

# Rapport Annuel 2006



Une année marquante ● ● ● 2

A. La formation ● ● ● ● ● ● ● ● 5

1. La Direction Générale des Finances 6
2. Les Douanes Libanaises 8
3. La Direction Générale des Services Fonciers et du Cadastre 10
4. Autres Administrations et Etablissements Publics 10
5. Formation à l'Informatique 12

B. Echange et Partenariat ● ● 14

1. Au niveau local 14
2. Formations à l'étranger 14
3. Coopération avec la France 15
4. L'Institut: Centre Régional de Formation 17

C. Dialogue et Communication ● ● ● ● ● ● ● ● 18

Les activités propres à l'Institut 19

## Une année marquante

Pour le Liban et les Libanais, l'année 2006 a concilié deux périodes distinctes dans leurs rythmes et leurs priorités d'actions.

Malgré une conjoncture politique difficile, 2006 s'annonçait porteuse d'espoirs et riche en exploits pour le Liban en général et pour l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances en particulier.

Au premier trimestre, associant son plan d'action au plan de réformes du ministère des Finances, l'Institut a œuvré à l'amélioration du service aux citoyens. Le ministère et l'Institut abondaient en initiatives nouvelles. Cependant, et en raison de la guerre de juillet et de l'agression israélienne contre le Liban, l'activité a nettement reculé à partir de la deuxième moitié de l'année. L'Institut a alors choisi de redéfinir ses priorités et de réorganiser son programme, ses activités et ses engagements, en particulier vis-à-vis de ses partenaires étrangers. L'ensemble des activités n'a repris qu'en Octobre 2006.

Pour le Liban et les Libanais, l'année 2006 a porté amertume et douleur. Pourtant, l'Institut a choisi de la clôturer sous le signe de la «persévérance»; persévérance à porter la flamme de la modernisation, comme il l'a déjà fait au cours de ses dix années d'existence, et à aller de l'avant. L'équipe de l'Institut s'est ainsi tournée avec élan et enthousiasme vers l'avenir œuvrant sans relâche à l'instauration de l'Etat fort et performant dont rêve tout libanais.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## Les principaux succès de 2006

Au-delà des formations dont a bénéficié l'ensemble des départements du ministère des Finances, l'année 2006 a été marquée par:

**I. La conduite d'une réflexion stratégique** autour de la performance et de l'avenir de l'Institut: cette mission a été menée par l'expert français Benoît Chevauchez. Des rencontres ciblées ont été organisées avec l'ensemble des partenaires de l'Institut. Elles ont dressé un bilan des dix dernières années et servi de base à l'élaboration du rapport final qui a présenté les opportunités, atouts et enjeux à prendre en considération pour tracer l'avenir de l'Institut.

**II. Le renforcement du rôle régional et international de l'Institut:** soutenu par ses partenaires stratégiques dont la Banque Mondiale et le gouvernement français, l'Institut a réussi à renforcer sa place de pôle régional de formation et d'échange d'expériences à travers la signature d'accords de coopération en matière de formation avec l'Agence de Coopération Internationale (ADETEF) et l'Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique (IGPDE) affiliés au ministère français de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, l'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban et le Conseil Supérieur des Douanes, permettant à Beyrouth de devenir le centre de formation régional de l'Organisation Mondiale des Douanes. L'Institut a également renforcé son rôle régional et international à travers le lancement du réseau GIFT-MENA (Governance Institutes Forum for Training), le réseau des écoles et instituts de formation de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord.

**III. La publication de la première série de manuels de formation** édités par l'Institut: ces sept guides portent sur des questions financières, douanières et administratives. Ils ont été élaborés en collaboration avec les formateurs de l'Institut et divers experts et sont mis gratuitement à la disposition du public.

## La guerre.....

L'Institut s'est vu obligé de geler ses activités tout au long de l'été 2006. Toutefois, l'équipe n'a pas manqué de soutenir le ministère et le gouvernement pendant la période d'agression. L'Institut a ainsi accueilli dans ses locaux les unités de l'administration des Douanes du port de Beyrouth. L'équipe a également contribué aux efforts de secours en participant notamment à la mise en place et à la gestion quotidienne du site électronique [www.lebanonundersiege.gov.lb](http://www.lebanonundersiege.gov.lb) et à la préparation de rapports statistiques sur divers aspects des secours.

Mais plus difficile encore a été la période d'après-guerre. Si suite au cessez-le-feu, l'activité a repris, avec un semblant de normal, il n'en demeure pas moins que le climat dans lequel tout le pays a évolué est resté marqué par une précarité et une incertitude profondes.

This document was scanned from the archive of Institut des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

# Une année marquante

## ● ● ● Quelques chiffres

Les indicateurs chiffrés révèlent un Institut qui a su maintenir son niveau de performance malgré la conjoncture difficile et l'arrêt forcé des activités pendant la guerre de juillet. En effet, le nombre total de participants aux programmes de formation a atteint les **4391 participants** (4068 en 2005). Ce chiffre inclut les **75 stagiaires** ayant participé aux 30 programmes et missions de formation organisés à l'étranger et en particulier en France (77 stagiaires en 2005). A noter que la totalité des stages et missions ont été financés par la coopération française, les organisateurs et divers donateurs.

Au niveau local, le calendrier des formations dispensées par l'Institut en collaboration avec des partenaires régionaux et internationaux a été affecté par la situation sécuritaire au Liban. Le nombre annuel de participants a reculé de 438 pour 27 programmes en 2005 à **353 pour 17 programmes** en 2006.

Enfin, le nombre de participants aux réunions de travail, séminaires, congrès et conférences au Liban et dans les pays arabes voisins a affiché une légère baisse, passant de 3598 participants en 2005 à **3131 en 2006**.

## ● ● ● ● Célébrer dix ans d'OXYGENE

En février 2006, l'Institut des Finances a été dédié à la mémoire de Basil Fuleihan, ancien Député et ministre de l'Economie, en hommage à ses exploits et à sa contribution à la création de l'Institut, désormais baptisé «Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances».

L'année 2006 a également marqué le dixième anniversaire de l'Institut. Pour célébrer cette occasion unique, et en clôture à une série de rencontres, l'Institut a tenu une cérémonie au palais de l'Unesco, le 30 octobre 2006, sous le thème «**Dix ans de persévérance, dix ans d'oxygène**». Témoignages, documentaires, allocutions et présentations étaient au rendez-vous pour retracer l'histoire de l'Institut et exposer sa vision d'avenir.

La cérémonie s'est tenue sous le patronage de Son Excellence le Premier Ministre Fuad Siniora, fondateur de l'Institut, et en présence de M. Jihad Azour, Ministre des Finances, Mme Rida Fleihan, mère de Basil Fuleihan et Mme Yasma Fuleihan, son épouse et présidente de la Fondation Basil Fuleihan. Ont également assisté à la cérémonie, une délégation du ministère français des Finances présidée par M. Jean-François Copé, ministre délégué au Budget, les représentants des pays donateurs et autres partenaires de l'Institut, les fonctionnaires du ministère des Finances et d'autres institutions publiques ainsi que les représentants du secteur privé et de la société civile libanaise.



Cet évènement a été l'occasion de rendre hommage aux fondateurs de l'Institut, M. le Premier Ministre Fuad Siniora et au gouvernement français qui a contribué à sa création et l'a soutenu dix années durant. La cérémonie s'est poursuivie au Grand Sérail, lors d'un dîner offert par le Premier Ministre conviant la grande famille du ministère des Finances, ses partenaires et amis.

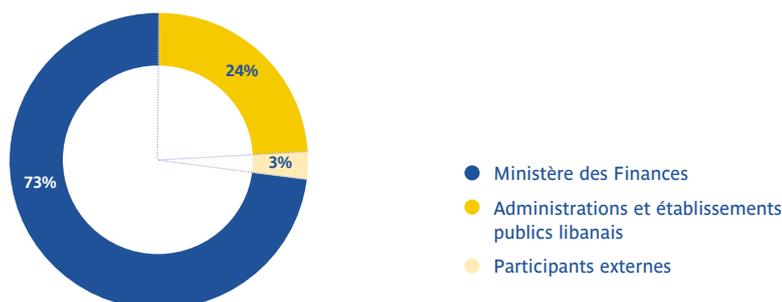
## A. La formation

### Quelques chiffres

#### Evolution du nombre de stagiaires depuis 2004

Bénéficiaires de la formation	2004	2005	2006
Ministère des Finances	2708	1963	3200
Administrations et établissements publics libanais	111	1953	1068
Participants externes	158	152	123
<b>Total</b>	<b>2977</b>	<b>4068</b>	<b>4391</b>

#### Répartition des bénéficiaires de la formation - 2006



#### Répartition des participants par direction et type de formation - 2006

	Informatique	Formations techniques et spécialisées	Langues	Formations en collaboration avec des partenaires externes	Formations à l'étranger	Total
Direction générale des Finances	235	1799	113	64	48	2259
Administration douanière	260	407	47	66	8	788
Direction générale des services fonciers-Cadastre	111	23				134
Divers		3	1	4	11	19
<b>Total</b>	<b>606</b>	<b>2232</b>	<b>161</b>	<b>134</b>	<b>67</b>	<b>3200</b>
Administrations et établissements publics	38	930	1	91	8	1068
Participants arabes et étrangers				123		123
<b>Total général</b>	<b>644</b>	<b>3162</b>	<b>162</b>	<b>348</b>	<b>75</b>	<b>4391</b>

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

# A. La formation

## 1. La Direction Générale des Finances

En marge de la formation, la collaboration de l'Institut avec la direction générale des Finances et en particulier avec la direction des Recettes a porté sur une panoplie d'activités dont:

- L'assistance à la préparation de guides fiscaux, présentations et annonces publiques;
- La participation aux efforts de modernisation de la gestion des ressources humaines;
- L'accueil d'experts étrangers;
- La formation en préparation au concours du Conseil de la Fonction Publique.

### Quelques chiffres

Répartition des participants par direction - 2006



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## Evolution du nombre de participants depuis 2004

	2004	2005	2006
Formations techniques et spécialisées	1236	759	1799
Informatique	393	484	235
Langues	213	154	113
Formations à l'étranger	50	46	48
Formations en collaboration avec des partenaires externes	53	27	14
<b>Total</b>	<b>1945</b>	<b>1470</b>	<b>2259</b>

## Formations techniques et spécialisées - 2006

Thèmes	Nombre de sessions	Nombre d'heures	Nombre de stagiaires
Comptabilité des compagnies d'assurance (Bureau des Grands Contribuables)	2	15	45
Introduction à l'assurance (Bureau des Grands Contribuables)	2	10	36
Analyse des bilans financiers des compagnies d'assurance (Bureau des Grands Contribuables)	2	5	41
Audit des compagnies d'assurance (Bureau des Grands Contribuables)	2	10	44
Audit fiscal pour les contrôleurs de l'Impôt sur le revenu	2	70	61
Service aux contribuables	4	72	98
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>182</b>	<b>325</b>

## A. La formation

### 2. Les Douanes Libanaises

Trois étapes majeures ont ponctué les stages de formation organisés en 2006 en collaboration avec l'administration douanière:

1. La formation initiale des 73 nouveaux contrôleurs adjoints des Douanes ainsi que leur évaluation et suivi;
2. La mise en place d'un mécanisme de collaboration entre l'Institut et l'administration douanière, qui a mené à la création d'une unité chargée de l'élaboration et du suivi du plan et des programmes de formation relatifs aux Douanes;
3. La signature d'un protocole de coopération entre le ministère des Finances et l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD) désignant l'Institut comme centre de formation régional de l'OMD.

#### Quelques chiffres

##### Evolution du nombre de participants depuis 2004

	2004	2005	2006
Formations techniques et spécialisées	90	180	407
Informatique	47	79	260
Langues	51	79	47
Formations à l'étranger	3	8	8
Formations en collaboration avec des partenaires externes	255	78	66
<b>Total</b>	<b>446</b>	<b>424</b>	<b>788</b>

##### Programmes de formation - 2006

Thèmes	Nombre de sessions	Nombre d'heures	Nombre de stagiaires
Intelligence professionnelle propre à la communication, l'investigation et l'interrogatoire	1	32	24
Formation des nouveaux contrôleurs adjoints	2	170	73
Techniques d'identification des stupéfiants et produits illicites	3	18	86
Règles d'origine	2	14	102
Système harmonisé	1	24	31
Techniques et contrôle des entrepôts pétroliers	1	20	32
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>278</b>	<b>348</b>

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

**Programmes de formation organisés en collaboration avec le bureau régional de l'Organisation Mondiale des Douanes pour le 1<sup>er</sup> semestre 2006**

Thèmes	Nombre de sessions	Nombre d'heures	Nombre de stagiaires du MdF	Nombre de stagiaires de l'étranger	Nombre de stagiaires total
Techniques d'identification des stupéfiants et produits illicites	1	20	5	17	22
Valeur en douane	1	20	14	14	28
Créativité managériale	1	15	10	8	18
Zone Arabe de libre-échange: entre réalités et prévisions	1	20	5	5	10
L'impact économique des régimes suspensifs douaniers	1	20	13	16	29
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>95</b>	<b>47</b>	<b>60</b>	<b>107</b>

A l'échelle régionale, l'Institut a également accueilli la 23<sup>ème</sup> réunion des directeurs généraux des douanes des pays de la région MENA ainsi que la 10<sup>ème</sup> réunion des représentants des administrations douanières des pays arabes.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## A. La formation

### 3. La Direction Générale des Services Fonciers et du Cadastre

Bien que la proportion de participants de la direction générale des Services Fonciers et du Cadastre reste faible en comparaison avec les autres directions, elle a toutefois augmenté de manière significative en 2006 pour atteindre la barre des 4% de la formation totale. Les efforts ont porté sur deux programmes principaux:

- L'unification des procédures d'enregistrement au registre foncier;
- Les systèmes informatiques spécifiques à l'administration foncière.

#### Quelques chiffres

##### Evolution du nombre de participants depuis 2004

	2004	2005	2006
Formations techniques et spécialisées	6	4	23
Informatique	112	29	111
Langues	9	0	0
Formations à l'étranger	0	0	0
Formations en collaboration avec des partenaires externes	2	0	0
<b>Total</b>	<b>129</b>	<b>33</b>	<b>134</b>

### 4. Autres Administrations et Etablissements Publics

Le renforcement des compétences des agents publics en matière de gestion financières est une préoccupation majeure du ministère des Finances. L'Institut organise donc des formations ciblées destinées aux responsables financiers et administratifs des établissements publics et les encourage à établir une communication permanente avec l'administration fiscale et financière.

Les formations sur demande ont augmenté de façon significative et certains programmes spécifiques ont été conçus sur mesure, à la demande des administrations et établissements.

## Quelques chiffres

### Evolution du nombre de participants depuis 2004

	2004	2005	2006
Formations techniques et spécialisées	108	1453	930
Informatique	0	313	38
Langues	0	3	1
Formations à l'étranger	4	3	8
Formations en collaboration avec des partenaires externes	0	181	91
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>1953</b>	<b>1068</b>

Parmi les programmes mis en place à la demande des administrations publiques, nous citons:

- La formation des contrôleurs généraux nouvellement recrutés par la direction générale des Administrations et Conseils Locaux du ministère de l'Intérieur et des Municipalités, préparé en collaboration avec l'Université de New York d'Albany et l'Agence Américaine pour le Développement International (USAID);
- Le programme de formation en fiscalité, préparé en collaboration avec le syndicat des hôpitaux privés qui a accueilli 427 participants;
- Les ateliers de travail sur l'élaboration du budget, préparés en collaboration avec les ministères de l'Environnement et des Finances, regroupant 67 participants de diverses administrations publiques;
- Le programme de formation à la gestion financière et à la comptabilité offertes à 95 participants de diverses administrations publiques.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## A. La formation

### 5. Formation à l'Informatique

#### Les chiffres de 2006

Thèmes	Nombre de sessions	Nombre de stagiaires du MdF	Nombre de stagiaires des administrations publiques libanaises	Nombre de stagiaires de l'étranger	Nombre de stagiaires total
<b>Logiciels bureautiques</b>					
Excel (niveau intermédiaire)	12	72			72
Rédaction des rapports	9	53			53
Introduction à l'informatique	5	29			29
Word (niveau intermédiaire)	2	16			16
Powerpoint	1	6			6
Outlook	1	6			6
Excel	1	8			8
Access	1	11			11
Mise à niveau - Excel	2	14			14
Mise à niveau - Word Excel	3	44			44
Mise à niveau - Word	1	8			8
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>267</b>			<b>267</b>
<b>Logiciels spécifiques au Ministère des Finances</b>					
Logiciel douanier - Najm	7	73			73
Logiciel douanier - Nar	1	13			13
Logiciel douanier - Nour 1 & 2	10	0	38		38
Système informatique des douanes	2	28			28
ASYCUDA world technical training	1	6			6
Système de contrôle - teammate	1	13			13
SIGTAS	3	38			38
Système d'émission des index d'imposition pour l'Impôt sur le Revenu - Chapitre I-Bureau des Grands Contribuables	4	57			57
Système informatique des Affaires Foncières	13	111			111
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>339</b>	<b>38</b>		<b>377</b>
<b>Total Général</b>	<b>80</b>	<b>606</b>	<b>38</b>		<b>644</b>

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## Répartition des participants par direction - 2006



- Administration douanière
- Direction générale des services fonciers - Cadastre
- Direction des Recettes
- Direction de la TVA
- Direction du Trésor et de la Dette Publique
- Bureaux Régionaux
- Direction générale des Finances
- PNUD

## 6. Cours de Langues

Malgré leur interruption forcée au second semestre 2006, le nombre d'heures de cours a atteint les **305 heures** pour **7 programmes de formation** organisés en collaboration avec Amideast-Liban.

### Les chiffres de 2006

#### Répartition des participants par direction



- Administration douanière
- Institut des Finances - Institut Basil Fuleihan
- Administrations et établissements publics
- Direction des Recettes
- Direction de la Comptabilité Publique
- Direction du Trésor et de la dette publique
- Centre informatique
- Direction de la TVA
- Direction de l'Ordonnancement
- Bureaux Régionaux
- Direction des Affaires administratives

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## B. Echange et Partenariat

L'année 2006 a constitué une année charnière dans le parcours de l'Institut tant sur la scène locale que sur les scènes régionale et internationale. L'Institut a cherché à confirmer sa place de centre de formation spécialisé en finances publiques au niveau local et son rôle pivot de centre d'échange et d'ouverture au niveau régional.

Cette stratégie est allée de pair avec les efforts du ministère des Finances visant à partager l'expérience libanaise en matière de réformes et d'interagir avec ses partenaires locaux et internationaux, et ce, afin de restaurer la position du Liban comme plate-forme d'échange, de culture et d'apprentissage.

### 1. Au niveau local

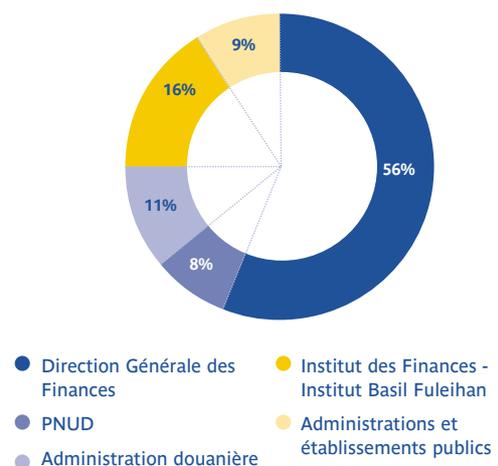
L'Institut a renforcé ses relations avec un nombre de partenaires à travers la signature de deux protocoles d'accords, l'un avec l'Ordre des Experts Comptables Agréés au Liban et l'autre avec l'Institut International de Management et de Formation (IMTI).



### 2. Formations à l'étranger

L'Institut a œuvré avec les multiples donateurs, pays amis et instituts spécialisés pour faire participer des fonctionnaires du ministère aux rencontres et séminaires régionaux et internationaux, en vue d'encourager la mise en commun de problématiques, le partage d'expérience et l'ouverture à de nouvelles cultures et méthodes de travail.

Répartition des participants aux programmes à l'étranger - 2006



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Institution à l'étranger	Nbre de candidatures présentées	Nbre de candidatures refusées	Nbre de candidatures acceptées
Institut Arabe de Planification - API	2	1	1
Académie Arabe pour les Sciences Financières et Bancaires	1	1	0
Association pour la Pensée Comptable Moderne	2		2
Fonds Monétaire Arabe	11	5	6
Banque Islamique du Développement	1		1
Organisation Mondiale des Douanes	2	1	1
Institut de la Banque Mondiale	4		4
Institut du Fonds Monétaire International	6	6	0
Centre d'assistance technique du Fonds Monétaire International - METAC	2	1	1
Programme de Collaboration International Malaysien	7	7	0
Université de Bradford - Royaume-Uni	2	2	0
Institut Européen d'Administration Publique	3		3
Université de Granada (Espagne)	2		2
Centre de Rencontres et d'Etudes des Directeurs des Administrations Fiscales - CREDAF	6	1	5
Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique (IGPDE)	11		11
Direction Générale de la Comptabilité Publique - France	3		3
Direction Générale des Douanes - France	4		4
Direction Générale des Impôts - France	13		13
Ecole Nationale d'Administration - France	3		3
Ecole Nationale des Impôts - France	14	1	13
Ecole Nationale des Douanes - France	4	2	2
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>28</b>	<b>75</b>

### 3. Coopération avec la France

Outres les formations, visites d'études, missions d'experts et autres, l'Institut, en partenariat avec l'Agence de Coopération Internationale (ADETEF) du ministère français de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, a animé des sessions de formation de formateurs en Jordanie et aux Iles Comores. C'est dans le cadre des relations privilégiées de coopération qui lie l'Institut à l'ADETEF qu'un programme d'assistance technique à la création d'un centre de formation au ministère jordanien des Finances est exécuté en 2006-2007.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

De plus, un protocole de coopération a été signé entre l'Institut, l'ADETEF et l'Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique (IGPDE).

and is copyrighted work.

## B. Echange et Partenariat

Formations courtes, visites et missions	En collaboration avec	Date - 2006 -
Délégation du PNUD à la Direction Générale de la Comptabilité Publique et à l'Agence France Trésor (AFT)	Direction générale de la Comptabilité Publique	16-18 janvier
Séminaire de présentation de la Direction Générale des Grandes Entreprises en France	Direction générale des Impôts	23-25 janvier
Présentation par un expert français de l'expérience en France de la réorganisation et de la modernisation des modes de recrutement et débat sur «les nouveautés dans la politique de recrutement dans le secteur public»	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	20-24 février
Visite de 2 experts libanais au port du Havre et au Tunnel sous la Manche	Direction générale des Douanes et des Droits Indirects	20-25 mars
Présentation des conclusions et recommandations de la «Réflexion Stratégique» sur le rôle de l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances	Agence de Coopération Internationale - ADETEF	4-5 mai
Visite d'immersion d'une délégation libanaise sur l'Analyse du risque à la Direction Générale des Impôts	Direction générale des Impôts	15-19 mai
Visite d'une délégation libanaise à la Direction Générale des Grandes Entreprises	Direction générale des Impôts	5-9 juin
Visite d'une délégation française pour l'élaboration du programme d'assistance technique sur la modernisation de la gestion des dépenses de l'Etat	Direction générale de la Comptabilité Publique	6-9 juin
Formation de formateurs	Agence de Coopération Internationale - ADETEF	12-16 juin
Séminaire sur les «Règles d'origine»	Direction générale des Douanes et des Droits Indirects	21-24 juin
Visite d'étude et participation au programme CHEDE	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	28-29 juin
Assistance au développement du site web de l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	3-5 juillet
Délégation du ministère français des Finances pour participer au 10ème anniversaire de l'Institut	Agence de Coopération Internationale - ADETEF	30 octobre - 2 novembre
Préparation du programme de collaboration pour 2007-2008	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	13-15 décembre
Mission sur l'amélioration de la qualité des concours d'entrée au MdF	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	18-20 décembre
Formation sur la nouvelle loi budgétaire française et ses impacts sur la comptabilité et sur l'audit (notamment le contrôle de la cour des comptes).	Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique - IGPDE	18-20 décembre

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## 4. L'Institut: Centre Régional de Formation

Deux étapes ont marqué le premier semestre 2006:

- La signature du protocole d'accord avec l'Organisation Mondiale des Douanes ;
- La collaboration avec l'Institut de la Banque Mondiale pour l'organisation de séminaires, débats, etc. autour des thèmes de gestion des finances publiques et pour le lancement du réseau GIFT-MENA.

### Evolution du nombre de participants aux sessions de formation régionales de l'OMD depuis 2004

Bénéficiaires de la formation	2004	2005	2006
Participants du ministère des Finances	175	54	47
Participants de l'étranger	158	74	60
<b>Total</b>	<b>333</b>	<b>128</b>	<b>107</b>

## GIFT-MENA

Lancé à Beyrouth en Mars 2006 par l'Institut des Finances - Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances, GIFT-MENA (Governance Institutes Forum for Training in the Middle East and North Africa) est un consortium d'écoles et instituts spécialisés dans la formation des agents publics de la région MENA en matière de gouvernance. Cette initiative régionale est soutenue par des partenaires internationaux, et en particulier par l'Institut de la Banque Mondiale.

Le réseau GIFT-MENA compte actuellement près de 30 institutions membres, régionales et européennes et a pour objectifs de:

- Renforcer les capacités institutionnelles des organisations membres;
- Promouvoir le partage d'expériences, la mise en commun des problématiques et la coopération entre les institutions membres à travers l'échange de formateurs, de stagiaires et de programmes de formation;
- Transférer et adapter les meilleures pratiques internationales aux institutions membres;
- Proposer des modules de formation de qualité sur les thèmes de gouvernance en langue arabe.



Le secrétariat de GIFT-MENA siège à l'Institut Des Finances Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances - Liban.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## C. Dialogue et Communication

Les activités de l'Institut pour 2006 ont porté sur:

- L'accompagnement du ministère des Finances dans ses efforts de dialogue avec le secteur privé: cette initiative s'est manifestée par la reprise des réunions des Comités Paritaires de Consultation. Ces réunions ont abouti à l'adoption par le ministère de 56 propositions des 84 présentées par le secteur privé. Elle a également englobé la discussion du nouveau code de simplification des procédures fiscales et l'organisation de rencontres autour des moyens de contrôle des dépenses des différents ministères et autres administrations publiques;
- L'accompagnement du ministère des Finances dans ses efforts de dialogue avec les contribuables: cette stratégie s'est traduite non seulement par la mise à jour des guides du citoyen portant sur les formalités fiscales et la modernisation des formulaires de l'Impôt sur les Fonds Bâti, mais aussi par la réalisation et la diffusion de spots télévisés destinés à informer les contribuables de leurs obligations et échéances fiscales, la conduite d'une étude de satisfaction auprès des citoyens et la publication régulière du bulletin bilingue «Hadith el Malia», la lettre du ministère;
- La communication avec la jeunesse libanaise à travers l'organisation de rencontres hebdomadaires introduisant les jeunes universitaires au ministère des Finances, leur présentant sa vision et sa mission, le lancement d'une campagne de recrutement auprès des jeunes et la participation au programme de l'association Lebyouth pour l'organisation de stages au ministère.

**Nombre de jeunes universitaires ayant participé aux rencontres d'introduction au ministère des Finances.**

Université	Date	Nombre
Université Arabe de Beyrouth	23-06-2006	25
Université de Balamand	16-06-2006	19
Université Arabe de Beyrouth	09-06-2006	42
Université Notre-Dame	26-05-2006	20
Université Américaine de Beyrouth	12-05-2006	12
AUST	05-05-2006	18
Université Libanaise	29-04-2006	31
Université Notre-Dame	07-04-2006	12
Université Notre-Dame	31-03-2006	19
Université Libanaise	17-03-2006	19
Université Libanaise	10-03-2006	12
Université Libanaise	03-03-2006	24
<b>Total</b>		<b>253</b>

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

## Les activités propres à l'Institut

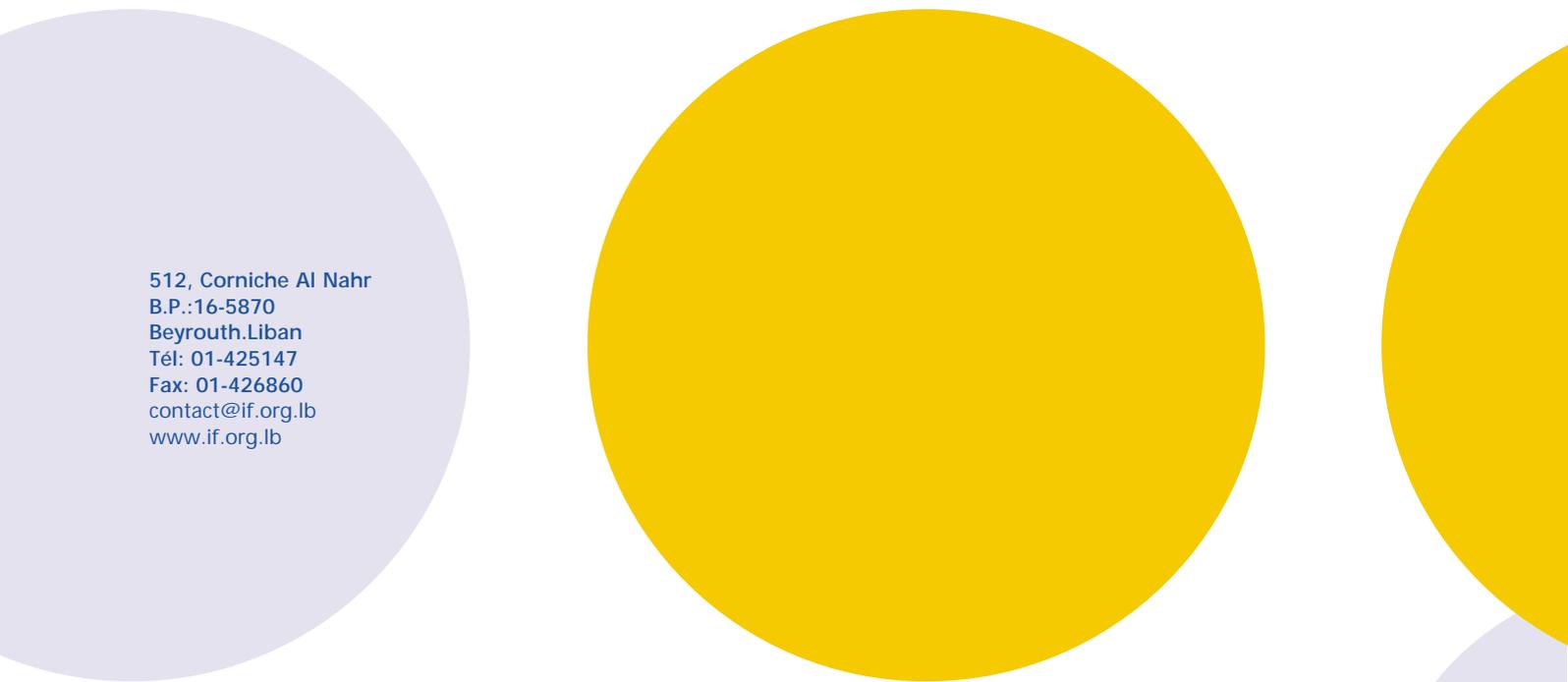
- ● L'envoi hebdomadaire des dernières nouvelles de l'Institut par courrier électronique aux différents partenaires et collaborateurs de l'Institut;
- ● le lancement de son nouveau site internet;
- ● l'organisation de rencontres diverses comme la Journée Internationale de la Femme et leur couverture médiatique;
- ● le renforcement du positionnement et de la visibilité de l'Institut à travers diverses activités comme la célébration du 10<sup>e</sup> anniversaire de l'Institut et la participation à des salons du livre et de l'emploi;
- ● le lancement de la nouvelle identité graphique de l'Institut devenu «l'Institut Basil Fuleihan pour l'Economie et les Finances» lors d'une conférence de presse et le lancement d'un concours artistique;
- ● la publication des manuels de formation sur des thèmes fiscaux, administratifs et douaniers destinés à appuyer les programmes de formation de l'Institut ainsi que de divers guides et imprimés adressés aux citoyens, contribuables et différents collaborateurs de l'Institut;
- ● les activités de la Bibliothèque des Finances: l'envoi hebdomadaire de rapports économiques et autres informations par courrier électronique et l'enrichissement continu des références mises à la disposition du public.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



512, Corniche Al Nahr  
B.P.:16-5870  
Beyrouth.Liban  
Tél: 01-425147  
Fax: 01-426860  
contact@if.org.lb  
www.if.org.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan  
and is copyrighted work.