إنجازات التدريب
١٢	التدريب بالأرقام
١٤	في الإدارة المالية الحكومية
١٤	برامج التدريب المتخصصة في المواضيع المالية
١٦	البرامج المتخصصة في إدارة المشتريات (الصفقات العامة)
١٧	الرقابة البرلمانية
١٧	توجهات التدريب في الإدارة المالية الحكومية ٢٠١١
١٨	في الجمارك
١٨	برامج التدريب المتخصصة في الشؤون الجمركية
٢٠	برامج موجهة الى هيئات إنفاذ القوانين بالتعاون مع منظمات محلية ودولية
٢١	لبنان مركزا للتدريب الإقليمي الجمركي
٢٢	توجهات التدريب في ادارة الجمارك لعام ٢٠١١
٢٣	في تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية
٢٤	مشروع تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية في المدارس
٢٥	أبرز توجهات الثقافة المالية والاقتصادية لعامي ٢٠١١ - ٢٠١٢
٢٦	البرامج المخصصة للكوادر العليا والوسطى
٢٦	مشروع اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا
٢٧	مشروع اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط. CHEDE MED
٢٧	البرامج الإدارية الموجهة إلى الكوادر الوسطى
٢٧	أبرز التوجهات لعام ٢٠١١

٢٨	التعاون والتشبيك
٣٢	المساندة التقنية لمراكز التدريب التابعة لوزارات المال في المنطقة
٣٣	نشاطات شبكة معاهد ومراكز التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (GIFT-MENA)
٣٤	استقبال الوفود
٣٥	تعاون مميز مع فرنسا
٣٥	توجهات التعاون والتشبيك للعام ٢٠١١
٣٦	النشر والتواصل الإعلامي
٣٨	الإنتاج النشري
٤٠	مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري يتصدّر اهتمامات المعهد
٤١	أنشطة التواصل الخاصة بالمعهد
٤٢	الشباب الجامعي في وزارة المالية
٤٣	المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية
٤٣	توجهات التواصل والإعلام لعام ٢٠١١

٤٤	القسم المالي والإداري
----	------------------------------

٥٣	شركاء المعهد © Institut Des Finances Basil Fuleihan
----	--

٥٤	This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan
----	---

يوجز هذا التقرير لنشاطات معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي خلال العام ٢٠١٠ في ميادين التدريب والتواصل والتشبيك والإدارة. وقد أشرفت على تحضيره وصياغته بشكله النهائي السيدة لياء المبيض بساط. تولت كل من السيدة جنان دويهي وسوزان أبو شقرا جمع أجزاءه وتحريها بمشاركة كافة أعضاء فريق عمل المعهد. تصميم وتنفيذ: السيدة دوللي الهاروني. طباعة: ميديا فورم.

جميع الحقوق محفوظة للمعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي.
طبعة أولى، شباط ٢٠١١.
© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



كلمة وزيرة المالية

إن نضج وتنوع تجربة المعهد في مواكبة الورشة الإصلاحية المستمرة منذ سنوات في وزارة المالية، و تعزيز القدرات فيها، جعلته يتجه أكثر فأكثر في العام ٢٠١٠ إلى لعب دور المحرك الرئيسي لتطوير الإدارة المالية على الصعيد الوطني.

فإلى جانب ما قدمه ويقدمه من برامج تدريبية لمواكبة المشاريع التحديثية كقانون الإجراءات الضريبية، وإعداد الموظفين الجدد في مختلف الإدارات التابعة لوزارة المالية بما فيها الضابطة الجمركية، كانت المبادرة الأبرز على الصعيد الوطني مواكبته لمشروع تحديث إدارة المشتريات من خلال وضع اللمسات الأخيرة على دفاتر الشروط النموذجية والدليل الوطني للمناقصات وإعداد الجهات الحكومية كافة لتطبيق القواعد والممارسات الجديدة بانتظار إقرارها في مجلس الوزراء.

عام من الجهد المتواصل شهد أيضا استكمال المبادرة الأولى من نوعها لتثقيف الأجيال الطالعة اقتصادياً ومالياً من خلال مشروع ذو بعد مواطني طال أساتذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية. هذه الشراكة مع وزارة التربية كانت في صلب الاهتمامات المشتركة لوزارتي المال والتربية لتعزيز معارف ومهارات الجيل الشاب وتمكينه من اتخاذ قرارات المالية والاقتصادية بشكل واع وخصينه بالمواقف اللازمة لكي يشارك بفعالية وموضوعية في الحياة العامة.

إقليمياً عزز المعهد هذا العام شراكاته مكتسباً مزيداً من الصدقية، ويات له دور أكبر في تعزيز ما يُسمى "التعاون ما بين بلدان الجنوب" من خلال الدور الذي يلعبه في شبكة غيقت ميينا أو من خلال نسجه لشراكات مستدامة من أجل تحقيق الأهداف التنموية التي نطمح إليها.

لقد سرني خلال فترة تولي منصب وزير المال أن أجدد علاقتي بهذا المعهد وأشارك في دعم مسيرته، وقد كان لي شرف المشاركة في خطواته الأولى إلى جانب الشهيد باسل فليحان ودولة الرئيس فؤاد السنيورة. وكلي أمل أن يحافظ القيمون على الشأن العام على سر نجاح هذا المعهد أي العمل الجاد والموضوعي والمستقل. وأن لا يوفروا جهداً في جعله مركزاً عربياً لتبادل المعارف ومنطلقاً لمبادرات لبنانية وإقليمية رائدة.

رَبِّاحًا

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



تقديم رئيسة المعهد

في عامه الرابع عشر، تابع المعهد نشاطه المعتاد على إرساء ثقافة الشفافية والمراقبة والمساءلة، التي لا تكتمل من دونها عملية إصلاح الإدارة المالية، فأولى اهتماماً كبيراً للأنشطة التدريبية في المواضيع المتعلقة بالحسابات العامة والتدقيق والرقابة البرلمانية وخص الكوادر العليا من مدراء عامين وقضاة وكبار المسؤولين ببرنامج متخصص. كما حرص على تعزيز الحوار بين مختلف الإدارات والجهات والهيئات المحلية حول المواضيع الاقتصادية والمالية والجمركية وفق خطة مدروسة تستند إلى مسح للحاجات التدريبية.

في عامه الرابع عشر خطى المعهد خطوات وثيقة، ففاز بعدة عقود تدريب لصالح البرلمان اللبناني والبلديات هدفها تعزيز الرقابة المالية وإدارة المال العام وبناء قدرات الإدارة المحلية في المواضيع المالية. وقد تميّز العام أيضاً بعدد من الشراكات الإستراتيجية مع جهات محلية وعالمية كان أبرزها اتفاقية تعاون مع المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا ومع وزارة التربية الوطنية.

العام الرابع عشر كان حافلاً أيضاً على الساحة الإقليمية، إذ شكل المعهد منتدى لتبادل المعارف المتخصصة بإدارة المال العام، ووسع قاعدة المشاركين في شبكة معاهد التدريب غيقت مينا، وأطلق أربعة برامج متخصصة في المحاسبة العمومية، والرقابة والتدقيق، وإعداد الموازنات وتنفيذها.

عام ٢٠١٠ كان غنيا بالإصدارات إذ أضيف دليلان إلى سلسلة التوعية المالية والضريبية إضافة إلى عدد من التقارير والدراسات كما تمّ وضع اللمسات الأخيرة لإطلاق "السادسة" وهي مجلة فصلية تُعنى بدراسات المال العام وبناء الدولة في لبنان والعالم العربي.

إن "تقرير نشاطات معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي للعام ٢٠١٠"، الذي نضعه بين أيديكم اليوم، يظهر بالتفصيل ما حققه المعهد في المجالات المشار إليها، وندعوكم للاستفادة من خبراته في مجال تطوير الطاقات البشرية، وتكريس مبادئ الحكم الصالح في الإدارة العامة في لبنان والمنطقة.

لياء البياض بساط Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التدريب

التدريب

في الإدارة المالية الحكومية

في الجمارك

في تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية

البرامج المخصصة للكوادر العليا والوسطى

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



١٩٩

متدرِّبا في
برامج اللغات

٥٥٨

متدرِّبا
في المعلوماتية

٩٢٩

متدرِّباً من الإدارات
والمؤسسات العامة

٩٩٢

متدرِّباً من مديرية
المالية العامة

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



منشورات التدريب

أصدر المعهد رزمة التدريب للعام ٢٠١٠ وتضم ٢٦ موضوعاً متخصصاً في الاقتصاد والمالية والجمارك والإدارة و٩ مواضيع في المعلوماتية المكتبية و٦ برامج في اللغات الأجنبية. كما اعتمد قالباً غرافيكياً جديداً للمواد التدريبية من خلال الملف الموحد الذي حمل تصميمياً يذكر بشجرة المعرفة ومفاهيم التعلّم المستمر.

- **تكثيف الدورات الخاصة بالمعلوماتية المكتبية واللغات:** ساهم المعهد في تطوير المهارات اللغوية والمكتبية للعاملين في وزارة المالية من خلال **رزمة متنوعة** من البرامج التي عقدت في بيروت والشمال والبقاع. وبلغ إجمالي المشاركين في برامج اللغات **١٩٩ مشاركاً** و**٥٥٨ مشاركاً** في برامج المعلوماتية. واللافت لهذا العام تخصيص المدربين من الفئة الأولى والمدراء ببرنامج لغة انكليزية وإطلاق برنامج في اللغة العربية للمرة الأولى.
- **بعثات التدريب خارج لبنان:** أشرف المعهد على متابعة ٧٢ استمارة مشاركة في برامج تدريبية خارج لبنان. وتمكّن من تأمين قبول **٤٣ متدرباً** في ٢٩ برنامج أو زيارة ميدانية نظمهم ٢٣ معهد ومؤسسة تدريب خارج لبنان على نفقة الجهات المانحة.

• **مركز متخصص في شؤون الإدارة المالية الحكومية:** استطاع المعهد خلال العام ٢٠١٠ أن يعزز موقعه الفريد في القطاع العام كمركز متخصص في التدريب على إدارة المال العام لاسيما في مواضيع **الموازنة العامة والشراء الحكومي والتدقيق والرقابة المالية** مما استقطب المؤسسات الدولية والإقليمية والمحلية وساهم في بناء شراكات غنية.

• **بُعداً جديداً في بناء القدرات:** شهد عام ٢٠١٠ بداية تجربة جديدة تناولت موضوع تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية من خلال برامج تدريبية موجهة **لمدرسي مادة الاقتصاد** في المدارس الرسمية فوضع المعهد منهاجاً تدريبياً متكاملًا جرى تنفيذه بشكل تجريبي على أن يتم اعتماده على صعيد وطني عام ٢٠١١. كما أطلق المعهد وللمرة الأولى منذ تأسيسه برنامج خاص **بكبار موظفي الدولة** جرى إعداده مع المدرسة الوطنية في فرنسا. وشهد عام ٢٠١٠ أولى المبادرات حول **الرقابة المالية** توجّهت إلى البرلمان اللبناني.

• **تطوير نوعية البرامج التدريبية:** استثمر المعهد جهداً كبيراً في تطوير نوعية البرامج التدريبية وتعزيز مهارات المدربين بحيث حرص على أن يتضمن كل برنامج تدريبي **ملفاً تدريبياً متكاملًا** (مواد، عروض تقديمية، قراءات إضافية، تمارين الخ) وأعدّ ٧٦ مدرّساً جديداً في مواضيع الإدارة المالية والثقافة الاقتصادية والجمارك.

للمرة الأولى منذ تأسيسه. فاز المعهد في عام ٢٠١٠ بثلاثة عقود خدمات على المستوى الوطني تعنى ببناء القدرات في الإدارة المالية الحكومية وإدراجها ضمن خطة عمل ٢٠١١:

- الأول: بمبادرة من وزارة الداخلية والبلديات وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول " تطوير قدرات البلديات في لبنان والحكم الصالح" (معهد باسل فليحان وشركة تنمية المعرفة)
- الثاني: بمنحة من قبل الاتحاد الأوروبي لتنفيذ برنامج دعم البرلمان اللبناني في ممارسة دوره الرقابي (مؤسسة وستمنستر للديمقراطية ومكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة ومعهد باسل فليحان)
- الثالث: بمبادرة أطلعتها وزارة الطاقة والمياه و DAI Lebanon Branch Office لتدريب مؤسسة مياه بيروت وجبل لبنان في الإدارة المالية (معهد باسل فليحان).

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

عقود خدمات خاصة بالتدريب على الإدارة المالية الحكومية

التدريب

سعى المعهد خلال ٢٠١٠ إلى تعزيز موقعه كمركز تدريب متخصص في الإدارة المالية الحكومية وفي المواضيع الجمركية. فأطلق نشاطات ومبادرات عدّة محلية وإقليمية كما خصّ الكوادر العليا والوسطى ببرامج مميزة بالتعاون مع مؤسسات دولية رائدة. وقد كان حضور المعهد التدريبي لافتاً في ثلاثة محاور تتعلق بالثقافة الاقتصادية والمالية والشراء الحكومي والرقابة البرلمانية.

بلغ إجمالي المشاركين في النشاطات التدريبية المختلفة في لبنان والخارج ٣١٥٨ متدرباً في مقابل ٤١٩٢ متدرباً في العام ٢٠٠٩. ولم يكن المعهد بمنأى عن التطورات الوطنية والإقليمية، فقد شهد العام ٢٠١٠ نقاشاً كبيراً حول **الموازنة العامة وقطع الحساب** ورافقه إعادة ترتيب الأولويات في وزارة المالية مع ما رافقها من مناقلات للموظفين داخل الوزارة. الأمر الذي انعكس على سير الخطة التدريبية المقترّبة وتطلّب جهداً كبيراً لتطوير المناهج الجديدة في مهل زمنية قصيرة.

يذكر أن خطة التدريب (٢٠١٠-٢٠١٢) جاءت استجابة لمسح الحاجات التدريبية الذي أطلقته وزيرة المالية في مطلع العام حيث تولّى المعهد تويب الحاجات وترتيبها واستكمالها باجتماعات ومقابلات مع المسؤولين في الوزارة. وسجّلت مديرية المالية العامة ٩٧.٧٪ من إجمالي الطلبات الواردة، تليها إدارة حصر التبغ والتبناك (٢.١٪) في حين أعدّ المعهد بالتعاون مع لجنة التدريب الجمركي البرنامج الخاص بإدارة الجمارك.



أبرز إنجازات التدريب

- مواكبة القوانين والمشاريع والمستجدات في وزارة المالية: حرص المعهد خلال عام ٢٠١٠ على مؤازرة وزارة المالية في مشاريعها التطويرية، فعمل بشكل وثيق مع فريق العمل التي تتولى تنفيذ البرامج الإصلاحية المتعلقة بتحضير وتنفيذ الموازنة والنفقات العامة والدين العام (EFMIS) كما ساند الإدارة الضريبية في مواضيع التدقيق الضريبي وشكّل منبرا لإدارة الجمارك في عرض مشروع جيم ٢٠٠.

أقرّ المعهد خطة عمله المتوسطة المدى في آذار ٢٠١٠ خلال الاجتماع السنوي الذي ترأسته وزيرة المالية بمشاركة المدراء العاميين وكبار الموظفين في الوزارة. وتعكس الخطة التوجهات الحكومية وتوجهات وزارة المالية وتتنوّع على محاور تقنية وإدارية وفقاً لختلف الحاجات التدريبية التي تمّ التعبير عنها من قبل المديرات. استهدفت خطة التدريب كافة مديريات وزارة المالية كما خصّصت جزءاً من البرامج للإدارات

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

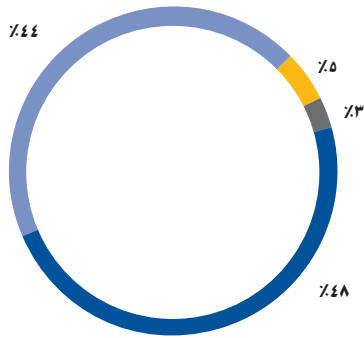
خطة المعهد

٢٠١٢-٢٠١٠



برنامج تديب المدرب

توزيع المتدربين بحسب المديرية في المالية العامة



تبين إحصاءات العام ٢٠١٠ أن عدد المشاركين من وزارة المالية بلغ ٢٠٥٩ مشاركاً. منهم ٩٩٢ من مديريةية المالية العامة مقابل ٩٠٧ من إدارة الجمارك. وللمرة الأولى نلاحظ مشاركة كثيفة لإدارة حصر التبغ والتبناك في مجمل المواضيع التدريبية إذ بلغ عدد المشاركين ٩٣ متدرباً.

- 48% مديريةية المالية العامة
- 44% المديرية العامة للجمارك
- 5% إدارة حصر التبغ والتبناك
- 3% المعهد المالي

• المتدربون من الدول العربية: بلغ عدد المشاركين من دول المنطقة العربية لهذا العام ١٧٠ متدرباً. بلغت نسبة المشاركين في المواضيع الجمركية ٥٥.٨% مقابل ٤٤.٨% في المواضيع المتعلقة بالإدارة المالية وغيرها من المواضيع.

• على صعيد الإدارات والمؤسسات العامة: بلغ عدد المشاركين من الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية ٩٢٩ متدرباً في مختلف البرامج التدريبية وورش العمل.

توزيع المتدربين بحسب الجهات المستفيدة وأنواع التدريب

المجموع	التدريب الخارجي	تدريب بالتعاون مع مراكز أخرى	تدريب اللغات	التدريب الداخلي	تدريب المعلوماتية	
٩٩٢	٨	١١٦	١٥٤	٦٠٦	١٠٨	مديرية المالية العامة
٩٠٦	٥	١٧٦	١١	٥٢٥	١٦٦	إدارة الجمارك
١					١	مديرية الشؤون العقارية والمساحة
						مديرية اليانصيب
٩٣			٢٧	٦٦		إدارة حصر التبغ والتبناك
٥			١	٤		مشروع تعزيز الواردات المالية - UNDP
٦٢	٢٠	٦	٢	٣٤		معهد باسل فليحان
٢٠٥٩	٣٣	٢٩٨	١٩٥	١٢٣٥	٢٧٥	المجموع
٩٢٩	١٠	١٦٩	٤	٤٦٣	٢٨٣	إدارات عامة
١٧٠		١٧٠				متدربون عرب واجانب
٣١٥٨	٤٣	٤٧٧	٢٠٩	١٦٩٨	٤٥٨	المجموع العام

التدريب بالأرقام

بلغ إجمالي المشاركين في أنشطة المعهد التدريبية لعام ٢٠١٠. ٣١٥٨ في مقابل ٤١٩٢ متدرباً عام ٢٠٠٩ وقد سجل المعهد تراجعاً في الأرقام مرته بشكل أساسي إلى ضغط العمل في وزارة المالية والجهد التحضيري الذي تطلبه إعداد البرامج والمواد التدريبية الجديدة.

٩٢٩
متدرباً في
الإدارة المالية الحكومية

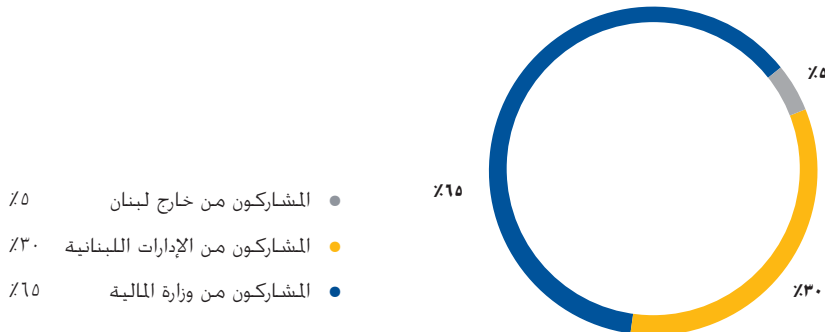
جدول إجمالي أعداد المتدربين في لبنان والخارج في السنوات ٢٠٠٦-٢٠١٠

المتدربون	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
وزارة المالية	٣٢٠٠	٣٠٣٣	٢٣٠٥	٣٢٤٠	٢٠٥٩
الإدارات اللبنانية	١٠٦٨	١٥٢	٣١٣	٨٥٢	٩٢٩
من خارج لبنان	١٢٣	١١٧	١٢٤	١٠٠	١٧٠
إجمالي المتدربين	٤٣٩١	٣٣٠٢	٢٧٤٢	٤١٩٢	٣١٥٨

٥٧٢١
ساعة تدريب

١٦١
دورة تدريبية

توزيع المتدربين بحسب الجهات المستفيدة



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

من جهة أخرى، استكمل المعهد الجهد التدريبي بمؤتمرات وحلقات وورش عمل قصيرة تمحورت بجزء كبير منها حول الموازنة وإدارة النفقات وسجّلت مشاركة ٦٩٥ مشاركاً من لبنان ومن دول المنطقة.

المؤتمرات والحلقات القصيرة في مواضيع الإدارة المالية الحكومية

النشاط	وزارة المالية	الإدارات اللبنانية	من خارج لبنان	إجمالي المتدربين
ورشة عمل حول "أسواق الأوراق المالية في لبنان وكيفية تطويرها"	٣٣	١٢٩	١٥	١٧٧
جدولة دفعات الاعتمادات المحجوزة	٩٤			٩٤
الاجتماع الاول لبرنامج الشراء الحكومي المستدام	٧	٦	٢	١٥
ورشة عمل تمهيدية حول "الإنفاق العام والمساءلة المالية"	٢٨	٧		٣٥
اللقاء التنسيقي الثاني حول تحضير مشروع الموازنة العامة	٢٤	٨٤		١٠٨
الاجتماع التحضيري لمشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية	٧	٢		٩
الاجتماع السنوي لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٩	٥٤	٥٧	١٢٠
المؤتمر الاقليمي السنوي حول ادارة المالية العامة: تحديات التطوير وتحسين الأداء في ظل الأزمة العالمية	٢٥	٦٥	٢	٩٢
إطلاق الدليل المرجعي حول "التوجهات الحديثة والممارسات النموذجية في إدارة المالية العامة"	٢٢٧	٣٦٧	١٠١	٦٩٥
المجموع				

وحرص المعهد على الاستفادة من أفضل الخبرات الدولية فأرسل ١٥ متدرباً من موظفين ومدربين للمشاركة في ٩ مؤتمرات وبرامج خارج لبنان في المواضيع المتعلقة بالإدارة المالية.

البرامج خارج لبنان في مواضيع الإدارة المالية الحكومية

النشاط	الجهة	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات اللبنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
Macroeconomic management and financial sector issues	صندوق النقد العربي	٢		٢
الإحصاءات النقدية والمالية		١		١
Government Finance statistics		٢		٢
Round-table high level consultation meeting on Public Procurement- Poland	البنك الدولي		١	١
WFD supporting the Lebanese Parliament	مؤسسة وستمنستر	١		٢
Discussion of the curriculum of Financial Scrutiny		٢		٢
International budget symposium	البرلمان التركي	١		٣
Meeting of OECD-MENA Senior Budget Officials Network	OECD	١		١
Sustainable Procurement	ITC-ILO	١		١
المجموع				١٥

and is copyrighted work.

في الإدارة المالية الحكومية

عزّز المعهد هذا العام موقعه كمركز متخصص في الإدارة المالية الحكومية في لبنان وانطلق من وزارة المالية لبنني شبكة مشاريع وبرامج مع جهات محلية وإقليمية ودولية. واعتمد مقارنة منوّعة ومتكاملة في التعاطي مع المواضيع المالية فلّبي طلبات وزارة المالية اللبنانية في الضرائب والمحاسبة والقوانين وجمع الإدارات والمؤسسات العامة في لقاءات حول الموازنة وإدارة النفقات والصفقات العامة ولم يوفّر جهداً لاستضافة الخبراء وعرض أفضل التجارب الدولية.

برامج التدريب المتخصصة في المواضيع المالية

- واكب المعهد خطط العمل في الإدارة الضريبية فطوّر معها برنامجين مختصين في التدقيق الضريبي وآلية التوقّف عن العمل حيث بلغ إجمالي المشاركين ٢٩١ مشاركاً من بيروت ومن المحافظات.
- كما ساهم في توحيد التطبيق في ما خصّ قانون الإجراءات الضريبية، فنظّم سلسلة ورش عمل لكافة الإدارات العامة شارك فيها ٦٣ موظفاً. وساند الوحدات الخاصة بإجراءات التحصيل في المالية العامة بلقاءات عمل مكثّفة لتفسير مواضيع التحصيل الجبري والعلاقة مع دوائر التنفيذ. واستكمل هذا الجهد من خلال إعداد دليل للموظفين حول التحصيل.
- وبلغ إجمالي المشاركين في الدورات التدريبية المختصّة بالإدارة المالية الحكومية ٧٦٢ متدرباً ونظّم المعهد ٤ برامج في لبنان مع شركاء أجنب.



البرامج التدريبية في مواضيع الإدارة المالية الحكومية

النشاط	وزارة المالية	الإدارات اللبنانية	من خارج لبنان	إجمالي المتدربين
المقارنة بين معايير المحاسبة اللبنانية ومعايير المحاسبة الدولية	٢٢			٢٢
معايير المحاسبة الدولية	٧			٧
معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS	١٤			٢٦
آليات التحصيل في وزارة المالية	١٩	١٢		١٩
آلية معالجة وتدقيق تصاريح التوقف النهائي عن العمل	٨٠			٨٠
برنامج تدقيق ضريبة الدخل - نشاط تأجير السيارات	٢١١			٢١١
علاقة الخزينة بدوائر التنفيذ	٢٨			٢٨
مدخل إلى تنفيذ الموازنة	٥			٥
تحسين جهاز الصناديق في وزارة المالية	١٠			١٠
قانون التجارة	١٨			١٨
قانون الإجراءات الضريبية	٢	٦١		٦٣
إعداد التقارير والموجزات في المواضيع الاقتصادية والاجتماعية	٣	٢٢		٢٥
تعزيز الرقابة المالية		١٢		١٢
برنامج التدريب التخصصي في مواضيع الصفقات العامة	١٨	٩٧		١١٥
التدقيق الداخلي في القطاع العام (الاتحاد الاوروبي)	٢٢	٢٨		٥٠
إصلاح المالية العامة: خارطة طريق نحو التحديث والحكم الصالح (ESCWA)	١٣	١٨	٢١	٥٢
تدريب المدرب حول تنفيذ الموازنة والمحاسبة العامة (ADETEF)	٦	٣		٩
تدريب المدرب حول اعداد الموازنة (ADETEF)	٦	٤		١٠

٧٦٢ This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan المجموع

الرقابة البرلمانية

- أما أبرز نتائج هذا التعاون فكانت:
 - إعداد دراسة أوليّة حول الواقع الحالي للرقابة المالية في لبنان باللغتين العربية والإنكليزية.
 - تعريب وتطوير البرنامج التدريبي حول الرقابة المالية وتدريب مجموعة من ١٢ موظفاً في البرلمان.
 - المشاركة في المؤتمر السنوي المخصص لتبادل التجارب في مجال التدريب على الرقابة البرلمانية بحيث أصبح لبنان اليوم البلد الخامس الذي يتبنّى مشروع تطوير القدرات في الرقابة البرلمانية.
 - الإعداد لمشروع جديد ومتكامل بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي ومؤسسة وستمنستر للديمقراطية للعام ٢٠١١.

لم يقتر لبنان منذ العام ٢٠٠٦ أي من موازناته، وشهد عام ٢٠١٠ جدلاً كبيراً يتعلق بالحسابات العامة. خصّصت، على أثرها، لجنة المال والموازنة عشرات الجلسات حول الموضوع في ظلّ نزاع مستمر بين السلطات التنفيذية والتشريعية والرقابية. ولم يكن المعهد في منأى عن هذه التطورات خاصة أنه دخل منذ العام ٢٠٠٩ في شراكة مع مؤسسة وستمنستر للديمقراطية ومكتب التدقيق الوطني البريطاني في إطار مشروع يهدف إلى تطوير قدرات موظفي وأعضاء البرلمان اللبناني في مواضيع "الرقابة المالية".

توجهات التدريب في الإدارة المالية الحكومية ٢٠١١

- تطوير رزمة جديدة من البرامج التدريبية المرتبطة بإعداد وتنفيذ الموازنة في لبنان وتدريب كافة الفئات المعنية في وزارة المالية وفي الإدارات الأخرى.
- إطلاق برنامج تخصصي في الصفقات العامة، خلال عام ٢٠١١، مؤلّف من ٣ مستويات تخصصية يساهم بشكل أساسي في تطوير قدرات الموظفين العاملين في مجال المشتريات.
- تطوير برامج قطاعية في الإدارة المالية تستهدف البلديات وقطاع المياه.
- إيلاء موضوع الرقابة المالية الاهتمام من خلال مواكبة المشاريع الوطنية المرتبطة بتفعيل الرقابة من تدقيق الحسابات العامة وقطع الحساب والتدقيق الخارجي وصولاً إلى عمل لجنة المال والموازنة.
- المساهمة في تطوير قدرات الكوادر العليا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مواضيع الإدارة المالية الحكومية من خلال سلسلة الدورات المرتقبة في الإدارة المالية.
- تعزيز النقاش على المستوى الوطني في مختلف الميادين التي تعنى بإدارة المال العام.



أطلق المعهد عام ٢٠١٠ أربع مناهج تدريبية في اللغة العربية عالية الجودة تتوجّه إلى الكوادر العليا والوسطى في مختلف الوزارات، وتتناول مواضيع إعداد الموازنة، تنفيذ الموازنة، المحاسبة العمومية، والرقابة الداخلية والتدقيق الخارجي. وهذه البرامج تُمدّ تعاون مع البنك الدولي والأديف من ضمن منحة خصّصت لمواكبة المشاريع الإصلاحية والتطويرية التي تقوم بها بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال إدارة المالية العامة.

المناهج الإقليمية في الإدارة المالية الحكومية

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



أساليب تدريبية ناشطة
في احد البرامج التدريبية

البرامج المتخصصة في إدارة المشتريات (الصفقات العامة)

يولي المعهد منذ سنوات موضوع الصفقات العامة اهتماماً خاصاً لما يمثّله هذا الملف من أهمية في ترشيد الإنفاق العام والاستحصال على القيمة الفضلى منه (Value for money) وكذلك في تعزيز المساءلة والشفافية المالية. وأطلق المعهد خلال العام ٢٠١٠ مبادرات عدّة، أبرزها:

- تدريب ١١٥ مشاركاً من الإدارات والمؤسسات العامة حول **دفاتر الشروط النموذجية** التي سبق وأعدتها وزارة المالية اللبنانية خلال العام ٢٠٠٩ بالتعاون مع فريق من خبراء المعهد. وقد أدخل الخبراء التعديلات النهائية على دفاتر الشروط والتي نتجت عن التدريب وورش العمل وذلك تمهيداً لإقرارها على المستوى الوطني.
- من جهة أخرى، شارك ممثلون عن وزارة المالية وعن المعهد في مختلف ورش العمل التي نظّمها مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية وتناولت التشريعات المتعلقة بالصفقات العامة ومشروع القانون اللبناني الجديد في الصفقات العامة.
- كما سهّل المعهد مشاركة خبيرين في دورات خارج لبنان في مواضيع الصفقات العامة في مركز التدريب التابع لمنظمة العمل الدولية وفي بولندا.
- واستطاع المعهد رصد مساهمة مالية من حكومة الجمهورية الإيطالية من أجل تنفيذ مشروع جديد تحت عنوان **"برنامج بناء القدرات حول الصفقات العامة"** وهو سوف يضع الإطار التفصيلي للعام المقبل (٢٠١١) متضمناً الشقّ التدريبي والدراسات الميدانية وتطوير الموقع الإلكتروني.

٥

دفاتر شروط نموذجية

١١٥

مشاركاً في
الدورات التدريبية
حول الشراء الحكومي

سعى المعهد إلى إنضمام وزارة المالية إلى مسار مراكش وهو مبادرة دولية أطلقتها منظمة الأمم المتحدة خلال القمة العالمية للتنمية المستدامة التي انعقدت في جوهانسبرغ في العام ٢٠٠٢. وتستفيد الوزارة اليوم من الدعم التقني والمالي من أجل بناء قدرات العاملين في مجال الشراء الحكومي المستدام في لبنان للعام ٢٠١١.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

لبنان ينضم
إلى مسار
مراكش

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

توزيع المشاركين في البرامج التدريبية في المواضيع الجمركية

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من إدارة الجمارك	المتدربون من الإدارات اللبنانية	إجمالي المتدربين
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك إدارة الجمارك				
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك إدارة الجمارك	١	٣٢		٣٢
برامج التدريب الخاصة بالجمارك				
الحاويات ومؤشرات الخطر	٤	١٢٣		١٢٣
الحاويات ومؤشرات الخطر (E-learning)	١٢	١٢٣		١٢٣
تدريب مدرب	١	١٨		١٨
تنظيم دوريات المكافحة البرية في الجمارك (بالتعاون مع إدارة الجمارك الألمانية)	٢	٣٤		٣٤
السلائف والمخدرات والأساليب الممكنة للتعرف عليها	٢	٥٠		٥٠
المخدرات وطرق التهريب الجسدي (E-learning)	٤	٤٦		٤٦
مكافحة التهريب والإجراءات الجمركية ذات الصلة	١	٥٠		٥٠
التهريب على الحدود البرية (E-learning)	٤	٤٧		٤٧
الأنظمة المعلوماتية الجمركية				
ASYCUDA World technical training	١٠		٢٨٣	٢٨٣
بعثات تدريب خارج لبنان				
Formation des inspecteurs des douanes - Cycle long	١	١		١
المدرسة الوطنية للجمارك - فرنسا	١	٣		٣
التقنيات الحديثة في التحقيق ومكافحة الاجار بالمخدرات في منطقة البحر الأبيض المتوسط كلية الشرطة الأوروبية (CEPOL) والاتحاد الأوروبي	١	٣		٣
ورش عمل				
عرض اجراءات التخليص الجمركي الجديد - حجم ٢٠٠	٨	٤٨	١١٣	١٦٧
المجموع	٥١	٥٧٥	٣٩٦	٩٧١



برنامج تدريبي

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

التعامل الجمركي

مع الدبلوماسية

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

في الجمارك

أبرزت التطورات المتسارعة للمحيط الاقتصادي العالمي تحديات جديدة في المجال التجاري والجمركي. وعلى هذا الأساس وبالتنسيق مع لجنة التدريب الجمركي حدد فريق المعهد أربعة محاور تدريبية اعتمدت في خطة التدريب المتوسطة الأمد ٢٠١٠-٢٠١٢. وتتميز هذا العام باعتماد رزمة تدريبية متكاملة بين التدريب التقليدي والتدريب الإلكتروني حول مواضيع جمركية تقنية أهمها مكافحة التهريب. هذا بالإضافة إلى تنظيم برامج خاصة لإعداد نواة من المدربين الجمركيين.

برامج التدريب المتخصصة في الشؤون الجمركية

شملت خطة التدريب الجمركي أربع محاور:

- (١) تسهيل حركة التجارة العالمية.
- (٢) تفعيل الرقابة الجمركية وحماية المصالح الاقتصادية والمالية.
- (٣) استخدام تكنولوجيا المعلومات.
- (٤) وتوحيد الإجراءات الجمركية عالمياً.

ترجمت الخطة لعام ٢٠١٠ بإدراج ٥ برامج تدريبية ضمن رزمة التدريب الجمركي لعام ٢٠١٠. وتلبية الطلبات الواردة من إدارة الجمارك لمواكبة مشاريع التطوير والتحديث.

أما أبرز نتائج هذا العام فكانت:

- برنامج إعداد مدربين شارك فيه ١٨ موظفاً من إدارة الجمارك وذلك ضمن التوجه لتوسيع قاعدة المدربين الجمركيين.
- تقديم رزمة تدريبية متكاملة بين التدريب التقليدي والتدريب الإلكتروني حول مواضيع جمركية تقنية. وفي هذا الصدد نُظِم ٢٠ دورة تدريبية شارك فيها أكثر من ٢١٦ متدرباً.
- استكمال التوجه لتعزيز التدريب في المناطق وقد تمّ هذا العام تطوير بالتعاون مع إقليم طرابلس رزمة تدريبية ضمت ٦ برامج تدريبية تمحورت حول مواضيع مكافحة التهريب، التقليد والتزوير، والسلائف والخدرات وغيرها من المواضيع.
- تنفيذ البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد شارك فيه ٣٢ مراقب مساعد جديد في ملاك إدارة الجمارك.
- مواكبة مشاريع التطوير في إدارة الجمارك الخاصة باستخدام التكنولوجيا المتطورة لتسهيل حركة التجارة الدولية وتفعيل الرقابة الجمركية. وضمن هذا الإطار ساهم المعهد في تنظيم ٨ ورش عمل حول إجراءات التخليص الجمركي الجديد "نجم ٢٠" بالإضافة إلى استكمال نشاطه المعتاد لناحية استقبال البرامج التدريبية الخاصة ببرنامج ASYCUDA بمشاركة ٢٨٣ متدرب.
- إيلاء موضوع مكافحة تهريب الخدرات اهتماماً خاصاً وتمّ تطوير برنامجين تدريبيين وإرسال ٣ موظفين من إدارة الجمارك للمشاركة في دورات تدريبية خارج لبنان عقدت بالتعاون مع كلية الشرطة الأوروبية CEPOL.



برامج التدريب الخاصة



التدريب عن بُعد - برنامج
التدريب الإلكتروني
لمنظمة الجمارك العالمية

لبنان مركزاً للتدريب الإقليمي الجمركي

- المساهمة في تنظيم برنامجين تدريبين مع منظمة الجمارك العالمية حول "اتفاقية كويتو المعدلة" و"الجمارك الخضراء" شارك فيها ٥٠ متدرباً من لبنان ومنطقة شرق الأوسط وشمال افريقيا.
- تسهيل مشاركة لبنان في الاجتماعات الدولية كالاتحاد السنوي للشبكة الدولية للجامعات الجمركية INCU^o الذي نفذ بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية تحت إطار برنامج بياكرد PICARDP. وورشته العمل الدولية حول بناء القدرات في اليابان WCO Global Workshop on Capacity Building .Regionalization

فعل المعهد بالتعاون مع المجلس الأعلى للجمارك دور لبنان في استقطاب دورات تدريبية تنظمها منظمة الجمارك العالمية، كما عزز التنسيق مع الممثل الإقليمي في المغرب وسهل مشاركة لبنان في الاجتماعات الدورية التي تعقد على مستوى دولي وتساهم في الاطلاع على ابرز المستجدات الجمركية عالمياً. وبرزت النتائج على الشكل التالي:

- اعداد ٣ برامج تدريب ضمن خطة التدريب الإقليمية لعام ٢٠١٠ شارك فيها ٢٤ مشاركاً من إدارة الجمارك اللبنانية و١١ من الدول العربية حول مواضيع مختلفة ضمت مكافحة تهريب المخدرات، التعامل مع الدبلوماسيين والتدريب الإلكتروني.

توزيع المشاركين في برامج التدريب التي عقدت ضمن خطة التدريب الإقليمية - منظمة الجمارك العالمية

إجمالي المتدربين	من خارج لبنان	المتدربون من الإدارات والمؤسسات الأخرى	المتدربون من إدارة الجمارك	عدد الدورات	النشاط
٢٥	٢٣	١	١	١	الجمارك الخضراء وضبط الحدود
١١	٦		٥	١	التدريب عن بعد -برنامج التدريب الإلكتروني لمنظمة الجمارك العالمية E-Learning
١٧	٨		٩	١	اصول التعامل الجمركي مع الدبلوماسيين
١٦	٧		٩	١	مكافحة تهريب المخدرات
٢٤	٢٠		٤	١	الاتفاقية الدولية لتبسيط وتنسيق الإجراءات الجمركية (اتفاقية كويتو)
٩٣	٦٤	١	٢٨	٥	المجموع

برامج موجهة الى هيئات إنفاذ القوانين بالتعاون مع منظمات محلية ودولية

توجه المعهد هذا العام إلى تفعيل التنسيق والتعاون مع منظمات دولية وساهم في تنظيم عدد من البرامج التدريبية الموجهة إلى هيئات إنفاذ القانون في القطاع العام اللبناني في المواضيع المتعلقة بالمكافحة والاتجار غير المشروع بالمخدرات. أما أبرز الاجازات فهي:

- تنظيم برنامجيين تدريبين حول تقنيات الكشف عن الإشعاع بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية شارك فيها ٥٢ مشاركاً من وزارة المال والداخلية.
- تنظيم ورشة عمل إقليمية بالتعاون مع فريق التعاون مجال في مكافحة تعاطي والاتجار غير المشروع للمخدرات - الاتحاد الأوروبي (Groupe Pompidou).
- تفعيل التنسيق والتعاون مع القطاع الخاص وإعداد ورش عمل متفرقة حول مواضيع التقليد والتزوير شارك ٤٨ مشاركاً من وزارة المال والاقتصاد والتجارة.
- تنظيم برنامج تدريبي حول "الجرائم المالية" بالتعاون مع السفارة الفرنسية شارك فيه ٣٦ مشاركاً من الشرطة القضائية ومصرف لبنان ووزارة العدل والجمارك.
- تنفيذ برنامج تدريبي متخصص حول "مكافحة التقليد والتزوير للمنتجات التبغية" شارك فيه ٢٣ مشاركاً من إدارة حصر التبغ والتبناك.
- تفعيل التشبيك مع المؤسسات الدولية للاستفادة من الخبرات العالمية في المواضيع المتعلقة بتوحيد وتنسيق الإجراءات الجمركية. ومواضيع مكافحة الممركية بالإضافة إلى تنظيم برنامج تدريبي مع الاتحاد الأوروبي TAIEX حول القيمة وإجراءات تطبيق المعايير الدولية.

٩٠٦

متدرب من إدارة الجمارك

٩٣

متدرب من إدارة حصر التبغ والتبناك

٨٨

متدرب من إدارات الجمارك في الدول العربية

توزيع المشاركين في برامج التدريب التي اجريت بالتعاون مع مؤسسات محلية ودولية

إجمالي المتدربين	من خارج لبنان	المتدربون من الإدارات اللبنانية	المتدربون من إدارة الجمارك	عدد الدورات	النشاط
٥٨			٥٨	٢	تقنيات الكشف بالأشعة مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية
٥٢		٣٥	١٧	٢	كيفية استعمال كاشف الأشعة الشخصي بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية
٤٩		١	٤٨	٢	تقليد البضائع دلائل وتقنيات بالتعاون مع جمعية حماية العلامة التجارية
١٨			١٨	١	القيمة وإجراءات تطبيق المعايير الدولية مع بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي (TAIEX)
٣٨		٣٦	٢	١	مكافحة الجرائم المالية بالتعاون مع السفارة الفرنسية
٤٥	٢٤	١٩	١	١	السلائف والمخدرات المركبة: جمع البيانات ومؤشرات العرض بالتعاون مع Groupe Pompidou
٢٦٠	٩١	١٦٩	١٠٠	١٠	المجموع

في تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية

استكمل هذا العام تنفيذ مشروع تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية، وتقديم عدد متنوع من ورش العمل لمسؤولي الشأن العام ساهمت في الانخراط بفعالية في عملية معالجة المسائل الاقتصادية والاجتماعية.

استمر المعهد في ايلاء هذا المحور اهتماما خاصا وثابر على تطوير المناهج التدريبية المتخصصة في الشؤون الاقتصادية والمالية. وتم ضمن هذا الاطار تنظيم ١٤ برنامجاً تدريبياً شارك فيه ٢٥٥ مشاركاً، منها ٥ برامج تدريبية بالتعاون مع المنظمات المحلية والاقليمية، كما

توزيع المشاركين في البرامج التدريبية التي عقدت حول محور الثقافة المالية والاقتصادية

إجمالي المدربين	من خارج لبنان	المدربون من الإدارات والمؤسسات الأخرى	المدربون من وزارة المالية	عدد الدورات	النشاط
برامج تدريب متخصصة					
١٢٨		١٢٨		٨	برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية
٢٥		٢٢	٣	١	كيفية اعداد التقارير والموجزات في المواضيع الاقتصادية والاجتماعية
برامج تدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية					
١٥٣		١٥٠	٣	٩	Accounting & Finance for non-specialists بالتعاون مع مصرف لبنان
٦			٦	١	مكافحة تزوير العملة اللبنانية بالتعاون مع مصرف لبنان
٨			٨	١	تحليل الاسواق الاوراق المالية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط
٢٨		٦	٢٢	١	الاستثمارات المالية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط
٢٦		٣	٢٣	١	البرمجة المالية والسياسات الاقتصادية الكلية
٣٤	٢٤	٥	٥	١	
٢٥٥	٢٤	١٦٤	٦٧	١٤	المجموع



برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية



برنامج
مكافحة الأجار غير
المشروع في المخدرات

توجهات التدريب في ادارة الجمارك لعام ٢٠١١

على المستوى المحلي

- تحسين نوعية المناهج التدريبية في المواضيع الخاصة بالتشريع الجمركي وقواعد التبنيذ للتعرفة الجمركية والحرص على الاستفادة من الخبرات العالمية في الميادين الخاصة بتسهيل التجارة.
- التوجه نحو اغناء المنهج التدريبي بدورات تدريبية حول مواضيع إدارية كإدارة فريق العمل، التحفيز وقياس الأداء خاصة للمراقبين الأول والضباط بالإضافة إلى تفعيل المشاركة الجمركية في البرامج اللغوية.
- تطوير برامج تدريبية متخصصة بمكافحة الأجار غير المشروع في المخدرات الطبيعية والتخليقية وتعريف هيئات إنفاذ القوانين وأصحاب المصلحة على الخصائص الكيميائية للعقاقير والسلائف وتعزيز مهاراتهم في مجال جمع البيانات والتحليل والمراقبة ونشر التقارير.
- التركيز على الناحية التقنية في مجال مكافحة القرصنة والتقليد والسعي الى استكمال بناء شركات مع القطاع الخاص لتحسين القدرات في مجال مراقبة المنتجات ورصد انتهاكات حقوق الملكية الفكرية.
- استكمال العمل في برنامج التدريب الإلكتروني كوسيلة علمية وتطبيقية للمناهج التدريبية المعتمدة ضمن رزمة التدريب الجمركي لعام ٢٠١١.
- تخصيص كلا من إقليم شنتورا وطرابلس برزمة تدريبية ترد على الحاجات الوظيفية وتساهم في تحسين الأداء.

على المستوى الإقليمي

- تفعيل التنسيق مع منظمة الجمارك العالمية حول برامج التدريب والمساندات التقنية والبرامج الخاصة باعتماد مدربين وبرامج تدريبية حول القيادة والإدارة . تنفيذ ٣ برامج تدريبية حول النظام المنسق ٢٠١٢ والقيمة الجمركية واعتماد مدربين بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية.
- تفعيل برنامج التدريب الإلكتروني كأداة تدريبية وتطوير العمل لخلق نواة من المراقبين المتخصصين في التدريب الإلكتروني على صعيد المنطقة العربية.
- تفعيل التشبيك والتعاون مع INCU وتطوير فرص تدريبية جديدة بالتعاون مع الجامعات الجمركية الدولية.
- تنسيق التعاون مع مركز الدراسات الإحصائية والضرورية لجامعة كانبرا وتطوير قاعدة من المدربين المتخصصين في الشؤون الجمركية وتطوير اوراق بحث حول مواضيع جمركية معاصرة.



برنامج تعزيز قدرات
مدرسي مادة الاقتصاد
في المدارس الرسمية

المحاور والأماكن التي شملها التدريب

- المالية العامة
- المحاسبة الوطنية
- المحاسبة العامة
- الإقتصاد الجزئي
- الإقتصاد الكلي
- النقد
- التبادلات الإقتصادية الخارجية
- النمو

كما ويتطلع المعهد إلى بذل كافة الجهود لتطوير خطة إستراتيجية وطنية للثقافة الإقتصادية والمالي. وأطلق هذا العام دفترتي شروط لإعداد دراستين (كمية ونوعية) حول الثقافة المالية والاقتصادية في لبنان. تهدف الأولى إلى قياس المستوى المعرفي لكافة شرائح المجتمع في هذا المجال، أما الثانية فتهدف إلى جمع معلومات نوعية تساهم في تحديد الخطوط العريضة لأجندة عمل وطنية من خلال عقد اجتماعات استشارية مع المتخصصين والمولجين في مواضيع الثقيف الإقتصادي والمالي.

أبرز توجهات الثقافة المالية والاقتصادية لعامي ٢٠١١ - ٢٠١٢

- توسيع قاعدة المشاركة في برامج الثقيف الإقتصادي والمالي وتنظيم دورات متممة ومعتمة في هذا المجال.
- ابتكار أدوات تعليمية وطرق حديثة كالكتيبات والألعاب التربوية وبعض النشاطات التي من شأنها أن تسهل عملية الثقيف الإقتصادي والمالي لدى الطلاب.
- تطوير العمل نحو إطلاق خطة إستراتيجية وطنية للثقيف الإقتصادي والمالي.
- إعداد ورش عمل حول مواضيع متعلقة بقياس التضخم تطبيق نظام إحصائي الطرق والآليات الخاصة بنظامي المعاشات التقاعدية والتغطية الطبية.

تمّ تنظيم ورشة عمل حول "كيفية إعداد التقارير والموجزات في المواضيع الاقتصادية والاجتماعية" شارك فيها ٢٥ بالتعاون مع الجمعية الاقتصادية اللبنانية وبتنفيذ من قبل مركز بحوث التنمية الدولية (IDRC) هدفت الى تحسين القدرة التحليلية الاقتصادية من خلال التركيز على القضايا الاقتصادية والاجتماعية الأساسية التي يواجهها المجتمع اللبناني حالياً.

**تعزيز القدرة
التحليلية
الاقتصادية اللبنانية**

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

مشروع تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية في المدارس

يقع برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية ضمن إطار المشروع العام الذي بدأه معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي منذ عام ٢٠٠٩ والذي يهدف إلى تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية في المدارس اللبنانية. فهو يعنى بتوعية المواطنين وتنقيفهم حول شؤون إدارة المال العام والخاص لاتخاذ القرارات الرشيدة في الأوضاع التي يواجهونها اليوم أو في التخطيط للمستقبل.

مراحل العمل بالمشروع

تم تنفيذ المرحلة الأولى من البرنامج بالتعاون الوثيق بين المعهد ومديرية الإرشاد والتوجيه في وزارة التربية والتعليم العالي كما وتم الاستعانة بخبراء من كلية العلوم الاقتصادية في جامعة القديس يوسف في خضير المواد التدريبية وتولى مهمة التدريب الذي استهدف أساتذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية بحيث بلغ عدد المشاركين ١٥٩ في ١٠ ورش عمل عقدت في مختلف المحافظات والمناطق اللبنانية. كما وأن المعهد بصدد إطلاق المرحلة الثانية منه خلال العام الدراسي ٢٠١١ و٢٠١٢ والذي يتوجه إلى الفئة نفسها ضمن مخطط أوسع ومراحل متعددة ومختلفة. بحيث ستتألف من عدة ورش عمل تركز على المناهج المدرسية الحالية بالإضافة إلى أساليب تفاعلية ومبتكرة من شأنها أن تسهل عمل المدرسين في عملية إيصال المعلومات إلى طلابهم، والتي من المتوقع أن تستضيفها عدد من الثانويات الرسمية في جميع المحافظات والمناطق اللبنانية، كما وسيشارك فيها جميع مدرسي مادة الاقتصاد المدارس الرسمية والذين يبلغ عددهم ٢٠٥ مدرس، ويتولون تدريس أكثر من ٥٢ ألف طالب وفق إحصاءات وزارة التربية والتعليم العالي للعام الدراسي ٢٠٠٩ - ٢٠١٠.

شراكة مستدامة مع وزارة التربية والتعليم العالي

تم توقيع اتفاقية تعاون بين وزارة المالية ووزارة التربية الوطنية خلال عام ٢٠١٠ لبناء شراكة دائمة ومستدامة لتطوير معارف المدرسين والطلاب في المدرسة الرسمية في المواضيع الاقتصادية والمالية بطرق موضوعية حديثة ودينامية تمكنهم من مقارنة المواضيع الاقتصادية، التي تتضمنها المناهج التعليمية، بأبعادها المختلفة المحلية والعالمية بشكل علمي ومنهج للارتقاء بالمدارس الرسمية إلى المستوى الذي نطمح له.



خارطة ورش العمل لمدرسي مادة الاقتصاد خلال العام ٢٠١٠

- تعتبر المدرسة المكان الأمثل للثقافة الاقتصادية والمالية.
- احتواء المناهج الرسمية في المرحلة الثانوية على مفاهيم مالية واقتصادية معقدة تستوجب أن يكون الأستاذ على درجة عالية من المتابعة لكافة المواضيع التي تتضمنها المنهج التعليمي.
- يلعب أساتذة الاقتصاد دوراً محورياً في مواكبة هذه التطورات الاقتصادية وفي مساعدة التلاميذ على استيعابها كما إرشادهم إلى وسائل اكتساب المعرفة ومصادرهما.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

لماذا المدرسة الرسمية،
لماذا أساتذة
مادة الاقتصاد؟

زيارة ميدانية
الى سد شبروح



مشروع اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط، CHEDE MED

متخصصة في التنمية الاقتصادية، واستضاف المعهد الحلقة الثانية منها. شارك فيها ٣٧ مسؤولاً وقيادياً في الإدارات العامة والمؤسسات الخاصة الفرنسية والابطالية والمغربية واللبنانية.

بهدف اطلاق القياديين والكوادر العليا في لبنان والمنطقة العربية على ابرز المستجدات للتنمية الاقتصادية أطلق المعهد بالتعاون مع شريكه الفرنسي والمعاهد المالية التابعة لوزارات المال في ايطاليا والمغرب سلسلة لقاءات

البرامج الإدارية الموجهة للكوادر الوسطى

المهارات القيادية، إدارة فريق العمل. تحسين العلاقة مع المواطنين ومهارات الحوار والتفاوض.

جرى تنظيم ١٠ برامج تدريبية شارك فيه ٢٤٣ كادراً من وزارة المالية ومختلف الإدارات والمؤسسات العامة وشملت مواضيع متعلقة بالمفاهيم الرئيسية للإدارة العامة.

توزيع المشاركين في البرامج الإدارية الموجهة إلى الكوادر الوسطى

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات الأخرى والمؤسسات الأخرى	إجمالي المتدربين
المهارات القيادية	١	١١	٩	٢٠
أصول إعداد النصوص والمراسلات الإدارية	٣	٨٠		٨٠
أسس الأرشيف والوثائق وحفظها في الإدارة العامة	١	٢٩		٢٩
مهارات الحوار والتفاوض	١	١٨	٦	٢٤
ادارة الوقت وضغط العمل	١	٨	٤	١٣
اصول التعامل مع المواطنين	٢	٤٠	٨	٤٩
ديناميات العمل الجماعي	١	٢٨		٢٨
المجموع	١٠	٢١٦	٢٧	٢٤٣

أبرز التوجهات لعام ٢٠١١

- تطوير محاور جديدة لهذه اللقاءات في مجال تصميم وتقييم السياسات المالية.
- تسليط الضوء على موضوع إدارة الطاقات البشرية وإدارة النفقات والرقابة.
- التركيز على مقاربات تشاركية تجمع أفضل الممارسات وتفتح مجال المقارنة للأليات الدولية وللتقنيات الجديدة في مجال الإدارة العامة.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

البرامج المخصصة للكوادر العليا والوسطى

خص المعهد لأول مرة هذا العام قيادي القطاع العام اللبناني بسلسلة حلقات متخصصة هدفت إلى إطلاعهم على أبرز المستجدات المتعلقة بتحديث العمل الحكومي وعلى تطوير أدوات التوجيه والرقابة وحسن استخدام الموارد المتوفرة. بالإضافة إلى عرض التجارب الدولية حول التحديث مرتكزة على إصلاح المالية العامة كمدخل أساسي إليه.

مشروع اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا

اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية هي برنامج تدريب متخصص. ثمة تعاون لبناني فرنسي، ورغبة مشتركة في تعزيز قدرات المسؤولين الحكوميين المهتمين بتعميق معارفهم وصقل مهاراتهم والإطلاع على أفضل الممارسات الدولية في إدارة الشأن العام وخصوصاً الشأن المالي. تحققت هذه السلسلة للمرة الأولى عام ٢٠١٠ تحت عنوان "تحديث الدولة" بالتعاون مع المدرسة الوطنية الفرنسية للإدارة. وجمعت الدفعة الأولى عشرين قيادياً من قضاة ومدراء عامين لدى وزارات ومؤسسات متنوعة، وتوزعت على أربع ندوات امتدت بين شهري آذار/مارس وحزيران/يونيو ٢٠١٠ بمعدل يوميّ إثنين في كل شهر. وفرت المقاربة التشاركية لهذه اللقاءات المرتكزة على حث المشاركين في التفكير حول ممارساتهم وخبراتهم تأييداً كبيراً للبرنامج والتزاماً صادقاً به وشجعت على إنشاء شبكة مثمرة تتيح اليوم تواصل أسهل بين المدراء الذين أتاح البرنامج لهم فرصة التعرف إلى بعضهم البعض.

محاور اللقاءات العلمية المتخصصة للكوادر العليا

التنظيم والمنهجية

أحيا اللقاءات مجموعة متميزة مؤلفة من متحدثين وخبراء وفاعلين اقتصاديين وسياسيين واجتماعيين وكبار الكوادر وأعضاء أرفع الهيئات الحكومية ومستشارين وباحثين.

اعتمد الأسلوب التشاركي على:

- تحليل الحالات الواقعية والبحث المشترك عن خيارات التحسين
- تزويد المشاركين بأدوات صلبة وبراغماتية تُضاف إلى تجاربهم وخبراتهم الخاصة وتغذي أفكارهم الشخصية
- وضع في متناول المشاركين أفضل الممارسات الدولية من خلال الاستناد إلى مختلف النماذج والنظريات التي يعرضها المنبر.

المحور الأول: عملية تحديث الدولة

المحور الثاني: المالية العامة - إدارة لتحديث الدولة

المحور الثالث: اللامركزية

المحور الرابع: القيادة وإدارة التغيير

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

التعاون والتشبيك

المساندة التقنية لمراكز التدريب التابعة لوزارات المال في المنطقة

نشاطات شبكة معاهد ومراكز التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (GIFT-MENA)

استقبال الوفود

تعاون مميز مع فرنسا

توجهات التعاون والتشبيك للعام ٢٠١١

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



٢٦

دورة تدريبية بالتعاون
مع المنظمات المحلية
الإقليمية والدولية

١٧٠

مشاركاً
من خارج لبنان

٥

اتفاقيات تعاون

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

حفل افتتاح الاجتماع السنوي
لشبكة معاهد ومراكز
التدريب الحكومية في منطقة
الشرق الأوسط وشمال
أفريقيا في السراي الحكومي



الاتفاقيات التي أبرمت عام ٢٠١٠

الهدف	النوع	التاريخ	الجهة
اتفاق بين وزارة المال اللبنانية والأديتيف الهادف إلى تعزيز قدرات شبكة مراكز ومعاهد التدريب الحكومية	دولية	٢٠١٠/٢١/١	وزارة الاقتصاد والصناعة والعمل وجمع المصلحة العامة " اديتف" فيس الجمهورية الفرنسية
اتفاق بين وزارة المال اللبنانية ووزارة التربية والتعليم العالي لبرنامج تعزيز قدرات أساتذة المدارس الرسمية اللبنانية	محلية	٢٠١٠/٣١/٢	وزارة التربية والتعليم العالي
مساهمة مالية بقيمة ٣٣٢.٠٠٠ يورو من أجل تنفيذ مشروع برنامج بناء القدرات حول الصفقات العامة	دولية	٢٠١٠/٥/٣	الحكومة الإيطالية ممثلة بالسفارة الإيطالية
مذكرة تفاهم ما بينمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا	دولية	٢٠١٠/٩/٢٣	المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا
اتفاقية تعاون مع الجمعية الاقتصادية اللبنانية تهدف الى التعاون في تنظيم النشاطات والمبادرات المشتركة المتعلقة بالمواضيع الاقتصادية والمالية على المستوى الوطني	محلية	٢٠١٠/١٢/٣	الجمعية الاقتصادية اللبنانية

في إطار مذكرة التعاون الموقعة عام ٢٠٠٩، شارك المعهد في تنظيم اجتماع مجلس أمناء المعهد العربي للتخطيط في كانون الثاني ٢٠١٠، واستقبل في مقره في بيروت الشهادة للتخطيط حول "إدارة الاستثمارات المالية"، التي أحيها خبراء من المعهد العربي للتخطيط في أيار ٢٠١٠.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fulehan

شهادة تخصصية حول
" إدارة الاستثمارات المالية"
بالتعاون مع المعهد العربي
للتخطيط بالكويت

and is copyrighted work.

التعاون والتشبيك

تميّز عام ٢٠١١ بنسج علاقات جديدة مع شركاء محليين ودوليين، وبالمثابرة على استقطاب موارد مالية وخبرات تقنية إضافية بهدف دعم المشاريع الإصلاحية التي اعتمدها وزارة المالية. وتوّجت الجهود المبذولة بإبرام عدد من الاتفاقيات المحلية والدولية. كان أبرزها دولياً تلك الموقعة مع المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا ومؤسسة ويسمنستر للديمقراطية في بريطانيا.

أما أبرز الإجازات فهي:

- مواكبة برامج التدريب المحلية بأفضل الممارسات واستقبال عدد من الخبراء الدوليين في حلقات عرض ونقاش لتبادل الخبرات في المواضيع المالية والإدارية والجمركية.
- نسج شراكات مميزة وإبرام ٤ اتفاقيات تعاون مع مؤسسات محلية ودولية هدفت إلى إعطاء التدريب بعداً وطنياً وإقليمياً وساهمت في تعميم ونشر المعرفة والاستفادة من الخبرات المتواجدة.
- استقطاب الموارد المالية الجديدة لتنفيذ وتطوير المشاريع التدريبية.
- التنسيق مع المنظمات المانحة والدول الصديقة والمؤسسات والمعاهد، ومن أبرز الشركاء الداعمين لمشاريع الإصلاح السفارة الإيطالية في لبنان، أمدست لبنان، برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومفوضية الاتحاد الأوروبي.
- الشراكة مع ٧ منظمات دولية ومؤسسات عربية وإقليمية والتعاون معها لإعداد ٩ برامج تدريب وتنظيم ٤ ورش عمل ولقاءات مختلفة أبرزها مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ESCWA وصندوق النقد العربي وAMIDEAST وشركة الاستشارات الفرنسية ARCHE.
- تطوير وتوطيد علاقات التعاون مع البلدان العربية والأورو-متوسطة واستخدام فاعل الأدوات الاتحاد الأوروبي للمساندة التقنية. وفي هذا الإطار تم تنظيم ٣ برامج تدريبية في مواضيع جمركية وإدارية مختلفة، من خلال استخدام أداة التمويل TAIEX.
- تعزيز حضور المعهد ومشاركته في الندوات والمؤتمرات التي تُعنى بشؤون المرأة. وقد ساهم المعهد في إعداد ورقة عمل قُدّمت في المؤتمر السنوي الدولي للمعهد الكويتي حول "المرأة والشباب في التنمية العربية"، الذي نظّم في القاهرة في آذار ٢٠١٠.
- تجديد علاقات التعاون مع السفارات خاصة السفارة الإسبانية، والتخطيط لاستقبال بعثة تقنية اسبانية لوضع خطة عمل وفقاً للاحتياجات المستجدة لدى الوزارة والمعهد.



فريق عمل المعهد ينظم اللقاء السنوي لشبكة غيفت مينا

مشروع اللقاءات
المتخصصة في التنمية
الاقتصادية في البلدان محيطة
بالبحر الابيض المتوسط



نشاطات شبكة معاهد ومراكز التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (GIFT-MENA)

أما جديد هذا العام فهو **اللقاء الخاص بمعاهد التدريب** الحكومية في المنطقة والذي عقد على هامش الاجتماع السنوي للشبكة. وقد شارك في لقاء بيروت، ٤٥ من كبار المسؤولين في التدريب والخدمة العامة ومثلي المنظمات الإقليمية والدولية المعنية. واحتتم بعدد من التوصيات التي ستشكل قاعدة لإطلاق مبادرات جديدة لتفعيل دور الشبكة في إدارة مواردها وبناء القدرات وتطوير الوسائل المساندة للتدريب.

نظم المعهد المؤتمر السنوي للشبكة بمشاركة أكثر من ١٢٠ ممثلاً عن ١٦ دولة و٧ منظمات دولية. وقد شكل هذا الحدث مناسبة للحوار وتبادل الخبرات بين مختلف المعنيين بإصلاح المالية العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتناول **مواضيع إعداد وتنفيذ الموازنة، والشراء الحكومي، والمعايير الجديدة للمحاسبة العمومية والتدقيق الداخلي والخارجي.**

تأمين استمرارية الشبكة ورصد الموارد المالية

- فليحان المالي والاقتصادي بهدف:
- (١) دعم نشاطات أمانة السر؛
 - (٢) تطوير الموقع الإلكتروني؛
 - (٣) التبادل بين المؤسسات؛
 - (٤) تطوير قدرات المعاهد والمراكز الأعضاء في الشبكة؛
 - (٥) نشر الثقافة المالية والاقتصادية.

بهدف دعم عمل الشبكة وتأمين الموارد اللازمة لتطوير عملها، وقّع المعهد مذكرة تعاون مع وكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارتي المال والاقتصاد في فرنسا **ADETEF** لمدة ثلاث سنوات. وقدم الشريك الفرنسي بموجبها دعماً مالياً بقيمة ٤٥٠ ألف يورو إلى معهد باسل

ابرز نشاطات الشبكة

- تنظيم زيارات ميدانية للاطلاع على مبادرات ماثلة في أوروبا.
- وبعثة تقنية لتطوير الموقع الإلكتروني للشبكة.
- وضع خطة عمل للسنوات الثلاث المقبلة مع موازنة مفصلة لتنظيم النشاطات.
- وضع الإطار العام الإداري والمالي لتنفيذ خطة عمل الشبكة.
- جهوزية برنامج التدريب الإلكتروني e-learning حول موازنات الأداء، باللغة الفرنسية بالتعاون مع وزارة المال المغربية.

المساندة التقنية لمراكز التدريب التابعة لوزارات المال في المنطقة

يقدم المعهد المساندة التقنية بالتعاون مع وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارة المالية الفرنسية (ADETEF). ويعمل على تطوير وتعزيز القدرات المؤسسية لعدد من المراكز الإقليمية الراغبة في الاستفادة من تجربته في التدريب ومواكبة الإصلاحات وتطوير القدرات البشرية، وبيّن ما يلي لحة عن نشاطات العام:

فلسطين

مساندة وزارة المالية الفلسطينية لإنشاء مركز تدريبي متخصص في المالية العامة. وقد استضاف المعهد على دفعات، أعضاء اللجنة المسؤولة عن المشروع والمؤلفة من مسؤولين فلسطينيين وعلى رأسهم وكيل وزارة المال الفلسطينية، وذلك للاطلاع عن كثب على نشاطات المعهد وإدارته وسبل عمله ومناقشة النصوص القانونية.

الأردن

تقديم المساندة التقنية للمركز التدريبي التابع لوزارة المالية الأردنية. وقد عمل المعهد عن كثب مع وزارة المالية الأردنية لإعداد وتنفيذ خطة عمل تمتد على سنتين (٢٠١٠-٢٠١٢) وتشمل تعزيز سبل إدارة المركز، هندسة وتنفيذ التدريب، تعزيز قدرات فريق العمل، إنشاء مكتبة عامة، التواصل وتنظيم المؤتمرات الدولية وغيرها من المواضيع.

المعهد موقع إقليمي متميز



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



خلال اجتماعات شبكة
غيغت مينا السنوية

تعاون مميز مع فرنسا

بعثة تقنية فرنسية لوضع إستراتيجية حديثة لإدارة أملاك الدولة

نظم المعهد برنامج عمل بعثة المساعدة التقنية التابعة للوكالة الفرنسية لإدارة أملاك الدولة (France Domaine) بهدف مساندة وزارة المالية اللبنانية في وضع إستراتيجية جديدة لإدارة أملاك الدولة. استمرت الزيارة يومين وشملت سلسلة من اللقاءات والاجتماعات عقدت مع مسؤولين في وزارة المالية ومصرف لبنان وتخللها جلسة عرض نقاش حول "تنظيم وإدارة أملاك الدولة".

استناداً إلى اتفاقية التعاون التقني التي كان قد وقعها المعهد مع جُمع المصلحة العامة "أديتيف"، التابع لوزارة المال والاقتصاد الفرنسيين، خلال العام ٢٠٠٩، والتي وضعت الإطار التنفيذي للمعاهدة وفصلت النشاطات الثنائية بين الوزارتين، استقبل المعهد عدداً من البعثات التقنية. والزيارات المتتالية لخبراء ومدربين فرنسيين للتداول بأفضل الممارسات الفرنسية في مجالات **إدارة أملاك الدولة**، ومواضيع المالية العامة والإدارة العامة.

توجهات التعاون والتشبيك للعام ٢٠١١

مواكبة مشاريع التحديث من خلال:

- إطلاق البرنامج الإقليمي المتخصص في الإدارة المالية ورصد التمويل للمرحلة المقبلة.
- استهداف كبار المسؤولين في الإدارات والمؤسسات العامة والقياديين ببرامج تدريب متخصصة عالية الجودة وحلقات توعية.
- رصد التمويل لتنظيم الندوات والحلقات الدراسية لعرض أفضل الممارسات والمستجدات في العالم ومواكبة برامج التحديث (الشراء الحكومي، الثقافة المالية والبرامج الجمركية).
- الاستفادة من الأدوات التمويلية للمساندة التقنية التي يوقرها الاتحاد الأوروبي (SIGMA, TAIEX).

تعزيز موقع المعهد على الساحة الإقليمية من خلال:

- توسيع نطاق التعاون التقني مع وزارات المال في المنطقة (الأردن، فلسطين، المغرب، اليمن...).
- توقيع مذكرات تعاون مع شركاء استراتيجيين (المغرب، البنك الإسلامي للتنمية، مبادرة الشراكة الشرق أوسطية...).
- تفعيل التشبيك والتعاون مع منظمة الجمارك العالمية والمؤسسات الدولية التي تُعنى بمواضيع تسهيل التجارة وإنفاذ القوانين.
- تطبيق خطة عمل شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية، التي تتضمن زيارات ميدانية وندوات وبرامج تدريبية حول أفضل الممارسات والمؤتمر السنوي، بالإضافة إلى بعض المنشورات.
- تنظيم زيارات ميدانية لتسهيل تبادل الخبرات وأفضل الممارسات.

استقبال الوفود

استقبل المعهد هذا العام ١٠ وفود من دول عربية واجنبية. ويبين الجدول أدناه التفاصيل الخاصة بالوفود وأهداف الزيارات.

زيارات الوفود لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

عدد أعضاء الوفد	أهداف الزيارة	الوفد
١	زيارة منسق مشروع مراكش للصفقات العامة المستدامة ولقاءات مع الإدارات المعنية بهذا المشروع	منسق مشروع مراكش للصفقات العامة المستدامة
٤	زيارة وفد من وكالة التعاون التقني والتنمية الإسبانية	الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية
٢	اللقاء الأول للجنة التنفيذية الخاصة بتطوير البرنامج الإقليمي لشبكة GIFT-MENA	وكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارتي المال والاقتصاد في فرنسا
٥	اجتماع تنسيقي حول برنامج اللقاءات الإقليمية CHEDE MED	معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية - المعهد المالي المغربي والمعهد المالي والاقتصادي الإيطالي
١	اجتماع تنسيقي حول المشروع وكيفية الاستفادة من الخبرات الإيطالية في إطار المساندة التقنية	زيارة المسؤول عن المساندة التقنية في إطار هبة الحكومة الإيطالية الهادفة إلى تطوير القدرات في الشراء الحكومي
٥	اجتماع تنسيقي حول اللقاءات المختلفة التي يتضمنها البرنامج والتي تعقد في فرنسا وإيطاليا والمغرب ولبنان	زيارة اللجنة التنفيذية الخاصة ببرنامج اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط - CHEDE MED
٤	لقاءات واجتماعات مختلفة مع المعنيين بالبرنامج لتعديل وتنقيح البرامج التدريبية الخاصة بإدارة المالية العامة	زيارات المسؤولين عن برنامج تطوير أدوات بناء القدرات لمشروع الحكومة المستدامة
٧	زيارة ميدانية للإطلاع على كيفية عمل المعهد وأنشطته في مجال التدريب والتواصل والدراسات	زيارة اللجنة الخاصة بإدارة المعهد المالي الفلسطيني ووفد من وكالة المساندة التقنية الفرنسية ADETEF
١	اجتماعات مختلفة	زيارة وكيل وزارة المال الفلسطينية
٥	زيارة للتعرف على نشاطات المعهد التدريبية في مجال إدارة المالية العامة	زيارة وفد من صندوق النقد الدولي
٣٥		المجموع

النشر والتواصل الإعلامي

الإنتاج النشري

مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري بتصديق اهتمامات المعهد

أنشطة التواصل الخاصة بالمعهد

الشباب الجامعي في وزارة المالية

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

توجهات التواصل والإعلام لعام ٢٠١١

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



٥٨٩

كتاباً جديداً

طباعة وتوزيع

٢٠٠ ٥٠٠

نسخة من
الإنتاج النشرى

طباعة وتوزيع

١٠ ٥٠٠

من نشرة
حديث المالية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

دليل المواطن إلى أصول وإجراءات إنجاز معاملات رسم الانتقال

وهو الدليل الأول في السلسلة (الطبعة الأولى منه العام ٢٠٠١). يبسط ويرشد المواطن حول معاملات رسم الانتقال المتشعبة والمعقدة.

دليل الموظف إلى حقوقه وواجباته بعد انتهاء خدمته

وهو الدليل الخامس من السلسلة (الطبعة الأولى منه العام ٢٠٠٤). ويتوجه إلى كل موظف عمل في أحد الملاكات الدائمة في الإدارات العامة وفي الجامعة اللبنانية وفي الأسلاك العسكرية وإلى الموظفين المؤقتين والمتعاقدين والأجراء في الإدارات العامة. عارضاً حقوقهم بشكل واضح ومبسط.

ما يجب أن يعرفه المواطن عن رسم الطابع المالي

وهو الدليل الرابع من السلسلة (الطبعة الأولى منه العام ٢٠٠٤). ويتوجه إلى عموم المواطنين متناولاً أصول وإجراءات تأدية الرسم توفيراً لوقتهم وجهدهم وبهدف تخفيفهم الوقوع في المخالفات التي تعرضهم للغرامات القانونية.

كذلك صدرت النسخة الجديدة المنقحة من الكتيب **"انضم إلى فريق عمل وزارة المالية - مديرية المالية العامة"** وهو دليل تعريفي بهام ووظائف وزارة المالية وكيفية الدخول إلى ملاكها والتطور الوظيفي والمسار المهني المتاح للداخلين إلى ملاكها.

أدلة التدريب

عمل المعهد خلال العام ٢٠١٠ على إعداد النصوص الأولية لمجموعة من ٣ أدلة تدريبية سوف ترى النور في عام ٢٠١١ وهي: "دليل المدرب"، "دليلك إلى موازنة الأداء" و"دليل إجراءات التحصيل".

دليلك لتسجيل مباشرة العمل في وزارة المالية (لجميع المكلفين بضريبة الدخل).

وهو الدليل السادس من سلسلة التوعية المالية والضريبية، ويتوجه إلى كل مواطن أنهى دراسته ويستعد لمباشرة العمل، ولكل من يريد مباشرة مهنة حرة أو عمل تجاري. يساعد هذا الدليل على تعريف المواطن إلى حقوقه وواجباته تجاه الإدارة الضريبية حفاظاً على حقوقه وصوناً لمصالحه وتوفيراً لوقته.

حقك في الاعتراض

وهو الدليل السابع من سلسلة التوعية المالية والضريبية، ويتوجه إلى كل مكلف ليطلب إعادة النظر في الضرائب والغرامات المفروضة عليه والقرارات الضريبية الخاصة بها المتعلقة برفض طلب استرداد أو استرجاع ضريبة أو رسم كلياً أو جزئياً. إذا رأى فيها خطأً أو زيادةً أو إحفافاً بحقه أو مخالفةً للقانون.

في عام ٢٠١٠ صدرت الطبعة المنقحة من الأدلة التالية، بعد أن أدخلت عليها التعديلات التي أقرت بموجب قانون توحيد الإجراءات الضريبية والتنظيم الجديد التي اتبعتها وزارة المالية لعمل دائرة التقاعد:



• انضم إلى فريق عمل وزارة المالية - مديرية المالية العامة

• حقك في الاعتراض

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشر والتواصل الإعلامي

يساند المعهد وزارة المالية في جهودها لتوثيق ومعالجة ونشر المعلومات ووضعها في تصريف الموظفين والمواطنين. وفي زيادة مستوى الوعي حول القضايا المالية والضريبية من خلال إعداد وتعميم الأدلة والمنشورات وتنظيم حلقات النقاش والنشاطات الهادفة إلى عرض تجارب الدول وأفضل الممارسات.

الإنتاج النشري

سلسلة التوعية المالية والضريبية

دليلان جديان هما:

(١) "دليلك لتسجيل مباشرة العمل في وزارة المالية (لجميع المكلفين بضريبة الدخل)"

و

(٢) "حقك في الاعتراض"

أصدرهما المعهد خلال عام ٢٠١٠ من ضمن "سلسلة التوعية المالية والضريبية" بهدف توعية المواطنين إلى حقوقهم وواجباتهم وإرشادهم إلى كيفية إنجاز معاملاتهم بأسرع الطرق وأفضلها. تواكب السلسلة جهود الوزارة في تحسين مستوى الخدمات في الإدارة المالية والضريبية وفي جعل المواطن شريكاً حقيقياً يمارس حقه في مساءلة هذه الإدارات ومحاسبتها.



المنشورات الخاصة بمعاهد التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



• دليلك لتسجيل مباشرة العمل في وزارة المالية

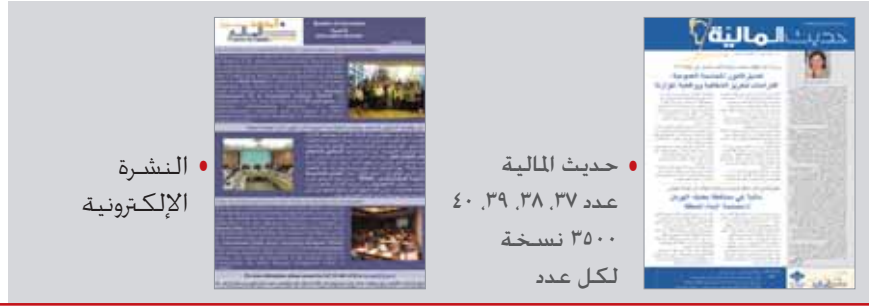


• دليلك لتسجيل مباشرة العمل في وزارة المالية عن رسم الطابع المالي



• دليلك لتسجيل مباشرة العمل في وزارة المالية عن رسم الطابع المالي

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



• النشرة
الإلكترونية

• حديث المالية
عدد ٣٧، ٣٨، ٣٩، ٤٠
٣٥٠٠ نسخة
لكل عدد

أنشطة التواصل الخاصة بالمعهد

المكتبة المالية بالإضافة إلى التقارير الاقتصادية وتقارير المصارف الدورية والنشرات الإلكترونية الدولية إلى ما يعادل ٢٢٠٠٠ عنوان. كما وثابتت المكتبة بخدمة **"المقتطفات الصحفية الإلكترونية"**. وهي تتضمن مجموع المقالات والدراسات الاقتصادية الصادرة في لبنان، وأخبار القطاعات الإنتاجية والمالية العامة والمؤشرات المالية وأخبار الوزارة وغيرها من المستجدات.

الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد

بدأ فريق العمل بالتنسيق مع شركة Infopro وبدعم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من خلال برنامج الشفافية والمساءلة الذي تديره منظمة أمديست-لبنان (AMIDEAST) هندسة الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد بحيث يكون قادراً على مواكبة أنشطته ونشر كل ما يصدر عنه من أدلة ومواد تدريبية ووقائع المؤتمرات والمحاضرات وورش العمل بالإضافة إلى مواد تحليلية وعلمية وأوراق سياسات وكتب فضلاً عن تغطيته الأخبار المالية في المنطقة والعالم التي يمكن أن تهتم المواطنين والأكاديميين والمسؤولين.

التغطية الإعلامية

تمّ نشر ٤٦ بياناً صحافياً خلال عام ٢٠١٠. وُزِعَ على أهم الصحف اللبنانية العربية والأجنبية. وقد غطت البيانات بشكل أساسي البرامج التدريبية المتقدمة، حلقات الحوار والنقاش التي نُظمت بالتعاون مع مؤسسات مانحة شريكة للمعهد، واللقاءات المحلية والعربية والدولية، بالإضافة إلى عدد من أنشطة وزارة المالية.

النشرة الإلكترونية "آخر أخبار المعهد"

جرى خلال عام ٢٠١٠ توزيع ٢٢ خبراً إلكترونياً أُرسِلَ إلى أكثر من ٣٥٠٠ عنواناً بريدياً إلكترونياً في لبنان وخارجه باللغات الثلاث، العربية، الفرنسية والإنكليزية، للتعريف بأهم برامج وأنشطة المعهد والوزارة.

الخدمة الإلكترونية للمكتبة المالية

تابعت المكتبة المالية خلال عام ٢٠١٠ توسيع خدمة الاطلاع الإلكتروني من خلال إرسال آخر الأخبار الاقتصادية والمالية والمقالات المتعلقة بأنشطة المعهد، بالإضافة إلى لائحة الكتب والمنشورات التي وصلت حديثاً إلى المكتبة. وقد تمّ إرسال حوالي ١٥٠ خبراً حول "جديد



من سلسلة
زيارات الطلاب
إلى
جامعة
Basil Fuleihan
الجامعة
وزارة
المالية

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري يتصدّر اهتمامات المعهد

إطلاق مشروع مجلة فصلية تعنى بدراسات المال العام وبناء الدولة

بأشر المعهد في عام ٢٠١٠ العمل على إطلاق **مجلة فصلية** تعنى بدراسات المال العام وبناء الدولة. هي مجلة **"السادسة"**. تمثّل هذه المجلة أداةً لتعميق البحث ولتراكم المعرفة ونشرها. ومنبراً للتداول والتواصل بين نخبة فكرية وعلمية ومهنية في المجتمع وبين الدولة وصانعي القرار. هناك عدّة أسباب جوهرية دفعت المعهد إلى التفكير في إطلاق مجلة كهذه. منها النقص الواضح للدراسات والأنشطة العلمية في هذين المجالين في الوقت الذي يفتقر لبنان إلى وجود مجلة متخصصة كهذه؛ إضافة إلى حاجته كسائر البلدان العربية إلى وجود وسيلة لعرض تجاربها وتبادل خبراتها وتراكم معرفتها وسيصدر العدد الأول من مجلة السادسة في مطلع العام ٢٠١١.

إطلاق سلسلة من ورش العمل والندوات التي تُعنى بالموضوعات نفسها

بهدف تعزيز النشاط البحثي التفاعلي والحواري حول شؤون المال العام وبناء الدولة. سيعقد المعهد عام ٢٠١١ سلسلة ندوات وورش عمل تعالج عدداً من الموضوعات ذات الشأن من قبل باحثين وخبراء ومسؤولين لبنانيين وعرب. تواكب نشاط المجلة من خلال تناول هذه الندوات والورش محاور يجري إعدادها للنشر.

إصدارات المعهد الدورية

تابع المعهد نشر المعلومات حول نشاطات ومستجدات وزارة المالية من خلال إصدار الأعداد ٣٧، ٣٨، ٣٩ من **"حديث المالية"** خلال العام ٢٠١٠ بمعدل ٣٥٠٠ نسخة من كل عدد وتوزيعها على شركاء الوزارة في القطاعين العام والخاص وتعميمها إلكترونياً. كما أصدر ملحقاً خاصاً ببرنامج **"اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية"** المنظمة بالتعاون مع المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا.

أخيراً، أصدر المعهد **تقريره السنوي لعام ٢٠٠٩** باللغة العربية وموجزاً عنه باللغة الفرنسية. وتمّ توزيع ٣٥٠٠ نسخة من هذين التقريرين على المهتمين والمستفيدين من خدمات المعهد داخل لبنان وخارجه.



مجلة "السادسة"



طلاب جامعيين
في وزارة المال

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

- بالإضافة إلى تجديد مجموعة قوانين لبنان، وقد أصبحت معدلة لغاية (٢٠٠٩/٠٧/٠١).
- كما وتم تجهيزها **ببرنامج حمورابي الإلكتروني** الذي يتضمن مجموع ما صدر من تشريعات (قوانين، مراسيم، قرارات، ...) منذ بدء التشريع في لبنان وحتى اليوم، بالإضافة إلى اجتهادات المحاكم، والآراء الاستشارية لديوان المحاسبة، وآراء هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل بالإضافة إلى دراسات وأبحاث في مختلف المواضيع القانونية.

مركز المعلومات العامة

أما بالنسبة لمركز المعلومات العامة (Public Information Center)، التابع للبنك الدولي والذي تستضيف المكتبة المالية أنشطته، فقد تلقى خلال عام ٢٠١٠ حوالي ٣٠ منشورة جديدة للبنك الدولي والمنظمات الدولية الأخرى حول التنمية والمواضيع الاقتصادية.

المكتبة المالية اليوم أحد أكثر مراكز التوثيق تخصصاً في الشؤون المالية والاقتصادية في لبنان، تضع في متناول موظفي وزارة المالية والمتخصصين في الموضوعات المالية والاقتصادية، من اقتصاديين وصحافيين ومحامين وطلاب جامعيين وباحثين مجموعة كبيرة من المراجع الورقية والإلكترونية المتخصصة في الشؤون المالية والاقتصادية والقانونية والإدارية، وغيرها من المواضيع ذات الصلة. يعمل المعهد بشكل مستمر على إغنائها بمراجع واشتراكات في المنشورات الدورية الورقية والإلكترونية، وقد بلغ عدد زوارها ٢٣ زائراً يومياً في عام ٢٠١٠.

في تحديث المراجع وتصويبها

- تم تعزيز المكتبة المالية خلال عام ٢٠١٠ بـ ٥٨٩ كتاباً جديداً و ١٥٠ كتاباً ومنشورة متخصصة، منها هبات من مؤسسات محلية وأجنبية أبرزها صندوق النقد الدولي ومركز الأمم المتحدة للإعلام في بيروت والإيسكوا.

توجهات التواصل والإعلام لعام ٢٠١١

- التواصل مع الجمهور اللبناني والوزارات الأخرى والقطاع الخاص من خلال تكثيف عقد ندوات وحلقات عرض ونقاش مواكبة للقوانين المستحدثة والإصلاحات الضريبية بالإضافة إلى حلقات التوعية حول الأمور المالية والضريبية، فضلاً عن تنظيم ورش عمل حول أحدث مواضيع التدريب عالمياً، مثل مواضيع التوريد.
- تعزيز استقطاب الشباب اللبناني من خلال الزيارات الطلابية للمعهد، وتنظيم برامج التدريب الميداني (Internship) للشباب الجامعي في المعهد كما في وزارة المالية وتعزيز المشاركة في المعارض المحلية والدولية.

- تعزيز الإنتاج النشرية المتخصصة في الأمور المالية والاقتصادية والضريبية، وفق التصوّر المستقبلي الشامل للدور الذي يمكن أن يقوم به المعهد في مجال الدراسات والنشر.
- تدعيم مركز المعهد وذلك من خلال تدعيم العلاقة مع الصحافة المتخصصة، وإطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد، ومتابعة المشاركة في المعارض واللقاءات، وتفعيل دور المكتبة المالية وغيرها من النشاطات الدورية أو الجديدة الموجهة لجمهور جديد.
- تعزيز خدمات المكتبة عبر زيادة عدد المراجع والكتب، ومواصلة استقبال زوّار المكتبة وطلاب الجامعات الرسمية والخاصة وتوسيع خدمة الإطلاع الإلكتروني.

الشباب الجامعي في وزارة المالية

- واصل المعهد، كما في الأعوام السابقة، المساهمة في تعريف المجتمع اللبناني عموماً وفئة الشباب خصوصاً على مهام وعمل وزارة المالية، من خلال:
- المشاركة في **معارض فرص العمل** (Job Fair Exhibition) كالذي تنظّمه سنوياً الجامعة الأميركية في بيروت، ومعرض صيدا للتوظيف.
 - إستقبال الشباب الجامعي خلال **فترات التدريب الميداني** Internship في معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بحسب اختصاصاتهم وإجازاتهم العلمية.

وخت عنوان "**الشباب يتعرف إلى وزارة المالية**" تابع المعهد تنظيم **زيارات ميدانية للطلاب الجامعيين** هدفت إلى تعريفهم بمهام وتطلعات وزارة المالية وتعزيز ثقافتهم المالية والضرورية، وتوضيح مفهوم إدارة المال العام لديهم، كما وتشجيعهم على الانضمام إلى فريق عمل الوزارة. وقد شارك أكثر من ١٠٠ طالب جامعي في هذا البرنامج خلال عام ٢٠١٠. يذكر أن المعهد كان قد أعلن عن هذا النشاط من خلال منشور (Brochure)، تمّ توزيعه في المكتبة المالية وخلال مختلف اللقاءات المنظّمة في المعهد وفي معارض الكتب.

الزيارات الميدانية للطلاب الجامعيين

الجامعة	تاريخ اللقاء	عدد المجموعات	عدد الطلاب
الجامعة اللبنانية-كلية الحقوق جل الديب	٢٢-١٠-٢٠١٠	١	٢١
الجامعة الأميركية للعلوم والتكنولوجيا - الأشرفية	٣٠-٤-٢٠١٠	١	٢٩
جامعة بيروت العربية	٩-٧-٢٠١٠	٣	١٣
جامعة بيروت العربية	١٦-٧-٢٠١٠	١	١٠
الجامعة الأميركية للعلوم والتكنولوجيا - الأشرفية	١٧-١٢-٢٠١٠	١	٢٧
المجموع		٧	١٠٠

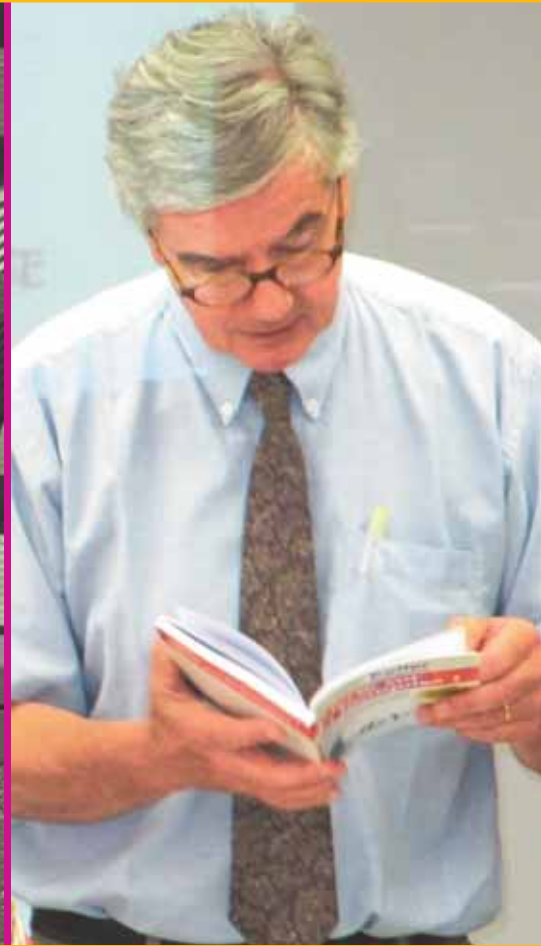
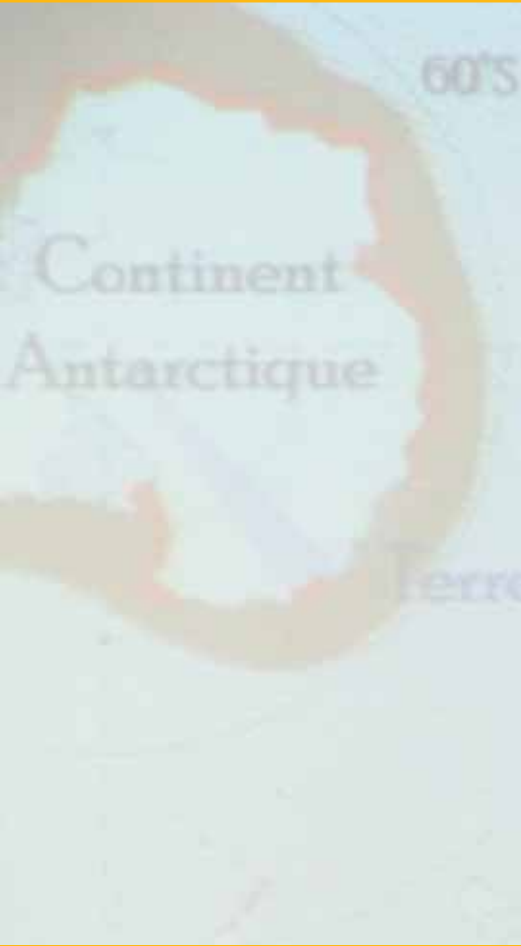


القسم المالي والإداري

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



١٠

استدراج عروض
خلال العام

استخدام أجهزة
موفرة للطاقة

اقتناء نظام
حاسوبي جديد

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الاعتمادات المتوفرة

يبين الجدول التالي تفصيل المساهمات المباشرة وغير المباشرة والمساعدات والهبات وعقود الخدمات التي أدارها المعهد خلال عام ٢٠١٠، وهي موزعة على الشكل التالي:

المساهمات المباشرة	
مساهمة وزارة المالية اللبنانية	١,٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ليرة لبنانية
الإعتمادات المدوّرة من عام ٢٠٠٩	صفر
المساهمات غير المباشرة ^١	
وزارة المالية اللبنانية (بدلات الإيجار)	٤١٠,٠٧٤,١٠١ ليرة لبنانية
وزارة المالية اللبنانية (مصاريف الخدمات المشتركة)	٥٩,٨٠٦,٧٢٧ ليرة لبنانية
وزارة المالية اللبنانية (عقد التنظيف)	٧١,٨٥٦,٠٠٠ ليرة لبنانية
المساعدات	
المساعدة السنوية للمعهد من قبل وكالة التعاون الدولية التابعة لوزارتي المال والاقتصاد الفرنسية	٤٥,٠٠٠ يورو
المساعدة لمدة ثلاث سنوات ٢٠١٠-٢٠١٢ من قبل وكالة التعاون الدولية التابعة لوزارتي المال والاقتصاد الفرنسية لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA	٤٥٠,٠٠٠ يورو
الهبات	
البنك الدولي من عام ٢٠٠٧ ولغاية عام ٢٠١١	٣٣٨,٠٠٠ دولار أمريكي
الحكومة الإيطالية الممثلة بالسفارة الإيطالية في بيروت	٣٣٢,٠٠٠ يورو
عقود الخدمات ^٢	
عقد مع وكالة وستمنستر للديمقراطية (Westminster Foundation for Democracy - WFD) للتنفيذ خلال الفترة ٢٠١٠-٢٠١٣	٣٤,٤٩١ دولار أمريكي
شركة تنمية المعرفة (Knowledge Development Company- KDC)	١٢٠,٧٠٠ دولار أمريكي

وقد بلغت موجودات المعهد بحسب الكشف الصادر عن مصرف لبنان بتاريخ ٣١/١٢/٢٠١٠، ما يعادل //٣٥٨.٧٨٤.٠٤٨// ليرة لبنانية.

^١ المساهمات غير المباشرة هي المصاريف التي تدفعها وزارة المالية عن المعهد وهي بدل الإيجار العائد للطوابق الستة التي يستخدمها المعهد من مبنى نقابة الصيادلة والخدمات المشتركة والعقد السنوي للتنظيف. تم تحديد هذا المبلغ وفقاً لتقدير عام ٢٠٠٩ علماً بأنه يتم التخليق حالياً مع نقابة الصيادلة لاستلام الجدول النهائي للمصاريف السنوية لعام ٢٠١٠.

^٢ عقود الخدمات هي عبارة عن خدمات تدريب تعاقدها المعهد لتنفيذها مع جهات مختلفة لاستكمال مع برنامج الأمم المتحدة للتنمية في لبنان (UNDP) ووكالة وستمنستر للديمقراطية (WFD) (عقد للفترة ٢٠١٠ - ٢٠١٣).

القسم المالي والإداري

يتولى القسم المالي والإداري وضع وتنفيذ خطة مالية وإدارية سنوية تواكب جميع المشاريع التي يتولاها المعهد عبر جميع أقسامه، هذا إضافة إلى إعداد مشاريع الموازنة والتقارير المالية الشهرية وتدقيق الحسابات المالية والإدارة المالية للهيئات والمناخبة على تنظيم العمل وتخفيف الموظفين وإدارة شؤونهم.

استكمل القسم المالي والإداري خلال العام ٢٠١٠ جهوده المبذولة لناحية تطوير الوسائل المستخدمة في الإدارة المالية والبشرية، كما والإجراءات الداخلية التنظيمية لحسن سير العمل وأيضاً تلك الخاصة بعملية التوريد. وقد تميّز عام ٢٠١٠ بـ:

- ▲ تطوير أنظمة المحاسبة المالية.
- ▲ إنهاء عملية التدقيق الخارجي لحسابات المعهد للأعوام ٢٠٠١ ولغاية ٢٠٠٨.
- ▲ الإدارة المالية لمشاريع الهيئات المقدمة للمعهد.
- ▲ تحضير مشروع موازنة العام ٢٠١١.
- ▲ عرض مشروع موازنة المعهد للعام ٢٠١٠ على لجنة المال والموازنة.
- ▲ استخدام طرق حديثة للأرشفة الإلكترونية.
- ▲ تطبيق إجراءات التوريد الداخلي بحسب الخطة السنوية الموسوعة.



عمد المعهد على مساندة منتخب وزارة المالية في كرة القدم عبر تقديم زيّ أحمر جديد مخصّص للمنتخب كما والمشاركة في عدد من المباريات.



أبرز إنجازات القسم المالي والإداري

على الصعيد المالي

- ▲ إعداد مشروع موازنة المعهد للعام ٢٠١١ مرفقاً بالمستندات والإحصاءات والملاحق الثبوتية بحسب التعميم رقم ١٥٦٤/ص١ تاريخ ١٧/٥/٢٠١٠، والمتعلق بالتوجه العام المطلوب في إعداد مشروع الموازنة ضمن رؤية مالية متوسطة الأمد ٢٠١١ - ٢٠١٣.
- ▲ اقتناء برنامج محاسبي حديث يسهل على المعهد مكننة التداولات المالية بحسب القوانين المرعية الإجراء للاحية التصفية والصرف ودفع التزامات المالية. لن يُصار إلى اعتماده نهائياً قبل التأكد من فعاليته ودقته خلال فترة تجريبية أقصاها سنة من تاريخه. كما سيتم في مرحلة لاحقة تطوير هذا النظام المحاسبي الجديد لكي يتماشى مع المعايير الدولية للمحاسبة المالية.
- ▲ تسديد الموجبات الشهرية لمؤسسة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للعام ٢٠١٠ وقدرها //٨٦.٠٣٧.٨٧١// ليرة لبنانية.
- ▲ وضع تقارير شهرية مالية خاصة بالالتزامات المعقودة والمصرفية والمدفوعة إضافة إلى عملية قطع حساب شهري توضح الوضع المالي للمعهد والإعتمادات المتوفرة كما والوضع المالي وفقاً لكشف حساب المعهد الشهري لدى مصرف لبنان.
- ▲ قبول الهبات ومساندة فريق العمل في إدارة مشاريع الهبات التي يُعمل على تنفيذها حالياً.
- ▲ كذلك المساعدة في عملية طلب هبات جديدة من جهات مختلفة.

على الصعيد الإداري

في إدارة الموارد البشرية

- حرس الفريق الإداري على عقد وتنظيم اجتماعات عمل أسبوعية والمثابرة على تأمين مشاركة أعضاء فريق عمل المعهد في حلقات تدريبية وبعثات في لبنان والخارج بهدف تطوير المهارات ورفع مستوى أداء الفريق.
- وقد جرى خلال عام ٢٠١٠ التعاقد مع موظفين اثنين بدلاً من المنتهية خدماتهم بفعل الاستقالة كما تم التعاقد مع منسق برامج لإدارة مشروع تعزيز القدرات في الشراء

الحكومي. ويعتمد المعهد في هذا الإطار منهجية تنافسية شفافة نص عليها نظامه وتستند إلى وضع توصيف وظيفي وإعلان ومن ثم يتم إجراء المقابلات مع المرشحين من قبل لجنة تقييم. وتم أيضاً خلال العام استقبال ٣ متدرجين عملوا في مختلف أقسام المعهد وساهموا فعلياً في تنفيذ نشاطاته وفقاً للمهام المختلفة التي أنيطت بهم.

في الأمور الإدارية

- ▲ استكمال العمل على أرشفة الصور في البرنامج الإلكتروني الجديد الذي اقتناه المعهد عام ٢٠٠٩ والذي سيسهل عملية استخراج الصور عند الحاجة وفقاً للموضوع أو اسم الشخص أو عنوان التدريب أو ورشة العمل أو التاريخ.
- ▲ متابعة العمل على إعادة تنظيم مستودع القرطاسية والمطبوعات في المعهد بشكل منهجي يسهل عملية البحث وأيضاً يبسط عملية الجرد السنوية.
- ▲ العمل على تنظيم أرشفة جميع المستندات الورقية التابعة لقسم التدريب الداخلي في المعهد وتقييم وضع الوثائق الورقية وفرزها وإعداد نظام تصنيف وترميز لها وإعداد روزنامة حفظ.

في التوريد

- ▲ المثابرة في عملية التنظيم الداخلي للأساليب المتداولة في التوريد.
- ▲ العمل المستمر على تنظيم ملفات التوريد وتحديث المعلومات عن الموردين.
- ▲ إصدار مسوّدة دليل مرجعي حول إجراءات التوريد الداخلية الخاصة بالمعهد.
- ▲ متابعة تنفيذ خطة عمل قسم التوريد المقررة للعام ٢٠١٠ بحسب مشروع الموازنة وهي تتضمن:
 - ▲ جداول زمنية لكل صفقة.
 - ▲ طرق التوريد الفضلى.
 - ▲ خطة التلزم (استدراج عروض، دعوة مباشرة للموردين الخ)

حجم الإنفاق

بلغ حجم الإنفاق المباشر لغاية ٢٠١٠/١٢/٣١ من المساهمة المالية المقدمة من وزارة المالية حوالي ١.٤٢٢ مليار ليرة لبنانية بما يعادل نسبة ٩٦.٠٢٪ من الموازنة المرصودة فعلياً للمعهد للعام ٢٠١٠ والتي تبلغ ١.٤ مليار ليرة لبنانية، يُضاف إليها الاعتمادات المعقودة والمدوّرة من العام ٢٠٠٩ وقدرها ٨١.٢٥٨.٥٠٠ ليرة لبنانية. وتجدر الإشارة إلى أن حجم النفقات المقدّرة أساساً للعام ٢٠١٠ بحسب موازنة المعهد للعام ٢٠١٠ كانت قد بلغت //١,٩٩٦// مليار ليرة لبنانية، فيما بلغت النفقات المقدّرة للعامين ٢٠١١ و٢٠١٢ حوالي //٢,٢٠٦// مليار ليرة لبنانية و//٢,٤١٣// مليار ليرة لبنانية. ويتوزّع الإنفاق على الشكل التالي:

إجمالي النفقات بحسب الأبواب الرئيسية من مشروع موازنة العام ٢٠١٠

البند	بيان التبويب	الممول	المرصود	المصرف
١١	مواد استهلاكية	وزارة المالية	١٢٣,٧٥٧,٠٠٠	٧٧,٩٧٠,٧٠٨
١٢	خدمات استهلاكية	وزارة المالية	٦٤٤,٨٤٧,٥٠٠	٤٥٦,٥٣٩,١١٦
١٣	المخصصات والرواتب والأجور وملحقاتها	وزارة المالية	٩٧٦,٧٠٠,٠٠٠	٧٤٥,٧٨٥,٢٥٠
١٦	نفقات مختلفة	وزارة المالية	١٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٩٢,٤٣٢,٠٩٩
مجموع النفقات الجارية			١,٨٧٥,٣٠٤,٥٠٠	١,٣٧٢,٧٢٧,١٧٣
٢٢٦	جهازيات	وزارة المالية	١٢١,٢٢٠,٠٠٠	٤٩,٦٢٢,٧٩٥
مجموع الأصول الثابتة			١٢١,٢٢٠,٠٠٠	٤٩,٦٢٢,٧٩٥
المجموع العام			١,٩٩٦,٥٢٤,٥٠٠	١,٤٢٢,٣٤٩,٩٦٨



فريق عمل المعهد

التوجهات المالية والإدارية

على الصعيد المالي والإداري

- ▲ إعداد مشروع موازنة العام ٢٠١١ وفقاً للتعليمات التي سوف تُصدر عن وزارة المالية في هذا الخصوص.
- ▲ المناورة على تطوير الأساليب والإجراءات الداخلية الخاصة بالإدارة وشؤون الموظفين والتوريد وإدارة الموازنة والتدفقات النقدية بشكل يسمح باستشراف الاستحقاقات بشكل أفضل.
- ▲ إنهاء ورشة عمل إدخال الصور في النظام الإلكتروني الجديد الخاص بأرشفة الصور.
- ▲ المناورة في عملية تنظيم مستمر لمستودع القرطاسية والمطبوعات في المعهد.
- ▲ إتمام تنفيذ العقد الخاص بتنظيم أرشفة المستندات الورقية التابعة لقسم التدريب الداخلي في المعهد.
- ▲ إتمام عملية الجرد السنوية في أواخر العام للمطبوعات والمنشورات المتواجدة في مستودع المعهد حسب الأصول.
- ▲ إتمام عملية جرد الأصول الثابتة في المعهد عند مقاربة انتهاء السنة بطريقة علمية وفعّالة كما والعمل على تحديث أساليب عملية الجرد.
- ▲ الاستمرار في البحث عن مصادر تمويل بغية إعادة تجهيز قاعات تدريب المعهد وفقاً للمعايير العالمية الحديثة المتطورة في مجال التدريب المستمر.
- ▲ الاستمرار في مشاركة المعهد في المحافظة على البيئة والمناورة على العمل مع مشروع جمعية Terre Liban لإعادة تدوير الورق المستهلك.
- ▲ التحضير لمشروع احتفال بالعيد الخامس العاشر لتأسيس معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي الذي سوف يتضمن نشاط تذكاري بالإضافة إلى مطبوعات وهدايا تذكارية خاصة بالمناسبة وغيرها من الأنشطة التي سوف تتبلور خلال السنة.

على صعيد الموارد البشرية

- ▲ تطوير قدرات فريق العمل من خلال بعثات ودورات تدريبية في لبنان والخارج.
- ▲ العمل على صياغة دليل داخلي خاص بالمعهد يشرح بالتفصيل إجراءات العمل ضمن أقسامه كما وترابطها بعضها ببعض ليس تنفيذ المهام المناطة بها.

على صعيد التوريد

- ▲ العمل على تلزيم دراسة إحصائية ضمن المرحلة الأولى من مشروع الشراء الحكومي المستدام تهدف إلى تحديد مدى تقبل السوق اللبناني لمفهوم الشراء الحكومي المستدام واستكمال المرحلة الثانية من المشروع ضمن إطار برنامج التعاون بين وزارة المال اللبنانية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وذلك في حال توقّر التمويل اللازم من الجهة المانحة.
- ▲ التعاقد مع مستشار قانوني لدراسة النصوص القانونية اللبنانية التي ترعى الصفقات العامة في لبنان ووضع اقتراحات جديدة تُدخل مفهوم الشراء الحكومي المستدام إلى هذه النصوص.
- ▲ إطلاق استدرج عروض لتلزم دراسة إحصائية عن واقع الشراء الحكومي في الإدارة اللبنانية لزوم برنامج تعزيز القدرات في الشراء الحكومي الممول من الحكومة الإيطالية.
- ▲ العمل على تلزيم الدراسة الإحصائية حول المعارف المالية والاقتصادية لدى اللبنانيين. وذلك ضمن إطار المشروع في لبنان الممول من وكالة التعاون الدولية التابعة لوزارتي المال والاقتصاد الفرنسية (ADETEF). والمجدير بالذكر أنه قد تمّ إطلاق دفتر الشروط الخاص بهذا المشروع في شهر كانون الأول من عام ٢٠١٠.
- ▲ العمل على التعاقد مع خبير استشاري ضمن مشروع الثقافة المالية والاقتصادية في لبنان المذكور أعلاه لمواكبة كافة مراحل المشروع واقتراح مسودة أوراق سياسية وطنية في هذا المجال.
- ▲ الإعداد لإطلاق استدرج عروض لتلزم تصميم وتنفيذ مشروع الموقع الإلكتروني الخاص بشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA.
- ▲ أعمال التوريد المتعلقة بعمل المعهد.

الاستهلاك المستدام

تم استبدال أجهزة الإنارة الموجودة في مبنى المعهد بأخرى موفرة للطاقة، ضمن إطار برنامج الأمم للتنمية - إدارة مشروع "سيدرو" والذي يهدف إلى تفعيل أساليب تحسين الاستخدام النهائي للطاقة وتطبيقات الطاقة المتجددة.

أعمال التوريد المتعلقة بأنشطة المعهد

المشاريع المرتقبة	البند
<p>١. استدرج عروض لتركيب واجهات أليوم لزوم قاعات التدريب في الطابق الثاني والثالث في المعهد كما وفي قاعات المعلوماتية في الطابق الثاني</p> <p>٢. استدرج عروض لأشغال في الطوابق:</p> <p>أعمال طرش ودهان لقاعات التدريب في الطوابق الأول والثاني والثالث في المعهد</p> <p>أعمال طرش ودهان للمكاتب في الطوابق الثاني والثالث في المعهد</p> <p>أعمال طرش ودهان للكافيتيريا في الطابق الأول في المعهد</p> <p>أعمال جلي الدرج من الطابق الأول لغاية الطابق الخامس من المبنى</p>	<p>أشغال</p>
<p>١. استدرج عروض لاستبدال الستائر في قاعات التدريب في الطوابق الثاني والثالث وفي قاعات المعلوماتية في المعهد</p> <p>٢. استدرج عروض لتلزم جميع مطبوعات المعهد للسنة</p> <p>٣. استدرج عروض لتلزم طباعة هوية المعهد على بعض أنواع القرطاسية</p> <p>٤. استبدال اللوحة التعريفية القديمة للمعهد المالية على الواجهة الأمامية للمبنى بأخرى جديدة تحمل اسم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي</p> <p>٥. شراء وتركيب رفوف لزوم المستودعين في الطابق السابع في المعهد</p>	<p>لوازم</p>
<p>١. توقيع عقد خدمات لرصد المقتطفات الصحفية اليومية لزوم المكتبة المالية</p> <p>٢. توقيع عقد خدمات استشارية بغية تصميم منشورات خاصة بالمعهد</p> <p>٣. تجديد عقد خدمات استراحات القهوة والغداء لزوم الدورات التدريبية</p> <p>٤. تجديد العقود السابقة المتعلقة بأعمال صيانة مختلفة (التكييف، آلة التصوير، نظام الصوت في قاعات التدريب، نظام الأمان في المكتبة المالية، الهاتف...)</p> <p>٥. توقيع عقود خدمات استشارية لزوم ترجمة المستندات والترجمة الفورية</p> <p>٦. توقيع عقود خدمات مختلفة (من استشارية أو لتصميم مطبوعات وغيرها) عندما تقتضي الحاجة</p> <p>٧. عقد استشارات إعلامية</p>	<p>خدمات</p>
<p>تأمين خدمات صيانة، أجهزة الكترونية، مفروشات ولوازم مكتبية ولوازم صحية وغيرها من المتفرقات عن طريق استقصاء الأسعار والفاتورة وفقاً لحجم التوريد والقيمة</p>	<p>مختلف</p>

شركاء المعهد

الشركاء المحليون

- ◆ البرلمان اللبناني
- ◆ مجلس الخدمة المدنية
- ◆ ديوان المحاسبة
- ◆ مصرف لبنان
- ◆ الجيش اللبناني
- ◆ وزارة التربية والتعليم العالي
- ◆ وزارة الاقتصاد
- ◆ وزارة الصحة والمستشفيات الحكومية
- ◆ وزارة الداخلية والبلديات
- ◆ وزارة الطاقة والمياه
- ◆ وزارة البيئة
- ◆ وزارة الشؤون الاجتماعية
- ◆ وزارة الصناعة
- ◆ مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
- ◆ مجلس الامناء والاعمار
- ◆ غرفة التجارة والصناعة
- ◆ جامعة القديس يوسف - كلية العلوم الاقتصادية
- ◆ جامعة القديس يوسف - معهد العلوم السياسية
- ◆ جامعة القديس يوسف - مركز الدراسات المصرفية
- ◆ جمعية المصارف في لبنان
- ◆ نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان
- ◆ الجمعية اللبنانية الاقتصادية
- ◆ جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية
- ◆ المركز الثقافي الفرنسي في لبنان
- ◆ أمديست - لبنان
- ◆ المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب
- ◆ شركة تنمية المعرفة
- ◆ الشبكة اللبنانية للتنمية
- ◆ الفريق الاستشاري الدائمكري

الشركاء الاقليميون

- ◆ لجنة الامم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغرب اسيا
- ◆ البنك الاسلامي للتنمية
- ◆ الصندوق العربي للامناء الاقتصادي والاجتماعي
- ◆ المعهد العربي للتخطيط في الكويت
- ◆ مركز المساندة التقنية التابع لصندوق النقد الدولي
- ◆ معهد العلوم الاقتصادية التابع لصندوق النقد العربي
- ◆ وزارة المال الاردنية
- ◆ وزارة الاقتصاد والمالية المغربية
- ◆ وزارة تحديث القطاعات العامة المغربية

- ◆ وزارة المال الفلسطينية
- ◆ المعهد الوطني للتدريب في الاردن
- ◆ مديرية المركز للتدريب في وزارة المالية الاردنية
- ◆ المعهد المالي الفلسطيني
- ◆ المعهد المالي المغربي
- ◆ المعهد المالي اليميني.

الشركاء الدوليون

- ◆ برنامج الامم المتحدة الانمائي
- ◆ برنامج الامم المتحدة للبيئة
- ◆ البنك الدولي
- ◆ صندوق النقد الدولي
- ◆ صندوق النقد العربي
- ◆ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- ◆ منظمة الجمارك العالمية
- ◆ الاتحاد الأوروبي
- ◆ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
- ◆ الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
- ◆ مكتب التعاون الايطالي للتنمية
- ◆ الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي
- ◆ مؤسسة وستمنستر للديموقراطية
- ◆ اتحاد وستمنستر للبرلمانيات والديمقراطية
- ◆ مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة
- ◆ معهد صندوق النقد الدولي
- ◆ معهد البنك الدولي
- ◆ المعهد الأوروبي للإدارة العامة
- ◆ المعهد الكوري للتنمية

الشركاء الفرنسيون

- ◆ وزارة الاقتصاد والمال والعمل
- ◆ وزارة الموازنة والحسابات العامة والوظيفة العامة
- ◆ وزارة الشؤون الخارجية
- ◆ وكالة التعاون التقني التابعة لوزارتي المال والأقتصاد
- ◆ المدرسة الوطنية للإدارة
- ◆ المدرسة الوطنية للضرائب
- ◆ المدرسة الوطنية للخزينة
- ◆ المدرسة الوطنية للجمارك
- ◆ معهد الإدارة العامة والتنمية والاقتصادية
- ◆ ديوان المحاسبة
- ◆ المعهد الاقليمي للإدارة

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

مشاريع التوريد المرتقبة للعام ٢٠١١

المشاريع المرتقبة	البند
<p>١. استدراج عروض لتركيب واجهات أليوم لزوم مكاتب المعهد</p> <p>٢. أعمال طرش ودهان لبعض الطوابق في المعهد</p> <p>٣. استدراج عروض لإعادة تأهيل قاعات المعلوماتية والمكتب الملاصق لها</p>	أشغال
<p>١. استدراج عروض لتأمين القرطاسية للمعهد</p> <p>٢. استدراج عروض لشراء آلي تصوير مستندات للمعهد</p> <p>٣. استدراج عروض لشراء وتركيب أثاث مكتبي في قاعات المعلوماتية والمكتب الملاصق لها</p> <p>٤. استدراج عروض لتلزم طباعة منشورات ومطبوعات للعام ٢٠١١ لزوم المعهد</p> <p>٥. شراء رفوف إضافية لزوم المكتبة المالية</p> <p>٦. استبدال الستائر النالفة في المكتبة المالية</p>	لوازم
<p>١. توقيع عقد خدمات استشارية بغية إعادة تأهيل قاعات المعلوماتية والمكتب الملاصق لها</p> <p>٢. توقيع عقد خدمات استشارية لتطوير موجودات المكتبة المالية وللأرشفة الاللكترونية</p> <p>٣. توقيع عقد خدمات استشارية بغية تصميم منشورات خاصة بالمعهد</p> <p>٤. جديد عقد خدمات استراحات القهوة والغداء لزوم الدورات التدريبية</p> <p>٥. جديد العقود السابقة المتعلقة بأعمال الصيانة (التكييف، آلة التصوير، نظام الصوت في قاعات التدريب، نظام الأمان في المكتبة المالية، الهاتف...)</p> <p>٦. توقيع عقود خدمات استشارية لزوم ترجمة المستندات والترجمة الفورية</p> <p>٧. توقيع عقود خدمات مختلفة (من استشارية أو لتصميم مطبوعات وغيرها) عندما تقتضي الحاجة</p> <p>٨. جديد عقد استشارات إعلامية</p>	خدمات
<p>حاجات مختلفة يتم طلبها وفقاً لفاتورة بعد القيام باستقصاء الأسعار</p>	مختلف

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييك اللبنانية	التدريب من الإدارات من خارج لبنان	عدد المدربين الإجمالي للمدربين
برامج التدريب المتخصص		٤٥٧	٦٤	٥٨٧	٥٤٤	٣٤	٤	٦٦	٦٩	١٣٠٤
برامج التدريب المستمر		١٩٠	٣٢	٥٨٧	١٥	٣٤	٤	٤٣	٦٩	٧٥٢
المهارات القيادية		١٦	١	٧				٤	٩	٢٠
اصول اعداد النصوص والمراسلات الادارية		٩	٣	٦١				١٩		٨٠
أسس أرشفة الوثائق وحفظها في الإدارة العامة		١٨	١	١٥	١			١٣		٢٩
مهارات الحوار والتفاوض		٩	١	١٤	٣		١	٦		٢٤
ادارة الوقت وضغط العمل		٨	١	٨			١	٤		١٣
اصول التعامل مع المواطنين		١٢	٢	٣٥	٥		١	٨		٤٩
ديناميات العمل الجماعي		٥	١		٢٨					٢٨
المقارنة بين معايير المحاسبة اللبنانية ومعايير المحاسبة الدولية		٤	١	١٩				٣		٢٢
معايير المحاسبة الدولية		١٠	١	٧						٧
معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS		٣	١	١٣	١			١٢		٢٦
اليات التحصيل في وزارة المالية		١٢	١	١٩						١٩
الية معالجة وتدقيق تصاريح التوقف النهائي عن العمل		٦	٣	٨٠						٨٠
برنامج تدقيق ضريبة الدخل - نشاط تأجير السيارات		٥	٨	٢١١						٢١١
تدريب المدرب - مستوى متقدم		١٤	١	١٣	١			١٢		٢٦
تدريب المدرب - مستوى عام		٢٠	١	٨		٤		١	٧	٢٠
علاقة الخزينة بدوائر التنفيذ		٦	١	٢٨						٢٨
قانون التجارة		١٨	١	١٥				٣		١٨
قانون العمل اللبناني ونظام الموظفين		١٠	١	٢٠	٥	١		١١		٣٧
مدخل الى تنفيذ الموازنة		٣	١	٤			١			٥
تحسين جهاز الصناديق في وزارة المالية		٢	١	١٠						١٠
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك مديرية الجمارك العامة		١٦٨	١	٣٢						٣٢
الدورة التوجيهية للمراقبين المساعدين الجدد		١٦٨	١	٣٢						٣٢
برامج التدريب الخاصة بالجمارك		٩٩	٣١	٤٩٧				٢٣		٥٢٠
الحوايات ومؤشرات الخطر		٣	٤	١٢٣						١٢٣
E-Learning الحوايات ومؤشرات الخطر		٣	١٢	١٢٣						١٢٣
تدريب المدرب		٢١	١	١٨						١٨
مكافحة تهريب المواد التبغية		٢٤	١	٦				٢٣		٢٩
تنظيم دوريات مكافحة البرية في الجمارك		٣٠	٤	٣٤						٣٤

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

ملحق

موجز عن نشاطات التدريب
 واجتماعات العمل والمؤتمرات والندوات
 في المعهد لعام ٢٠١٠

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من المالية العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييد	التدريب من ادارة حصر المتدربين من الإدارات اللبنانية	التدريب من خارج لبنان للمدربين	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المتدربين
Workplace: English and Conversation - Intermediate 2 - Zahlé	٢٦	١	١٣								١٣	١
Special English Course For Directors	٣٢	٢	٦	٣				٤			١٣	١
Intermediate Business English	٣٤	١	٤	٢							٦	١
اللغة العربية	٢٢	٢	١٨					٢٧			٤٥	٢
الكتابة والتعبير في اللغة العربية	٢٢	٢	١٨					٢٧			٤٥	٢
برامج وورش عمل متخصصة للمؤسسات والادارات العامة	١٤٧	٢٤	١٩	٥				٣٩٤			٤١٨	١١
برامج وورش عمل للمؤسسات والادارات العامة	١٠٧	٢٠	١٨	٥				٣٢٠			٣٤٣	١١
برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الإقتصاد في المدارس الرسمية	٢٠	٨						١٢٨			١٢٨	
قانون الاجراءات الضريبية	٣	٤	٢					٦١			٦٣	٣
كيفية اعداد التقارير والموجزات في المواضيع الاقتصادية والاجتماعية	٢١	١	٣					٢٢			٢٥	١
تعزيز الرقابة المالية	٣٣	٢						١٢			١٢	٧
برنامج التدريب التخصصي في مواضيع الصفقات العامة - مستوى عام	٣٠	٥	١٥	٣				٩٧			١١٥	
برامج اللقاءات العلمية المخصص للكوادر العليا في الادارة العامة اللبنانية بالتعاون مع المدرسة الوطنية الفرنسية للأدارة	٤٠	٤	١					٧٤			٧٥	
مسارات تحديث الدولة	١٠	١	١					٢٠			٢١	
اصلاح المالية العامة كمدخل لتحديث الدولة	١٠	١						١٨			١٨	
القيادة وإدارة التغيير	١٠	١						١٨			١٨	
اللامركزية الادارية والمالية	١٠	١						١٨			١٨	
برامج تدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية والإقليمية	٤٢١.٥	٢٦	١١٦	٦				١٦٩	١٦٩		٦٣٥	١١
برامج تدريب بالتعاون مع مصرف لبنان	٢٨	٣	٢٤								٢٤	
The 7 Habits of Highly Effective People	٣	١	١٠								١٠	
مكافحة تزوير العملة اللبنانية	٥	١	٨								٨	
Accounting & Finance for non-specialists	٢٠	١	٦								٦	
برامج تدريبية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط	٤٥	٢	٤٣	٢				٩			٥٤	
تحليل الاسواق الاوراق المالية	٢٥	١	٢١	١				٦			٢٨	
الاستثمارات المالية	٢٠	١	٢٢	١				٣			٢٦	

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييك اللبنانية	التدريب من الإدارات من خارج لبنان	العدد الإجمالي للتدريين	عدد المتدربين
السلايف والمُحَدَثات والاساليب الممكنة للتعرف اليها	٩	٢	٥٠							٥٠	١
E-Learning المُحَدَثات وطرق التهريب الجسدي	١.٥	٤	٤٦							٤٦	١
مكافحة التهريب والإجراءات الجمركية ذات الصلة	٦	١	٥٠							٥٠	١
E-Learning التهريب على الحدود البرية	١.٥	٤	٤٧							٤٧	١
الأنظمة المعلوماتية	٨٨	٣٣	١٠٨	١٦٦			١	٢٨٣		٥٥٨	١١
الأنظمة المعلوماتية المكتبية	٨٥	٢٣	١٠٨	١٦٦			١			٢٧٥	١١
مدخل الى المعلوماتية	١٢	٦	٥٨							٥٨	١
Adobe Photoshop CS3	١٢	١	١١							١١	١
قاعدة البيانات	١٢	١	١٠				١			١١	١
كيفية طباعة النصوص - مستوى متوسط	٨	١	٨							٨	١
كيفية طباعة النصوص - مستوى متقدم	٨	١	١٩							١٩	١
برنامج الجدولات- مستوى مبتدئ	٦	٣	٤٦							٤٦	١
برنامج الجدولات- مستوى متقدم	١٢	٣	٤١							٤١	١
Microsoft Outlook	٢	١	١٠							١٠	١
Microsoft Word	٦	٣	٤٤							٤٤	١
العروض التقديمية	٧	٣	١٩	٨						٢٧	٢
الأنظمة المعلوماتية الخاصة بالجمارك	٣	١٠						٢٨٣		٢٨٣	
ASYCUDA World technical training	٣	١٠						٢٨٣		٢٨٣	
برامج تعزيز اللغات	٣٣٠	١٤	١٥٤	١١	٢	١	٢٧	٤		١٩٩	١٣
اللغة الفرنسية	١٦	١	١٦							١٦	١
Rédiger en Français des rapports dans le domaine des Finances	١٦	١	١٦							١٦	١
اللغة الانكليزية	٢٩٢	١١	١٢٠	١١	٢	١		٤		١٣٨	١٠
English for Professional Purposes	١٦	١	١٤	٢			١			١٧	١
Workplace: English and Conversation	٣٠	١	١٨	١						٢٠	١
Workplace: English and Conversation - Advanced	٢٨	١	١٢	١						١٣	١
Workplace: English and Conversation - Begginer	٢٨	١	١٢	١						١٣	١
Workplace: English and Conversation - Intermediate	٣٠	١	١١	١						١٣	١
Workplace: English and Conversation - Intermediate 1 - Tripoli	٣٤	١	٩							٩	١
Workplace: English and Conversation - Intermediate Zahlé	٣٤	١	٢١							٢١	١

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من المالية العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييد	التدريب من ادارة حصر المتدربين من الإدارات اللبنانية	التدريب من خارج لبنان للمتدربين	العدد الإجمالي للمتدربين	عدد المدربين
Jordan Technical Assistance work plan negotiation	١٠	١				١				١٠	١١	
برامج تدريبية بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية	١٢٠.٥	٥		٢٨				١	٦٤	٩٣	٨	
الجمارك الخضراء وضبط الحدود	١٨	١		١				١	٢٣	٢٥	١	
التدريب عن بعد-برنامج التدريب الالكتروني لمنظمة الجمارك العالمية E-Learning	٢٢.٥	١		٥				٦	١١		٢	
اصول التعامل الجمركي مع الدبلوماسيين	٢٥	١		٩				٨	١٧		١	
مكافحة تهريب المخدرات	٢٥	١		٩				٧	١٦		٣	
الاتفاقية الدولية لتبسيط وتنسيق الإجراءات الجمركية (اتفاقية كيوتو)	٣٠	١		٤				٢٠	٢٤		١	
المجموع (١)	١٤٤٣.٥	١٦١	٩٨٤	٩٠.١	٤٢	٥	١	٩٣	٩١٩	١٦٩	٣١١٤	
بعثات تدريب خارج لبنان	١٩٠.٩	٣٥	٨	٥	٢٠			١٠		٤٣		
الوكالة الدولية للتعاون التقني	١٥	٢		٢							٢	
Visit to ADETEF	١٠	١		١							١	
Coopérer en mediterrannée - Regards croisés des administrations économiques et financières	٥	١		١							١	
صندوق النقد العربي	١٧٩	٥	٥							٥		
Macroeconomic management and financial sector issues - Abu Dhabi	٥٥	١		٢							٢	
الإحصاءات النقدية والمالية	١٩	١		١							١	
Government Finance statistics	١٠.٥	٣		٢							٢	
المعهد العربي للتخطيط	١٥	١		١							١	
Women and Youth in Arab Development Conference - Cairo	١٥	١		١							١	
ChildFinance	١٠	١		١							١	
ChildFinance Strategy Working group Meeting	١٠	١		١							١	
ENA	٥٧٥	١		١							١	
Cycle International Court	٥٧٥	١		١							١	
IGPDE	١٥	١		١					١		٢	
CHEDE MED	١٥	١		١					١		٢	
Women's forum	٣٠	١		١					١		١	
Women's forum	٣٠	١		١					١		١	

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من المالية العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتبناك	التدريب من الإدارة حصر التبغ من الإدارات اللبنانية	التدريب من خارج لبنان للمدربين	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
برامج تدريبية بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية والاتحاد الأوروبي		٣٣	٤	٧٥					٣٥		١١٠	٣
تقنيات الكشف عن الأشعاع		٢٦	٢	٥٨							٥٨	
PRD كيفية استعمال كاشف الأشعة الشخصي		٧	٢	١٧					٣٥		٥٢	٣
برامج تدريبية بالتعاون مع جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية		١٢	٢	٤٨					١		٤٩	
تقليد البضائع: دلائل وتقنيات		١٢	٢	٤٨					١		٤٩	
برامج تدريب بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي (TAIEX)		٢٣	٢	١٨	٢٢				٢٨		٦٨	
التدقيق الداخلي في القطاع العام		١١	١		٢٢				٢٨		٥٠	
القيمة وإجراءات تطبيق المعايير الدولية		١٢	١	١٨							١٨	
برامج تدريب بالتعاون مع معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية (فرنسا)، المدرسة العليا للاقتصاد والمال (إيطاليا) والمعهد المالي (المغرب)		٨	١		١				١٠		٣٧	٢٦
التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط Ched-Med		٨	١		١				١٠		٣٧	٢٦
برامج تدريبية بالتعاون مع ESCWA		١٠	١	٩		٤			١٨		٥٢	٢١
إصلاح المالية العامة: خارطة طريق نحو التحديث والحكم الصالح		١٠	١	٩		٤			١٨		٥٢	٢١
الوكالة الدولية للتعاون التقني		٢٠	٢	١٢					٧		١٩	
تدريب المدرب حول تنفيذ الموازنة والمحاسبة العامة		١٠	١	٦					٣		٩	
تدريب المدرب حول اعداد الموازنة		١٠	١	٦					٤		١٠	
برامج تدريبية بالتعاون مع Pompidou group		٢٤	١	٢		١			١٩		٤٦	٢٤
السلائف والمُحدرات المركبة: جمع البيانات ومؤشرات العرض		٢٤	١	٢		١			١٩		٤٦	٢٤
برامج تدريبية بالتعاون مع صندوق النقد العربي		٥٥	١	٥					٥		٣٤	٢٤
البرمجة المالية والسياسات الاقتصادية الكلية		٥٥	١	٥					٥		٣٤	٢٤
برامج تدريبية بالتعاون مع السفارة الفرنسية		٣٣	١	٢					٣٦		٣٨	
مكافحة الجرائم المالية		٣٣	١	٢					٣٦		٣٨	١
برنامج المساندة الفنية للمعهد المالي الأردني بالتعاون بين المعهد ووكالة التعاون التقني الدولي الفرنسي		١٠	١	١					١٠		١١	

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من المالية العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييد	التدريب من الإدارة حصر المتدربين من الإدارات من خارج لبنان	عدد المتدربين الإجمالي للمتدربين
OECD - Bank of Italy		٥	٣			١				١
Symposium - Improving financial education efficiency		٥	١			١				١
OECD		١٥	٢			٢				٢
3rd Meeting of OECD-MENA Senior Budget Officials Network		١٠	١			١				١
INFE - International Network for financial education - 5th meeting		٥	١			١				١
ITC-ILO		٢٠	٢			١				١
Sustainable Procurement: Social, Economic and Environmental Considerations in Public Procurement		٢٠	١			١				١
كلية الشرطة الأوروبية (CEPOL) والاتحاد الأوروبي		٢٥	١		٣					٣
التقنيات الحديثة في التحقيق ومكافحة الاجار بالمخدرات في منطقة البحر الأبيض المتوسط		٢٥	١		٣					٣
المجموع (٢) = مجموع التدريب الداخلي والخارجي		٣٣٥٢,٥	١٩٦	٩٩٢	٩٠٦	٦٢	٥	١	٩٣	٣١٥٧

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من ادارة حصر التبغ والتبناك العقارية	التدريب من الإدارات اللبنانية	التدريب من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين
World Bank		١٥	٢						١		١
Round-table high level consultation meeting - Poland		١٥	١						١		١
المدرسة الوطنية للجمارك - فرنسا		٧٧٠	١		١						١
Formation des inspecteurs des douanes - Cycle long		٧٧٠	١		١						١
World Investment Conference		١٥	١	٢		١				٣	٣
8th World Investment Conference - Stimulating Global Economic Growth		١٥	١	٢		١				٣	٣
Westminster Foundation for Democracy		٣٠	٢			١			٣		٤
Westminster Consortium Parliamentary strengthening workshop		١٠	١			١			١		٢
Mission to Discuss the curriculum development for the Financial Scrutiny for Parliamentary Staff		٢٠	١		١				٢		٢
منظمة الجمارك العالمية		٣٠	٢		١	١					٢
WCO Picard Conference		١٥	١			١					١
WCO GLOBAL WORKSHOP ON CAPACITY BUILDING REGIONALISATION		١٥	١		١						١
MINEFE		٤٥	١			٢					٢
Mission to MINEFE		٢٥	١			٢					٢
Ministry of Finance - Morocco		١٥	١						١		١
CHEDE MED		١٥	١						١		١
NISPACEE		١٠	١			٢					٢
Study tour		١٠	١			٢					٢
Scuola superiore dell'economia e delle finanze - Italy		١٥	١						١		١
CHEDE MED		١٥	١						١		١
TIRI - CEU		٥٥	١						١		١
Integrity Summer School - Leadership and Management for Integrity		٥٥	١						١		١
Turkish Grand National Assembly		١٥	١			١			٢		٣
International budget symposium		١٥	١			١			٢		٣
IRA Bastia		١٠	١			٢					٢
30th anniversary and conference		١٠	١			٢					٢

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من العامة	التدريب من الممارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييد	ادارة حصر المتدربين من الإدارات من خارج لبنان	عدد المتدربين الإجمالي للمتدربين	
الاجتماع السنوي لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٦	١							٢٠	٢٥	٤٥
المؤتمر السنوي: ادارة المالية العامة في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا: تحديات التطوير وتحسين الاداء في ظل الازمة العالمية	١٢	١	٩						٥٤	٥٧	١٢٠
ورشة عمل حول التدقيق الاداري الداخلي للجمعيات	١٥	١						٤٥			٤٥
اللقاء الاول للجنة التنفيذية الخاصة بتطوير البرنامج الاقليمي للشبكة GIFT-MENA	١٢	١			٧				٢		٩
اطلاق نشاطات واختامها	١٣	٥	٢٨	١٠٦	٢٦	١	٢٧٩	٥	٤٤٥		
حفل افتتاح الدورة التوجيهية للمراقبين المساعدين الجدد	٤	١	٦٠								٦٠
حفل اختتام الدورة التوجيهية للمراقبين المساعدين الجدد	٣	١	٤٥								٤٥
حفل اطلاق برنامج اللقاءات حول الادارة العامة الحديثة موجه الى الكوادر العليا في الادرات العامة اللبنانية	٢	١	٣	١	١٦	١	١٣٤				١٥٥
حفل اختتام برنامج اللقاءات حول الادارة العامة الحديثة موجه الى الكوادر العليا في الادرات العامة اللبنانية	٢	١			١٠						٩٣
إطلاق الدليل المرجعي حول "التوجهات الحديثة والممارسات النموذجية في إدارة المالية العامة"	٢	١	٢٥								٩٢
اختبارات وامتحانات	١١.٥	٨	٢٦	١٦٣							١٨٩
الامتحان النصفى لدورة المراقبين المساعدين الجدد	١.٥	١	٣٢								٣٢
الامتحان النهائي لدورة المراقبين المساعدين الجدد	١.٥	١	٣٢								٣٢
امتحان تحديد اللغة الفرنسية للمراقبين المساعدين الجدد	١.٥	١	٣٢								٣٢
امتحان تحديد اللغة الانكليزية للمراقبين المساعدين الجدد	١.٥	١	٣٢								٣٢
امتحان تحديد مستوى في المعلوماتية للمراقبين المساعدين الجدد	١.٥	١									٣٢
امتحان تحديد مستوى في اللغة الفرنسية	٢	١	٤								٤
امتحان تحديد مستوى في اللغة الانكليزية	٢	٢	٢٢	٣							٢٥

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	التدريب من العامة	التدريب من الجمارك	التدريب من المعهد المالي	التدريب من UNDP	التدريب من العقارية والتشييد	التدريب من ادارة حصر التبع	التدريب من الإدارات اللبنانية	التدريب من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
اجتماعات عمل المؤتمرات والنشاطات الأخرى		١١٨	٤٨	٢٧٣	٣٤١	٨٨	١٦	٦	٩٦٥	١٢٣	١٨١١		
مؤتمرات، وورش عمل واجتماعات		٩٣.٥	٣٥	٢١٩	٧٢	٦٢	١٦	٥	٦٨٦	١١٨	١١٧٧		
الاجتماع الخاص بمناقشة نتائج الدراسة التحليلية حول معهد باسل فليحان		٣	١		٢٠								٢٠
اجتماع مجلس امناء المعهد العربي للتخطيط بالكويت		٥	١	١					١٧	١٨			
اتفاق تعاون لتعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية لدى الشباب بين وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة المالية		١	١	١			٢		٢١	٢٤			
حفل توقيع اتفاقية تعاون بين الجمعية الاقتصادية اللبنانية ومعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي		٣	١		٣				١٤	١٧			
اجتماع جمعية عامة لرابطة خريجي المعهد الوطني للإدارة		٣	٢	٢					٥٠	٥٢			
ورشة عمل حول "اسواق الاوراق المالية في لبنان وكيفية تطويرها"		٧	١	١٧	٧	٨	١		١٢٩	١٥	١٧٧		
جدولة دفعات الاعتمادات المحجوزة		٣	٣	٩٤						٩٤	٢		
خطة عمل معهد باسل فليحان والتوجهات المتوسطة الأجل ٢٠١٠-٢٠١٢ (الاجتماع السنوي مع وزير المالية)		٢	١	٤٠	١٠	١٥				٦٥			
اجتماع لجنة التدريب الجمركي		٢	١	٦	١					٧			
الاجتماع الاول للجنة التنفيذية لبرنامج الشراء الحكومي المستدام		٤	١	٢	٤		١		٦	٢	١٥		
عرض إجراءات التخليص الجمركي الجديد - حجم ٢.٠		٣	٨	٤٨					١١٣	١٦١			
ورشة عمل تمهيدية حول " الإنفاق العام والمساءلة المالية "		٣	١	٢٤	٢		٢		٧	٣٥			
اللقاء التنسيقي الثاني حول تحضير مشروع الموازنة العامة للعام ٢٠١١		٢.٥	٢	٢١	٣				٨٤	١٠٨			
ادارة املاك الدولة الفرنسية		٢	١	٨	٣		١	٤	٤١	٥٧			
الشباب الجامعي في وزارة المالية		٥	٥						١٠٠	١٠٠			
الاجتماع التحضيري لمشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في الإدارة المحلية مواكبة تحديات العمل البلدي: القوانين والإدارة المالية والتنمية المحلية		٢	١		٥		٢		٢	٩			

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات الدورات	عدد المدربين من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية والتبنيك اللبنانية	المدربون من الإدارات من خارج لبنان للمدربين	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
زيارات و وفود		٨٢	١١	٣	٣٣	٣		٣٠	٦٩	
	زيارة منسق مشروع مراكز للصفقات العامة المستدامة ولقاءات مع الإدارات المعنية بهذا المشروع	١٢	١		٣			١	٤	
	زيارة مستشار الوزير المصري	٣	١		٢			١	٣	
	زيارة الجهات الفرنسية المسؤولة عن مشروع تطوير ادوات التنمية القدرات الحكومية المستدامة	٥	١		٣			٥	٨	
	زيارة وفد من البنك الدولي EFMIS	٣	١		٢			٢	٥	
	زيارة وفد من IMF	٣	١		٢			٢	٥	
	زيارة منسق التعاون لدى المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة في فرنسا	٣	١		٣			١	٤	
	زيارة اللجنة الخاصة لادارة المعهد المالي الفلسطيني ووفد من ADETEF	١٠	١		٦			٧	١٣	
	زيارة ميدانية لوكيل وزارة المال الفلسطينية	٣	١		١			١	٢	
	بعثة مساندة تقنية خاصة بالعقارية	١٤	١		٤			٢	٦	
	بعثة تعاون تقني لتطوير الموقع الالكتروني لشبكة GIFT MENA	١٥	١		٢			١	٣	
	بعثة مساندة تقنية من وكالة France domaine لدرس وتحليل ادارة املاك الدولة اللبنانية ووضع استراتيجيه حديثة لادارتها	٨	١		٢		٣	٢	١٠	
	زيارة وفد من وكالة التعاون التقني والتنمية الاسبانية	٢	١		٤			٤	٨	
	اجتماع تنسيقي حول برنامج CHEDE MED	٧	١		٣			٥	٨	
	مجموع (٣) = اجتماعات العمل والندوات وورش العمل والنشاطات الأخرى	٢٠٠	٥٩		٢٧٦	٣٤١	١٢١	١٦	٩	١٨٨٠
	المجموع = (٢) + (٣)	٣٥٥٣	٢٥٥		١٢٦٨	١٢٤٧	١٨٣	٢١	١٠	٥٠٣٧

٥١٢، كورنيش النهر
ص.ب.: ٥٨٧ - ١٦
بيروت، لبنان
تلفون: ٤٢٥١٤٧ - ل.
فاكس: ٤٢٦٨٦ - ل.
contact@if.org.lb
www.if.org.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.