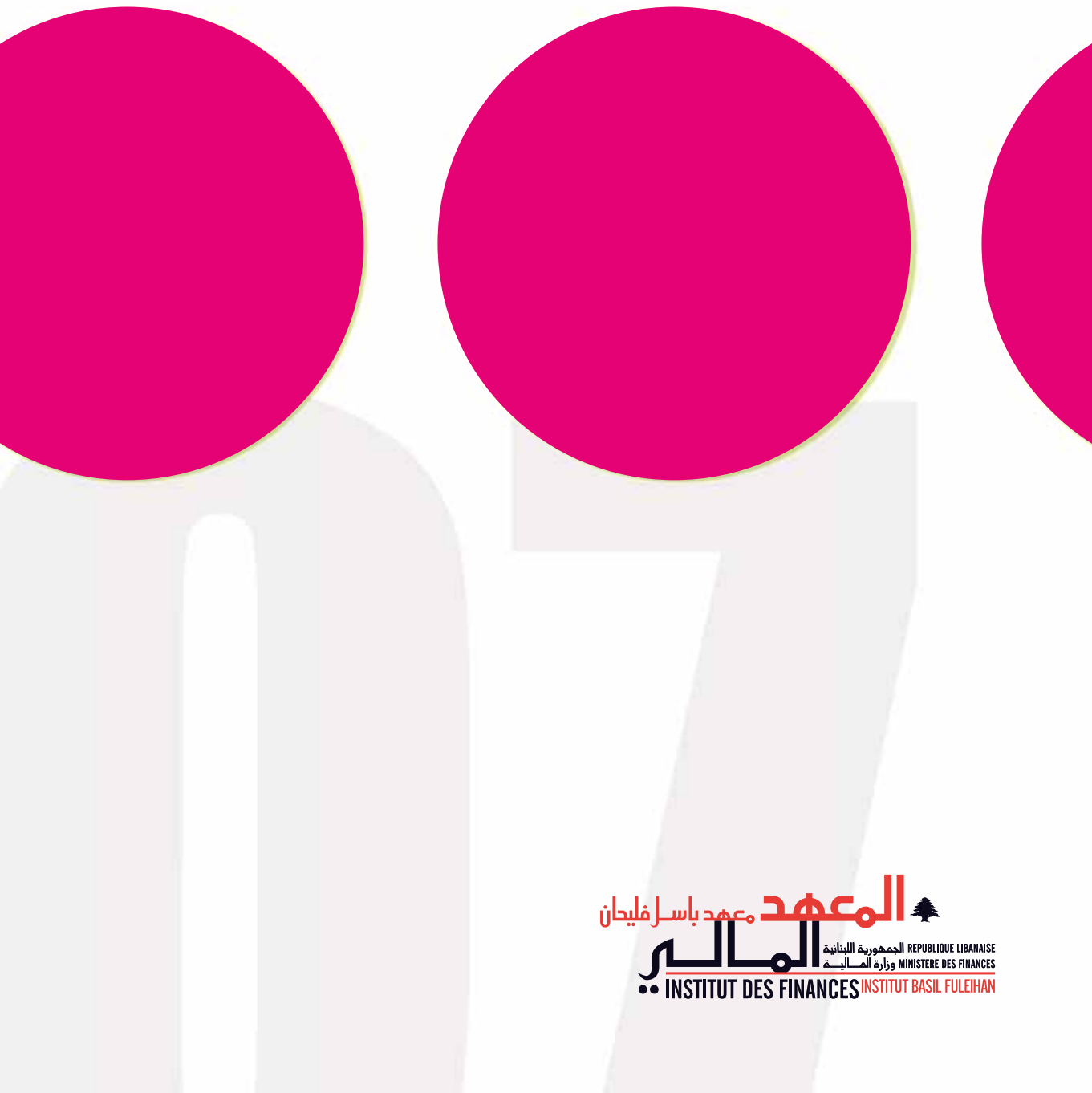




Rapport Annuel 2007



REPUBLIQUE LIBANAISE
MINISTÈRE DES FINANCES



Rapport rédigé par l'équipe de l'Institut Basil Fuleihan.
Mise en page et conception graphique: Mme Dolly Harouny
Impression: Dabous Printing Press

Tous droits réservés à l'Institut Basil Fuleihan.



Sommaire

2007: L'année des défis	2
Formation: Développer les compétences, Accompagner les Réformes	6
La formation en 2007: Vue d'ensemble	8
La Direction Générale des Finances: des chiffres records	10
Les Douanes: Vision claire et percée progressive	12
Services de formation aux institutions publiques	14
Formation à l'étranger	16
Formation à l'informatique	18
Cours de langues étrangères	19
Echange et partenariats: l'Institut, pôle de coopération	20
Les partenaires locaux	22
La coopération avec la France	24
L'Institut, vecteur régional d'échange d'expertise	25
La Communication: vecteur d'interaction et d'ouverture	26
Le soutien au ministère des Finances	28
Une main tendue à la jeunesse	30
Les produits marketing de l'Institut	31
La gestion administrative et financière	32





2007

l'année des défis

2007: L'Année des défis

A l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances, 2007 s'est annoncée porteuse d'espoirs et d'ouverture. L'année de la renaissance, des grands défis, et de l'ancrage des relations de coopération régionales et internationales.



Les réalisations de 2007

L'Institut a renforcé sa position de vecteur d'ouverture régionale avec le lancement de trois projets régionaux de grande envergure, notamment la mise en vigueur du réseau des écoles et instituts de formation de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) GIFT-MENA; le projet de formation régionale à travers la bourse de la Banque Mondiale restituée à l'IdF; et enfin la coopération solide avec l'ADETEF qui a établi plusieurs centres de formation.

Il a consolidé ses relations internes à travers des activités de coopération avec ses partenaires locaux.

Il a pu réaliser en chiffres et en qualité, ses objectifs en formation internes et externes avec des records de participation de certaines directions du Ministère des Finances..

L'Institut a soutenu la Direction Générale des Finances (DGF) dans la modernisation des concours d'entrée pour les postes de 3ème et 4ème catégories (contrôleur et comptable);

Enfin l'Institut a enrichi sa série des "Guides de Formation" de 10 nouvelles publications portant entre autres, sur des questions budgétaires, foncières et de sécurité sociale. Ces guides ont été élaborées par les experts et formateurs de l'Institut, dans le but d'accompagner les réformes, et de faciliter l'accès à l'information des fonctionnaires et du citoyen.



Les Défis de 2007

Ces résultats ont été atteints grâce aux efforts remarquables d'une équipe dynamique; qui a maintenu une présence et un rythme de travail continu malgré les aléas politiques et sécuritaires, et le départ de 7 membres de l'équipe.

A savoir que l'insécurité résultant des divers attentats et bouleversements politiques a contraint l'Institut à "délocaliser" certains programmes de formation vers d'autres pays, et à annuler nombreuses activités prévues au Liban.

Les chantiers de travaux publics entourant l'Institut ont à leur tour contribué aux maintes défis cette année difficile provoquant embouteillages et encombrements rendant difficile l'accès à l'Institut, et occasionnant des coupures récurrentes des lignes téléphoniques et réseaux informatiques et électriques.

2007 en Chiffres

Malgré cette conjoncture difficile, le nombre total de participants aux programmes de formation et activités locales, régionales et internationales, a franchi la barre des **3300 participants (3302 participants)**, marquant certes un certain recul par rapport aux **4391 participants de 2006**. Ces chiffres prennent en compte les **75 stagiaires** ayant participé aux **39 missions** et visites d'études organisées à l'étranger.

Le nombre de participants arabes et étrangers a reculé en raison de la situation instable. Seuls **117 participants** ont pris part aux activités de l'Institut en 2007 (contre 152 participants en 2005).

Par contre, le taux de participation aux **réunions de travail, séminaires et conférences** au Liban et à l'étranger s'est vu maintenue (**3416 participants**).



3302

Stagiaires

717

Stagiaires dans
l'informatique

400

Heures de formation
pour les nouvelles
recrues

206

Demandes
de formation



Formation:

Développer les compétences, Accompagner les Réformes

La formation en 2007: Vue d'ensemble

La Direction Générale des Finances: des chiffres records

Les Douanes: Vision claire, et percée progressive

Services de formation aux institutions publiques

Formation à l'étranger

Formation à l'informatique

Cours de langues étrangères

La formation 2007: Vue d'ensemble

En 2007, les activités de l'Institut des Finances se sont inscrites dans la traditionnelle stratégie de soutien aux efforts de modernisation des diverses unités du ministère, et notamment de la Direction des Recettes. Une année également marquée par une coopération étroite et fructueuse avec les Directions Générales des Finances et des Douanes.

Le plan de formation 2007 a été élaboré sur la base des orientations du ministre des Finances et des Directeurs Généraux.

Il a en outre reflété les besoins en formation exprimés par les directeurs et chefs de services lors des réunions annuelles destinées à l'analyse des besoins annuels de formation.

Les formateurs et l'équipe de l'Institut ont mis à profit leur dynamisme et leur expertise afin de traduire ces besoins en activités concrètes.

Sur le plan interne, l'Institut a mené un vaste chantier de mise à niveau de son système informatisé de gestion de la formation. A terme, ce projet verra l'informatisation via l'intranet de l'ensemble du processus de formation, rendant ainsi l'annonce, l'inscription et le suivi de la formation plus accessible aux usagers, directeurs, agents du ministère, et à l'équipe de travail de l'Institut.

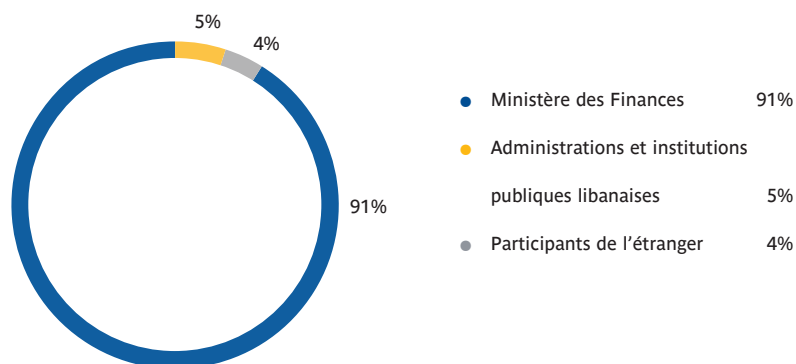
Quelques chiffres...

Evolution du nombre de stagiaires de 2004 à 2007

Bénéficiaires de la formation	2004	2005	2006	2007
Ministère des Finances	2708	1963	3200	3033
Administrations et institutions publiques libanaises	111	1953	1068	152
Participants de l'étranger	158	152	123	117
Total	2977	4068	4391	3302



Répartition des bénéficiaires de la formation



Répartition des participants par direction et type de formation - 2007

	Informa- tique	Forma- tions internes	Langues	Formations en collaboration avec des partenaires externes: locaux, régionaux et internationaux	Forma- tions à l'étranger	Total
Direction générale des Finances	565	1622	90	57	40	2374
Administration douanière	152	400	29	37	12	630
Direction générale des services fonciers-Cadastre	-	2	-	-	3	5
Direction de la Loterie Nationale	-	-	-	-	-	-
PNUD	-	6	-	-	3	9
Institut des Finances	-	1	-	3	11	15
Total	717	2031	119	97	69	3033
Administrations et Institutions publiques	-	144	-	2	6	152
Participants arabes et étrangers	-	-	-	117	-	117
Total général	717	2175	119	216	75	3302

La Direction Générale des Finances: des chiffres records

En 2007 un plan de formation sur 2 ans a été établi sur la base d'un recueil détaillé de besoins. Les agents de la DGF ont également profité de l'expertise française à travers un programme de Jumelage léger avec la (DGI) française. Conduit dans le cadre de la politique de voisinage de l'Union Européenne. De même, ces agents ont pu profiter de l'expertise britannique et espagnole grâce à une coopération fructueuse avec les services de coopération de ces pays.

710

Participants aux formations de préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique

Au cours de l'année 2007, l'Institut a reçu 206 demandes en formation continue, émises par les différentes directions, principalement de la TVA (41%) et de la Direction des Recettes (27%). Les besoins exprimés couvrent les domaines des taxes et impôts (57 demandes), du droit (33 demandes), la comptabilité (27 demandes), l'économie (14 demandes) et enfin le management (10 demandes).

168

Heures de formation dans le cadre du programme de jumelage

Près de 154 jeunes contrôleurs et comptables ont suivi un programme de formation initiale avant de rejoindre leurs postes.

206

Demandes de formation

Au cours de cette année, le projet de jumelage léger entre la DGI française et la TVA libanaise a été lancé avec un nombre de sessions de formation ayant pour objectif le renforcement de la capacité administrative et opérationnelle de cette Direction. Ce programme a été malheureusement interrompu au cours de l'année en raison de la situation sécuritaire.

Des records:

La DGF, et plus particulièrement la Direction des Recettes, s'est démarquée en matière de participation aux programmes de formation en 2007: Avec un record de 2374 participants aux formations adressées aux nouvelles recrues, la formation continue et celle organisée à l'étranger, soit 78% du total des activités de l'Institut.

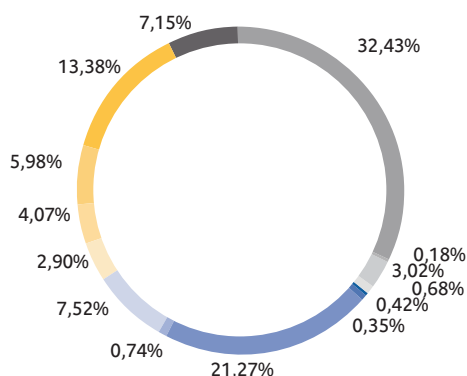
La Direction des Recettes a occupé la première place avec 32% du total des formations, suivie de près par la Direction de la TVA (22%) et du Bureau Régional du Mont-Liban (14%).

Il est important de noter aussi que la formation continue a garanti un record de participants avec 761 stagiaires inscrits en 2007 pour 325 participants en 2006.



● Recettes	32,43%
● Comptabilité Publique	0,18%
● Trésor et Dette Trésor et Dette Publique	3,02%
● Ordonnancement	0,68%
● Budget et Contrôle des Dépenses	0,43%
● Affaires Administratives	0,35%
● TVA	21,27%
● Département IT	0,74%
● Bureau régionale de la Bekaa	7,52%
● Bureau régionale de Nabatiyeh	2,90%
● Bureau régionale du Liban-Sud	4,07%
● Bureau régionale du Liban-Nord	5,98%
● Bureau régionale du Mont-Liban	13,38%
● Nouvelles recrues	7,15%

Répartition des participants par directions de la Direction Générale des Finances



La répartition des participants de la DGF par direction et évolution annuelle:

	Direction des Recettes	Bureau Régional du Mont Liban	Bureau Régional du Liban Nord	Bureau Régional du Liban Sud	Bureau régional de Nabatiyeh	Bureau régional de la Bekaa	Bureau Informatique	Direction de la TVA	Direction des Affaires administratives	Direction du Budget et du Contrôle des dépenses	Direction de l'Ordonnancement	Direction du Trésor et de la dette publique	Direction de la Comptabilité Publique	Nouvelles recrues
Année 2004	724	43	47	60	14	71	3	721	17	38	10	85	56	54
Formations internes	425	2	5	54	14	45	-	626	12	34	5	33	22	27
Informatique	205	38	30	3	-	13	-	36	-	1	3	37	17	7
Langues	80	3	7	1	-	12	3	51	4	11	-	12	10	20
Formations à l'étranger	14	-	5	2	-	1	-	8	1	2	2	3	7	-
Année 2005	667	32	61	66	12	-	7	213	11	8	3	320	32	-
Formations internes	514	13	31	40	12	-	2	122	-	2	-	13	9	-
Informatique	101	12	30	25	-	-	3	27	3	-	-	274	1	-
Langues	50	7	-	-	-	-	2	50	4	4	2	29	16	-
Formations à l'étranger	12	-	-	1	-	-	-	14	4	2	1	4	1	-
Année 2006	871	229	173	64	8	166	10	369	6	26	13	181	38	-
Formations internes	707	194	152	58	8	127	5	307	2	24	12	157	30	-
Informatique	93	26	20	4	-	38	-	24	-	-	-	10	-	-
Langues	52	8	-	1	-	-	4	24	4	-	1	11	8	-
Formations à l'étranger	19	1	1	1	-	1	1	14	-	2	-	3	-	-
Année 2007	775	285	99	76	47	126	44	475	5	8	18	63	11	270
Formations internes	526	217	97	66	47	122	12	345	4	7	11	49	3	116
Informatique	213	62	1	9	-	4	30	75	1	-	4	9	3	154
Langues	25	2	-	1	-	-	1	41	-	-	2	2	2	-
Formations à l'étranger	11	4	1	-	-	-	1	14	-	1	1	3	3	-
Total	3037	589	380	266	81	363	64	1778	39	80	44	649	137	324

Les Douanes: Vision claire et percée progressive

L'Institut a poursuivi le développement de mécanismes de coordination avec la Direction des Douanes afin d'établir un plan de formation basée sur l'analyse des besoins. Les sujets de formation ont été diversifiés: 17 programmes au total, dont 6 nouveaux et la participation de 630 stagiaires. Pourtant, en raison de la situation politique instable, le taux de participation des douanes aux programmes de formation a baissé de 4% .

Evolution du nombre de participants entre 2004 et 2007

	2004	2005	2006	2007
Formations internes	90	180	407	400
Informatique	47	79	260	152
Langues	51	79	47	29
Formations à l'étranger	3	8	8	12
Formations en collaboration avec des partenaires externes	255	78	66	37
Total	446	424	788	630

630
Stagiaires

50%
Moyenne de participation
des pays arabes

La Formation, outil d'accompagnement du changement:

La principale nouveauté de 2007 a été la création de deux équipes de travail chargées de coordonner et planifier la formation douanière avec l'équipe de l'Institut. 5 représentants du Conseil Supérieur des Douanes et 6 représentants de la Direction Générale des Douanes ont œuvrés à l'identification des besoins en formation en relation avec les métiers des fonctionnaires et l'évolution des carrières.

Dans cette optique, l'Institut a organisé des formations techniques au contrôle à posteriori, à la gestion des risques, à la lutte contre la fraude et la comptabilité commerciale.

Des sessions de mise à niveau en langues étrangères ont été proposées dans les régions, en l'occurrence pour l'administration douanière basée à Tripoli. Cette délocalisation a permis de renforcer les compétences en communication des douaniers en poste à la frontière Nord et de favoriser l'égalité d'accès aux opportunités de formation.

De même, l'Institut des Finances, en collaboration avec la direction douanière, a travaillé à la préparation et l'adaptation d'une formation à distance (e-learning), développée par l'Organisation Mondiale des Douanes. Dans ce cadre, l'Institut a accueilli 2 experts qui ont formé 16 fonctionnaires des Douanes à l'utilisation de ce programme à titre de tuteurs de formation.

Les orientations futures visent l'amélioration de plusieurs indicateurs dont le nombre de jours de formation par stagiaire, l'accès des fonctionnaires à l'information et la fréquence des sessions de formation.



Programmes de Formation pour les Douanes - 2007

Programmes de formation spécifiques aux Douanes	Nombre de sessions	Nombre d'heures	Nombre de stagiaires
Introduction à la "E-formation"	1	30	16
Les procédures de transit	1	20	22
L'utilisation des systèmes à rayon X (scanner)	1	72	10
La contrefaçon des produits alcooliques	3	6	65
La comptabilité commerciale spécialisée	1	6	14
Construire un dossier pénal	1	10	20
La gestion des risques			
La poursuite douanière: principes généraux et rédaction des procès verbaux	1	10	13
	1	8	27
L'Inspection des véhicules	2	18	76
Le système harmonisé	1	14	29
Drogues et précurseurs chimiques	1	14	27
La valeur en douane	1	20	23
La lutte contre la fraude	2	16	32
Total	17	244	374

L'Institut, centre régional de formation douanière:

L'Institut est, depuis 2006, le siège du centre régional de formation de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD). En 2007, il a œuvré au perfectionnement des contenus pédagogiques des modules de formations disponibles.

Le taux de participation des pays arabes aux programmes de formation régionale a varié entre les pays, le Bahrein enregistrant

le taux le plus élevé (26%), suivi par les Emirats Arabes Unis (24%), le Qatar (19%), la Jordanie (16%) et la Palestine (5%).

Pour 2008-2009, l'Institut cherche à développer son offre de formation régionale et à renforcer sa collaboration avec l'OMD, en ligne avec les nouvelles orientations stratégiques des douanes libanaises et internationales.

Programmes de formation en collaboration avec le Bureau Régional de l'Organisation Mondiale des Douanes - 2007

Thèmes	Nombre de sessions	Nombre de stagiaires des douanes libanaises	Nombre de stagiaires de l'étranger	Nombre total de stagiaires
Le Manifeste (la législation douanière)	1	20	9	29
La lutte contre le blanchiment d'argent	1	7	11	18
Formation de formateur	1	3	17	20
Total	3	30	37	67

Services de formation aux institutions publiques

Les formations proposées aux institutions publiques ont tourné autour des thèmes de bonne gouvernance et de gestion financière.

Aussi, l'année 2007 s'est distinguée par la formation adressée aux nouvelles recrues et aux responsables administratifs et financiers des hôpitaux publics.

Des programmes spécialisés:

Quatre programmes ont principalement marqué l'année 2007:

Le programme des hôpitaux publics: un programme de formation spécialisé s'adressant à 57 directeurs et responsables financiers de 28 hôpitaux publics a été organisé en collaboration avec le ministère de la Santé Publique. Le programme a porté sur les procédures de gestion financière des hôpitaux publics et notamment sur la préparation de leur budget annuel, de leur système comptable, du paiement des taxes et des mécanismes de contrôle. En fin de formation, une équipe de suivi a été chargée de mettre en place des documents types et procédures unifiées.

Le programme de la Compagnie des Eaux de la Békaa: une formation de 55 heures à la gestion financière, avec études de cas à l'appui, a permis d'élaborer des solutions techniques conformes aux règlements et lois en vigueur.

Le programme de la Compagnie d'Electricité du Liban: un programme de 50 heures de formation a été organisé à l'attention des 17 comptables nouvellement recrutés par l'Electricité du Liban.

Le programme du Ministère de l'Intérieur et des Municipalités: Un programme de formation spécialement conçu pour les contrôleurs internes recrutés en 2006 par la Direction Générale des Administrations et Conseils Locaux a été organisé en collaboration avec l'Université de New York - Albany et l'Agence Américaine pour le Développement International (USAID).

250

Heures de formations
spécialisées

40

Administrations et
établissements publics



Quelques chiffres...

Evolution du nombre de participants entre 2004 et 2007

	2004	2005	2006	2007
Formations techniques et spécialisées	108	1453	930	144
Informatique	0	313	38	-
Langues	0	3	1	-
Formations à l'étranger	4	3	8	6
Formations en collaboration avec des partenaires externes	0	181	91	2
Total	112	1953	1068	152



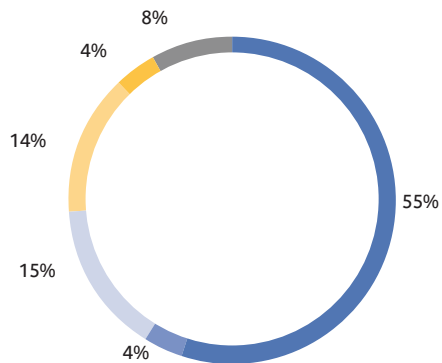
L'Institut a publié un nouveau guide de formation portant sur: "Le Budget et l'application de la Loi de Règlement des Institutions Publiques". Ce guide permet de clarifier les règles pratiques et juridiques relatives à la création et l'adoption d'un budget et au règlement de compte des institutions publiques. Il propose des procédures simplifiées ainsi que des documents types. Le guide contient également une liste des institutions publiques libanaises classées selon leur date de création.

Formation à l'étranger

Le soutien des bailleurs de fonds, partenaires et instituts de formation spécialisés a permis à l'Institut d'assurer la participation des fonctionnaires du ministère à nombre de rencontres, visites d'étude, conférences et séminaires régionaux et internationaux. Ainsi, 75 fonctionnaires ont représenté le Liban à l'étranger et partagé leurs expériences à l'occasion de forums et rencontres régionaux et internationaux.

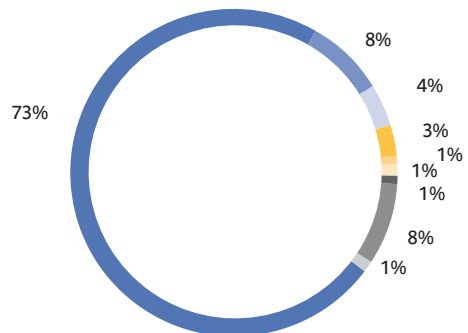
Distribution des participants par direction aux programmes organisés à l'étranger

● Administrations et institutions publiques	8%
● Institut des Finances – Institut Basil Fuleihan	14%
● Administration douanière	15%
● PNUD	4%
● Direction Générale des Services Fonciers et du Cadastre	4%
● Direction Générale des Finances	55%



Distribution des stagiaires par pays qui a accueilli la formation

75
Stagiaires à l'étranger



52
Participants dans le programme de formation en France

● Autriche	8%
● Koweït	4%
● Malysie	3%
● Maroc	1%
● Espagne	1%
● Jordanie	1%
● Emirats Arabes Unis	8%
● Suisse	1%
● France	73%



Répartition des participants par institution

Institution / Ecole	Nombre de candidatures présentées	Nombre de candidatures refusées	Nombre de candidatures retenues
Institut Arabe de Planification (API)	9	6	3
Institut Arabe pour la Formation et les Etudes Statistiques	1	0	1
Institut des Politiques Economiques du Fond Monétaire Arabe	6	3	3
Banque Islamique de Développement	1	0	1
Organisation Mondiale des Douanes (OMD)	2	0	2
Organisation Mondiale du Commerce (OMC)	1	0	1
Institut du Fond Monétaire International	6	3	3
Programme de Coopération Technique Malaysien	2	1	1
Département des Sciences Economiques et Sociales des Nations Unies	4	0	4
Institut Européen d'Administration Publique	1	0	1
Groupe Européen d'Administration Publique	1	0	1
Organisation pour la Coopération Economique et le Développement (OCDE)	2	0	2
Centre de Rencontres et d'Etudes des Directeurs des Administrations Fiscales (CREDAF)	3	0	3
Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique (IGPDE)	4	0	4
Direction Générale des Douanes - France	1	0	1
Direction Générale des Impôts - France	14	0	14
Ecole Nationale d'Administration - France	10	1	9
Ecole Nationale des Impôts - France	18	3	15
Ecole Nationale des Douanes - France	8	2	6
TOTAL	94	19	75

Formation à l'informatique

En 2007, l'Institut a organisé 69 stages de formation en informatique et enregistré un record de 717 participants, dont 79% de la Direction Générale des Finances et 21% de la Direction Générale des Douanes.

Les Chiffres de 2007

Répartition des stagiaires par sessions et par direction

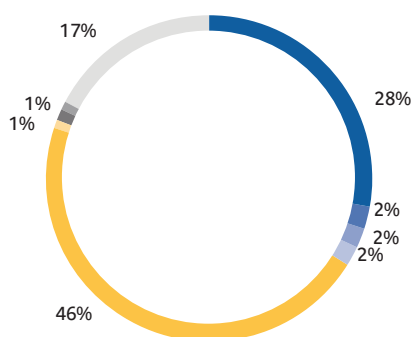
Thèmes	Nombre d'heures de formation	Nombre de sessions	Nombre de stagiaires de la DGF	Nombre de stagiaires de la DGD	Nombre total de stagiaires
Logiciels bureautiques	28	62	565	68	633
Remise à niveau Word et Excel	4	9	71	-	71
Les graphes sur Excel	3	5	60	1	61
Outlook	4	2	17	-	17
Photoshop CS2	6	7	53	-	53
Système SIGTAS	1	6	68	-	18
Powerpoint	4	14	142	2	144
Rédaction de rapports	4	11	127	2	129
Introduction à l'informatique	8	6	-	59	59
Access	4	2	27	4	31
Logiciels informatiques spécifiques aux douanes	26	6	-	84	84
CARS	2	3	-	59	59
ASYCUDA World Technical Training	19	2	-	11	11
Cycle de formation spécifique à la lutte contre la fraude	4	1	-	14	14
Total	64	69	565	152	717

Cours de langues étrangères

L'année 2007 a été marquée par la reprise des cours de langue française après une interruption de deux ans. L'Institut a ainsi organisé des cours d'anglais spécialisés destinés aux directeurs des Directions Générales des Finances et des Douanes, des cours de conversation destinés aux douaniers en poste aux frontières ainsi que des tests d'aptitude en langues étrangères pour les nouvelles recrues du ministère.

Les Chiffres de 2007

Répartition des participants par direction – 2007



● Centre informatique	1%
● Bureau Régional du Liban Sud	1%
● Bureau Régional du Liban Nord	1%
● Bureau Régional du Mont Liban	17%
● Direction de l'Ordonnement	2%
● Direction de la TVA	46%
● Direction du Trésor et de la dette publique	28%
● Direction de la Comptabilité Publique	2%
● Direction des Recettes	2%

Faute de financement et de subventions provenant de l'Ambassade d'Espagne, les cours de langue espagnole, organisés et partiellement financés par cette dernière, dans les locaux du centre culturel espagnol, ont été interrompus en 2007.



180

Heures de cours
en langue française

96

Heures de cours
en langue anglaise

256

Participants aux
programmes de formation
en langues étrangères



1039

Participants aux programmes de formation avec des partenaires locaux

10

Nouveaux participants au réseau GIFT-MENA

Participation aux

10

conférences régionales et internationales



Echange et Partenariats: l'Institut, pôle de coopération

Les Partenaires locaux



La Coopération avec la France



L'Institut, vecteur régional d'échange d'expertise

Echange et Partenariats: l'Institut, pôle de coopération



A l'échelle régionale, l'échange d'expertise s'est illustré par (1) l'assistance technique accordée à la Jordanie à travers le projet de "Renforcement des Capacités du Centre de Formation en Finances Publiques du ministère des Finances" et (2) le lancement des activités du réseau des écoles et instituts de formation des agents publics dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (GIFT-MENA), créé en 2006 et dont le Secrétariat siège à l'Institut.

Les négociations avec la Banque Mondiale ont abouti à un don destiné au développement d'un cycle de formation spécialisé en finances publiques pour les pays de la région MENA.

En 2007, l'Institut a publié un guide de formation au budget de l'Etat , en collaboration avec l'Institut des Sciences Politiques de l'Université Saint-Joseph et l'Institut International de Management et de Formation (IMTI).

L'Institut a aussi collaboré avec l'Ambassade d'Espagne et l'Agence Espagnole pour la Coopération et le Développement International dans le cadre du projet visant à renforcer l'administration fiscale des pays de la région MENA.

Les Partenaires locaux

De nouveaux protocoles de coopération ont été signés avec des partenaires locaux et tandis que les protocoles existants ont été activement mis en œuvre par l'organisation conjointe de tables rondes, cycles de formation et programmes d'action. Nous citons à cet effet:

L'organisation d'une série de rencontres et ateliers de travail autour du thème du budget de l'Etat, en collaboration avec l'Institut des Sciences Politiques de l'Université Saint Joseph et l'Institut International de Management et de Formation (IMTI), l'USAID et l'AMIDEAST. Cette collaboration a été couronnée par l'organisation d'un atelier national et par la publication d'un guide d'introduction au Budget de l'Etat;

La remise sur pieds du programme de formation au système fiscal libanais, en partenariat avec l'Association des Banques au Liban (ABL) et qui a accueilli 65 des nouvelles recrues pour une visite guidée;

La participation de 58 fonctionnaires du ministère des Finances aux programmes de formation de la Banque du Liban;

La signature d'un protocole de partenariat entre l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances et la Société Générale de Banque au Liban (SGBL). Cet accord porte principalement sur l'échange de publications et d'expertise dans les domaines de la formation;

L'organisation d'une série de cinq ateliers de travail en collaboration avec l'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban.

Activités organisées en collaboration avec l'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban



Répartition des participants par institution

Activités organisées avec l'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban	Nombre d'heures	Nombre de participants	Nombre de formateurs
Sociétés Offshore et Holding	2	250	2
Impôt sur les fonds bâtis	2	155	2
Droit de timbre	2	120	2
Réorganisation des bureaux régionaux	2	45	2
TVA	2	250	3
TOTAL	11	820	11

La Coopération avec la France

L'Institut des Finances a organisé, au même titre que les années précédentes, des programmes de formation, visites d'études, missions d'experts et autres activités, en partenariat avec l'Agence de Coopération Internationale des ministères économique et financier français (ADETEF). La situation sécuritaire du Liban a quelque peu entravé le déplacement des experts français au Liban et la tenue d'un grand nombre d'activités prévues dans le cadre du programme de coopération bilatérale, et notamment les actions prévues dans le cadre du jumelage entre la Direction Générale des Impôts française et la direction de la TVA libanaise, a été ajournée.



Ci-dessous un rappel des formations courtes, visites et missions organisées en collaboration avec les Ministères Economique et Financier français.

Formations courtes, Visites et Missions	En collaboration avec	Date
Programmes et Missions organisées à Beyrouth (MdF-IdF)		
Formation sur les techniques pratiques de contrôle des véhicules	Direction Générale des Douanes et Droits Indirects	24-28 avril 2007
Accueil d'experts français pour valider le programme de coopération bilatérale avec la DGI	Direction Générale des Impôts	7-8 mai 2007
Formation sur la "Reconstitution du Chiffre d'Affaire"	Direction Générale des Impôts	4-8 juin 2007
Accueil d'experts français pour revoir le programme de coopération et discuter des projets de coopération avec les Ministères jordaniens et marocains des finances, la Banque Mondiale et l'Union Européenne	GIP-ADETEF	22-25 octobre 2007
Formation sur la Fiscalité du Secteur Pétrolier adressée aux fonctionnaires de l'administration fiscale	Direction Générale des Impôts	18-19 juin 2007
Visites et Missions en France		
Mission sur la gestion informatique des données cadastrales et du registre foncier	Direction générale du cadastre	16-20 juillet 2007
Accueil du Directeur Général des Finances par la DGI	Direction Générale des Impôts	12-17 septembre 2007
Accueil du Directeur Général des douanes par la DGDDI	Direction Générale des Douanes et Droits Indirects	9-11 octobre 2007
Visite d'étude sur la réforme budgétaire et Comptable	Ecole Nationale d'Administration	26-30 novembre 2007
Visite d'étude sur le thème de la formation et de la communication sur la réforme budgétaire	Institut de le Gestion Publique et du Développement Economique	17-20 décembre 2007

L'Institut, vecteur régional d'échange d'expertise

Le réseau GIFT-MENA (Governance Institutes Forum for Training), réseau d'écoles et instituts de formation de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord.



Le réseau GIFT-MENA a lancé, en juin 2007, sa première activité officielle, un programme de "formation de formateurs aux budgets de performance et de programmes". Ce programme s'est déroulé au Maroc, et a vu la participation de 20 hauts cadres de 5 pays de la région: L'Egypte, la Jordanie, le Liban, le Maroc, et la Tunisie. A l'issue de cette activité,

plusieurs nouvelles initiatives ont été prévues pour 2008, notamment:

- La réalisation d'un guide de formation aux budgets de performance en arabe;
- L'organisation de cycles de formation spécialisée sur le sujet dans le but de constituer un noyau régional de formateurs aux budgets de performance.

Le Projet «renforcement des compétences en gestion financière» financé par la Banque Mondiale



La Banque Mondiale a octroyé un don de près de 338,000 dollars américains à l'Institut. Ce don est destiné à financer le développement d'un cycle de formation régionale spécialisé en Finances Publiques. Il vise à (1) promouvoir la bonne gouvernance au Liban et dans la région MENA, (2) répondre à une demande régionale

pressante, (3) soutenir les réformes en cours et (4) former la nouvelle génération de cadres publics.

Le projet sera réalisé en 3 phases s'étalant sur 2 ans. En 2007 l'Institut des Finances a finalisé les procédures administratives nécessaires à l'implémentation des trois phases prévues.

The Arab Journal of Public Integrity and Management



L'Institut a participé activement aux travaux préparatoires pour lancer le projet du journal arabe pour l'intégrité et la bonne gouvernance. En 2007, l'Institut a

hébergé le secrétariat du Journal et répondu présent aux réunions tenues à Beyrouth, au Koweït et au Caire.



Publication et
Distribution de

14,000

copies de la revue
trimestrielle de l'Institut:
"Hadith Al-Malia"

Distribution de

25,000

copies de guides
pratiques et de guides
du citoyen

Distribution de

40,000

copies de brochures



La Communication: vecteur d'interaction et d'ouverture

Le Soutien au ministère des Finances

Une main tendue à la Jeunesse

Les produits marketing de l'Institut

Le Soutien au ministère des Finances

Dans le but de faciliter le dialogue et la coopération entre les secteurs public et privé ainsi qu'avec la société civile, l'Institut a organisé des séminaires et tables rondes autour des thèmes de l'éthique professionnelle, notamment un atelier de travail sur "La confiance en l'Etat et la promotion de l'éthique, de l'intégrité et des standards de performance au sein du secteur public" en collaboration avec l'institution britannique "Public Administration International". De même, l'Institut a participé activement à la préparation de la campagne de communication menée à l'issue de la remise du prix des Nations Unies pour le service public 2007 au ministère des Finances libanais.



Campagne Marketing pour la remise du prix des Nations Unies au ministère des Finances.

Dans ce cadre, l'Institut a mis en place une campagne de communication adressé au grand public. Les outils créés comprenaient: un court-métrage retraçant la cérémonie de remise des prix à Vienne distribué aux chaînes audiovisuelles libanaises; des spots télévisés ainsi qu'un logo, un timbre fiscal, et des brochures destinés à informer les citoyens libanais des réformes entreprises par le ministère des Finances, notamment celles visant "l'amélioration du service au contribuable".

A cet occasion, une conférence de presse a été tenue au Grand Sérail, sous le patronage du ministre des Finances et des directeurs généraux et directeurs du ministère, afin de présenter les réformes qui ont porté sur l'informatisation des opérations, la simplification des procédures et la formation des jeunes fonctionnaires.





Enquête satisfaction client 2006-2007

L'enquête a permis d'analyser le degré de satisfaction des citoyens quant aux services rendus par le ministère. Une série de rencontres a suivi menant à l'élaboration

d'un plan d'action et à l'identification de moyens techniques nécessaires à l'amélioration de la qualité des services.

Projets de réforme du ministère

Une série de tables rondes a été organisée en collaboration avec le projet des Nations Unies et les hauts fonctionnaires du ministère afin de discuter du programme de réformes du ministère des Finances. Les participants ont débattu des projets

actuels et futurs visant les différentes directions. Des programmes et calendriers d'action ont été conçus à destination des divers départements, permettant ainsi d'introduire progressivement l'ensemble des réformes.

Commissions Paritaires de Consultation

Des tables rondes, regroupant les instances économiques et des représentants du ministère des Finances se sont tenues de manière régulière à l'Institut. Réunis autour de thèmes tels que les douanes, les impôts,

les affaires foncières, les participants ont avancé leurs propositions visant à améliorer la relation entre les contribuables et l'administration, et à simplifier les procédures.

Une main tendue a la Jeunesse

La jeunesse libanaise, contribuable de demain, s'est vue accordée par le ministère des Finances et l'Institut, une attention particulière. Dans cette perspective, les initiatives jeunesse ont englobé des journées visites à l'Institut des Finances, l'accueil de 28 stagiaires au ministère des Finances, en collaboration avec l'association Lebyouth, et le soutien au lancement du Forum Economique des Jeunes.

Ces programmes visent à familiariser les jeunes universitaires avec le ministère des Finances et à les sensibiliser aux enjeux de la bonne gestion de l'argent public afin d'enrichir leur culture et de renforcer leur civisme fiscal.



Plus de 160 jeunes universitaires ont eu l'occasion de découvrir de près les métiers du ministère grâce aux stages d'été qui les ont accueilli dans les diverses directions du ministère ainsi qu'aux "visites étudiantes" hebdomadaires.

Ces programmes ont permis de familiariser ces jeunes avec les problématiques du système fiscal libanais, de la gestion de la dette publique, des politiques d'embauches et concours d'entrée au ministère.

Nombre de jeunes universitaires ayant participé aux rencontres d'introduction au Ministère des Finances

Université	Date de la rencontre	Groupe	Nombre
Université américaine de Beyrouth AUB	Mai 2007	1	7
Université du Saint Esprit de Kaslik USEK	Mai 2007	1	6
Université Saint Joseph USJ	Mai 2007	1	11
Université américaine des sciences et technologies AUST	Juin 2007	1	11
Université Arabe de Beyrouth	Juillet 2007	1	125
Total		7	160

Les produits marketing de l'Institut

En 2007, 10 nouveaux guides pratiques ont été publiés. Ces guides facilitent l'accès à l'information des fonctionnaires et citoyens.

La communication propre à l'institut

Les principales actions de communication ont porté sur:

L'envoi de nouvelles hebdomadaires par courrier électronique aux différents partenaires et collaborateurs de l'Institut. La création d'une rubrique intitulée @ AL MALIYA.COM dans Hadith el Maliya, bulletin

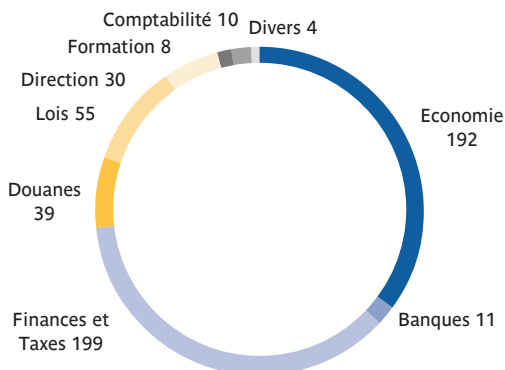
bilingue et trimestriel du ministère des Finances. Hadith a aussi gagné en densité avec la participation au comité de rédaction de nouveaux membres représentant les différentes directions du ministère.

Les Activités de la Bibliothèque des Finances

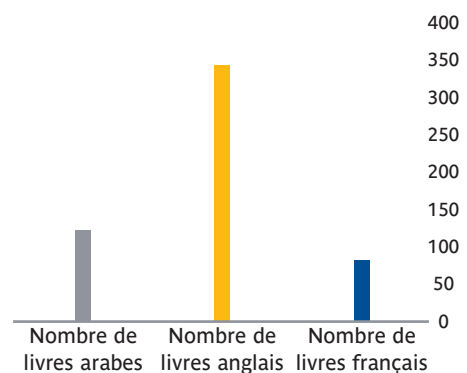
La Bibliothèque a continué à s'adresser aux jeunes universitaires, chercheurs, et fonctionnaires, à travers l'envoi hebdomadaire de rapports économiques et autres bulletins d'information par courrier électronique. Elle a également enrichi sa collection d'ouvrages en langue arabe spécialisés

en finances publiques et gestion des ressources humaines. Enfin, l'Institut a activement participé aux foires et autres salons du livre et de l'emploi.

Les livres de 2007 selon les sujets



Les livres de 2007 selon les sujets





Equipped d'une
nouvelle salle de
conférence



La Gestion Administrative et Financière de l'Institut

La Gestion Administrative et Financière de l'Institut

En vertu du nouveau règlement administratif et financier (décision no. 1/616 datée le 31/05/2006 et décision no. 1/617 datée le 31/05/2006) appliqué depuis 2006, l'Institut a tenté de maintenir l'équilibre budgétaire, avec l'émission de nouveaux règlements administratifs lui permettant de mieux servir ses objectifs notamment la mobilisation de fonds.

Les Recettes

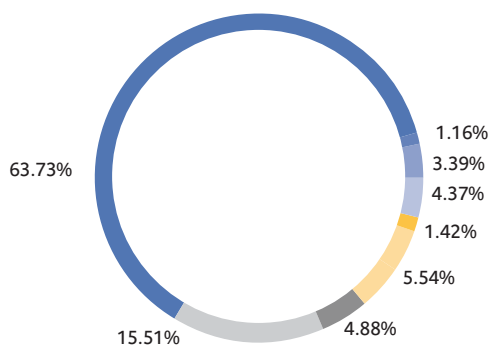
Les recettes de l'Institut se sont élevées à 1.2 milliard de livres libanaises, composées de subventions, d'aides, de dons directs et indirects, répartis de la manière suivante:

Dotation budgétaire	
Budget du Ministère des Finances	900 Millions Livres Libanaises
Aide directe	
GIP-ADETEF	70 milles Euros
Don (sources locales)	
Société Générale des Banques Au Liban Deloitte & Touche	15 milles Dollars Américains Responsable de l'audit des comptes financiers appartenant à l'Institut des Finances - Basil Fuleihan pour l'exercice 2001 jusqu'à la fin de 2006
Don (sources arabes)	
Fond arabe pour le développement économique et sociale	42,8 Dinars Kowetien



Les Dépenses

Les dépenses de l'Institut se sont élevées en 2007 à près de 810 millions de livres libanaises réparties comme suit:



● Produits Consommables	5.54%
● Télécommunications	1.42%
● Entretien des locaux	4.37%
● Publications	4.88%
● Honoraires	15.51%
● Salaires et Indemnités	63.73%
● Frais divers	3.39%
● Equipement	1.16%

