



التقرير السنوي للعام ٢٠٠٩

التقرير السنوي للعام ٢٠٠٩

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



المحتوى

٨	التدريب
١٠	التدريب
١١	أبرز إنجازات التدريب
١٤	مديرية المالية العامة
١٦	إدارة الجمارك
١٨	برامج اللغات والمعلوماتية
١٩	الإدارات والمؤسسات العامة
٢٣	التدريب الخارجي بالتعاون مع المنظمات المانحة والدول الصديقة والمؤسسات والمعاهد المتخصصة
٢٤	التعاون والتشبيك
٢٦	التعاون والتشبيك مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية
٢٦	أهم إنجازات التعاون والتشبيك
٢٧	المعهد مركز للتعلّم وتبادل الخبرات بين دول المنطقة
٣٠	شراكات المعهد
٣٦	التواصل والإعلام
٤٣	توجهات التواصل والإعلام لعام ٢٠١٠
٤٤	القسم المالي والإداري
٤٨	إنجازات القسم المالي والإداري
٥١	التوجهات المالية والإدارية لعام ٢٠١٠
٥٢	شركاء المعهد
٥٣	ملحق

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

يوجز هذا التقرير لنشاطات معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي خلال العام ٢٠٠٩ في ميادين التدريب والتواصل والتشبيك والإدارة. وقد أشرفت على تحضيره وصياغته بشكله النهائي السيدة لياء المبيض بساط.
تولت الأنسة نسرين الترياقى جمع أجزاءه وحريرها بمشاركة كافة أعضاء فريق عمل المعهد.
تصميم وتنفيذ: السيدة دوللي الهاروني.
طباعة: المطبعة العربية.

جميع الحقوق محفوظة للمعهد المالي- معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي.
طبعة أولى، نيسان ٢٠١٠.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



كلمة وزيرة المالية

تميّز عام ٢٠٠٩ بالنسبة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بتطور لافت في نشاطه.

فإلى جانب دوره الفاعل والأساسي في تطوير قدرات العاملين في وزارة المال وإعداد المنتسبين الجدد إلى عائلتها، واكب المعهد بالتدريب والنفاس المفيد ولادة فرق عمل ووحدات مستحدثة في الوزارة، والتحاق موظفين جدد بمديرتي الجمارك والمالية العامة. لكن الأهم في رأبي، كانت تلك الورشة الكبيرة التي أطلقها من أجل تهيئة الأرضية لتطبيق قانون الاجراءات الضريبية، الصادر حديثاً مطلع العام ٢٠٠٩، مثبتاً مرة أخرى أن التعلّم وتعزيز المهارات وتجديد المعارف هي المداميك الأساسية في عملية بناء الإصلاح وتحقيق رؤيته وعملية الإصلاح وتحسين الخدمة للمواطن وتسهيل حركة الاقتصاد والاستثمار.

حفل العام ٢٠٠٩ أيضاً بمناسبات كثيرة شكلت مساحة للحوار المهني في مواضيع مرتبطة بإدارة المال العام، والنزاهة والشفافية، والعمل الاحصائي، ومكافحة الجرائم المالية، وحق المواطن في الوصول الى المعلومات، وحماية الملكية الفكرية ومكافحة التزوير والتهريب، وسوى ذلك من المواضيع ذات الأهمية لإقتصادنا ولتعزيز قدرات مؤسساتنا، فكان المعهد مركزاً لتبادل المعارف ومنطلقاً لمبادرات إقليمية تتعلق بهذه المحاور وبغيرها مما يتصل بالادارة العامة.

وَجَح المعهد في أن يعزّز حضوره الاقليمي وشراكاته التي تصب في خانة توسيع هذا الحضور وترسيخه، لا سيما من خلال شبكة معاهد التدريب "غيغت مينا" وعلاقات التعاون مع وزارات المال في الدول المجاورة في المنطقة العربية وحوض المتوسط. قد يكون سر نجاح معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، منذ تأسيسه، أنه يعلم ويتعلم، يطور ويتطور. ونحن، إذ يشرفنا أن نضع بين أيديكم هذا التقرير، نأمل أن تجدوا فيه مرجعاً مفيداً وأفكاراً متجددة لمؤسسة لا تتوقف عن إغناء تجربتها، وتطوير أطر عملها، وتوسيع آفاق نشاطها ودائرة شراكاتها، محققة كل سنة قفزات نوعية في رصيد حافل بالأجازات.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



تقديم رئيسة المعهد

في عامه الثالث عشر، تابع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي مواكبة ومساندة أهم المشاريع الإصلاحية التي اعتمدها وزارة المالية اللبنانية من خلال تنفيذ سلسلة برامج تدريبية تميّزت بتنوع مواضيعها وقدرتها على تلبية الحاجات التدريبية الطارئة التي رافقت عملية تحديث القوانين الضريبية، الأمر الذي ضاعف عدد المتدربين هذا العام، فبلغ ٤١٩٢ مقابل ٢٧٤٢ خلال عام ٢٠٠٨.

في عامه الثالث عشر، حرص المعهد أيضاً على أن تستكمل البرامج المحلية بأفضل الممارسات الدولية من خلال الإستعانة بخبراء عرب وأجانب. كما حرص على أن يعطي لمواضيع التدريب بُعداً وطنياً من خلال تعزيز التعاون والحوار بين مختلف الإدارات والجهات والهيئات المحلية حول المواضيع الاقتصادية والمالية والجمركية فسّجل مشاركة ما يناهز ٢٠٠٠ مشاركاً في مختلف ورش العمل واللقاءات التي عقدها.

عام ٢٠٠٩ تميّز كذلك بخطوات ثابتة خطاها المعهد نحو تعزيز موقعه على الساحتين المحليّة والإقليمية كمركز للتعلّم وتبادل الخبرات، ونحو تطوير وتوطيد علاقاته مع البلدان العربية والأورو-متوسطية، وتفعيل الشراكات القائمة وروابط التعاون مع شركائه الدوليين الإستراتيجيين والإنفتاح دوماً على شراكات جديدة، لها أن تغني وتدعم المسيرة الإصلاحية في لبنان والدول العربية.

عام من العمل والمثابرة، كان فيه الكثير من الجهد والكثير من المبادرات والإجازات وهو لم يخلو بالتأكيد من التحديات والصعوبات... عامٌ تختصره صفحات هذا التقرير الذي نضعه اليوم بين أيديكم متمنين أن يلاقي اهتمامكم.

لياء البيّض بساط Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التدريب

التدريب

أبرز إنجازات التدريب

مديرية المالية العامة

إدارة الجمارك

برامج اللغات والمعلوماتية

الإدارات والمؤسسات العامة

التدريب الخارجي بالتعاون مع المنظمات المانحة والدول الصديقة والمؤسسات والمعاهد المتخصصة

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



١٥٥٨

ساعة تدريب

٦٧٤

متدرباً
في المعلوماتية

٤١٩٢

متدرباً

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أبرز إنجازات التدريب

مواكبة القوانين والمشاريع والقرارات الجديدة في المواضيع الاقتصادية والمالية

- تعزيز الثقافة المالية والاقتصادية في لبنان من خلال تطوير منهج تدريبي متكامل يتوجه لأساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية، وقد أُنجز المعهد تدريب ٨٢ مشاركاً في بيروت وصيدا وجبل لبنان، وتلاقى هذه المبادرة تجاوباً مميّزاً.
- توحيد التطبيق في ما خصّ قانون الإجراءات الضريبية الذي أقرّ في شهر كانون الأول من عام ٢٠٠٨ مما تطلّب تدريب حوالي ١٠٠٠ موظف من الإدارة الضريبية بالإضافة إلى لقاءات حوار ونقاش في نقابة خبراء المحاسبة المجازين.
- إيلاء موضوع الإحصاءات الوطنية ولا سيما الشقّ المتعلق بتصنيف الأنشطة الاقتصادية الأهتمام اللازم، حيث درّب المعهد ما يناهز ٤٧٢ موظفاً من الوزارة على التطبيقات الجديدة وزوّد المعنيين بدليل مرجعي وقرص مدمج واستكمل الجهد الداخلي بورشة عمل وطنية بمشاركة مجموعة كبيرة من الأخصائيين من مختلف القطاعات المهنية.
- إن استخدام التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية في لبنان سيسهم بصورة كبيرة في تناسق المعلومات داخل إدارات الدولة وتوحيد توصيف المؤسسات ذات النشاط الإقتصادي المماثل داخل الوطن لناحية إمكانية مقارنة المعطيات الإحصائية مع مختلف دول العالم.

- استكمال التدريب من خلال تكثيف الأنشطة المواكبة وورش العمل المتممة للتدريب في مواضيع الموازنة العامة ومكافحة التقليد والتزوير وحق الوصول إلى المعلومات ومواضيع وأنشطة أخرى، حيث بلغ إجمالي المشاركين في هذه اللقاءات ما يناهز ٤٣٩٠ مشاركاً.

- تعزيز النقاش والحوار حول الصفقات العامة وأهميتها في ترشيد الإنفاق العام والشفافية وحثّ المعنيين على اعتماد الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية.

يهدف هذا النشاط إلى توحيد التطبيق في ما خصّ دفاتر الشروط العامة والخاصة والعقود النموذجية التي وضعتها وزارة المالية والعمل على اعتماد الممارسات الحديثة في إدارة مشاريع الصفقات العامة في سبيل دعم الجهود الوطنية لتعزيز الشفافية والمساءلة والفعالية والحدّ من الفساد.



تصنيف الأنشطة الاقتصادية
© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

التدريب

شهد لبنان خلال عام ٢٠٠٩ مرحلة استقرار مالي ونمو اقتصادي. رغم الأزمة المالية العالمية وتداعياتها، ما انعكس إيجاباً على القطاع العام وساهم في تأمين الظروف الملائمة لتنفيذ خطة المعهد التدريبية والبرامج الإقليمية الموضوعية ومهد لإطلاق مبادرات جديدة.

وقد حرص المعهد على أن تلبي خطته التدريبية التوجهات الحكومية ومتطلبات تطبيق القوانين المستحدثة وأولويات العمل في وزارة المالية. كما سعى جاهداً إلى الملاءمة بين الخطط الموضوعية والطلبات الطارئة وإلى المحافظة على لإطلاقاته الإقليمية. فكان خلال عام ٢٠٠٩، مركزاً وملتمقى لعدة مبادرات دولية وإقليمية ومحلية فريدة.

طوّر فريق المعهد خلال عام ٢٠٠٩ مجموعة متكاملة من البرامج التدريبية شارك فيها ٤١٩٢ متدرباً من وزارة المالية ومن مختلف الإدارات والمؤسسات العامة. وحرص أيضاً على أن تستكمل هذه البرامج المحلية بأفضل الممارسات الدولية من خلال تنظيم ما يناهز ١٢ برنامجاً تدريبياً شارك فيها خبراء عرب وأجانب. كما أعطى لمواضيع التدريب بُعداً وطنياً من خلال تعزيز الحوار بين مختلف الإدارات والجهات والهيئات المحلية حول المواضيع الاقتصادية والمالية والجمركية وسّجل مشاركة ما يناهز ٢٠٠٠ مشاركاً في مختلف ورش العمل واللقاءات.

وعلى الرغم من التحديات التي واجهت خطة التدريب في عام ٢٠٠٩ والمتعلقة إجمالاً بتطوير مناهج جديدة في مهل زمنية قصيرة وصعوبة توفّر مدربين متخصصين في بعض المواضيع، وكثافة الطلب مقارنة بالقدرة الإستيعابية للمعهد، فضلاً عن استحداث أنشطة من خارج الرزنامة التدريبية، إلا أن المعهد استطاع أن يحقق إنجازات جيدة بشكل عام، إن لجهة جودة التدريب أو لجهة الأرقام المحققة.



الموظفون الجدد في مديرية المالية العامة

محاو خطة التدريب

عقد المعهد سلسلة لقاءات عمل مع وزير المالية وكبار المسؤولين في الوزارة وفريق من المدربين والخبراء، وأعدّ بنتيجة هذه اللقاءات خطة التدريب لعام ٢٠٠٩ تضمنت خمسة محاور أساسية:

- **المحور الأول:** تأهيل الموظفين الجدد في وزارة المالية لتسلم مهامهم.
- **المحور الثاني:** مواكبة القوانين والمشاريع والقرارات الجديدة في المواضيع الاقتصادية والمالية.
- **المحور الثالث:** تطوير البرامج الجمركية المتخصصة.
- **المحور الرابع:** تعزيز المهارات الإدارية.
- **المحور الخامس:** تخصيص مبادرات جديدة للإدارات والمؤسسات العامة في لبنان.

"...يتولى المعهد مهمة تطوير كفاءات الموظفين التابعين لملاكات وزارة المالية. وسائر الموظفين الملحقين بها والعاملين لديها، وتعزيز معارفهم وتكييف مهاراتهم بما يسمح لهم بالارتقاء بأدائهم إلى مستوى يتوافق مع متطلبات عصر المعرفة ويساهم في تأديتهم لخدمة أفضل في سبيل تعزيز فرص النمو الاقتصادي وحسن إدارة المال العام.

ويعتمد لذلك نظاماً حديثاً للتدريب وإدارة المعرفة في إطار مناخ تفاعلي ومُحفّز قوامه إشراك الموظفين وغيابته التواصل الدائم مع الجمهور ومع شركاء يرفدونه بخبرات جديدة."

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

مهام المعهد*



برنامج التدريب الإعدادي للموظفين الجدد

التدريب بالأرقام

٢٠٠٨ وهذا يعود بشكل أساسي إلى مواكبة القوانين الجديدة والتنوع في الأنشطة الجمركية.

بلغ إجمالي المشاركين في أنشطة المعهد التدريبية لعام ٢٠٠٩، ٤١٩٢ متدرباً في مقابل ٢٧٤٢ متدرباً خلال عام

توزيع المتدربين بحسب ادارتهم



- المشاركون من وزارة المالية 78%
- المشاركون من الإدارات اللبنانية 20%
- المشاركون من خارج لبنان 2%

يبين الجدول التالي مقارنة بين الأعوام الأربع الماضية لناحية إجمالي التدريب الداخلي والخارجي

المتدربون	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦
وزارة المالية	٣٢٤٠	٢٣٠٥	٣٠٣٣	٣٢٠٠
الإدارات اللبنانية	٨٥٢	٣١٣	١٥٢	١٠٦٨
من خارج لبنان	١٠٠	١٢٤	١١٧	١٢٣
إجمالي المتدربين	٤١٩٢	٢٧٤٢	٣٣٠٢	٤٣٩١

يبين الجدول التالي توزيع المتدربين التفصيلي بحسب نوع التدريب والجهة المستفيدة

النسبة	المجموع	التدريب الخارجي	التعاون مع مراكز أخرى	تدريب اللغات	التدريب الداخلي	المعلوماتية	
47,30%	1983	22	54	58	1680	159	مديرية المالية العامة
27,12%	1137	5	46		1050	36	المديرية العامة للجمارك
1,12%	47			17	1	29	مديرية الشؤون العقارية والمساحة
0,21%	9	5	1	1	1	1	مشروع تعزيز الواردات والادارة المالية UNDP Project -
1,53%	64	24	22	1	2	15	المعهد المالي
77,28%	3240	56	123	77	2734	240	المجموع
20,32%	852	15	85		327	434	ادارات عامة
2,39%	100		100				متدربون عرب واجانب
100%							المجموع

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



دعم المسار المهني للموظفين في وزارة المالية من خلال

- المثابرة على تدريب الموظفين الجدد حيث أعدّ المعهد ما يناهز ٣٠١ موظفاً جديداً لينضمّوا إلى ملاك وزارة المالية موزعين على مديرية المالية العامة (١٣٥ مراقباً ومحاسباً في المالية العامة) وعلى إدارة الجمارك (١٦٦ خفياً متمرناً).
- مساندة الموظفين المرشحين للمشاركة في مباراة مجلس الخدمة المدنية لوظائف مراقب أول ومراقب في الجمارك من خلال إعداد وتنفيذ برنامج تحضيري متكامل يعقد للمرة الأولى.
- تأمين ٧٠ فرصة تدريب لموظفي الوزارة ومدربي المعهد في مؤسسات ومعاهد خارج لبنان.

١١٣٧

متدرّباً

تكريس التعاون مع الشركاء المحليين والمستفيدين من خدمات المعهد والمدربين

- تأليف لجنة مشتركة بين إدارة الجمارك والمعهد تعنى بالتدريب الجمركي.
- تنظيم لقاء خاص بالمدرّبين ودورات تدريب مدّرب.
- إعداد دراسة تقييمية للتدريب في المعهد واستخلاص التوصيات.

٣٠١

متدرّباً جديداً

رزمة التدريب

- توزعت أنشطة المعهد التدريبية خلال عام ٢٠٠٩ على رزمتين:
- الرزمة الأولى، وتضمنت ٢٠ محوراً تدريبياً متخصصاً في الإدارة المالية والمهارات الإدارية وقد أجز المعهد ١٣ محوراً تدريبياً من البرنامج المقرّر.
- الرزمة الثانية متخصصة في المواضيع الجمركية وشملت ١٤ موضوعاً تدريبياً أجز المعهد ٤ منها وأعطى الأولوية للطلبات الواردة خلال العام.

أوكّل المعهد إلى خبير في شؤون التدريب إجراء دراسة تفصيلية لواقع التدريب الحالي وأثره. واقترح تصور مستقبلي من شأنه تطوير مستوى التدريب واعتماد معايير واضحة في كافة المراحل التدريبية وعلى جميع الأصعدة. الدراسة التي أجريت على مدار ثلاثة أشهر وشارك فيها عينة من ٨٧ شخصاً من المستفيدين من خدمات المعهد ومن المدربين بالإضافة إلى مقابلات فردية مع أعضاء فريق المعهد خلصت إلى ثلاثة اقتراحات وتوصيات من شأنها أن تساهم في رفع مستوى الأداء وفي تحسين نوعية الخدمة.

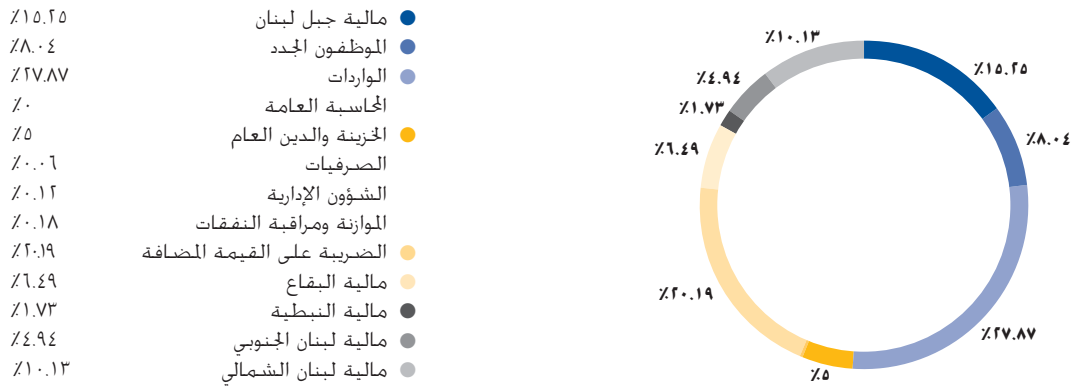
دراسة تقييمية
لواقع التدريب
في المعهد

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



دورات تدريبية
مستمرة

توزيع المدربين بحسب المديرية في المالية العامة



توجهات التدريب في مديرية المالية العامة لعام 2010

- **تحسين نوعية المناهج التدريبية** في مواضيع الضرائب والرسوم وتطوير مهارات المدربين مع التركيز على قوانين ضريبة الدخل والضريبة على القيمة المضافة لا سيما جهة التدقيق والتحصيل.
- **إعداد برامج تدريبية متخصصة** في مواضيع الموازنة والنفقات بالتنسيق مع المشاريع الأخرى القائمة حالياً في الوزارة كمشروع (Emergency Fiscal Management Reform Implementation Support Project - EFMIS).
- **إعداد مخطط تدريبي تفصيلي لجميع المديرية** يأخذ بالاعتبار الحاجات الواردة رداً على التعميم السنوي لمعالي وزير المالية ووفقاً للأولويات، إضافة إلى تبويب الأنشطة المرتقبة ضمن المحاور التالية:
 1. إعداد الموازنة العامة.
 2. تنفيذ الموازنة.
 3. المحاسبة.
 4. الصفقات العامة.
 5. الرقابة الداخلية والخارجية.
 6. الواردات الضريبية.
 7. المهارات الإدارية.



Des Finances Basil Fuleihan

الحق في الوصول

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

مديرية المالية العامة

التخصص في التدريب

استحوذت النشاطات المرافقة لقانون الإجراءات الضريبية وتصنيف الأنشطة الاقتصادية على الجزء الأكبر من النشاطات التدريبية في مديرية المالية العامة لعام ٢٠٠٩ حيث نظّم المعهد أكثر من ٥٥ دورة في بيروت وزحلة وطرابلس وصيدا. وتولّى المعهد أيضاً للسنة العاشرة على التوالي إعداد ١٣٥ موظفاً جديداً بصفة مراقب ضرائب ومحاسب ووضع بتصريف المسؤولين في الوزارة تقييم فردي لكل مشارك. هذا، إلى جانب تسهيل مشاركة موظفي المالية العامة في مختلف الحلقات وورش العمل والدورات العامة التي نظّمها المعهد أو الشركاء المحليون.

وعلى الرغم من بعض الصعوبات التي ترتبط بتوقيت التدريب وبضغط العمل وتوفر المناهج الجديدة والمدربين، إلا أن التدريب في مديرية المالية العامة شهد تقدماً نوعياً كبيراً خلال العام ٢٠٠٩، لا سيما في موضوع الضرائب والرسوم، وقد استطاع المعهد، بالتنسيق مع مختلف المديريات، تطوير مهارات فريق المدربين وتسهيل مشاركة ١٩٧٣ متدرباً في مختلف النشاطات العلمية.

ومن المتوقع أن يولي المعهد موضوع الموازنة والنفقات العامة المزيد من الاهتمام خلال العام ٢٠١٠ لا سيما على ضوء الخطة الإصلاحية المعتمدة من قبل الوزارة.

جدول بيّن مشاركة موظفي مديرية المالية العامة في مختلف الأنشطة التدريبية

عدد الدورات إجمالي الساعات المالية العامة		النشاط	المصدر
١٥٤٥	٥٠٩	٦٣	برامج التدريب المستمر
٩٨٢	٣٦٠	٣٦	رزمة التدريب
٨	١٠	١	من خارج الرزمة
٧	٢٢	١	رزمة التدريب
١٤	١١	١	من خارج الرزمة
٣٩	٤	١	من خارج الرزمة
١٢	٤.٥	١	رزمة التدريب
٤٧٢	٨٤	٢١	رزمة التدريب
١١	١٣.٥	١	رزمة التدريب
١٣٥	٤٠.٥	٣	رزمة التدريب
١٥٩	٣١٩	٧٨	رزمة التدريب
٥٨	١١١	٧	رزمة التدريب
٥٤	٣٥٢.٥	١٨	رزمة التدريب
© Institut Des Finances Basil Fuleihan			
٢٢	١٤٥٠	٣٨	بعثات تدريب خارج لبنان
١٩٧٣	١٤٥٠	٣٨	مجموع الدورات التدريبية



الدورات السنوية لإعداد المدربين



جدول بالبرامج التدريبية

النشاط	عدد الساعات	عدد الدورات	المتدربون من الجمارك	عدد المدربين
برامج التدريب الخاصة بالجمارك	١١٦.٥	٢٧	٧٥٦	١٣
تحليل صورة جهاز الكشف بالأشعة	٢٥	٢	١٦	٣
مكافحة التهريب والإجراءات الجمركية	١٠	٩	٢٦٨	١
تقنيات تفتيش الحاويات ووسائل النقل البري	٦	٥	١٤٢	٢
تقنيات مراقبة وتفتيش الحاويات ووسائل النقل التجارية	١٠	٢	٤٠	٢
تقنيات تفتيش ومراقبة الحاويات	٤	٢	٤٣	٢
السلائف والمخدرات والأساليب الممكنة للتعرف إليها	٩.٥	٤	١١٧	١
استقصاء وتحليل المعلومات	١٢	٢	٤٦	١
التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات	٤٠	١	٨٤	١

توجهات التدريب في إدارة الجمارك لعام ٢٠١٠

- **إعداد البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد -** مراقب مساعد، دفعة عام ٢٠١٠:
- **تطوير برامج التدريب الوظيفي خاصة للمراقبين** الأول الذين اجتازوا بنجاح مباراة مراقب أول، وعبر تزويدهم بمهارات القيادة والتخطيط والتنظيم والإشراف والتوجيه، وسائر المواضيع الجمركية الأساسية:
- **تطوير برامج تدريبية خاصة** لخصي البضائع المرخص لهم مزاوله المهنة من قبل إدارة الجمارك اللبنانية:
- **تفعيل برامج التدريب المستمر وربطها بالإستراتيجية الإصلاحية والتحديثية لإدارة الجمارك** على الصعيد المحلي والدولي، من خلال التركيز على محاور تسهيل حركة التجارة الدولية، تفعيل الرقابة ومكافحة التهريب وحماية المصالح المالية والاقتصادية، استعمال تكنولوجيا المعلومات، وتوحيد الإجراءات الجمركية عالمياً:
- **توسيع قاعدة المدربين** المؤهلين وتطوير برامج تدريب مدرب:
- **تطوير المحتوى التدريبي للمواضيع التدريبية الخاصة بالقيمة وتكنولوجيا البضائع:**
- **تفعيل التدريب الإلكتروني**، وخلق رزمة متكاملة توائم بين التدريب الكلاسيكي والإلكتروني كما العمل مع إدارة الجمارك على توسيع قاعدة المشرفين المتخصصين وعدم حصرها بأعضاء لجنة التدريب الإلكتروني:
- **تفعيل الأنشطة وورش العمل المواكبة للدورات التدريبية** وذلك بإضافة بعض الحلقات المتممة لبرامج التدريب كموضوع حماية الملكية الفكرية أو الجرائم المالية الخ. بحسب توفر الخبراء.

إدارة الجمارك

تميّز التدريب لعام ٢٠٠٩ في إدارة الجمارك بإعداد برنامج تحضيرى لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب ومراقب أول وقد شارك فيه مجموعة من ١٢١ مرشحاً من إدارة الجمارك. كما نظّم المعهد، للسنة الثانية على التوالي، دورة التنشئة الجمركية لـ ١٦٦ خفيرا متمرنا بغية تسهيل تسلمهم لمهامهم. أما بالنسبة لبرامج التدريب المستمر، فقد اختير موضوع مكافحة التهريب كمحور تدريب أساسي لعام ٢٠٠٩ بالإضافة إلى محاور استقصاء وتحليل المعلومات، والسلائف والمخدرات. وقد بلغ إجمالي المشاركين في مختلف النشاطات التدريبية ١١٣٧ مشاركاً.

التدريب الإلكتروني E-learning

أمّ المعهد كل التحضيرات اللازمة لربطه بشبكة التدريب الإلكتروني الجمركي، وألعدّ من قبل منظمة الجمارك العالمية، وتركز البرامج الإلكترونية على المواضيع الخاصة بتقنيات التهريب واستهداف المسافرين ومؤشرات خطر الجاويات. لكن رغم التحضيرات والتوقعات، لم نستطع المضي الموضوعية بسبب صعوبات أعاق التنفيذ خلال المهل المحددة، وأبرزها إيجاد مشرفين متمرسين بالتدريب الإلكتروني لمتابعة شؤون المشاركين ومساندتهم في القيام بمهامهم، مما أدى إلى تأجيلها إلى العام ٢٠١٠.



افتتاح التنشئة الجمركية

جدول البرامج التحضيرية للموظفين الجدد

برامج التدريب	عدد الساعات	عدد المجموعات	عدد المتدربين
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب ومراقب أول في إدارة الجمارك	٦٣	٣	٦٩
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب في إدارة الجمارك	٤٢	٢	٥١
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب أول في إدارة الجمارك	١٠٥	٢	١٢١
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك مديرية الجمارك العامة	١٢٠	٣	١٦٦
دورة التنشئة الجمركية للخبراء المتمرنين الضابطة الجمركية - الدفعة الثانية			

أبرز محطات العام ٢٠٠٩ فتمثّلت بتشكيل لجنة التدريب الجمركي التي ضمّت ٦ أعضاء من إدارة الجمارك العامة ومندوبين عن المعهد اجتمعت بشكل دوري خلال العام. وقد حدّدت اللجنة ٦ محاور تدريبية وأكثر من ٢٦ موضوعاً مقسمين بحسب الفئات المستهدفة كمرحلة أولى باتجاه إعداد وصياغة خطة تدريب متكاملة مستقبلياً. كما تابعت اللجنة أعمال التدريب خلال العام ونتج عن اجتماعاتها عدد من التوصيات منها العمل على إعداد ورش عمل متخصصة لكوادر ورؤساء إدارة الجمارك. واستعمال برنامج التدريب الإلكتروني كجزء تطبيقي وتكميلي للبرامج التدريبية، والتوجّه نحو صياغة مقترح لسياسة تدريب متكاملة في إدارة الجمارك

لجنة التدريب الجمركي

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

الإدارات والمؤسسات العامة

مشاركاً في مختلف اللقاءات وورش العمل القصيرة. كما سهّل المعهد مشاركة ١٥ موظفاً من خارج وزارة المالية في برامج وبعثات إلى الخارج. أما المواضيع التي طبعت العام ٢٠٠٩ فقد توزعت على محاور عدّة شملت المالية العامة والتثقيف الاقتصادي ومكافحة التقليد والتزوير، بالإضافة إلى حق الوصول إلى المعلومات والثقافة الإدارية.

شكّل المعهد واحة لتلاقي العاملين والموظفين من مختلف الإدارات والمؤسسات العامة حول المواضيع الاقتصادية والمالية ومنبراً لعرض أفضل الممارسات الدولية بمشاركة خبراء رفيعي المستوى. وسجّل المعهد مشاركة ٣٢٧ متدرباً في برامج التدريب المستمر و٨٧ مشاركة في الدورات التي انعقدت في لبنان بالتعاون مع شركاء عرب وأجانب بالإضافة إلى استضافة ٦٤٣

جدول يبيّن مشاركة موظفي الإدارات والمؤسسات في برامج التدريب المستمر

المتدربون من الإدارات البنائية	عدد الدورات	النشاط
٢	١	الاقتصاد الكلي - لعبة الجزيرة
١٩	٢	تدريب المدرب
١٢	١	المهارات الإشرافية
٥٨	٣	ورشة عمل حول "الحق في الوصول إلى المعلومات"
٣٧	٢	برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية
٦٤	٣	التصريح الشخصي لضريبة الدخل
١١٦	١	التقليد والتزوير دلائل وتقنيات
١٩	١	أصول تدقيق فواتير الاستشفاء وإعداد الإحصاءات الصحية
٣٢٧	١٤	المجموع

جدول يبيّن مشاركة موظفي الإدارات والمؤسسات في برامج التدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية والإقليمية

المتدربون من الإدارات البنائية	عدد الدورات	بالتعاون مع	النشاط
٨	١	OECD	توثيق البيانات الإحصائية ونشرها
١١	١	METAC	Performance in the Budgeting System in collaboration with METAC
١١	١	المعهد العربي للتخطيط	المؤتمر الدولي حول القطاع الخاص في التنمية: تقييم واستشراف
٢٩	١	المعهد العربي للتخطيط	شهادة تخصصية حول الإصلاح المؤسسي
٢	١	المعهد الكوري للتنمية	موازنة الأداء: تصميم الإطار المتوسط الأمد للنفقات وتطوير مؤشرات الأداء
١١	١	الاتحاد الأوروبي (TAIEX)	الأرضية المشتركة للتقييم والجدول المتوازن لقياس الأداء والاستراتيجية
١٥	١	الاتحاد الأوروبي (TAIEX)	تنفيذ موازنات الأداء والإطار المتوسط الأمد للنفقات
٨٧			المجموع

برامج اللغات والمعلوماتية

- المركز الآلي ٣١٪
- مديرية الواردات ٢٢٪
- مديرية الخزينه والدين العام ٢١٪

- في الأنظمة المعلوماتية، تم تنفيذ ٧٨ دورة بمعدل ٣١٩ ساعة تدريب، شارك فيها ١٧٤ موظف. ويبين الرسم البياني التالي، أن مديرية المالية العامة كانت المستفيد الأكبر من الدورات فقد نالت نسبة ٦٧٪ من إجمالي أنشطة التدريب في برامج المعلوماتية بينما سجلت إدارة الجمارك نسبة ١٥٪ في حين سجلت مديرية الشؤون العقارية نسبة ١٢٪.
- في اللغات الأجنبية الفرنسية والإنكليزية، تم تنفيذ ٧ دورات بمعدل ١١١ ساعة تدريب، شارك في هذه الدورات ٧٧ موظف. يذكر أن المعهد قد خصص دورات في اللغات الفرنسية والإنكليزية للمشاركين في البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية - لوظيفة محرر، والذي شهد إقبالاً مبرزاً من قبل مقدمي الخدمات الفنية في مديرية المالية العامة ومديرية الشؤون العقارية. ومن توجهات المعهد لعام ٢٠١٠ المتعلقة ببرامج اللغات والمعلوماتية، إعادة إطلاق دورات المعلوماتية واللغات في المناطق إفساحاً في المجال أمام مشاركة جميع الموظفين، وذلك نظراً إلى كثافة الطلبات الواردة خلال عام ٢٠٠٩.

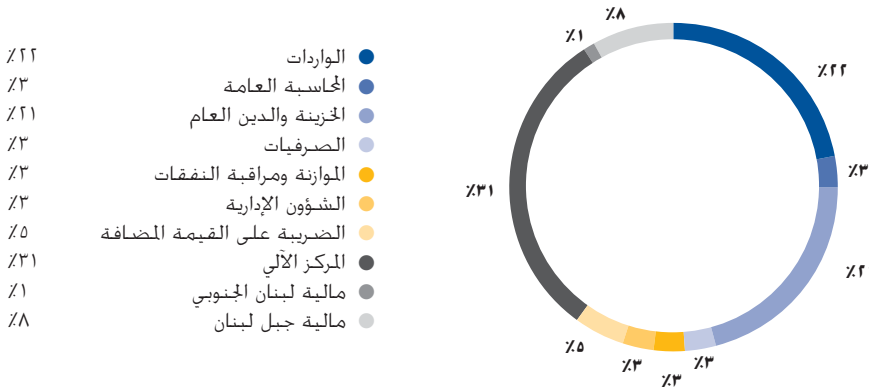
٦١٪

نسبة المشاركة من مديرية المالية العامة

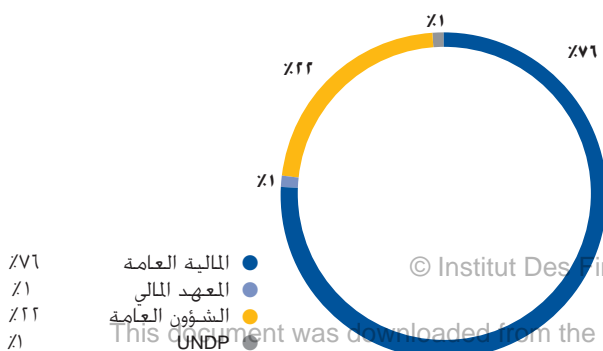
٣٥٪

نسبة المشاركة من إدارة الجمارك

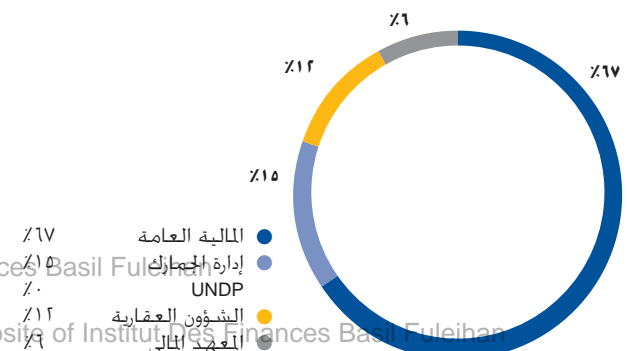
توزيع المتدربين في المالية العامة - المعلوماتية



توزيع المتدربين على دورات اللغات بحسب اداراتهم



توزيع المتدربين على دورات المعلوماتية بحسب اداراتهم



© Institut Des Finances Basil Fuleihan
This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أبرز المبادرات

- **منهجية موحدة للصفقات العامة:** نظّمت وزارة المالية والمعهد ٣ ورش عمل هدفت إلى تعزيز الشفافية والمساءلة في القطاع العام في لبنان وفي فتح باب النقاش أمام مشروع القانون الخاص بحق الوصول إلى المعلومات وذلك بالتنسيق بين الوزارة والشبكة الوطنية لتعزيز الحق في الوصول إلى المعلومات وسالجمعية اللبنانية لتعزيز الشفافية - لا فساد وجمعية المحامين والقضاة الأمريكيين - مبادرة سيادة القانون. وقد شارك فيها ٥٨ موظفاً من القطاع العام ووزارة المالية.
- حلقة نقاش تناولت "الكتاب الأبيض حول مستقبل الإدارة العامة في فرنسا". نظّمها المعهد في إطار فعاليات معرض الكتاب الفرنسي في البéal بالتعاون مع وزارات الاقتصاد والمال والعمل في فرنسا وتميّزت بنقاش عميق حول عملية إصلاح الإدارة في لبنان.
- **منهجية موحدة للصفقات العامة:** نظّمت وزارة المالية والمعهد عدداً من البرامج التدريبية وورش العمل المتخصصة وجلسات عرض ونقاش حول الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية التي من شأنها تسهيل إجراء الصفقات العامة في كل الإدارات وفق منهجية موحدة وتعزيز مبادئ التنافس والشفافية بما يتلاءم مع التوجهات الحديثة في هذا المجال ومع الأساليب والنظم المعتمدة عالمياً وذلك بالتعاون مع المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية (ITC-ILO).
- **حماية الملكية الفكرية ومكافحة التقليد والتزوير:** ضمن التوجهات الاقتصادية الوطنية، نظّم المعهد سلسلة ورش عمل حول مكافحة التقليد والتزوير شارك فيها ما يقارب ٢٠٠ موظفاً من القطاع العام. وهذا العمل ثمرة تعاون مبرز وزارة الاقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك والشرطة القضائية واللجنة المشتركة لمراقبة الحدود ووزارة العدل فضلاً عن جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وAMIDEAST.
- **مواكبة تحديات الإصلاح في آلية الموازنة العامة في لبنان:** عزّز المعهد الحوار حول مواضيع الموازنة العامة من خلال تنظيم ٦ ورش عمل شارك فيها ٢٢٩ خبيراً وموظفاً وأكاديمياً بالتعاون مع المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب وجامعة القديس يوسف والـAMIDEAST والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

منهجية موحدة

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



جدول يبيّن ورش العمل والحلقات المختلفة التي سجّلت مشاركة المهتمين من خارج وزارة المالية

المتدربون من الإدارات اللبنانية	عدد الدورات	النشاط
٥	١	اجتماع الجمعية الدولية للشفافية والنزاهة TIRI وشبكة تعليم النزاهة العامة PIEN لمنطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا
٨	١	المؤتمر السنوي لشبكة GIFT-MENA
١٨٢	٦	مواكبة تحديثات الاصلاح في الية الموازنة العامة في لبنان
٢٩	١	الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية
٦٠	١	جلسة عرض ونقاش حول "الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية"
٣٤	١	مراقبة وضبط الحدود اللبنانية الشرقية
٨	١	حلقة عرض ونقاش حول التحليل الماكرو اقتصادي للضريبة على القيمة المضافة
٥٤	٢	جدولة مدفوعات الموازنة العامة لإدارة فضلى للسيولة
١٦٩	١	ورشة عمل وطنية حول تصنيف الأنشطة الاقتصادية
١٩	١	إعادة النظر في سياسة البنك الدولي بشأن الإفصاح عن المعلومات
٢١	١	ضبط الحدود وحماية الملكية الفكرية بالتعاون مع السفارة الأمريكية
١٤	١	اجتماع خبراء حول الاحتياجات التدريبية في مجال ادارة المالية العامة في بلدان منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا
١٨	١	حلقة عرض ونقاش حول "تصديق حسابات الدولة والمؤسسات العامة" بالتعاون مع وزارة المال الفرنسية
٢٢	١	حلقة نقاش حول الكتاب الأبيض ومستقبل الإدارة العامة بالتعاون مع وزارة المال الفرنسية
٦٤٣	١٩	المجموع

في مبادرة جديدة من نوعها في لبنان، طوّر المعهد خلال العام ٢٠٠٩ برنامجاً تدريبياً يعنى بتعزيز الثقافة المالية والإقتصادية. وتوجّهت هذه المبادرة إلى وزارة التربية والتعليم العالي وتحديداً إلى ٢١٠ أستاذ وأستاذة اقتصاد في مرحلة التعليم الثانوي في كافة المناطق اللبنانية. ويغطّي البرنامج أهم المحاور المالية والاقتصادية المُدرّجة في المنهج التعليمي للمرحلة الثانوية وهي المحاسبة الوطنية، المحاسبة العامة، الاقتصاد الميكروي، النقد، الاقتصاد الماكروي، التبادلات الاقتصادية الخارجية، النمو والمالية العامة. وتعاون المعهد في تطوير المناهج التدريبية مع كلية الاقتصاد في جامعة القديس يوسف. أطلقت الدورة الأولى في تشرين الأول ٢٠٠٩ وبلغ إجمالي المتدربين ٨٢ خلال العام ٢٠٠٩ وتستمر الدورات خلال العام ٢٠١٠. وتلقى هذه المبادرة صدى إيجابياً وخواوباً مبرراً من المشاركين

**مبادرة
جديدة في
موضوع تعزيز
الثقافة المالية
والاقتصادية**

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

التدريب الخارجي بالتعاون مع المنظمات المانحة والدول الصديقة والمؤسسات والمعاهد المتخصصة

تأمين قبول ٧١ متدرباً في ٣٩ برنامج. نظمها ٢٣ معهد
ومؤسسة تدريب خارج لبنان.

أشرف المعهد خلال عام ٢٠٠٩ على متابعة ٧٨ استمارة
مشاركة في برامج تدريبية وبعثات خارج لبنان. وتمكّن من

جدول توزيع المتدربين بحسب المؤسسات والمعاهد التي يتعاون معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي

القبول	الرفض	المرشحون	المعهد / المركز / المدرسة / الإدارة
١	٣	٤	المعهد العربي للتخطيط
٢	١	٣	صندوق النقد العربي
٥		٥	المركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط التابع لصندوق النقد الدولي
	٢	٢	معهد صندوق النقد الدولي
٣		٣	وزارة المالية في اليمن
١		١	وزارة المالية في المغرب
٢		٢	الأكاديمية الماليزية لمكافحة الفساد
	١	١	منح شيفنينغ
٢		٢	TIRI-CEU-CPS
٢		٢	معهد البنك الدولي والمركز الأفريقي للتدريب والبحث الإداري للإيماء (CAFRAD)
١٣		١٣	المعهد الأوروبي للإدارة العامة
٣		٢	البرنامج البيئي لمنظمة الأمم المتحدة (UNEP)
٢		٢	المركز الدولي للتدريب التابع لمؤسسة العمل الدولية ILO
٢		٢	المدرسة الوطنية للإدارة في إيطاليا
٣		٣	OECD
٣		٣	مركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمديري الإدارات الضريبية (CAFRAD)
٢		٢	معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية (IGPDE)
١		١	منظمة الجمارك العالمية WCO
٥		٥	المديرية العامة للمالية العامة في فرنسا
٤		٤	المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة في فرنسا
٤	١	٥	المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا
٥		٥	المدرسة الوطنية للضرائب في فرنسا
٢		٢	المدرسة الوطنية للخزينة
١		١	المعهد الوطني للإحصاءات والدراسات الاقتصادية
٣		٣	المدرسة الوطنية للجمارك في فرنسا

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan المجموع

and is copyrighted work.



تعزيز قدرات مدرّسي
مادة الإقتصاد في
المدارس الرسمية

جدول الدورات التدريبية الخاص بأساتذة المدارس الرسمية

الدورة	عدد المشاركين	نُفذت خلال
بيروت - المعهد باسل فليحان المالي والإقتصادي	١٦	تشرين الأول ٢٠٠٩
الجنوب ١ - صيدا - ثانوية د. نزيه البزري الرسمية	١٨	كانون الأول ٢٠٠٩
جبل لبنان ١ - ثانوية جديدة المتن الرسمية للبنات	١٤	كانون الثاني ٢٠١٠
جبل لبنان ٢ - ثانوية الغبيري الرسمية	٢٤	كانون الثاني ٢٠١٠
جبل لبنان ٣ - جبيل - ثانوية جبيل الرسمية	١٢	شباط ٢٠١٠
جبل لبنان ٤ - عاليه - ثانوية مارون عبود الرسمية	٢٣	آذار ٢٠١٠
الشمال ١ - طرابلس - ثانوية سبابا زريق الرسمية	٢٣	آذار ٢٠١٠
الشمال ٢ - عكار - ثانوية حلبا الرسمية	٢٥	اينيسان ٢٠١٠
البقاع - زحلة - ثانوية حوش الأمراء الرسمية	٢٥	أيار ٢٠١٠
الجنوب ٢ - النبطية - ثانوية حسن كامل الصباح الرسمية	٢٥	أيار ٢٠١٠
المجموع	٢٠٥	

توجهات التدريب للإدارات والمؤسسات العامة لعام ٢٠١٠

- العمل على تطوير برنامج متكامل في الإدارة المالية يغطي مواضيع الموازنة والنفقات والواردات والمحاسبة، ويساهم في تطوير قدرات العاملين في المجال المالي. إطلاق برنامج تخصصي في الصفقات العامة، خلال عام ٢٠١٠. مؤلف من ٣ مستويات تخصصية يساهم بشكل أساسي في تطوير قدرات الموظفين العاملين في مجال المشتريات.
- تطوير الرقابة المالية على الموازنة العامة من خلال برنامج تدريبي خاص بموظفي مجلس النواب بالتعاون الوثيق مع مؤسسة وستمنستر للديموقراطية (Westminster Foundation for Democracy).
- استكمال الدورات التدريبية للمدرّسين في مختلف المحافظات اللبنانية، بالإضافة إلى مجموعة من اللقاءات حول المواضيع المالية والاقتصادية. كما سيسعى المعهد إلى تطوير أدوات تثقيفية، ورقية وإلكترونية جديدة، تتوجه لكل المعنيين بالأمور المالية والاقتصادية.
- تعزيز النقاش على المستوى الوطني في مختلف الميادين التي تعنى بإدارة المال العام لا سيما بالشق المتعلق بتنفيذ الموازنة.
- تعزيز التعاون مع الشركاء المحليين من إدارات ومؤسسات عامة ونقابات وجامعات لخلق ثقافة تواصل وتبادل حول أبرز المواضيع الاقتصادية والمالية والإدارية.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التعاون والتشبيك

التعاون والتشبيك مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية

أهم إنجازات التعاون والتشبيك

المعهد مركز للتعلّم وتبادل الخبرات بين دول المنطقة

شراكات المعهد

تحديات التعاون والتشبيك

توجهات التعاون والتشبيك لعام ٢٠١٠

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



المشاركة في

٣٩٪

نسبة المشاركة
في برامج تدريبية
في فرنسا

٣٩

برنامج تدريبي
خارج لبنان

٧١

متدرباً في معاهد
ومدارس خارج لبنان

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

المعهد مركز للتعلّم وتبادل الخبرات بين دول المنطقة

شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (GIFT-MENA)

كما نظّم المعهد المؤتمر السنوي للشبكة في مقرّه في بيروت، في تشرين الثاني ٢٠٠٩. شارك فيه نحو خمسين مسؤولاً من معاهد التدريب الحكومية من اثنا عشر بلداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. بالإضافة إلى ممثلين عن المؤسسات الدولية وبعض الجهات المانحة. وقد شكّل المؤتمر منبراً للتداول حول "تحديات بناء الثقة وثقافة الأداء ودور معاهد التدريب الحكومية" ومناسبة لإطلاق:

- فهرس معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
- والتقارير المتعلقة بالاحتياجات التدريبية في مجال الإدارة المالية العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
- والنسخة الفرنسية لبرنامج التدريب عن بعد على موازنة البرامج والأداء.

للسنة الثالثة على التوالي. تابع المعهد عمله الدؤوب لتطوير وتنظيم أنشطة شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (GIFT-MENA). بصفته مركز أمانة السر الدائم للشبكة. وقد خطى خطاً ثابتاً باتجاه تأمين استمرارية الشبكة وتطويرها وتنظيم أنشطتها. فوضع مسودة لمشروع ينظّم الإطار العام لتبادل البرامج التدريبية بين المؤسسات الأعضاء. وجدول أولي لأنشطة الشبكة المستقبلية ولتكاليف تطويرها. وطوّر مذكرة تعاون مع وحدة التعاون التقني التابعة لوزارة المال الفرنسية - أدتيف. لرصد الأموال اللازمة للشبكة.

ومن المتوقع أن تقوم الخزينة الفرنسية بدعم الشبكة من خلال مساهمة مالية وقدرها ٤٥٠,٠٠٠ يورو على مدى ثلاث سنوات. من خلال مذكرة تعاون يوقعها الطرفين في أوائل العام ٢٠١٠.

شبكة GIFT-MENA تضمّ حوالي ٣٠ مؤسسة عضو. أهدافها تطوير قدرات المؤسسات الأعضاء من خلال التعاون وتبادل الخبرات في ما بينها. ونقل وتكييف التجارب الدولية في مجال الحكم الصالح إلى المؤسسات الأعضاء. وتطوير مناهج تدريبية في موضوع الحكم الصالح لاسيما



شبكة
GIFT MENA

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

التعاون والتشبيك مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية

محاور التعاون الإقليمي والدولي والتشبيك

تضمنت خطة التعاون الإقليمي والدولي لعام ٢٠٠٩ مشاريع عديدة هدفت إلى تعزيز موقعه على الساحتين المحليّة والإقليمية، كمركز للتعلّم وتبادل الخبرات بين المؤسسات المحليّة ودول المنطقة وإلى توطيد التعاون مع البلدان العربية والأورو-متوسطية وتفعيل شراكات المعهد الفائزة وروابط التعاون التي كان قد نسجها سابقاً مع شركائه في لبنان وخارجه والعمل على خلق شراكات جديدة.

وشهد عام ٢٠٠٩ محطات مميّزة ومبادرات جدية لتفعيل علاقات التعاون والشراكات مع مؤسسات دولية وأقليمية، ذلك انطلاقاً من أهمية التعاون والعمل المشترك في المنطقة، وحرصاً على تبادل الخبرات والمعرفة بما يخدم الاستغلال الأمثل للموارد المالية وتنمية الموارد البشرية ورفد الوظيفة العمومية بكفاءات وخبرات عالية.



المؤتمر السنوي لشبكة GIFT-MENA

أهم إنجازات التعاون والتشبيك

- توقيع مذكرة التعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت؛
- توقيع مذكرة تعاون مع المعهد المالي التابع لوزارة المال الفلسطينية؛
- الإعداد لتوقيع إتفاقية تعاون مع وزارة المال الفرنسية لجهة تأمين التمويل لتطوير شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA؛
- إستقبال وفود من وزارات المال في المنطقة والمراكز التدريبية التابعة لها، للتعرف عن كثب على مشاريع التحديث التي تقوم بها وزارة المالية وعلى أنشطة المعهد، وقد شكّلت هذه الزيارات أساساً صلباً لمشاريع تعاون وتبادل على مستوى التدريب الإقليمي والمساعدة التقنية؛
- تطوير برامج تدريبية إقليمية في الإدارة المالية، بهدف دعم قدرات قيادي دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتوفير تدريب متخصص عالي الجودة؛
- استقطاب مئات المشاركين، من مختلف الدول العربية، في البرامج التدريبية واللقاءات الإقليمية وبعثات تبادل الخبرات التي نظمها المعهد بالتعاون مع شركائه في لبنان وخارجه؛
- توسيع قاعدة مشاركته في المبادرات الأورو-متوسطية التي من شأنها تعزيز التعاون وتبادل الخبرات ما بين مؤسسات التدريب في منطقة المتوسط؛
- تأمين المساندة التقنية والتمويل لمواكبة عدة مشاريع تحديث اطلقتها وزارة المالية اللبنانية من خلال استضافة من برامج التدريب على مواضيع الموازنة العامة والصفقات العامة وضبط الحدود وغيرها؛
- تأمين منحة لإعادة تنظيم وإطلاق الموقع الإلكتروني للمعهد.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



لقاء الوزيرة لاغارد
والوزيرة حفار في المعهد

- وتعزيزاً للعلاقات التي كان قد نسجها خلال عام ٢٠٠٨ مع مؤسسات إقليمية أخرى. قام فريق من المعهد بزيارة للمعهد اليمني التابع لوزارة المال اليمنية، بهدف الإطلاع على التجربة اليمنية وتبادل الخبرات في مجالات التدريب والتداول في سبل التعاون المستقبلية.
- واستقبل مدير عام الشؤون الإدارية والعامّة في وزارة الاقتصاد والمال في المملكة المغربية للإطلاع على مشاريع الإصلاح التي تقوم بها وزارة المالية اللبنانية والبحث في إمكانية التعاون من خلال مشاريع مشتركة.

عدد المشاركين	الجهة	زيارات ميدانية إلى المعهد المالي ووزارة المالية
٣	وزارة المال المصريّة	زيارة مستشارة وزير المالية المصريّة السيدة منال حناوي ووفد من وزارة المال في مصر
١	وزارة الاقتصاد والمال المغربيّة	زيارة السيد عمر فرج. مدير الشؤون الإدارية والعامّة في وزارة الأقتصاد والمال المغربيّة
١	وزارة المال الفلسطينيّة	زيارة السيدة منى المصري. وكيل وزارة المال في فلسطين
٥	وزارة المال الأردنيّة	زيارة ميدانية لوفد من مركز التدريب الأردني إلى المعهد المالي



المؤتمر السنوي لشبكة
"غيقت-ميننا".
استضافة دولة الرئيس فؤاد
السنهوري ومعالي الوزيرة السيدة
بهيّة الحريري في المعهد
خان الأفرخ - صيدا

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

تتطرق هذه المناهج التدريبية إلى المواضيع التالية:

- إعداد الموازنة
- تنفيذ الموازنة
- المحاسبة العامة والتصنيف
- تدقيق الحسابات والرقابة الداخلية

تطوير مناهج تدريبية إقليمية في مواضيع إدارة المالية العامة

واصل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي العمل على تطوير أربعة مناهج تدريبية في مواضيع إدارة المالية العامة. تتوجّه لكبار الموظفين الحكوميين العاملين في هذا المجال. وتكمن أهمية هذه البرامج بأنها تأتي في إطار الإصلاحات وسياسات التحديث الحكومية التي تقوم بها معظم دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. والتي أظهرت الحاجة لبناء قدرات وتدريب موظفي القطاع العام، بغية تحقيق الحكم الرشيد وتأمين نجاح واستمرارية هذه الإصلاحات. والجدير ذكره، أن هذه البرامج التدريبية، هي الأولى من نوعها في المنطقة خاصة وأنها تندرج في سياق مشروع "تطوير أدوات تنمية القدرات للحكومة المستدامة" الممول من البنك الدولي والذي أطلقه المعهد سنة ٢٠٠٨ والذي يشكل بحد ذاته مبادرة سباقة في هذا المجال.



وزيرة الصناعة والإقتصاد والتوظيف
السيدة كريستين لاغارد والسفير
الفرنسي دوني بيتون في المعهد

المساندة التقنية لمراكز التدريب التابعة لوزارات المال في المنطقة

نجح المعهد في نسج علاقات تعاون متعددة مع المؤسسات الإقليمية ومعاهد التدريب الحكومية المماثلة له في المنطقة، من خلال تقديم المساعدات التقنية والعمل على تطوير وتعزيز القدرات المؤسسية لعدد من المراكز الإقليمية الراغبة في الاستفادة من تجربته في التدريب وفي مواكبة الإصلاحات وتطوير القدرات البشرية.

ففي إطار التعاون القائم مع وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارتي المال والاقتصاد الفرنسيين - أديتيف، والرامي إلى إنشاء معاهد مالية في كل من الأردن وفلسطين: استقبل المعهد السيدة منى المصري، وكيل وزارة المال الفلسطينية، في زيارة ميدانية إلى وزارة المالية اللبنانية ومعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، توجت بتوقيع اتفاقية تعاون مع وزارة المال الفلسطينية تهدف إلى تطوير القدرات الإدارية وتبادل المهارات والخبرات وتنظيم برامج تدريبية وورش عمل ومؤتمرات مشتركة، وقد أعدّ المعهد، في هذا الإطار، مشروع نموذجي (projet pilote) لبرنامج تدريبي حول الاقتصاد الكلي، استعداداً لتنظيمه في فلسطين.

كما قدّم المساعدة التقنية للمركز التدريبي التابع لوزارة المال الأردنية في تنظيم مؤتمر حول "دور التدريب في تطوير الطاقات البشرية" في الأردن، واستضاف بعثة من مديرية المركز التدريبي الأردني للإطلاع على العمل الإداري في المعهد وكيفية تنظيم الأنشطة والمناسبات الخاصة والندوات، ووسائل الإعلام والإعلان عن أنشطة المعهد التدريبية.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



شراكات

- تنظيم عدد من البرامج التدريبية وحلقات العرض والنقاش بالتنسيق مع وحدات التعاون التابعة للمديريات العامة الفرنسية، واستقبال خبراء فرنسيين في زيارات ميدانية إلى المعهد ووزارة المالية، وتنظيم بعثات إلى وزارة المال الفرنسية، وتسهيل مشاركة كوادر الوزارة ومدربي المعهد بالبرامج التدريبية التي تنظمها المدارس والمعاهد الوطنية الفرنسية.
- من جهة ثانية، تابع المعهد مع وكالة التعاون التقني - أدتيف، تنسيق التعاون الثنائي القائم بين وزارة المالية اللبنانية ووزارة المال الفرنسية من خلال:
 - الإعداد لزيارة وزيرة الصناعة والاقتصاد والتوظيف، السيدة كريستين لاغارد، ووفد مرافق من رجال الأعمال الفرنسيين، واستقبالهم في مقره في بيروت.
 - التحضير لسلسلة لقاءات لوزيرة المال اللبنانية مع كبار المسؤولين في وزارة المال الفرنسية في إطار زيارتها إلى فرنسا، للبحث في مجالات التعاون، وخاصة لجهة الحصول على دعم تقني فرنسي للإصلاحات التي تنفذها وزارة المالية اللبنانية.

جدول الأنشطة التي نُظِّمت بالتعاون مع وزارة المال الفرنسية

بال تعاون مع	الفئة المستهدفة	النشاط
المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة	الموظفون الجدد في إدارة الجمارك	برنامج تدريبي حول الضبط المستهدف ومراقبة الحاويات
المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة	الموظفون الجدد في إدارة الجمارك	برنامج تدريبي حول استهداف ومراقبة المركبات الآلية
المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة	الكوادر العليا الجمركية	برنامج تدريبي حول الإدارة والقيادة
أدتيف	المدرء العاميين ورؤساء الإدارات والمؤسسات العامة وأكاديميين واقتصاديين ودبلوماسيين	حلقة نقاش حول "الكتاب الأبيض حول مستقبل الإدارة العامة"
المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة	لجنة التدريب الجمركي	زيارة ميدانية إلى مديرية الجمارك والضرائب غير المباشرة ومدارس التدريب الجمركية في فرنسا
المديرية العامة للمالية العامة	القيّمون على وزارة المال ومصرف لبنان والمعنيين في الإدارات العامة الأخرى	بعثة مساندة تقنية لمساندة وزارة المالية اللبنانية في إحداث الحساب الموحد للخزينة
المديرية العامة للمالية العامة	المعنيون في قضايا حسابات الدولة في الإدارات والمؤسسات العامة	حلقة عرض ونقاش حول "تصديق حسابات الدولة والمؤسسات العامة"

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

شراكات المعهد

في سعيه لرفد برامجه التدريبية السنوية بأفضل الممارسات والتجارب العالمية، واصل المعهد العمل على بناء الشراكات وعلاقات التعاون مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية، والتي من شأنها إغناء وتطوير المحتوى التقني لهذه البرامج، من خلال عرض التجارب الدولية والإجراءات المعتمدة عالمياً في كافة المواضيع المالية والجمركية والإدارية.

شركاء المعهد الاستراتيجيين

- **علاقة مميزة مع المعهد العربي للتخطيط - الكويت**، كُرِّست من خلال توقيع مذكرة تعاون تهدف إلى تعزيز التعاون وتبادل الخبرات في مجالات التدريب وكل الأنشطة المرتبطة به من لقاءات ومؤتمرات وغيرها من المواضيع ذات الإهتمام المشترك. وفي هذا الإطار تعاون الطرفان في تنظيم:
 - اجتماع مجلس أمناء المعهد العربي للتخطيط في لبنان، خلال كانون الثاني ٢٠٠٩.
 - المؤتمر السنوي للمعهد تحت عنوان "القطاع الخاص في التنمية: تقييم واستشراف"، في آذار ٢٠٠٩.
 - الشهادة التخصصية حول "الإصلاح المؤسسي"، نفذها خبراء من المعهد العربي للتخطيط في نيسان ٢٠٠٩ في مقر المعهد في بيروت.كما سعى المعهدان، خلال العام ٢٠٠٩، إلى الإعداد المشترك لبرنامج تبادل خبرات بين المدراء في الإدارة العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وذلك تحت مظلة شبكة GIFT MENA. يهدف إلى اطلاعهم على أهم التحديات والتجارب الناجحة من بلدان مختلفة.
- **تعاون وثيق مع وزارة المال الفرنسية**؛ فاستكمالاً لإتفاقية التعاون الموقعّة بين وزارة المالية اللبنانية ونظيرتها الفرنسية والأديتيف خلال عام ٢٠٠٨، والتي حدّدت الإطار العام للتعاون التقني ما بين معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وجمّع المصلحة العامة "أديتيف" على مدى ثلاث سنوات، قام المعهد بوضع الإطار التنفيذي للإتفاقية وشارك باجتماعات مع الجهات الفرنسية المختلفة لتفصيل الأنشطة التي قد تنظم في هذا الصدد لمزيد من الفاعلية والتعاون.

ومن المنتظر أن تتوّج هذه الأنشطة بتوقيع إتفاقية تعاون بين المعهد والأديتيف خلال عام ٢٠١٠، محاورها الأساسية:

- (١) دعم أنشطة أمانة سرّ شبكة GIFT MENA;
- (٢) تطوير الموقع الإلكتروني الخاص بها;
- (٣) تبادل الخبرات بين المؤسسات;
- (٤) تطوير قدرات المعاهد والمراكز الأعضاء في الشبكة;
- (٥) ونشر الثقافة المالية والاقتصادية.

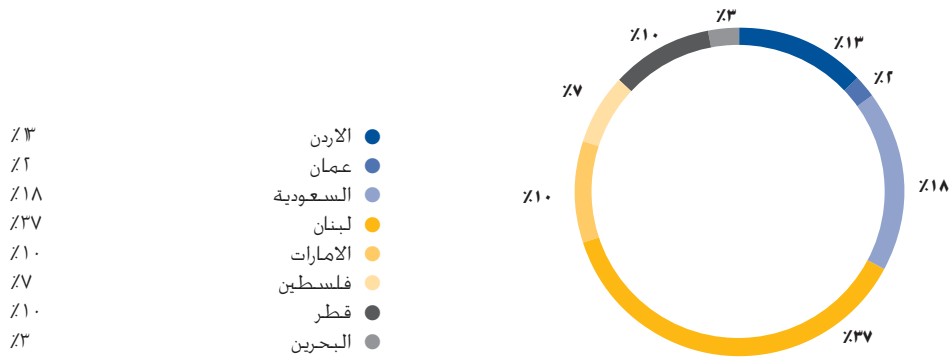


اجتماعات ولقاءات حوار



لقاء لتبادل الخبرات
في المكتبة المالية

توزيع المشاركين بحسب الدول



■ تفعيل التشبيك الدولي والتعاون مع المؤسسات الدولية والإقليمية وخاصة مركز الدراسات الضريبية والجمركية والشبكة الدولية للجامعات الجمركية، والاستفادة من برنامج Partnership in Customs Academic Research and Development - PICARD.

وسيعمل المعهد ، خلال عام ٢٠١٠، على:

- تفعيل التنسيق القائم بين المعهد والجهات المعنية بالتدريب خاصة المجلس الأعلى للجمارك؛
- وضع تصور عملي وعلمي لبرنامج مساندة تقنية من منظمة الجمارك العالمية حول "دراسة الحاجات التدريبية الجمركية وتطوير الطاقات البشرية".
- إنشاء قاعدة الموظفين الجمركيين اللبنانيين المؤهلين لإعتمادهم كمدرسين وخبراء ضمن منظمة الجمارك العالمية.

شراكات متنوّعة

وفي هذا الإطار تعاون المعهد مع المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية، لجهة تنظيم عدد من البرامج التدريبية وورش العمل المتخصصة وجلسات عرض ونقاش حول موضوع الصفقات العامة، إضافة إلى تنظيم برامج تدريبية وورش عمل محلية وإقليمية مختلفة بالتعاون مع سفارة الولايات المتحدة في لبنان والاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ومركز المساندة التقنية التابع لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومعهد التنمية الكوري، وغيرهم، وهي

عمل المعهد مع مختلف شركائه المحليين والإقليميين والدوليين لتأمين التدريب المتخصص للعاملين في وزارات المال والمهتمين بالقضايا المالية، في لبنان وخارجه، وتعريفهم بأفضل الممارسات وأهم التجارب الدولية. كما شارك المعهد بعدد من المؤتمرات وورش العمل واللقاءات المحلية والعربية والإقليمية لعرض تجربته في مواكبة برامج التحديث والتطوير في وزارة المالية اللبنانية، وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات مع سائر المعنيين والعاملين في المنطقة.

This document was prepared for the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

المعهد مركز تدريب منظمة الجمارك العالمية

رغم الصعوبات والأزمات الأمنية، ومنذ اعتماد بيروت مركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية عام ٢٠٠٦، جهد لبنان لتفعيل تواجده على الساحة الإقليمية ومساهمته في تطوير التعاون الجمركي الإقليمي. فالبرامج التدريبية التي وقّرها المركز كان لها دور محوري لناحية بناء وتطوير القدرات الجمركية في منطقة شمال أفريقيا والشرق الأدنى والأوسط، وفقاً لأفضل المعايير الدولية وتأهيل العنصر البشري في إدارات الجمارك، بالإضافة إلى توثيق أوأاصر التعاون مع المنظمات العالمية وتعزيز التنسيق على الصعيد الجمركي لما له من أهمية في اقتصاديات الدول.

وكان من أبرز إنجازات هذا العام:

- إعداد ٥ برامج تدريبية ترد على حاجات إدارات الجمارك في الوطن العربي، بلغ عدد المرشحين للمشاركة فيها ٧٣ موظفاً من لبنان وإدارات الجمارك العربية. وقد بلغت نسبة مشاركة الدول العربية ٦٣٪ مقابل ٣٦٪ للبنان.
- مشاركة لبنان في الاجتماع الرابع لمراكز التدريب الإقليمية الذي عقد في بروكسل في نيسان ٢٠٠٩.
- تفعيل التنسيق مع مركز الإحصاءات الجمركية والضريبية - الكويت، وفي هذا الإطار إسقبل المعهد برنامجاً تدريبياً حول المعلومات الاستخباراتية.



دورة حول المعلومات الاستخباراتية بالتعاون مع الإحصاءات الجمركية والضريبية - الكويت

البرامج التدريبية التي نظمت بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من الإدارات اللبنانية	المتدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمتدربين
العبور وإعادة النقل	١	٩	٥	١٤
تدريب المدرب	١	٤	٨	١٢
النظام المنسق	١	١١	٨	١٩
التعامل مع الدبلوماسيين	١	٢	١٢	١٤
المعلومات الاستخباراتية	١	٥	٩	١٤
المجموع	٥	٣١	٤٢	٧٣

أورو-متوسطة تهدف إلى تطوير خبرات ومهارات وقدرات كوادرات إدارات المنطقة المعنية، بغية زيادة وتفعيل التعاون في ما بينها والمواجهة المشتركة لتحديات العولة والحداثة.

- استضافة اجتماعات جمعية TIRI الدولية للشفافية والنزاهة وشبكة تعليم النزاهة العامة PIEN لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بمشاركة خبراء واختصاصيين في مجال النزاهة العامة والشفافية من مختلف أنحاء العالم.

من جهة ثانية، شارك المعهد بفعالية بعدد من **المبادرات الأورو-متوسطة** وذلك من خلال:

- تنسيق ومتابعة برنامج تدريب الإدارات العامة الذي يتوجه لكوادر الإدارات العليا في الدول المتوسطة العشر الشريكة لتعريفهم بأسس ومبادئ الإخاد الأوروبي وهو عضو فاعل في شبكة معاهد ومركز التدريب الأورو-متوسطة (MEDPAN).
- المشاركة في اللجنة العلمية لتصميم برنامج تدريبي للكوادر العليا في الإدارات العامة في منطقة أوروبا وحوض البحر الأبيض المتوسط، وهي مبادرة

تحديات التعاون والتشبيك

- الحاجة لتصوير استراتيجي لدور المعهد على الصعيد الإقليمي وتزويده بالعناصر الضرورية للنجاح وتأمين الاستمرارية في هذا المجال إن من ناحية الموازنة اللازمة لتغطية الأنشطة المتشعبة أو من ناحية زيادة قدراته البشرية. فتوسّع دور المعهد على المستوى الإقليمي يتطلب قدرات لوجيستية عالية الفعالية إن من الناحية المادية أو لجهة عدد العاملين.

مع توسع دور المعهد على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، تظهر حاجات وتحديات جديدة، تتمثل بـ:

- الحاجة إلى موارد بشرية ومالية إضافية للتمكن من تنظيم الأنشطة ومتابعة المشاريع وتلبية طلبات شركاء المعهد المتزايدة في لبنان وخارجه.
- عدم تمكن المؤسسات الأعضاء في شبكة GIFT-MENA من تأمين التمويل اللازم لتغطية نفقات الأنشطة التي كان من المقرر عقدها في بلدانهم ضمن البرنامج السنوي للشبكة.

توجهات التعاون والتشبيك لعام ٢٠١٠

- إعادة إطلاق التعاون مع وزارة المال الأردنية ومعهداها التدريبي، وتفعيل التعاون مع المعهد المالي الفلسطيني تحت مظلة وكالة التعاون التقني التابعة لوزارة المال الفرنسية "أديتيف".
- العمل على تطوير برامج توأمة مع الإخاد الأوروبي. العمل مع الجهات المانحة لتأمين التمويل اللازم لتغطية كلفة البرامج التي ينوي المعهد تطويرها وتنظيمها محلياً وإقليمياً وتطوير وتصميم أدوات تسويقية (Training packages) جديدة.
- رصد الموارد اللازمة لتأمين مشاركة لبنان في البرامج التدريبية واللقاءات والمؤتمرات الإقليمية والدولية.
- تنظيم برامج تدريبية موجهة للكوادر العليا في الإدارات العامة اللبنانية بالتعاون مع شركاء دوليين.

- تطوير شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية وتفعيل أنشطتها من خلال برنامج أنشطة سنوي.
- تفعيل دور وموقع المعهد الإقليمي ووضع رؤيا إستراتيجية لدور المعهد في المنطقة.
- تسويق برامج المعهد التدريبية وبرامج الزيارات الميدانية إلى وزارة المال اللبنانية ومعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي لدى الإدارات والوزارات في المنطقة من خلال رزنامة سنوية.
- تفعيل مذكرة التعاون مع وزارتي المال والاقتصاد الفرنسيين وتطوير أنشطة التعاون التقني الثنائي.
- العمل على مذكرات تعاون جديدة مع جهات إقليمية وتفعيل مذكرات التعاون الموقع Des Finances Basil Fuleihan.
- تمكين التعاون التقني مع وزارات المال في المنطقة ومعاهد التدريبية.



استضافة
اجتماعات دولية

مجموع المشاركين	عدد المشاركين اللبنانيين	عدد المشاركين من خارج لبنان	البرنامج	الشريك
٢٩	٢٩		إطلاق مشروع EFMS Emergency Fiscal Management Reform Implementation Support Project	البنك الدولي
٢٣	٢٣		حلقة عرض وحوار حول تعزيز الشفافية "إعادة النظر في سياسة البنك الدولي بشأن الإفصاح عن المعلومات"	البنك الدولي
٧٣	٧٣		ورشة عمل لمراجعة محتوى الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية	مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية
٥٠	٥٠		جلسة عرض ونقاش حول الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية في السراي الكبير	مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية
	٢٤		جلسة عرض ونقاش حول "الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية" مخصصة لموظفي وزارة المال	مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية
٣٨	٣٨		ورشة عمل حول ضبط الحدود وحماية الملكية الفكرية	السفارة الأميركية في لبنان
٢٠٠	٢٠٠		سلسلة ورش العمل حول التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات	جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية وأميدست والوكالة الأميركية للتنمية الدولية
٢٠	٢٠		برنامج تدريبي حول الإبداع	أميدست
١٢	٤	٨	برنامج تدريبي إقليمي حول توثيق البيانات الإحصائية ونشرها	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
٣٠	٣٠		برنامج تدريبي حول موازنات الأداء والإطار المتوسط الأمد للنفقات	الاتحاد الأوروبي
٣٧	٣٧		ورشة عمل حول مشروع مراقبة وضبط الحدود اللبنانية الشرقية	الجيش اللبناني
١٧	٧	١٠	ورشة عمل إقليمية حول موازنة الأداء: تصميم الإطار المتوسط الأمد للنفقات وتطوير مؤشرات الأداء	المعهد الكوري للتنمية
٢٣	١٨	٥	اجتماعات الجمعية الأهلية الدولية العاملة في مجال النزاهة العامة	الجمعية الأهلية الدولية العاملة في مجال تعليم النزاهة العامة TIRI
٣٢	١٥	١٧	برنامج تدريبي حول الإطار المشترك للتقييم وبطاقة قياس الأداء	الاتحاد الأوروبي

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التواصل والإعلام

الإنتاج النشري

مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري يتصدّر اهتمامات المعهد للعام ٢٠١٠

إصدارات المعهد الدورية

أنشطة التواصل الخاصة بالمعهد

الإنفتاح والتفاعل مع المجتمع اللبناني

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

مؤلفات التواصل والإعلام لعام ٢٠١٠ ©

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



طباعة وتوزيع

٢٥

زائراً يومياً
للمكتبة المالية

٢٣ ٨٦٥

نسخة من
الإنتاج النشري

طباعة وتوزيع

١٨ ٣٣٠

نشرة من
حديث المالية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



الأدلة التدريبية

الدليل العام حول التوجهات الحديثة في إدارة المالية العامة والممارسات النموذجية

شكل إنجاز هذا الدليل باللغة العربية خطوة مهمة على الصعيد الإقليمي. كونه يغني المكتبة العربية بمعلومات جديدة ومنوعة وهو ثمرة جهود مشتركة بذلها معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وجامعة القديس يوسف - كلية العلوم الاقتصادية في لبنان. بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا. وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي - العراق (الطبعة الأولى، ٥٠٠٠ نسخة، حجم ٢١ x ٢٩,٧).

يلقي هذا الدليل الضوء على مختلف التوجهات الحالية في موضوع إدارة المال العام والموازنة العامة والنظم الضريبية وإدارة النفقات وإدارة السيولة، فضلاً عن إعداد وتنفيذ الموازنة العامة، وأفضل الممارسات الرقابية المنخفضة. وهو يقدم نظرة حديثة إلى الموازنة والمحاسبية العمومية. كما يلقي الضوء، وبشكل تفصيلي، على أهم السبل التي من شأنها تفعيل الإدارة على أساس الأداء والرقابة.

تقرير حول احتياجات الموظفين الحكوميين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في مواضيع الإدارة المالية الحكومية

على نطاق إقليمي. كذلك يتضمن تقييماً للممارسات الحالية، والقدرات المؤسسية والتحديات التي تواجه دول المنطقة في هذا المجال، بالإضافة إلى توصيات بشأن أولويات التدريب، والتوجيهات لتصميم الدورات التدريبية (الطبعة الأولى، ٣٠٠٠ نسخة، حجم ٢١ x ٢٩,٧).

يستند التقرير إلى نتائج دراسة قام بها خبير الإدارة المالية الدكتور منير راشد بتكليف من المعهد وفي إطار مشروع "تطوير أدوات تنمية القدرات للحكومة المستدامة". يتضمن التقرير تقييماً لاحتياجات بناء القدرات في مجال إدارة المالية العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتقديم توصيات شاملة لوضع برامج تدريبية

فهرس معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهو أولى منشورات شبكة "غيفت-مينا"

جمعها من خلال استمارات ومعلومات متوفرة على شبكة الانترنت. وهو يأمل أن يساهم هذا العمل في إطلاق المبادرات والأفكار والأنشطة المشتركة والمترتبة بتطوير ثقافة الأداء والشفافية في الإدارة العامة (الطبعة الأولى، ١٠٠٠ نسخة، حجم ١٤,٨ x ٢١).

يقدم هذا الدليل قاعدة معلومات أساسية باللغتين العربية والانكليزية حول مهام معاهد التدريب العاملة في القطاع العام مهدداً الطريق أمام تواصل أفضل بين هذه المعاهد ومشاريع التعاون والتبادل الإقليمي. لقد أخذ المعهد المالي على عاتقه إنجاز هذا الدليل ضمن الشروط والظروف المتوفرة، وبناءً على معلومات تم

إعداد النصوص الأولية لبعض منشورات التوعية الضريبية

بعد إدخال آخر التعديلات عليها بحسب ما سينتج عن اعتماد القرارات التطبيقية لقانون الإجراءات الضريبية، واعتماد النماذج الجديدة للتصاريح الضريبية.

عمل المعهد بالتعاون مع لجان من موظفي وزارة المالية على إعداد النصوص الأولية لمنشورات حول بعض المعاملات الضريبية، والتي ستعتمد إلى إنشائها وطباعتها لوضعها بتصرف المواطنين خلال عام ٢٠١٠.

التواصل والإعلام

أصدر المعهد خلال عام ٢٠٠٩ سلسلة إنتاجات نشرية واكبت أهم المشاريع الإصلاحية في وزارة المالية وأحدث التوجهات على مستوى الإدارة المالية في المنطقة، وذلك في إطار تعزيز المعرفة وتطوير الوعي والخبرة في الشؤون المالية والإدارية، سواء للموظفين التابعين لملاكات وزارة المالية أم لموظفي باقي الإدارات في لبنان والمنطقة.

وقد تمحورت أنشطة التواصل والإعلام خلال عام ٢٠٠٩ حول:

- إصدار المنشورات المتخصصة الموكّبة لمشاريع وزارة المالية الإصلاحية ولأنشطة المعهد.
- توثيق ونشر المعلومات ووضعها في تصرف المواطنين.
- اعتماد سياسة الانفتاح على كافة مكوّنات المجتمع اللبناني.
- تعزيز دور المكتبة المالية كمركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية.
- تثبيت دور المعهد كواحة تعلم ونشر للمعرفة.

الإنتاج النشري

دليل التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية في وزارة المالية

هذا الدليل هو ثمرة تعاون بين وزارة المالية ممثلة بمديرية الواردات - قاعدة المكلفين المركزية والمعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وإدارة الإحصاء المركزي.

يعرّف هذا الدليل بماهية التصنيف ومبادئه وبجدول التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية في لبنان والشروحات التفصيلية وطريقة الترميز كما يلقي الضوء على أهم الخطوات المعتمدة للانتقال من التصنيف القديم إلى التصنيف الجديد موضحاً دور ومهام وزارة المالية وإدارة الإحصاء المركزي (الطبعة الأولى، ٢٠٠٠ نسخة، حجم ٢١ × ٢٩.٧).



من الإنتاج النشري



● فهرس "معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا" وهو أولى منشورات شبكة "غيفت-مينا"



● تقرير حول "الاحتياجات الموظفين الحكوميين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مواضع الإدارة المالية الحكومية"



● الدليل العام حول التوجهات الحديثة في إدارة المالية العامة والممارسات النموذجية ٢٠٠٧



● دليل التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية في وزارة المالية

● النشرة
الإلكترونية



● تحديث المالية -
عدد ٣٤، ٣٥، ٣٦، ٣٧
نسخة
٣٥٠٠
لكل عدد



أنشطة التواصل الخاصة بالمعهد

الخدمة الإلكترونية للمكتبة المالية

تابعت المكتبة المالية خلال عام ٢٠٠٩ توسيع خدمة الاطلاع الإلكتروني من خلال إرسال آخر الأخبار الاقتصادية والمالية والمقالات المتعلقة بأنشطة المعهد، بالإضافة إلى لائحة الكتب والمنشورات التي وصلت حديثاً إلى المكتبة. وقد أرسلت المكتبة حوالي ١٥٠ خبراً حول "جديد المكتبة المالية" بالإضافة إلى التقارير الاقتصادية وتقارير المصارف الدورية والنشرات الإلكترونية الدولية إلى ما يعادل ٢٠٠٠ عنوان.

وخلال عام ٢٠٠٩، أطلقت المكتبة المالية "خدمة المفتحات الصحفية الإلكترونية"، وهي تتضمن مجموع المقالات والدراسات الاقتصادية الصادرة في لبنان، وأخبار القطاعات الإنتاجية والمالية العامة والمؤشرات المالية وأخبار الوزارة وغيرها من المستجدات.

التغطية الإعلامية

نشر المعهد خلال عام ٢٠٠٩، ٧٨ بياناً صحافياً وُزِعَ على أهم الصحف اللبنانية العربية والإنجليزية. وقد غطت البيانات بشكل أساسي البرامج التدريبية المنفذة، وحلقات الحوار والنقاش التي نُظمت بالتعاون مع مؤسسات مانحة شريكة للمعهد، واللقاءات المحلية والعربية والدولية، بالإضافة إلى عدد من أنشطة وزارة المالية.

النشرة الإلكترونية "آخر أخبار المعهد"

خلال عام ٢٠٠٩، جرى توزيع ٢٤ خبراً إلكترونياً أُرسِلَ إلى أكثر من ٣٥٠٠ عنواناً بريدياً إلكترونياً في لبنان وخارجه للتعريف بأهم برامج وأنشطة المعهد والوزارة.

الإنفتاح والتفاعل مع المجتمع اللبناني

المالية الضريبية، وتوضيح مفهوم إدارة المال العام لديهم، كما وتشجيعهم على الإنضمام إلى فريق عمل الوزارة.

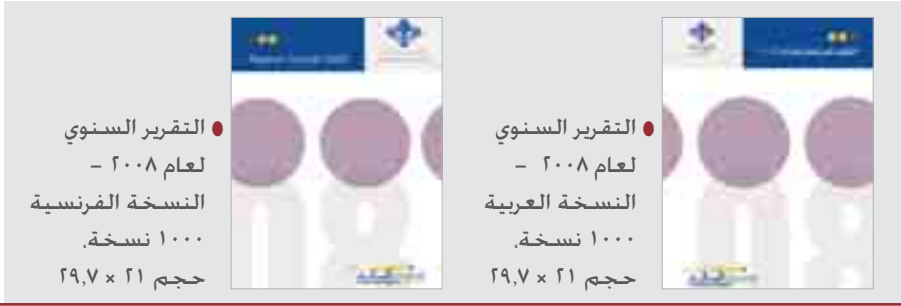
شارك أكثر من ١٦٠ طالباً جامعياً في هذا البرنامج خلال عام ٢٠٠٩ في مقابل ١٠٥ طالباً في عام ٢٠٠٨ من خلال مشاركة جامعات جديدة في هذا النشاط.

يذكر أن المعهد كان قد أعلن عن هذا النشاط من خلال منشور (Brochure)، تم توزيعه في المكتبة المالية وخلال مختلف اللقاءات المنظمة في المعهد وفي معارض الكتب.

واصل المعهد، كما في الأعوام السابقة، المساهمة في تعريف المجتمع اللبناني عموماً وفئة الشباب خصوصاً على مهام وعمل وزارة المالية، من خلال تنظيم اللقاءات الشبابية والمشاركة في معرض فرص العمل (Job Fair Exhibition) التي تنظمه سنوياً الجامعة الأميركية في بيروت.

الشباب الجامعي في وزارة المالية

وخت عنوان "الشباب يتعرف إلى وزارة المالية" نظم المعهد زيارات ميدانية للطلاب الجامعيين، هدفت إلى تعريف الشباب بمهام وتطلعات وزارة المالية وتعزيز ثقافتهم



مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري يتصدر اهتمامات المعهد للعام ٢٠١٠

مع بداية عام ٢٠١٠، سوف يعمل المعهد على تعزيز نشاطه في مجال الأبحاث والمنشورات، وفقاً لدراسة أعدت في هذا المجال، وهدفت إلى وضع تصور شامل حول حال الدراسات والنشر في المعهد، والمشكلات والصعوبات التي يواجهها هذا القطاع، ومستوى المواد التي أنتجها، وصولاً إلى وضع تصور مستقبلي للدور الذي يمكن أن يقوم به المعهد.



المعهد المالي حاضراً في معارض الكتاب

أظهرت الدراسة أن ثمة حاجة وطنية إلى قيام المعهد بدور ما على مستوى النشر والدراسات، وخاصة أن الدراسات والمنشورات التي تُعنى بشؤون المالية العامة في لبنان ومواضيع إصلاح وتحديث الإدارة قليلة جداً و/أو غير متوفرة وخاصة تلك الصادرة باللغة العربية. ولتحقيق هذا الهدف سيتم اتخاذ جملة خطوات، بدءاً من تطوير الهيكلية التنظيمية المساندة لهذا العمل داخل المعهد، مروراً بتعزيز جهازه البشري بكفاءات جديدة، وصولاً إلى إطلاقه خطة عمل تركز على مجموعة مهمات وأنشطة ووسائل عمل جديدة يمكن أن يتبناها المعهد.

إصدارات المعهد الدورية

في عام ٢٠٠٩، تابع المعهد نشر المعلومات المتعلقة بعمل ومستجدات وزارة المالية، من خلال إصدار ثلاث أعداد من **نشرته الفصلية: حديث المالية** وتوزيعها على شركاء الوزارة في القطاعين العام والخاص بالإضافة إلى النسخ الإلكترونية. كما تعاون المعهد مع جمعية حماية الملكية الفكرية والعلامات التجارية على إصدار نشرة حول "مكافحة التقليد والتزوير"، وزّع منها حوالي ٣٥٠٠ نسخة على القطاعين العام والخاص. إضافة إلى ما سبق، تشارك المعهد مع المركز اللبناني لحفظ الطاقة في توزيع المطبوعة الرسمية لـ "حفظ الطاقة" ضمن حملة ترشيح إستهلاك الطاقة.

أخيراً، أصدر المعهد **تقريره السنوي** لعام ٢٠٠٨ باللغة العربية وموجزاً عنه باللغة الفرنسية، وتم توزيع ١٠٠٠ نسخة من هذين التقريرين على المهتمين والمستفيدين من خدمات المعهد داخل لبنان وخارجه.

مركز المعلومات العامة

أما بالنسبة لمركز المعلومات العامة (Public Information Center)، التابع للبنك الدولي والذي تستضيف المكتبة

المالية أنشطته، فقد تلقى خلال عام ٢٠٠٩ حوالي ٦٠ منشورة جديدة للبنك الدولي والمنظمات الدولية الأخرى حول التنمية والمواضيع الاقتصادية.

توجهات التواصل والإعلام لعام ٢٠١٠

فضلاً عن تغطيته الأخبار المالية في المنطقة والعالم التي يمكن أن تهتم المواطنين والأكاديميين والمسؤولين. متابعة المشاركة في المعارض واللقاءات التي تبرز دور ومهام وزارة المالية والمعهد المالي، وكذلك استقبال الشباب الجامعي في حلقات حوار وزيارات ميدانية إلى وزارة المالية والمكتبة المالية.

- متابعة إغناء المكتبة بأحدث الإصدارات والتركيز على المواضيع التدريبية والمواضيع التي يكثر عليها الطلب مثل: أساسيات المالية العامة، أو يتم التركيز عليها في برامج التدريب كالمواضيع الضريبية والحاسبة العامة.
- تفعيل علاقة الشراكة مع البنك الدولي، من خلال القيام بأنشطة مشتركة كندوات ولقاءات في المكتبة المالية.

- تعزيز الإنتاج النشرى المتخصص في الأمور المالية والإقتصادية والضريبية، وفق تصور مستقبلي شامل للدور الذي يمكن أن يقوم المعهد به في مجال الدراسات والنشر.
- إطلاق سلسلة أوراق سياسات تُعنى بشؤون المالية العامة، بالتعاون مع عدد من الخبراء والأكاديميين من أجل إعداد الدراسات، بعد بلورة العناوين وخطه العمل التي تحدد الملفات الأكثر جدارة، بأن تُعطى الأولوية في جدول أعمال هذه السلسلة.
- تطوير الموقع الإلكتروني للمعهد، بحيث يكون قادراً على مواكبة أنشطته ونشر كل ما يصدر عنه من أدلة ومواد تدريبية ووقائع مؤتمرات ومحاضرات وورش عمل ومواد تحليلية وعلمية وأوراق سياسات وكتب...



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



حلقة نقاش
"الكتاب الأبيض حول
مستقبل الإدارة
العامة في فرنسا"

الجامعة	تاريخ اللقاء	عدد المجموعات	العدد الاجمالي
جامعة الحكمة	كانون الثاني - ٢٠٠٩	١	١٤
الجامعة اللبنانية - كلية إدارة الأعمال - الحدث	كانون الثاني - ٢٠٠٩	١	٣٣
معهد الكفاءات الجامعي - طلاب إدارة الأعمال - السنة الثالثة	شباط - ٢٠٠٩	٣	٦٣
جامعة AUST	آذار - ٢٠٠٩	١	١٥
جامعة الروح القدس-الكسليك	آذار - ٢٠٠٩	١	١٩
جامعة سيدة اللويزة	أيار - ٢٠٠٩	١	٨
جامعة AUST	تشرين الثاني - ٢٠٠٩	١	١١
المجموع		٩	١٦٣

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

المكتبة المالية اليوم أحد أكثر مراكز التوثيق تخصصاً في الشؤون المالية والاقتصادية في لبنان. تضع في متناول موظفي وزارة المالية والمتخصصين في الموضوعات المالية والإقتصادية، من اقتصاديين وصحافيين ومحامين وطلاب جامعيين وباحثين مجموعة كبيرة من المراجع الورقية والإلكترونية المتخصصة في الشؤون المالية والاقتصادية والقانونية والإدارية، وغيرها من المواضيع ذات الصلة.

يعمل المعهد بشكل مستمر على إغنائها بمراجع واشتراكات في النشرات الدورية الورقية والإلكترونية، وقد بلغ عدد زوارها **٢٥ زائراً يومياً** في عام ٢٠٠٩.

في تحديث المراجع وتصويبها

تمّ تعزيز المكتبة المالية خلال عام ٢٠٠٩ بـ **٥٦٥ كتاباً جديداً** و**١٧٥ كتاباً ومنشورة متخصصة**. وهي هبات من مؤسسات محلية وأجنبية أبرزها صندوق النقد الدولي، مركز الأمم المتحدة للإعلام في بيروت والإسكوا. بالإضافة إلى تجديد مجموعة قوانين لبنان، وقد أصبحت معدلة لغاية (١/٠١/٢٠٠٩).

كما وتمّ تجهيزها **برنامج حمورابي الإلكتروني** الذي يتضمن مجموع ما صدر من تشريعات (قوانين، مراسيم، قرارات، ...) منذ بدء التشريع في لبنان ولغاية تاريخنا هذا. بالإضافة إلى اجتهادات المحاكم، والآراء الاستشارية لديوان المحاسبة، وآراء هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل بالإضافة إلى دراسات وأبحاث في مختلف المواضيع القانونية.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



القسم المالي والإداري

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

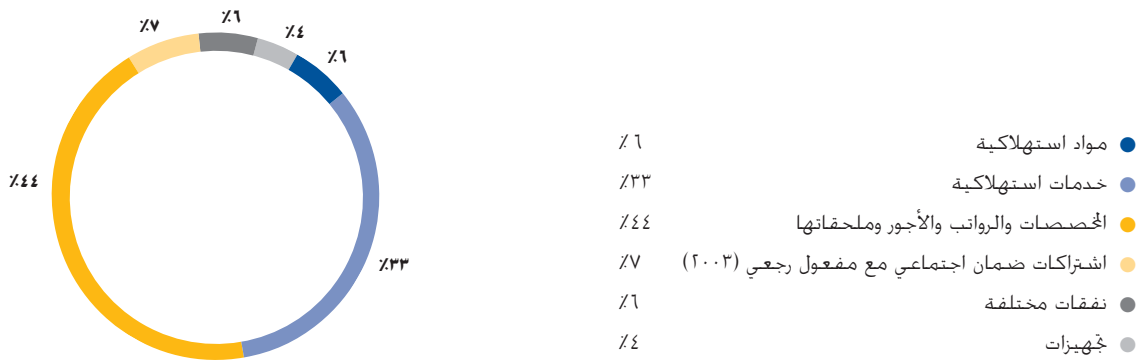
This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

حجم الإنفاق

بلغ حجم الإنفاق المباشر لغاية ٢٠٠٨/١٢/٣١ من المساهمة المالية المقدمة من وزارة المالية حوالي ١,٣٩٥ مليار ليرة لبنانية موزعة على الشكل التالي:

إجمالي النفقات بحسب الأبواب الرئيسية



إجمالي النفقات بحسب الأبواب الرئيسية

البند	بيان التبويب	الممول	المرصود	المصرف
١١	مواد استهلاكية	وزارة المالية	١٠٣,٧٠٥,٠٠٠	٨٣,٠٠٧,٣٦٧
١٢	خدمات استهلاكية	وزارة المالية	٥٢٢,١٥٠,٠٠٠	٤٥٥,٣٥٧,٣٨٨
١٣	المخصصات والرواتب والأجور وملحقاتها	وزارة المالية	٧٤٨,٣٠٠,٠٠٠	٧١٨,٠٣٨,٣١٦
١٦	نفقات مختلفة	وزارة المالية	٩٦,٠٠٠,٠٠٠	٨١,٦٥٩,٢٠٣
١٨	النفقات الطارئة والاستثنائية	وزارة المالية	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
مجموع النفقات الجارية			١,٥١٠,١٥٥,٠٠٠	١,٣٣٨,٠٦٢,٢٧٤
٢٢٦	تجهيزات	وزارة المالية	١٢٩,٦٥٠,٠٠٠	٥٦,٣٨٠,٥٢٠
مجموع الأصول الثابتة			١٢٩,٦٥٠,٠٠٠	٥٦,٣٨٠,٥٢٠
© Institut Des Finances Basil Fuleihan				
المجموع الإجمالي			١,٦٣٩,٨٠٥,٠٠٠	١,٣٩٤,٤٤٢,٧٩٤

and is copyrighted work.

القسم المالي والإداري

إضافة إلى المواكبة الإدارية والمحاسبية واللوجستية لجميع المشاريع التي عرفها المعهد خلال عام ٢٠٠٩ إن على صعيد التدريب أو التوثيق أو التواصل. قام القسم المالي والإداري في المعهد بإجرائات عدّة استعداداً لمرحلة جديدة في المجالين المالي والإداري كان أبرزها:

- ▲ وضع مشروع موازنة العام ٢٠١٠ الذي أُعدّ مع توجهات متوسطة الأجل للأعوام ٢٠١١ و٢٠١٢. يذكر أن هذا المشروع قد حظي بتنويه خطي من قبل وزير المالية تقديراً للمهنية العالية التي ميّزته ولما جاء فيه من وضوح وشفافية واسناد الاعتمادات المطلوبة بالمستندات التبريرية والإحصاءات الدقيقة.
- ▲ إعادة تنظيم الأعمال الإدارية الداخلية والمالية تماشياً مع تطور العمل المستمر وبهدف الوصول إلى درجة أعلى من الاحتراف. تُبرز المعهد كمنال للمؤسسات العامة ومنازة يتشرف بها لبنان ووزارة المالية اللبنانية.

الاعتمادات المتوفرة

يبين الجدول التالي تفصيل المساهمات المباشرة وغير المباشرة والمساعدات والهبات وعقود الخدمات التي أدارها المعهد خلال عام ٢٠٠٩. وهي موزعة على الشكل التالي:

المساهمات المباشرة	
مساهمة وزارة المالية اللبنانية	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ليرة لبنانية
الإعتمادات المدوّرة من عام ٢٠٠٨	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ليرة لبنانية
المساهمات غير المباشرة ^١	
وزارة المالية اللبنانية (بدلات الإيجار)	٤١٠,٠٧٤,١٠١ ليرة لبنانية
وزارة المالية اللبنانية (مصاريف الخدمات المشتركة)	٥٩,٨٠٦,٧٢٧ ليرة لبنانية
وزارة المالية اللبنانية (عقد التنظيف)	٧١,٨٥٦,٠٠٠ ليرة لبنانية
المساعدات	
وكالة التعاون الفرنسية	٤٥,٠٠٠ يورو
الهبات	
البنك الدولي من العام ٢٠٠٧ ولغاية العام ٢٠١١	٣٣٧,٨٠٠ دولار أميركي
عقود الخدمات ^٢	
مؤسسات دولية	٨٧,٨٥٩,٠٠٠ ليرة لبنانية

وقد بلغت موجودات المعهد بحسب الكشف الصادر عن مصرف لبنان بتاريخ ٢٠٠٩/١٢/٣١ ما يعادل //٩٥,١١٣,٥٤٥// مليون ليرة لبنانية.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

^١ المساهمات غير المباشرة هي المصاريف التي تدفعها وزارة المالية عن المعهد وهي بدل الإيجار العائد للتعاون السنوي الذي يمدّه المعهد من مبنى إقامة المصالحات والخدمات المشتركة والعقد السنوي للتنظيف:

^٢ عقود الخدمات هي عبارة عن خدمات نفذها المعهد مع جهات مختلفة لاسيّما عقد مع OECD بقيمة ١٣,٣٠٩,٠٠٠ ليرة لبنانية وعقد خدمات مع وكالة التعاون الفرنسية بقيمة ٢٤,٥٥٠,٠٠٠ ليرة لبنانية.



على الصعيد الإداري

تمّ خلال عام ٢٠٠٩ مضاعفة التركيز على الأعمال التنظيمية والإدارية مع تطلعات مستقبلية تتماشى مع التحديات التقنية والتكنولوجية في العالم لإدارة المؤسسات الخاصة والعامة؛ وقد أُنجز المعهد شوطاً كبيراً من عملية التنظيم يُلخص بما يلي:

▲ إعداد دراسة جديدة للنظامين المالي والإداري قُدّمت لوزير المالية الذي بدوره أحالها إلى مجلس شؤري الدولة لإبداء الرأي؛

▲ شراء برنامج معلوماتي خاص بأرشفة الصور الفوتوغرافية بهدف ترتيب وتوثيق جميع الصور المخزنة في الأرشيف الإلكتروني والعائدة لمختلف الأنشطة التي عرفها المعهد منذ تأسيسه؛

▲ تزويد المكتبة المالية ببرنامج حواري الإلكتروني، وهو المرجع الموثوق لجميع القوانين اللبنانية والمراسيم والتعميمات التابعة لها؛

▲ تزويد المكتبة المالية ببرنامج الكتروني للأرشفة لحفظ جميع المقتطفات الصحفية العائدة لمختلف الأمور المالية والاقتصادية المحلية والعالمية؛

▲ التعاون مع شركة تصميم غرافيكي (Graphic Design Firm)، لوضع هوية غرافيكية مهنية موحّدة لأدوات المعهد التدريبية. يذكر أن هذا المشروع هو قيد التنفيذ وسوف يستكمل خلال القسم الأول من العام ٢٠١٠.

في إدارة الموارد البشرية

▲ تطوير قدرات فريق العمل من خلال تأمين مشاركته في بعثات ودورات تدريبية في لبنان والخارج؛

▲ إعادة تنظيم المهام والمسؤوليات بما يتناسب مع حجم العمل وفصل المهام الإدارية والمالية عن مهام التوريد مع المحافظة على التعاون والتنسيق في كل ما هو مشترك؛

▲ المحافظة على دينامية عمل الفريق من خلال تنظيم الاجتماعات الدورية ومتابعة تبسيط الإجراءات التنفيذية؛

▲ إعادة تعيين متعاقد سابق بصفة مسؤول برامج تعاون وتشبيك (فئة ه) بموافقة وزير المالية (الكتاب الموجه لمعالي الوزير رقم الصادر ٢٠٠٩/٥٧٢٤ تاريخ ٢٠٠٩/٠٥/٠٥) ممّا أدى إلى ملء مركز شاغر من العدد الإجمالي للمتعاقدين لدى المعهد المعتمد وفقاً للمادة ٢٣ من التنظيم الإداري والفني بحيث أصبح عدد المتعاقدين في المعهد ١٤ من أصل ١٥ خلال النصف الأخير من عام ٢٠٠٩؛

في الصيانة والأعمال الأخرى

▲ متابعة عملية صيانة قاعات المعهد ومكاتبه كما وتنفيذ أشغال إعادة تجهيز بعض قاعات التدريب وغيرها من أعمال الصيانة المتواصلة الضرورية لتقديم أفضل الخدمات للمستفيدين من أنشطة المعهد؛

في التوريد

استطاع المعهد خلال عام ٢٠٠٩ القيام بأغلبية أعمال التوريد التي وضعت ضمن الخطة السنوية من خلال عمليات استدراج العروض وعقود الخدمات الخاصة بالصيانة وعقود الخدمات الاستشارية. وكانت أبرز التحديات تأمين ما يلزم لتجهيزات المعهد وحاجاته بأسرع وقت وبطريقة فعالة بسبب كثرة الأنشطة وورش العمل واللقاءات المحلية والخارجية التي طبعت العام ٢٠٠٩.

استناداً للخطة السنوية والأهداف والتوجهات الإدارية والمالية التي وضعت في نهاية عام ٢٠٠٨، جاءت إنجازات عام ٢٠٠٩ في قسم التوريد مطابقة إلى حد كبير للخطة الموضوعية، بالإضافة إلى مشاريع توريد وعقود خدمات جديدة تبينّت الحاجة لها خلال السنة.

انجازات القسم المالي والإداري

على الصعيد المالي

يمكن تلخيص أهمّ ما تمّ إجازته على الصعيد المالي خلال عام ٢٠٠٩ بما يلي:

- ▲ إعداد مشروع موازنة المعهد لعام ٢٠١٠ مرفقاً بالمستندات والإحصاءات والملاحق الثبوتية وفقاً لتعميم وزير المالية العام ٢٠١٠ رقم ١٢/١٥١٥ تاريخ ٢٠٠٩/٠٤/١٤؛

- ▲ إنهاء عملية التدقيق الخارجي للحسابات المالية العائدة للمعهد من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٨. وفق الهيئة المقدّمة من شركة ديلويت اند توش بموجب المرسوم رقم ٤٦٥ تاريخ ٢٠٠٨/١٠/٠٨. والجدير ذكره أنّ موضوع الهيئة كان يقتصر على تدقيق حسابات المعهد العائدة للمدة الزمنية المتراوحة من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٦؛ إلاّ أن إدارة وفريق عمل ديلويت اند توش خلال فترة عملهم في المعهد لمدة خمسة أسابيع على التوالي أجزوا أيضاً تدقيق الحسابات العائدة لعامي ٢٠٠٧ و٢٠٠٨؛
- ▲ مراجعة داخلية لحسابات المعهد متزامنة مع التدقيق الخارجي للحسابات من قبل شركة ديلويت اند توش من عام ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٨ للتأكد من دقة المعلومات وإبرازها ضمن جداول تفصيلية سهلة القراءة لمزيد من الشفافية؛

- ▲ تسديد الموجبات الشهرية لمؤسسة الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي لعام ٢٠٠٩ وقدرها //٧٩,٩١٠,٨٧٧// ليرة لبنانية إضافة إلى تسديد السندات الشهرية المتوجبة على المعهد في عام ٢٠٠٩ وقدرها //٢٨,٥٤٨,٥٦٧// والعائدة للاشتراكات وغرامات التأخير وغرامات المخالفة لفترة الانتساب من عام ٢٠٠٣ حتى منتصف عام ٢٠٠٧؛ وجدير بالذكر هنا أنه قد تمّ في العام ٢٠٠٨ توقيع سندات دفع لأمر مؤسسة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بقيمة إجمالية قدرها //٨٧,٩٤١,٢٤٧// ليرة لبنانية سُدّد منها في العام ٢٠٠٨ مبلغاً وقدره //١١,٥٠٨,٤٤٩// مليون ليرة لبنانية؛ وسوف يستكمل المعهد تسديد المبالغ الشهرية المتبقية وقدرها //٤٧,٨٨٤,٢٣١// مليون ليرة لبنانية خلال عام ٢٠١٠ و٢٠١١. علماً أن تاريخ آخر سند هو ٢٠١١/٠٧/١٥؛

- ▲ بعد تقديم التقرير النهائي الخاص بتنفيذ بنود معونة الصندوق العربي للإئتماء الاقتصادي والاجتماعي لكل من وزير المالية وإدارة الصندوق ومجلس الإئتماء والاعمار، جرى إقفال الحسابات لدى مصرف لبنان الخاصة بمعونة الصندوق العربي وتحويل الرصيد المتبقي وقدره //٢٩,٦٨// دينار كويتي إلى حساب الخزينة اللبنانية الخاص بالمعهد بعد موافقة إدارة الصندوق على ذلك؛

- ▲ وضع تقارير شهرية مالية توضح الوضع المالي للمعهد والإعتمادات المتوفرة؛

- ▲ إتمام عملية قطع الحساب العائد لعام ٢٠٠٩ حسب الأصول؛

- ▲ إتمام عملية الجرد السنوية للأصول الثابتة وفقاً لتعليمات وإرشادات شركة

ديلويت اند توش التي تعتمد عملية عدّ شامل للأصول الثابتة وتسجيلها في

جداول للأرشفة وللتداول عند اللزوم. وسوف تعتمد هذه الجداول خلال تنفيذ

عملية الجرد السنوية، على أن تُقِيم هذه الأصول بمبلغ تخميني شامل يُحتسب

ضمن محاسبة المعهد العامة؛

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

▲ إتمام الجرد السنوية للقرطاسية والمنشورات المتوفرة في مستودع المعهد.

and is copyrighted work.



التوجهات المالية والإدارية لعام ٢٠١٠

تُختصر توجهات المعهد المرتبطة بالشؤون المالية والإدارية والموارد البشرية والتوريد خلال عام ٢٠١٠ بتنفيذ بنود موازنة المعهد المخصصة فور إقرار مشروع الموازنة للعام ٢٠١٠ من قبل مجلس الوزراء. وهي:

التوجهات المالية

- ▲ إعداد التقرير النهائي لعملية التدقيق الخارجي للحسابات المالية العائدة للمعهد من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٨. وفق الهبة المقدّمة من شركة ديلويت أند توش بموجب المرسوم رقم ٤٦٥ تاريخ ١٠/٠٨/٢٠٠٨؛ وإبراز التقرير لمعالي وزير المالية؛
- ▲ شراء برنامج متخصص بحاسبة الموازنة يلتزم بالقوانين المعتمدة في الحاسبة العامة لدى الدولة اللبنانية؛
- ▲ درس مشروع شراء برنامج محاسبة تكميلي للبرنامج المذكور أعلاه. يعتمد الحاسبة العامة المعترف بها دولياً وذلك تلبية لإقتراح شركة ديلويت أند توتش.

التوجهات الادارية

- ▲ المثابرة على تطوير التنظيم الإداري الداخلي ووضع هيكلية مفصّلة للتسلسل التنظيمي لجميع العمليات الإدارية في المعهد؛
- ▲ التواصل مع فريق عمل برنامج الجودة في وزارة الاقتصاد والتجارة (البرنامج الممول من الاتحاد الأوروبي - PAO/SR2/MOET/QUALEB/SERV/01/2007) بهدف ترشيحه لأن يكون على لائحة المؤسسات المستفيدة من البرنامج وصولاً إلى التحضير لشهادة الجودة المعترف بها عالمياً (ISO Certification). يذكر أن فريق عمل المعهد (من قسم الإدارة وقسم التواصل) تابعوا. خلال عام ٢٠٠٩. الندوات التي أعدها فريق عمل برنامج الجودة للحصول على المعلومات المشتركة التي تخوّل ترشيح الشركات للبرنامج.

التوجهات في قسم التوريد

- ▲ استكمال العمل على تطوير الإجراءات الداخلية الخاصة بالتوريد وتنظيمها ضمن القوانين والأنظمة المرعية للإجراء؛
- ▲ وضع خطة سنوية للتوريد لعام ٢٠١٠ تتضمن الطلبات المقدّمة من فريق العمل وفقاً لحاجات المشاريع المقترحة من كل فريق. واقتراحات لتحسين قاعات التدريب من حيث المظهر والمفروشات والتجهيزات. وطباعة المنشورات الخاصة بالمعهد لعام ٢٠١٠. إضافة إلى حاجات المعهد التي تتكرر سنوياً (من قرطاسية واستراحات للمتدربين والوفود وغيرها). على أن تتضمن الخطة جداول زمنية لكل صفقة وطرق التوريد الفضلى وخطة التلزم (استدراج عروض. دعوة مباشرة للموردين. الخ)؛
- ▲ توريد حاجات المعهد المتفرقة والطائرة خلال السنة (خدمات صيانة. أجهزة الكترونية. تصليحات متفرقة. احتياجات طائرة...) من خلال استقصاء الأسعار والفاتورة وفقاً لحجم التوريد والقيمة؛
- ▲ تجديد عدد من عقود الصيانة السنوية للحفاظ على سير العمل في المعهد؛
- ▲ العمل الدائم على توسيع قاعدة المعلومات الخاصة بالموردين والمتعهدين المستوفين كافة الشروط التي تخولهم المشاركة في الصفقات العمومية. وذلك لإخراج الصفقات وحفاظاً على مبدأ المنافسة والعدالة.



فريق عمل المعهد
والوزيرة حفار

جدول أبرز إنجازات قسم التوريد

الإجازات	البند
إعادة توزيع المهام وتنظيم الملفات، تحديث المعلومات عن الموردين وإدخال التعديلات على أساليب التوريد المتبعة ضمن القوانين والأنظمة المرعية الإجراء	تطوير الإجراءات الداخلية الخاصة بالتوريد في المعهد
١. استدرج عروض لتلزم طباعة منشورات ومطبوعات لعام ٢٠٠٩ لزوم المعهد المالي	تنفيذ مشاريع بطريقة استدرج العروض وفقاً لخطّة التوريد السنوية ٢٠٠٩
٢. استدرج عروض لتلزم خدمات استراحات القهوة والغذاء لزوم المعهد المالي	
٣. استدرج عروض لشراء كراسي قاعات تدريب لزوم المعهد المالي	
٤. استدرج عروض لشراء القرطاسية واللوازم المكتبية لزوم المعهد المالي لعام ٢٠٠٩-٢٠١٠	
٥. استدرج عروض لتلزم أشغال تركيب واجهات ألومنيوم لزوم قاعة تدريب في المعهد المالي	
٦. استدرج عروض لتلزم أشغال داخلية (حمامات) في عدد من طوابق معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي	
١. عقود خدمات استشارات (إعلامية، قانونية، دراسات تحليلية...)	توقيع عدة عقود في ما يتعلق بالصيانة والخدمات الاستشارية
٢. عقود مع مترجمين للقيام بأعمال ترجمة أو ترجمة فورية لزوم مطبوعات ومؤتمرات	
٣. عقد خدمات للأرشفة الالكترونية لزوم المكتبة في المعهد المالي	
٤. عقود تصاميم لمطبوعات ومنشورات خاصة بالمعهد المالي	
٥. عقود صيانة متفرقة (آلات تصوير، مكيفات، نظام صوت في القاعات، مقسم الهاتف...)	
تأمين خدمات صيانة، أجهزة الكترونية، مفروشات ولوازم مكتبية... من خلال استقصاء الأسعار والفاتورة وفقاً لحجم التوريد والقيمة	توريد حاجات المعهد المتفرقة خلال السنة
في كافة استدرجات العروض، تمت المشاركة من قبل الموردين بنسب جيدة وتابعت دون أي إشكالات.	العلاقة الجيدة مع الموردين

ملحق

موجز عن نشاطات التدريب واجتماعات
العمل والمؤتمرات والندوات في معهد
باسل فليحان المالي والإقتصادي

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الشركاء المحليون

- ◆ مصرف لبنان
- ◆ ديوان الحاسبة
- ◆ مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
- ◆ وزارة الطاقة والمياه اللبنانية
- ◆ وزارة التربية والتعليم العالي
- ◆ جمعية المصارف
- ◆ مركز الدراسات المصرفية
- ◆ المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب (IMTI)
- ◆ معهد العلوم السياسية - جامعة القديس يوسف
- ◆ كلية العلوم الاقتصادية - جامعة القديس يوسف
- ◆ America-Mideast Educational and Training Services - AMIDEAST
- ◆ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية USAID
- ◆ السفارة الفرنسية في لبنان بوحداتها المختلفة
- ◆ الجيش اللبناني
- ◆ جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية

الشركاء الإقليميون

- ◆ مركز المساندة التقنية التابع لصندوق النقد الدولي
- ◆ لجنة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغربي آسيا - أسكوا
- ◆ منظمة الجمارك العالمية
- ◆ المعهد العربي للتخطيط بالكويت
- ◆ معهد التدريب التابع لوزارة المالية الأردنية
- ◆ المعهد الوطني للتدريب في الأردن
- ◆ المعهد المالي التابع لوزارة المال الفلسطينية
- ◆ مديرية الشؤون الإدارية والعامّة في وزارة المالية والخصخصة المغربية
- ◆ المعهد المالي اليمني

الشركاء الدوليون

- ◆ البنك الدولي
- ◆ معهد صندوق النقد الدولي
- ◆ الاتحاد الأوروبي
- ◆ المعهد الأوروبي للإدارة العامة
- ◆ الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي
- ◆ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
- ◆ المعهد الكوري للتنمية

الشركاء الفرنسيون

- ◆ وزارة الاقتصاد والمال والعمل
- ◆ وزارة الموازنة والحسابات العامة والوظيفة العامة
- ◆ وزارة الشؤون الخارجية
- ◆ وكالة التعاون التقني - الأديتيف ADETEF
- ◆ المدرسة الوطنية للإدارة
- ◆ المدرسة الوطنية للخزينة
- ◆ المدرسة الوطنية للجمارك

© Institut des Finances Basil Fuleihan

◆ معهد الإدارة العامة والتنمية والاقتصادية

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
برامج التدريب الخاصة بالجمارك		٧٦.٥	٢٦	٦٧٢							٦٧٢	١٢
تحليل صورة جهاز الكشف بالأشعة		٢٥	٢	١٦							١٦	٣
مكافحة التهريب والاجراءات الجمركية		١٠	٩	٢٦٨							٢٦٨	١
تقنيات تفتيش الحاويات ووسائل النقل البري		٦	٥	١٤٢							١٤٢	٢
تقنيات مراقبة وتفتيش الحاويات ووسائل النقل التجارية		١٠	٢	٤٠							٤٠	٢
تقنيات تفتيش ومراقبة الحاويات		٤	٢	٤٣							٤٣	٢
السلائف والتجارات والأساليب الممكنة للتعرف اليها		٩.٥	٤	١١٧							١١٧	١
استقصاء وتحليل المعلومات		١٢	٢	٤٦							٤٦	١
الأنظمة المعلوماتية		٦٨	٧٨	١٥٩	٣٦	١٥	١	٢٩	٤٣٤		٦٧٤	٧
الأنظمة المعلوماتية المكتبية		٦٥	٢٤	١٥٩		١٥	١	٢٩			٢٠٤	٧
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة محرر - برنامج الجدولات		٤	٥	٣٦				١٤			٥٠	١
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة محرر - برنامج طباعة النصوص		٤	٥	٣٥				١٥			٥٠	١
برنامج الجدولات - مستوى متقدم		١٢	٣	٤٠			١				٤١	١
عروض تقديمية - مستوى متوسط		٨	٢	١٩							١٩	١
عروض تقديمية - مستوى متقدم		٥	٥		١٥						١٥	١
برنامج الاوتلوك		٤	٣	٢٥							٢٥	٢
Aid Monitoring and Reporting system		٢٨	١	٤							٤	
الأنظمة المعلوماتية الخاصة بالجمارك		٣	٥٤	٣٦				٤٣٤			٤٧٠	
ASYCUDA World Technical Training		٣	٥٤	٣٦				٤٣٤			٤٧٠	
برامج تعزيز اللغات		٦٣	٧	٥٨	١	١		١٧			٧٧	٣
اللغة الفرنسية		٣١	٤	٣٨				١٤			٥٢	١
Conduire une réunion et maîtriser votre discours-Intermédiaire		١٥	١	٧							٧	١
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة محرر - اللغة الفرنسية		١٦	٣	٣١				١٤			٤٥	٣
اللغة الانكليزية		٣٢	٣	٢٠	١	١		٣			٢٥	٢
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة محرر - اللغة الانكليزية		١٦	٢	١١		١		٣			١٥	٢
Effective E-mail and memos		١٦	١	٩			١				١٠	١

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط									
عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين المدربين
١٠٢٥.٥	٩٧	١٦٨٠	٩٦١	٢	١	١	٢٩	٢٦٧٤	٢١
برامج التدريب المتخصص									
٧٩	٦٣	١٥٤٥	٣	٢	١	١	٢٩	١٥٨١	٩
برامج التدريب المستمر									
١٠	٣٦	٩٨٢						٩٨٢	
١٠	١	٨					٢	١٠	١
٢٢	١	٧					١٥	٢٢	٢
١١	١	١٤	١	٢	١			١٩	٢
٤	١	٣٩						٣٩	١
٤.٥	١	١٢						١٢	
٤	٢١	٤٧٢						٤٧٢	٢
١٣.٥	١	١١	٢				١٢	٢٥	١
٤٠.٥	٣	١٣٥						١٣٥	
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك مديرية المالية العامة الفئة الرابعة									
١٣٥	١	٤٥						٤٥	
١٣٥	١	٤٥						٤٥	
١٣٥	١	٤٥						٤٥	
١٠.٥	٢	١٢٠						١٢٠	
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب و مراقب اول في ادارة الجمارك									
٦٣	١	٦٩						٦٩	
٤٢	١	٥١						٥١	
٣٦٠	٣	١٦٦						١٦٦	
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في ملاك مديرية الجمارك العامة									
١٢٠	١	٥٦						٥٦	
١٢٠	١	٥٥						٥٥	
١٢٠	١	٥٥						٥٥	

النشاط	عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
برامج تدريب بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية	112.5	5	31							73	5
العبور وإعادة النقل	20	1	9						5	14	1
تدريب المدرب	27.5	1	4						8	12	2
النظام المنسق	25	1	11						8	19	1
التعامل مع الدبلوماسيين	25	1	2						12	14	
المعلومات الاستخباراتية	15	1	5						9	14	1
المعهد العربي للتخطيط	48	1						29		49	
شهادة تخصصية حول الإصلاح المؤسسي	48	1						29		49	
برامج تدريب بالتعاون مع المعهد الكوري للتنمية	13	1	8					2	7	17	
موازنة الأداء: تصميم الإطار المتوسط الأمد للنفقات وتطوير مؤشرات الأداء	13	1	8					2	7	17	
برامج تدريب بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي (TAIEX)	22	2	17	3				26	13	59	
الأرضية المشتركة للتقييم والجدول المتوازن لقياس الأداء والاستراتيجية	12	1	2	3				11	13	29	
تنفيذ موازنات الأداء والإطار المتوسط الأمد للنفقات	10	1	15					15		30	
المجموع (1)	1558	212	1961	1132	40	4	47	837	100	1421	
بعثات تدريب خارج لبنان	1450	38	22	5	24	5		15		71	
المعهد العربي للتخطيط	25	1	1							1	
The Financial Sector and Development	25	1	1							1	
صندوق النقد العربي	150	2	2							2	
Macroeconomic Management and financial sector issues	60	1	1							1	
Government Finance Statistics (Saudi arabia)	90	1	1							1	
مديرية المالية العامة - فرنسا	25	1	3			2				5	
Accueil sur l'elaboration des contrats de performance	25	1	3			2				5	
مركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمدراء الإدارات الضريبية	20	1	2			1				3	
25 ^{ème} assemblée générale et au 24 ^{ème}	20	1	2			1				3	

This document was downloaded from the website of Institut Colloque International Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط											
عدد المدربين	العدد الإجمالي للمدربين	المدربون من خارج لبنان	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من العقارية	المدربون من UNDP	المدربون من المعهد المالي	المدربون من الجمارك	المدربون من المالية العامة	عدد الدورات	عدد الساعات	
٣	٣٨٧		٢٩٨				٨٩		١١	٦٩	برامج وورش عمل متخصصة للمؤسسات والادارات العامة
٢	٥٨		٥٨						٣	٣	ورشة عمل حول "الحق في الوصول الى المعلومات"
	٣٧		٣٧						٢	٤	برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الإقتصاد في المدارس الرسمية
	٦٤		٦٤						٣	٥	التصريح الشخصي لضريبة الدخل لجميع الإدارات العامة والمؤسسات العامة والبلديات واتحاد البلديات
١	٤		٤						١	٦	تدريب المدرب
	٢٠٠		١١٦				٨٤		١	٤٠	التقليد والتزوير دلائل وتقنيات
	٢٤		١٩				٥		١	١١	اصول تدقيق فواتير الاستشفاء واعداد الاحصاءات الصحية
٧	٣٠٩	١٠٠	٧٦		١	٢٢	٤٦	٦٤	١٩	٣٣٢.٥	برامج تدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية والإقليمية
	٢٦					٢		٢٤	٣	٣١	برامج تدريب بالتعاون مع مصرف لبنان
	١٤							١٤	١	٣	الصيرفة الاسلامية والمنتجات المالية
	١٠					٢		٨	١	٣	انظمة الدفع في لبنان
	٢							٢	١	٢٥	Knowledge Management, Communication & values
	١٢	٤	٨						١	٥٤	برامج تدريب بالتعاون مع OECD
	١٢	٤	٨						١	٥٤	توثيق البيانات الإحصائية ونشرها
	٣٥	٣٢				٣			١	١٥	برنامج المساندة الفنية للمعهد المالي الأردني بالتعاون بين المعهد ووكالة التعاون التقني الدولي الفرنسي
	٣٥	٣٢				٣			١	١٥	مؤتمر حول دور التدريب في تطوير الطاقات البشرية
	٢٥	٢	١١		١			١١	٢	٢٠	مركز الشرق الاوسط للمساعد التقنية
	٢٢	٢	١١					٩	١	١٠	Performance in the Budgeting System
	٣				١			٢	١	١٠	Budget Integration (Beirut)
	١٣						١٣		٢	١١	برامج تدريب بالتعاون مع مديرية الجمارك الفرنسية
	١٣						١٣		٢	١١	Management Des Cadres supérieurs
٢	٢٠					١٤	٢	٤	١	٦	برامج تدريب بالتعاون مع AMIDEAST
٢	٢٠					١٤	٢	٤	١	٦	The Fundamentals of Assessing, Developing and Implementing Innovation

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط	عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين
معهد البنك الدولي ومركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمدراء الإدارات الضريبية	١٥	١			٢					٢
Seminar on Performance Budgeting and Fiscal Transparency	١٥	١			٢					٢
منظمة الجمارك العالمية	٢٠	١			١					١
4 ^{ème} réunion des Bureaux régionaux du renforcement des capacités et des représentants des Centres régionaux de formation	٢٠	١			١					١
المدرسة الوطنية للضرائب - فرنسا	٢١٥	٣	٤		١					٥
Formation à la TVA	٩٥	١	٢							٢
Formation au Recouvrement de l'impôt	٦٠	١	٢							٢
Formation du Personnel des impôts	٦٠	١			١					١
المدرسة الوطنية للخزينة - فرنسا	٦٠	١	٢							٢
Gestion budgétaire et Comptable de l'Etat	٦٠	١	٢							٢
المدرسة الوطنية للجمارك - فرنسا	٨٥	٢		٢	١					٣
Securisation: Contrefaçons initiation	٢٥	١		٢						٢
Formation de formateurs	٦٠	١			١					١
المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة - فرنسا	٢٠	١		٣	١					٤
زيارة ميدانية الى مديرية الجمارك والضرائب الغير مباشرة ومدارس التدريب الجمركية في فرنسا	٢٠	١		٣	١					٤
UNEP	١٥	١			١			٢		٣
Formation Francophone sur les Achats publics durables	٢٠	١			١			١		٢
Sustainable Public Procurement Workshop for the Arab Region	١٥	١						١		١
معهد الادارة العامة والتنمية الاقتصادية	١٠	١			١					١
8 ^{èmes} Rencontres Internationales de la Gestion Publique	١٠	١			١					١
SSPA Italian National School of public Administration	١٥	١			٢					٢

© Institut Des Finances, Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances, Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط	عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا	٤٠٥	٤	٣	١	٤						
Preparation et Execution du Budget	١٣٠	١	١								
Marchés Publics	١٣٠	١	١								
Controle evaluation et Gestion de la dépense publique	١٣٠	١	١								
séminaire ERT Performance dans la gestion des ressources humaines	١٥	١		١							
مركز الشرق الاوسط للمساعد التقنية	٨٥	٢	٤			١					
Financial Programming and Policies (Jordan)	٦٠	١	٢								
Cash Management field visit- invitation by the undersecretary of treasury in Ankara	٢٥	١	٢			١					
منظمة العمل الدولية	٢٥	١		١		١					
Sustainable procurement - social, economic and environmental considerations in public procurement	٢٥	١		١		١					
TIRI - CEU - CPS	٥٠	١					٢				
Managing for Integrity	٥٠	١					٢				
المعهد الاوروبي للإدارة العامة	٨٥	٧	١	٦			٦				
Réunion du comité restreint du réseau des ecoles et instituts de formation MEDPAN	٥	١		١							
Politique Européenne de voisinage	٢٠	١	١	١			١				
La gouvernance territoriale dans la zone euro-méditerranéenne face aux nouveaux enjeux du développement économique	١٠	١					٢				
Séminaire Politique Européenne de voisinage	٢٠	١					٣				
Comité de pilotage et Réseau	١٠	١		١							
Activité du Réseau	١٠	١		٢							
Annual conference	١٠	١		١							
OCDE - IGPDE et DGFP	١٠	١		١							
Rencontres Internationales de la Gestion Publique	١٠	١		١							

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط									
عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين
٧٨	٢٦	٦٣١	٨١١				٩٨	١٤٢	١٦٨٢
اجتماعات عمل المؤتمرات والنشاطات الأخرى									
٤٢	٣						٢٤	١٤٢	١٦٦
٢٠	١						٥	١٨	٢٣
١٢	١						١١	٩٤	١٠٥
١٠	١						٨	٣٠	٣٨
١٥	٦	١٠٢	٦٠				٧٤		٢٣٦
٢	١		٣٠				٤٠		٧٠
٣	١	٥٠	٣٠				٢٠		١٠٠
١٠	٤	٥٢					١٤		٦٦
٢١	١٧	٥٢٩	٧٥١						١٢٨٠
٥	١		٣٩						٣٩
٢	١		١٦٦						١٦٦
٢	١		٤٩						٤٩
١	٩		١٦٦						١٦٦
٢.٥	١		١٦٥						١٦٥
٢.٥	١		١٦٦						١٦٦
٢	١								١٣٥

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط												
عدد المدربين	عدد المدربين الإجمالي	المدربون من خارج لبنان	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من العقارية	المدربون من UNDP	المدربون من المعهد المالي	المدربون من الجمارك	المدربون من المالية العامة	عدد الدورات	عدد الساعات		
	١					١			١	٥	2 nd Scientific Committee meeting	
	١					١			١	١٥	Conference and scientific committee meeting	
	٣		٢			١			١	١٠	OECD & Prime Ministry of Turkey	
	٣		٢			١			١	١٠	MENA Regional Conference on Integrity: Building a Cleaner Public Sector	
	١					١			١	١٠	Ministry of Economy and Finance - Morocco	
	١					١			١	١٠	Groupe de travail sur le cycle d'étude des Pays méditerranéens	
	٢		٢						١	٦٠	Malaysia Anti Corruption Academy - MACA	
	٢		٢						١	٦٠	Executive certificate course for strategic management of anticorruption Programme	
	١					١			١	٢٠	INSEE	
	١					١			١	٢٠	Participation to the stiglitz Sen committee meeting	
	٣		١			٢			١	١٥	MoF - Yemen	
	٣		١			٢			١	١٥	Study Tour to the Yemeni Finance Institute	
المجموع (٢) = مجموع التدريب الداخلي والخارجي												
										٤.١٩٢	# of trainees	مجموع عدد المتدربين
										٠.٣	trainee per day	معدل عدد المتدربين في اليوم
										١.٠٧٢.٧	days of training	عدد أيام التدريب
										٥,٣٦٤	# of hours	عدد الساعات
										٢٥٠	# of courses	عدد الدورات التدريبية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط		عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
جلسة عرض ونقاش حول "الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية" مخصصة لموظفي وزارة المال	٢	١	٢٤								٢٤	
مراقبة وضبط الحدود اللبنانية الشرقية ورشة عمل تشاورية تحضيراً لخطّة التدريب	١٣	١	٢						٣٤	١٥	٥١	
المرافقة لقانون الإجراءات الضريبية	٤	١	٦١			١					٦٢	
إطلاق مشروع EFMS في وزارة المالية	٦	١	٢٧					٢			٢٩	
حلقة عرض ونقاش	٨	٥	٥١			١			٨١		١٣٣	
حلقة نقاش حول قانون الاجراءات الضريبية ٢٠٠٩	٢	١	٢٢								٢٢	
حلقة عرض ونقاش حول التحليل الماكرو اقتصادي للضريبة على القيمة المضافة	٢	١	٧						٨		١٥	
جدولة مدفوعات الموازنة العامة لادارة فضلى للسيولة	٢	٢	١٨						٥٤		٧٢	
إعادة النظر في سياسة البنك الدولي بشأن الإفصاح عن المعلومات	٢	١	٤			١			١٩		٢٤	
ورش عمل بالتعاون مع السفارة الامريكية	٢٠	١	١٧						٢١		٣٨	
ضبط الحدود وحماية الملكية الفكرية	٢٠	١	١٧						٢١		٣٨	
اجتماعات وورش عمل حول مشروع تطوير ادوات تنمية القدرات للحوكمة المستدامة	١٦	٧	١٠						٢٤	١٤	٤٨	
اجتماع تفاوض حول العقد مابين المعهد و ProDev و ADETEF	٧	٤	٤			٤			٤	٤	١٢	
جلسات عمل حول تقدم العمل في ماخص تطوير المناهج التدريبية في مجال المالية العامة	٧.٥	٢	٣						٦	٥	١٤	
اجتماع خبراء حول الاحتياجات التدريبية في مجال ادارة المالية العامة في بلدان منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا	١.٥	١	٣						١٤	٥	٢٢	
ورش عمل خاصة بالجامعات اللبنانية	٦	٩							١٦٣		١٦٣	
الشباب الجامعي في وزارة المالية	٦	٩							١٦٣		١٦٣	
ورش عمل بالتعاون وزارة المال الفرنسية	٣.٥	٢	١٧			١٥			٤٠	٥	٧٧	
حلقة عرض ونقاش حول "تصديق حسابات الدولة والمؤسسات العامة"	١.٥	١	٨						١٨		٢٦	
حلقة نقاش حول الكتاب الابيض حول مستقبل الادارة العامة	٢	١	٩			١٥			٢٢	٥	٥١	

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط									
عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين
٢	١	١٣٥							١٣٥
امتحان تحديد مستوى اللغة الفرنسية للموظفين الجدد في ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة									
		١٢٤							١٢٤
امتحان تحديد مستوى المعلوماتية للموظفين الجدد في ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة									
٢	١	١٣٥							١٣٥
الامتحان النهائي للموظفين الجدد في ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة - فئة ٤									
١٧٠	٤٨	٦٦١	٢٥٥	٣٦	١	١	١٦٦٧	٨٧	٢٧٠٨
ورشة عمل، حلقة عرض ونقاش، الندوات والمحاضرات									
١٤	٧	٤٠١	٢٣٦	١٠			٢٨٩	٤٨	٩٨٥
اجتماعات عمل والنشاطات الأخرى برعاية وزير المالية									
٢	١	٨	٢٥			١	٣٠	١٨	٨٢
افتتاح ورش العمل حول ضبط الحدود وحماية الملكية الفكرية									
٢	١	١٤٠							١٤٠
افتتاح البرنامج التدريبي للموظفين الجدد في ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة - فئة ٤									
٢	١	١١٥							١١٥
اختتام البرنامج التدريبي للموظفين الجدد في ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة - فئة ٤									
٢	١	١٨٦					١٠		١٩٦
افتتاح دورة التنشئة الجمركية للخبراء المتمرنين (الضابطة الجمركية- الدفعة الثانية)									
٢	١			١٠			٨٠	٣٠	١٢٠
افتتاح المؤتمر السنوي لشبكة معاهد ومراكز التدريب في الشرق الأوسط وشمال افريقيا GIFT-MENA									
٢	١	١١٣					١٦٩		٢٨٢
اللقاء الوطني حول "التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية"									
٢	١	٢٥	٢٥						٥٠
لقاء مع وزير المال وكبار المسؤولين حول "الجازات المعهد ٢٠٠٨ وتوجهات ٢٠٠٩"									
٤٠.٥	١٢	١٩٢	٢		١		٣٠٧	١٦	٥١٨
ورش عمل									
٣	٦	٤٧					١٨٢		٢٢٩
مواكبة تحديات الإصلاح في الية الموازنة العامة في لبنان									
٢.٥	١	٢٠					٢٩	١	٥٠
الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية									
١٠	١	١٣					٦٠		٧٣
جلسة عرض ونقاش حول "الدليل الوطني الخاص بالصفقات العامة ودفاتر الشروط النموذجية"									

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشاط	عدد الساعات	عدد الدورات	المدربون من المالية العامة	المدربون من الجمارك	المدربون من المعهد المالي	المدربون من UNDP	المدربون من العقارية	المدربون من الإدارات اللبنانية	المدربون من خارج لبنان	العدد الإجمالي للمدربين	عدد المدربين
ورشة عمل بالتعاون مع اتحاد المقعدين اللبنانيين	٣	١						١٥		١٥	
برنامج الموازنة العامة للطلاب الجامعيين	٣	١						١٥		١٥	
ورشة عمل بالتعاون مع نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان	٥	٣						٧١٩		٧١٩	٢
تصنيف الأنشطة الاقتصادية	٢.٥	١						١٦٤		١٦٤	
قانون الإجراءات الضريبية	٢.٥	٢						٥٥٥		٥٥٥	٢
زيارات ووفود	٥٠	٤						١٠		١٠	
زيارة وفد من وزارة المال المصرية	٧.٥	١						٣		٣	
زيارة وفد من وزارة المال الاردنية	٢٠	١						٥		٥	
زيارة الوفد من وزارة المال المغربية (السيد عمر فرج)	٧.٥	١						١		١	
زيارة نائب وزير المال الفلسطيني السيدة منى المصري	١٥	١						١		١	
مجموع (٣) = اجتماعات العمل والندوات وورش العمل والنشاطات الأخرى	٢٩٨	٧٨	١٢٩٢	١٠٦٦	٣٦	١	١	١٧٦٥	٢٣٩	٤٤٠٠	
المجموع ٤ = (٢) + (٣)	٣٣٠٦	٣٢٨	٣٢٧٥	٢٢٠٣	١٠٠	١٠	٤٨	٢٦١٧	٣٣٩	٨٥٩٢	

٥١٢، كورنيش البحر
ص. ب. ٥٨٧ - ١٦
بيروت، لبنان
هاتف: ٤٢٥١٤٧ - أ
فاكس: ٤٢٦٦٦ - أ
contact@if.org.lb
www.if.org.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.