

# ريزنامة 2018

معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Basil Fuleihan



## كلمة وزير المالفة

إن تجدد الحياة الوظيففة والإدارفة في الدولة بشكل عام، وفي وزارة المالفة بشكل خاص، بات اليوم أمراً في غاية الأهمفة. ففي ظلّ التحدفات الاقتصادية والضغوطات المتزايدة لتطوير الأداء المالي ولإعادة الانتظام في عمل الموازنة العامة، يقع على عاتق كلّ موظف وموظفة مسؤولية إدارة عمله بتفانٍ وتكريس كافة الجهود لتأمين الخدمة العامة والغاية المرجوة من الإنفاق العام.

ونحن في وزارة المالفة، لا نوَقّر جهداً لمساندة العاملين في وزارة المالفة اللبنانية وكل المعنيين بإدارة المال العام في الدولة، بقطاعاتها المديفة والتربوفة والعسكرفة، في مواجهة هذه التحدفات. فنحرص، عبر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، إلى تطوير كفاياتهم المالفة وإلى توفير فرص التعلم المتخصصة وإلى تأمين الوصول إلى المعلومات عبر المنشورات والأدلة والمراجع.

ندعوكم إلى الاستفادة من البرامج المُتاحة في ررنامة عام 2018 والتي تمّ إعدادها بالتعاون الوثيق مع الشركاء المحليين والاقليميين والدوليين.

**علي حسن خليل**  
**وزير المالفة**

## تمهيد

ككل عام، نحرص على مواكبة توجّهات وزارة المالىة اللبنانية وأبرز المستجدات في مواضيع المالىة العامة من خلال مجموعة مترابطة من البرامج التدريبية. توّفر رئانامة عام 2018 فرص متنوعة للتعلّم والتطوير ولمواكبة نبض التحديث في الدولة في مواضيع اعداد الموازنة العامة والشراء العام والمحاسبة والتدقيق والضرائب والرسوم والثقافة المالىة الاقتصادية وإدارة التغيير. ونسعى إلى الإطلالة باستراتيجيات تعلّم متجددة، لا تقتصر فقط على البرامج التدريبية وورش العمل والشهادات التخصصية، بل تُضيف إليها البُعد الرقمي من خلال برامج التدريب عن بُعد والألعاب التثقيفية وتنمية كفايات المدربين.

نأمل أن تلبي هذه الرئانامه حاجات إدارتكم وأن توّفر مساحة تفاعلية لتبادل الخبرات في القطاع العام وأن تساهم في الاطلاع على التجارب الجيدة التي يقدمها مجموعة من الشركاء الدوليين والإقليميين واللبنانيين.

ندعو كل مسؤول ومسؤولة في الدولة إلى الاستفادة من هذه الرئانامه وإلى ترسيخ التدريب سببياً لتعزيز ثقافة الأداء.

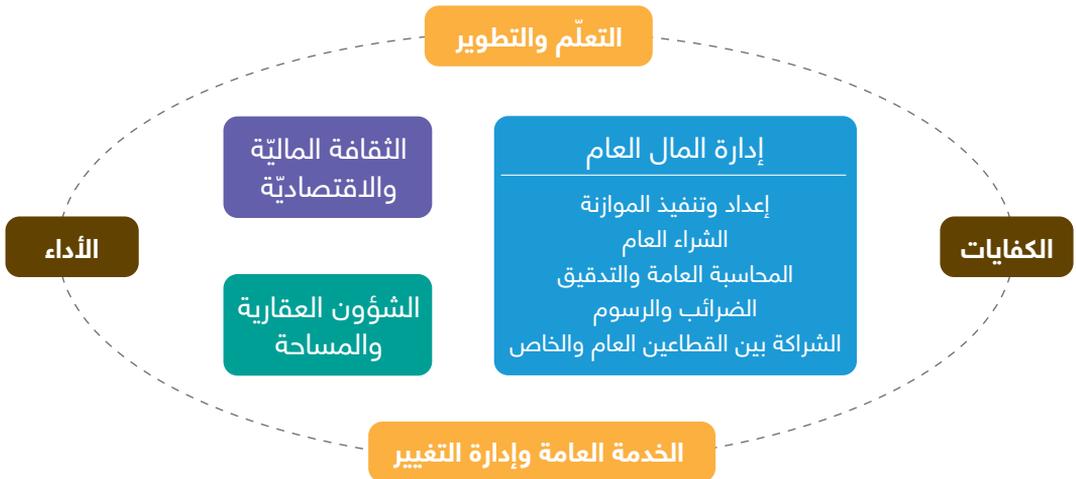
**لمياء المبيّض بساط**  
**رئيسة المعهد**

## هذه الرزنامة

تهدف هذه الرزنامة الى تنمية مهارات موظفي القطاع العام وتمكين قدرات الادارات على حُسن إدارة المال العام الذي يشكل ركيزة أساسية للاقتصاد والتنمية والحوكمة الرشيدة. توفر الرزنامة للمسؤولين الماليين في وزارة الماليّة وفي مختلف إدارات الدولة والبلديات والهيئات الرقابية والعسكريّة مجموعة أنشطة وبرامج تتمحور حول اعداد الموازنة العامة والشراء العام والمحاسبة والتدقيق والضرائب والرسوم والشراكة بين القطاعين العام والخاص؛ وترتبط المهارات الماليّة بثقافة الخدمة العامة وفاعلية الاداء وادارة التغيير .

تواكب الرزنامة ايضاً مشاريع وزارة الماليّة التحديثيّة وتقدم للشؤون العقاريّة أربعة برامج تدريبية تشكل اداة رئيسية لتوحيد الاجراءات وتحسين الأداء الوظيفي. اما لكبار المسؤولين في القطاعين العام والخاص فتخصصهم رزنامة 2018 بلقاءات حوارية حول الشؤون الاقتصادية والمالية وتتوجه الى معاهد التدريب والمدربين ومنسقي البرامج التدريب في الادارات والمؤسسات العامة برزمة تدريبية تساهم في نشر ثقافة التعلّم المستمرّ في القطاع العام وفي تعزيز المفاهيم الحديثة المتعلقة بإدارة الكفايات.

|                          |                      |                                   |
|--------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| 44 برنامج تدريبي         | برنامج تدريب عن بُعد | 5 نشاطات تثقيفية للجمهور اللبناني |
| 4 لقاءات اقتصادية ومالية | شهادة تخصصية         | مؤتمر إقليمي                      |
|                          |                      | بعثة دراسية اقليمية               |



## رزمة 2018

### كانون الثاني

قراءة في أبرز المؤشرات الماكرو اقتصادية  
تبادل المعلومات الضريبية  
English for Tax Professionals

### شباط

أساسيات الشراء العام  
قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات  
الشراء العام للبلديات  
ما يجب ان تعرفه عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص  
الأبعاد المالية والعقارية لعمل الكتاب العدل في لبنان  
المالية العامة: من ألفها الى الياء  
إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية  
لبيش مندفع ضرائب؟  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
الاطار المرجعي للكفايات المالية  
إعداد المدّربين - مستوى عام  
English - Elementary 3B

### آذار

كيف يمكن للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المشاركة  
في الصفقات العامة؟  
أدوات المحاسبة العمومية وتقنياتها  
توحيد التطبيق بين أمانات السجل العقاري  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
الاطار المرجعي للكفايات المالية  
Microsoft Intermediate Excel 2010 - المجدولات  
(مستوى متوسط)  
Le Français des Finances

### يوم المرأة العالمي

الإملاء المالية باللغة الفرنسية  
المهرجان اللبناني للكتاب

### نيسان

اللقاء السنوي حول تعميم الموازنة العامة والموازنات الملحقه  
أساسيات التدقيق الداخلي  
الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
الاطار المرجعي للكفايات المالية  
استخدام الويب 2.0 والمصادر الرقمية في التدريب  
Microsoft Excel for Professionals 2010 - المجدولات  
(مستوى متقدم)  
Intermediate Business English Communication (4A&4B)

### أيار

تحضير واعداد الموازنة في المؤسسات العامة  
المؤتمر الإقليمي حول الأبعاد الاقتصادية والتنموية للشراء العام  
دور المساحين في العقارية  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
الاطار المرجعي للكفايات المالية  
الهندسة التدريبية - برنامج تعلّم عن بُعد  
Microsoft Word for Professionals 2010 - طباعة النصوص  
(مستوى متقدم)

### حزيران

الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي  
تعزيز النزاهة والشفافية  
النظام الضريبي في لبنان  
ما يجب ان تعرفه عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص  
اللقاءات الاقتصادية والمالية

### تشرن الثاني

رسم الانتقال  
تصميم وادارة المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
لقاء المدربين حول تقييم أثر التدريب  
Rédiger et Prononcer un Discours Professionnel

معرض الكتاب الفرنسي

### كانون الاول

تقنيات التخمين العقاري  
معرض بيروت العربي الدولي للكتاب

### تموز

اللقاءات الاقتصادية والمالية  
أسس التواصل الاجتماعي  
بعثات دراسية اقليمية للتعرف على تجربة المعهد  
في تنمية القدرات

### آب

التدقيق الضريبي  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
فن الخطابة وتمثيل الادارة في المؤتمرات

### أيلول

استراتيجيات الشراء  
تقنيات التحقيق وكشف الكذب  
ما يجب ان تعرفه عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص  
إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
إعداد وابرام الصكوك الدولية  
Microsoft PowerPoint 2010 - العروض التقديمية

### تشرن الأول

كيف تُطبّق البلديات الضرائب والرسوم؟  
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على  
اقتصاد المعرفة  
ليش مندفع ضرائب؟  
الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية  
اللقاءات الاقتصادية والمالية  
Upper Intermediate Business English

## معلومات عملية حول برامج التدريب

### إلى من يتوجه التدريب؟

إلى الموظفين والعاملين في كافة المديريات  
التابعة لوزارة المالية

إلى الكوادر العليا في القطاع العام

إلى المسؤولين الماليين في الدولة بأسلاكها  
المدنية والعسكرية

إلى المسؤولين في الهيئات الرقابية

إلى رؤساء وأعضاء المجالس البلدية

إلى منسقي برامج التدريب في الإدارات  
والمؤسسات العامة

### كيف أشرك في الدورات التدريبية؟

يعلن المعهد عن الدورات على موقعه الإلكتروني  
وعبر الفاكس والبريد

تُرسل استمارة الترشيح إلى المعهد ضمن المهل  
المحددة

تُدرس طلبات الترشيح ويُبلّغ المرشّح بقبوله  
في الدورة

يكون حضور الدورة التدريبية إلزامياً

يحتفظ المعهد بحق تعديل أو تأجيل مواعيد  
الدورات ومحتواها خلال العام

### طلبات التدريب من خارج الرئامة

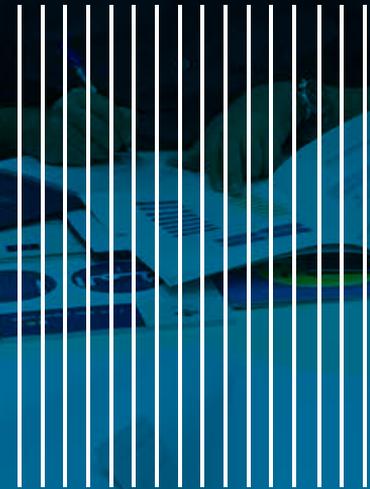
يستقبل المعهد من خارج رئامته السنوية،  
طلبات تدريب إضافية وفقاً لاحتاجات مؤسساتكم  
وإداراتكم. لا تترددوا في التواصل معنا على  
البريد الإلكتروني [training@finance.gov.lb](mailto:training@finance.gov.lb).

## فهرست الررنامة 2018

|    |                                   |
|----|-----------------------------------|
| 11 | إعداد وتنفيذ الموازنة             |
| 17 | الشراء العام                      |
| 25 | المحاسبة العامة والتدقيق          |
| 31 | الضرائب والرسوم                   |
| 39 | الشراكة بين القطاعين العام والخاص |
| 45 | الشؤون العقارية والمساحة          |
| 51 | ثقافة مالية واقتصادية             |
| 59 | الخدمة العامة وإدارة التغيير      |
| 67 | التعلم والتطوير                   |
| 75 | المهارات المعلوماتية واللغوية     |
| 81 | مواعيد عام 2018                   |
| 83 | منشورات المعهد                    |
| 84 | المكتبة المالية                   |



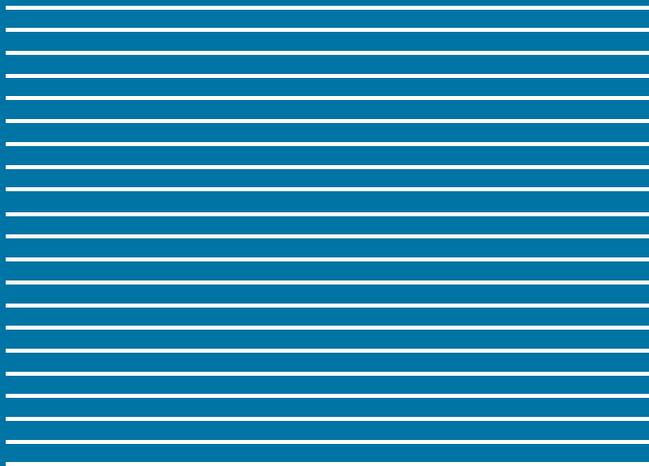
رژنامه 2018





# إعداد وتنفيذ الموازنة

لأن الموازنة العامة هي أداة رئيسية للتخطيط الاقتصادي والمالي ولترشيد الإنفاق العام ولتحسين الأداء المالي، يوفّر المعهد مجموعة من ورش العمل واللقاءات حول مبادئ تحضير الموازنة والأدوات والتقنيات المعتمدة لتقدير الإيرادات والنفقات العامة مع الاضاعة على أبرز التوجهات التحديثية في هذا السياق.



نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المءة: 3 ساعات

## اللقاء السنوي حول تعمفم المواءنة العامة والمواءنات الملحقة

بفروء، نفسان 2018

الفئات المسءهءفة: المسؤؤلون عن إءاءاء المواءنة فف القءاع العام

فنعءء هذا اللقاء على هامشءءء لفمءروع مواءنة العام المقبل، وفعرض لأبرز مكؤوناتء تعمفم الصاءر عن وزفر المالفة ولءوءوءاء المالفة المءوسءة الأمد ولءوءوءاء المءعلقة بطرفقة إءاءاء المواءنة وسبلءرشفء الإنفاق وءءفسفن الأءاء المالف للءولة.

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المءة: 5 ساعات

## قراءة فف أبرز المؤشراء الماكرواقتصادفة

بفروء، كانون الثاني 2018

الفئات المسءهءفة: الكوارء العلفا فف القءاع العام

ءعرض هذه الورشة للواقع الاقءصاءف فف لفبان ولأبرز المؤشراء الماكرواقتصادفة وكففةءءأفرفها على عملفةءءءطفء الءاءارف والمالف. وءفصّل الورشة مؤشراء النشاط والنمو الاقءصاءف، مؤشراء العملءة وسوق العمل، مؤشراء المالف العامة، أرقام الاستهلك والاستءءمار، النشاطاء القءاعفة، فضاءاً عن مءءلف المءامفع الكلفة (الكءل النقءفة، مفزان المءءوءاء ورفرها...).

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

تشرح ورشة العمل المبادئ الأساسية التي ترعى عملية إعداد الموازنة في المؤسسات العامة وتُفصّل أدواتها وتقنياتها إضافة إلى آلية إعداد الفذلكة وجدول المقارنة. وتناقش الحلقات مختلف النماذج المعتمدة والتحديات وصولاً إلى تبادل أفضل التجارب بين المسؤولين عن إعداد الموازنات.

## تحفير واعداد الموازنة في المؤسسات العامة

بيروت، أيار 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون الماليون  
في المؤسسات العامة

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

تعرف الورشة بمفهوم الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي وعناصرها والتقنيات المعتمدة في إعدادها وتنفيذها والرقابة عليها. وترتكز الورشة على عرض لتجارب ناجحة في هذا المجال وتناقش الضوابط والمعايير العلمية ومؤشرات القياس.

## الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي

بيروت، حزيران 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون الماليون في القطاع  
العامة وفي وزارة المالية





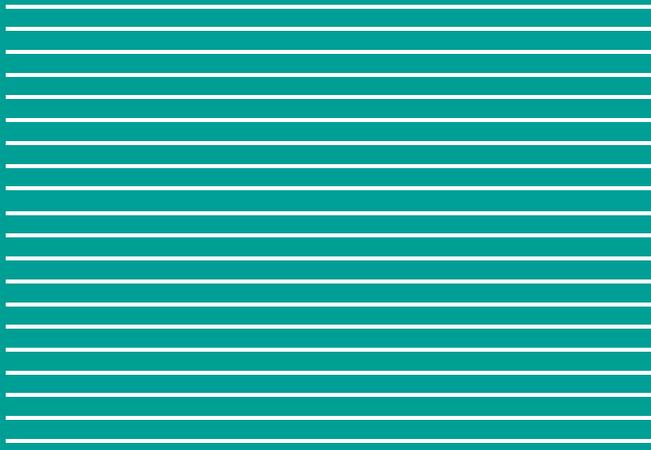
2018  
رژنامه





# الشراء العام

تُشكّل الصفقات العامة (أو الشراء العام) ما لا يقلّ عن 13 في المئة من إجمالي نفقات الحكومة المركزية وما يقارب 4 في المئة من الناتج المحلي للاقتصاد اللبناني. وتُعتبر الدولة الشاري الأكبر في السوق المحليّة مما يتيح الفرص أمامها لتحفيز النمو الاقتصادي ولتشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتطوير أعمالها. من هنا، يُخصّص المعهد، في رزنامة عام 2018، برامج تدريبية عدّة في الشراء العام تتوجّه إلى المعنيين في القطاعين العام والخاص وفي البلديات.



## أساسيات الشراء العام

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: المعنّون بعملية الشراء  
في القطاع العام

أبهرورطة الشراء  
رئاسة مجلس الوزراء  
العملة الوطنية

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 35 ساعة

يُعرّف البرنامج المشاركين بمبادئ الشراء العام (المناقصات العامة) ومفاهيمه ومكوّناته. وتفصّل الحلقات مختلف مراحل عملية الشراء العام ومتطلبات كل مرحلة مروراً بإعداد دفاتر الشروط وتنفيذ العمليات المطلوبة والرقابة عليها.

## استراتيجيات الشراء

بيروت، ايلول 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن تخطيط الشراء في  
القطاع العام والخاص وفي المنظمات الدولية

أبهرورطة الشراء  
رئاسة مجلس الوزراء  
العملة الوطنية

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية والانكليزية

المدة: 35 ساعة

يناقش المشاركون في هذا البرنامج الجوانب الاستراتيجية لعمليات الشراء الحكومي ودوره وأهميته في تحقيق الأهداف العامة للحكومة وفي تحقيق القيمة المحقّقة من الإنفاق العام. ويؤدّهم بمهارة إعداد الخطط وإدارة المشاريع والمخاطر والنزاعات بأسلوب مهني.

## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

يشرح هذا البرنامج مبادئ ومفاهيم مهنة الشراء العام وتحدياتها وكافة المراحل المرتبطة بها. كما يساهم في تعزيز مهارات المشاركين في اعداد دفاتر الشروط وفي تنفيذ عمليات الشراء العام لاسيما تلك المتعلقة بالسلع والخدمات.

## قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات

الكويت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: المعنّون بعملية الشراء في القطاع العام في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا



## نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

تعرف الدورة المشاركين بمبادئ الشراء العام وتعرض لأبرز الاجراءات القانونية والادارية التي ترعى الصفقات العامة في البلديات. تتناول الحلقات أبرز التحديات المرتبطة بمنهجية إعداد دفاتر الشروط وطرق التعاقد وصولا الى التلزم وتنفيذ العقد.

## الشراء العام للبلديات

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: رؤساء البلديات وأعضاء المجالس البلدية والموظفون في البلديات.



الجمهورية اللبنانية  
وزارة الداخلية  
والبلديات

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

## كيف يمكن للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المشاركة في الصفقات العامة؟ بيروت، آذار 2018

تقدم هذه الورشة لمحمة عامة حول الجوانب القانونية والتقنية للصفقات العامة في لبنان، وتساعد المشاركين على فهم شروط المشاركة فيها وكيفية تقديم عرض ناجح من خلال الاضائة على حقوق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وواجباتها في التعامل مع الجهة الحكومية الشارية.

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن تطوير الأعمال في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

نوع النشاط: مؤتمر  
اللغة: العربية والانكليزية  
المدة: 12 ساعة

## المؤتمر الإقليمي حول الأبعاد الاقتصادية والتنموية للشراء العام

بيروت، أيار 2018

الفئات المستهدفة: صانعو القرار وكبار الموظفين الحكوميين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

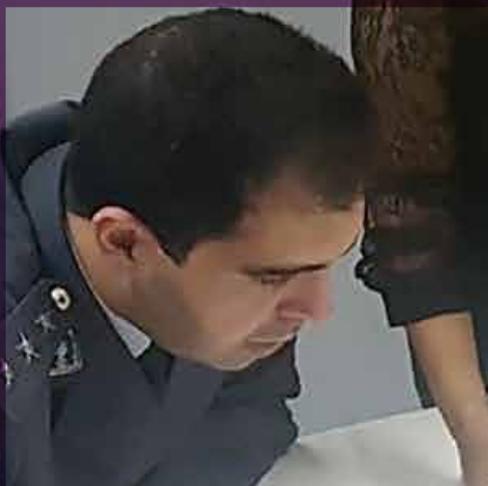
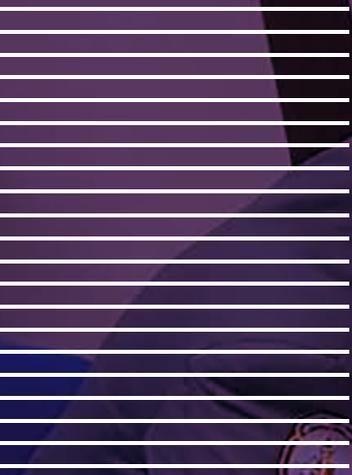
يتناول هذا المؤتمر أبرز التوجهات العالمية في المواضيع المرتبطة بالشراء العام ويناقش دور الحكومات واللاعبين الاقتصاديين في مشاريع التحديث في هذا المجال. يشكل مناسبة لتبادل الخبرات والممارسات الجيدة في مجال تعزيز فعالية الإنفاق العام وتحقيق التنمية المستدامة.

إدارة المناقصات  
الجامعة اللبنانية  
رئاسة إدارات الدولة  
البيروت





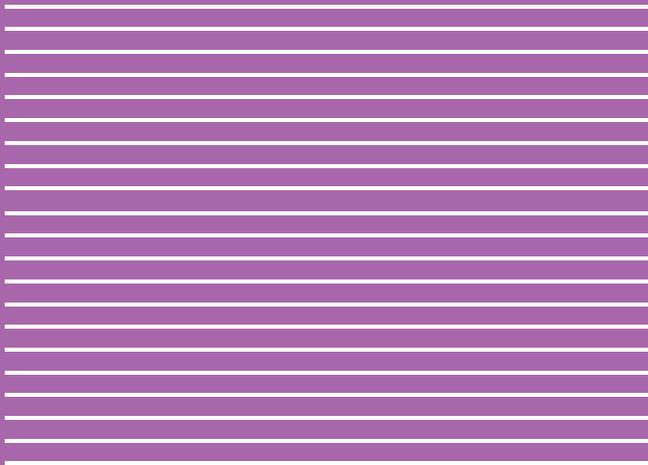
# 2018 زنگنه





# المحاسبة العامة والتدقيق

للتقارير المحاسبية والماليّة وعمليات التدقيق  
أهمية أساسية في تحقيق الإصلاحات الماليّة  
وفي تعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة. من هنا،  
يتطرّق هذا المحور إلى أصول المحاسبة العامة  
وأدواتها ويناقش أبرز التوجهات الدوليّة في  
التدقيق الداخلي مع الإضاءة على تعزيز النزاهة  
في القطاع العام.



## أدوات الماسبة العمومية وتقنياتها

بيروت، آذار 2018

الفئات المستهدفة: رؤساء الماسبة والمسابون في  
القطاع العام

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

يشرح هذا البرنامج المبادئ الماسبة والتصميم الماسبة العام للدولة وفئات الحسابات وأصول مسك القيود. كما يفصل عملية المطابقة في الحسابات وكيفية إعداد قطع الحساب وحساب المهمة والتقارير المالية وتحليل النتائج والمؤشرات ونظم إرسال الحسابات إلى الجهات الرقابية. كما يتطرق إلى الأنظمة المعلوماتية الماسبة والمعايير الدولية للماسبة في القطاع العام.

## أساسيات التدقيق الداخلي

بيروت، نيسان 2018

الفئات المستهدفة: المعنّون في القطاع العام

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

توضح هذه الورشة مبادئ التدقيق الداخلي وموقعه داخل الإدارة أو المؤسسة وتساعد المشاركين على التفكير في منهجية التدقيق الداخلي ومتطلبات تطبيقه وكيفية ربطه بالحوكمة الجيدة. كما تعرض للتجارب الجيدة في هذا السياق لاسيما لجهة إدارة المخاطر.

## تقنيات التحقيق وكشف الكذب

بيروت، أيلول 2018

الفئات المستهدفة: القضاة الماليون، قضاة التحقيق، هيئات انفاذ القوانين

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

تعزز هذه الدورة مهارات القضاة والمحققين والمدققين لجهة تطبيق تقنيات كشف الكذب وتحليل المؤشرات الجسدية واللغوية والصوتية التي تساعد على تعزيز أرحية الشك وتقييم القرارات لاتخاذ القرار المناسب بشأنها. تعتمد هذه الدورة على أبرز التقنيات المعتمدة في علم النفس الإجرامي.

## تعزيز النزاهة والشفافية

بيروت، حزيران 2018

الفئات المستهدفة: المعنيون في القطاع العام وفي الهيئات الرقابية

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

تضيئ هذه الورشة على عرض أبرز مكونات الاستراتيجية الوطنية لتعزيز النزاهة وتعرض لواقع الفساد وانعكاساته على المايبة العامة وأبرز ما تنص عنه الاتفاقيات الدولية. كما تناقش بعض التجارب الجيدة في مجال تعزيز القيم والقواعد السلوكية وتسهيل الوصول الى المعلومات.





2018  
رزانة





## النظام الضريبي في لبنان

بيروت، حزيران 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون في مديريات الشؤون القانونية والادارية والمحاسبة في المصارف التجارية

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 30 ساعة

يعرض هذا البرنامج لخصائص النظام الضريبي في لبنان ويفصل المفاهيم والتطبيقات الأساسية المتعلقة بحسن تطبيق قوانين ضريبة الدخل ورسم الطابع المالي والضريبة على القيمة المضافة. وديد العام 2018، اعتماد التعلّم عن بُعد لبعض مكونات البرنامج.

## التدقيق الضريبي

بيروت، آب 2018

الفئات المستهدفة: مراقبو الضرائب في وزارة المالية

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

يزود هذا البرنامج المشاركين بصورة واضحة حول استراتيجية التدقيق الضريبي ويشرح منهجية تدقيق ملفات ضريبة الدخل والضريبة على القيمة المضافة وكيفية قراءة الحسابات والبيانات المالية المتوافرة وصولاً إلى إعداد التقارير وإحالتها ضمن الأصول الإدارية.

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعة

تنمي هذه الدورة قدرة المشاركين على حسن تطبيق الموجبات الضريبية للبلديات في لبنان لاسيما تلك المرتبطة بالضريبة على الرواتب واللاجور ورسم الطابع المالي والضريبة على القيمة المضافة. كما توضح كيفية تطبيق الرسوم والعلاوات التي تستوفيها البلديات وفق الأصول المرعية الاجراء.

## كيف تُطبّق البلديات الفرائب والرسم؟

بيروت، تشرين الاول 2018

الفئات المستهدفة: رؤساء البلديات وأعضاء المجالس البلدية والموظفون في البلديات



نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

توضح هذه الورشة المفاهيم والمعايير الدولية لتبادل المعلومات الضريبية ومترتبات انضمام لبنان إلى المنتدى الدولي للشفافية وتبادل المعلومات. وتناقش الورشة أبرز التعاميم الصادرة في الإدارة الضريبية لتزويد الموظفين بالإرشادات الخاصة بتبادل المعلومات الضريبية وبكيفية الحفاظ على أمن المعلومات.

## تبادل المعلومات الضريبية

بيروت والمحافظات، كانون الثاني 2018

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في وزارة المالية

## رسم الانتقال

نوع النشاط: برنامج تدريبي

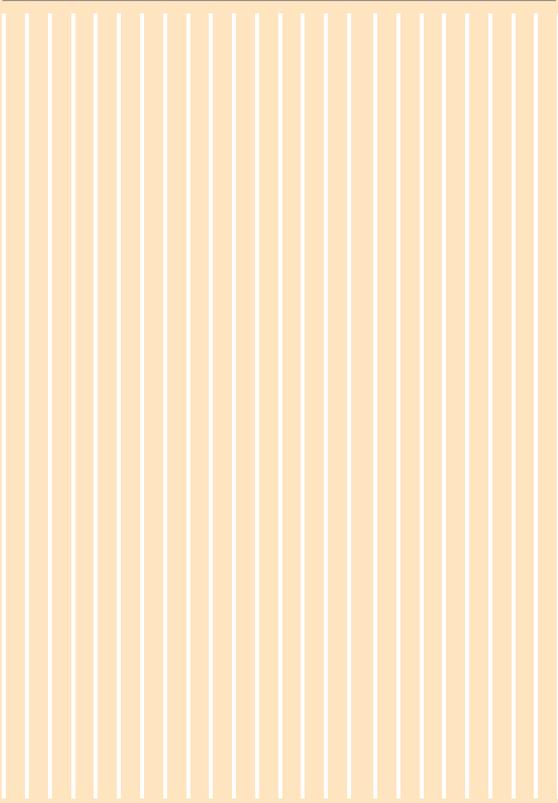
اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

### بيروت والمحافظات، تشرين الثاني 2018

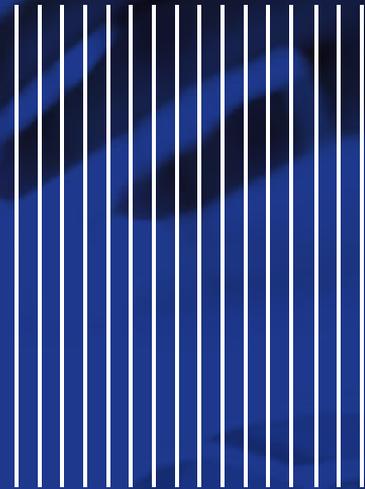
الفئات المستهدفة: المراقبون الرئيسيون والمراقبون  
في وزارة المالية

يستعرض هذا البرنامج المعلومات والأحكام والتعاميم الأساسية المتعلقة برسم الانتقال، بما في ذلك ماهية الرسم والتركة، الأموال الخاضعة له والمعفاة منه. ويفصل آلية التصريح عن التركة، أسس تخمينها، كيفية احتساب الرسم وتكليفه والغرامات التي يمكن أن تترتب على المكلف. يخلص إلى كيفية تحضير التقرير الذي يعلّل تكليف الرسم.

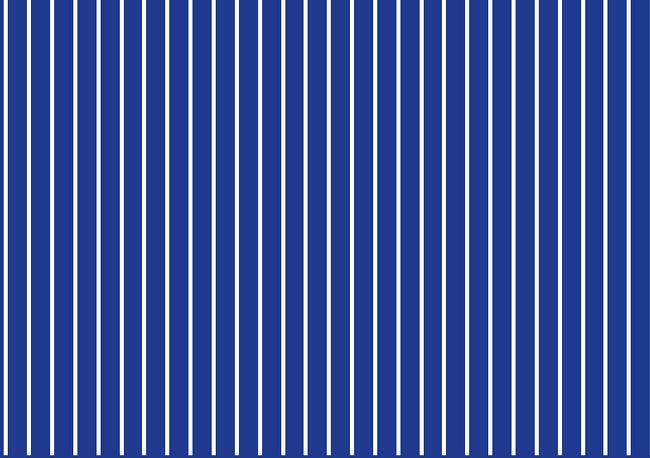




رژنامہ 2018

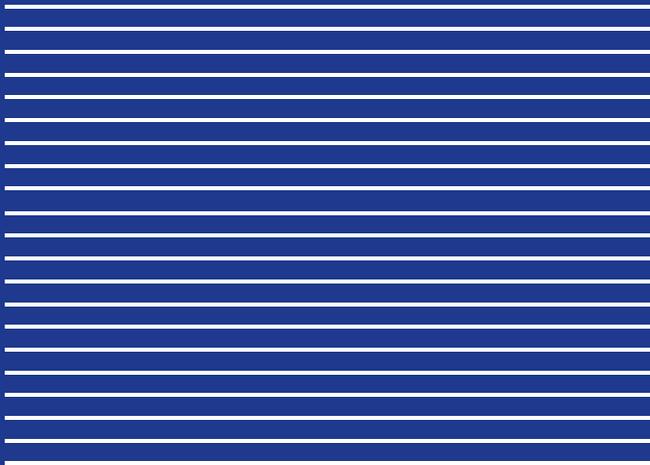






# الشراكة بين القطاعين العام والخاص

تماشيا مع توجّهات الحكومة وقرار قانون  
الشراكة بين القطاعين العام والخاص خلال  
عام 2017 يولي المعهد هذا العام اهتماما بهذا  
المحور ويقدم سلسلة من البرامج التدريبية التي  
تواكب هذه المستجدات ويضيء من خلالها على  
كيفية التفكير بالمشاريع المشتركة وتحليل فوائده  
المالية والاقتصادية.



نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

يواكب هذا اللقاء قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص رقم 48 الصادر عام 2017، ويشرح أسبابه الموجبة وأهميته على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي كما يضيئ على المبادئ الأساسية وأبرز المفاهيم التي ترضى عقود الشراكة والمراحل التي يمر بها.

## ما يجب ان تعرفه عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص

بيروت، شباط وحزيران وأيلول 2018

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في القطاع العام



الجمهورية اللبنانية - المجلس الأعلى للخصخصة والشراكة  
REPUBLIC OF LEBANON - HIGH COUNCIL FOR PRIVATIZATION AND PPP

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية والإنكليزية

المدة: 20 ساعة

يهدف هذا البرنامج الى تعزيز معرفة المشاركين بإطار المشاريع المشتركة ومرادفها المختلفة والدراسة الأولية. كما يفصل المفاهيم وطرق إعداد المشاريع وكيفية إدارة العقود وإعداد المستندات الأساسية مع تركيز خاص على تحليل فوائد المشاريع من النواحي الفنية والتشغيلية والمالية والقانونية.

## تصميم وإدارة المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص

بيروت، تشرين الثاني 2018

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في القطاع العام



الجمهورية اللبنانية - المجلس الأعلى للخصخصة والشراكة  
REPUBLIC OF LEBANON - HIGH COUNCIL FOR PRIVATIZATION AND PPP

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

## الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية

بيروت، نيسان 2018

الفئات المستهدفة: العاملون في وزارة المالية وفي  
القطاع العام وفي بعض القطاعات الاقتصادية

يتطرق هذا البرنامج إلى أبرز المفاهيم المتعلقة  
بالشراكة بين القطاعين العام والخاص مفصلة  
آليات هذه الشراكة والمزايا التي يمكن أن تترتب عن  
اعتمادها لجهة تنفيذ وإدارة المشاريع الاستثمارية  
وتقييم الآثار الاقتصادية الناتجة عنها.





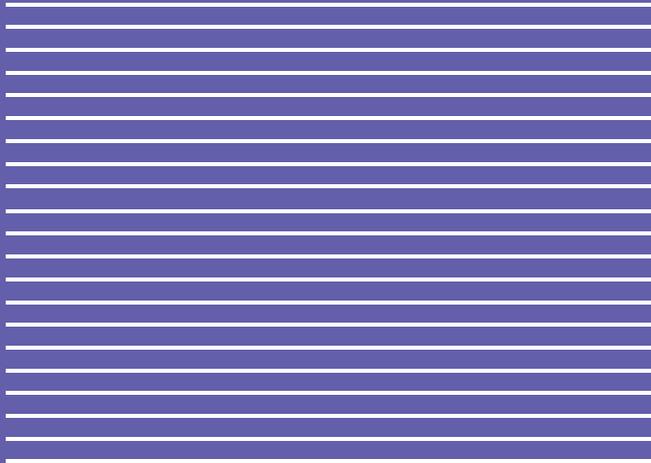
# 2018 رژنامة





# الشؤون العقارية والمساحة

تُعتَبَر المعاملات العقارية من أهمّ المعاملات المالية والإدارية والخدماتية التي تقدّمها وزارة المالية للمواطنين، ويُساند المعهد المديرية العامة للشؤون العقارية في جهودها لتطوير العمل وإعداد الموظفين وتدريبهم عبر توفير مجموعة متكاملة من البرامج التي تهدف بشكل أساسي إلى توحيد الاجراءات وتحسين الأداء الوظيفي.



نوع التدريب: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

هذه الورشة هي مساحة للتداول في أبرز المستجدات والممارسات والتعاميم التي ترعى عمل الشؤون العقارية وتهدف إلى مناقشة أوجه الاختلاف في التطبيق وصولاً إلى التوافق على الحلول الفضلى فيما بين أمناء السجل ووفقاً للأصول القانونية المرعية الاجراء.

## توحيد التطبيق بين أمناء السجل العقاري

بيروت، آذار 2018

الفئات المستهدفة: أمناء السجل في المديرية العامة للشؤون العقارية



نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 6 ساعات

توضّح هذه الورشة أصول العلاقة التي تربط المسّاحين في المديرية العامة للشؤون العقارية وجهات أخرى كأمناء السجل العقاري والقضاة العقاريين وقوى الأمن الداخلي والمخاتير والبلديات ومندوبي أملاك الدولة وغيرهم. وتهدف إلى تزويد المشاركين بإرشادات واضحة من شأنها أن تتفادى أي نزاع يمكن أن يطرأ خلال أداء مهامهم.

## دور المسّاحين في العقارية

بيروت، أيار 2018

الفئات المستهدفة: المسّاحون في المديرية العامة للشؤون العقارية



## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

يقدم هذا البرنامج لمحة حول أنواع الاراضي في لبنان ثم يفصل العوامل المؤثرة على قيمة الاراضي والعقارات. ويوضح المفاهيم والأسس العلمية للتخمين العقاري واجراءاته ومنهجيته مع الالاءة على مسؤولية المضمن العقاري وقواعد السلوك المهني.

## تقنيات التخمين العقاري

بيروت، كانون الاول 2018

الفئات المستهدفة: المعنيون في المديرية العامة للشؤون العقارية وفي مديرية المالية العامة



## نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 6 ساعات

تعتبر هذه الورشة بمثابة فرصة لتوضيح ومناقشة مواضيع محددة في القوانين والشؤون العقارية والمالية والمحاسبية بين ممثلين عن وزارة المالية اللبنانية والكتاب العدل، ومن شأنها أن تخلص إلى اقتراح توصيات محددة لتطوير الأداء.

## الأبعاد المالية والعقارية لعمل الكتاب العدل في لبنان

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: الكتاب العدل في لبنان



- Formation des agents publics
- Recherche et Documentation
- Accès du citoyen à l'information
- Promotion des bonnes pratiques
- Echanges et dialogue autour des politiques publiques
- Education financière des jeunes

st vous!



المالية والاقتصاد  
Institut des Finances Basilien

Challenge  
Your Knowledge

Testez  
vos  
connaissances



# رئامة 2018

L'Etat c'es



Publications disponibles sur :  
[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

L'arrangement des...  
Plus...  
de la protection...  
(L'arrangement)



# ثقافة ماليّة واقتصاديّة

تُعتبر الثقافة الاقتصاديّة والماليّة مدخلاً لتعزيز القدرات في إدارة المال، وهي مهارة حيائيّة يشكّل اكتسابها عنصراً أساسياً لتحقيق الأمان الاجتماعي والاستقرار الاقتصادي والتنمية المستدامة. من هنا، يتعاون المعهد مع عدد من الشركاء لتنمية القدرات التحليليّة للعاملين في القطاع العام وفي المؤسسات الدوليّة والأكاديميّة بغية فهم وتحليل مختلف الأوجه الاقتصاديّة والتأثير إيجاباً على دفع عجلة التنمية.

## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يقدم هذا البرنامج صورة متكاملة لدورة المالية العامة، تبدأ بأبرز التطورات الاقتصادية والمؤشرات الماكرو اقتصادية في لبنان، ثم تنتقل لشرح تعميم الموازنة وتفصيل المفاهيم الأساسية المتعلقة بتنفيذ الموازنة وصولاً الى الرقابة على إنفاق المال العام والحسابات الختامية.

## نوع النشاط: شهادة تخصصية

اللغة: العربية

المدة: 30 ساعة

يتناول هذا البرنامج أهمية البيانات والمؤشرات الاقتصادية والاجتماعية الكلية ومدى ارتباطها برسم السياسات العامة. ويزود المشاركين بمهارات تحليل هذه البيانات وتقسيماتها على مستوى الاقتصاد أو القطاع وكيفية تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والدولية.

## المالية العامة: من ألفتها الى الياء

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون في مختلف وحدات وفروع القوى العسكرية



## إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية

بيروت، أيلول 2018

الفئات المستهدفة: العاملون في وزارة المالية وفي القطاع العام



## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يشرح هذا البرنامج كافة المفاهيم المرتبطة بإدارة الأزمات وآليات التعامل معها وكيفية تطوير البناء المؤسسي وآليات الانذار المبكر للتنبؤ بالأزمات والحدّ من المخاطر وأثرها على الأداء التنموي. ويلقي البرنامج الضوء على أبرز التجارب الدولية في هذا المجال وكيفية تطورها.

## إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: العاملون في وزارة المالية وفي القطاع العام وفي بعض القطاعات الاقتصادية



## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

يزوّد هذا البرنامج المتدربين بالمهارات اللازمة لبناء وتقييم استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة من خلال التعرّف على الأساسيات، وإلقاء الضوء على مبادرات ناجحة في هذا المجال، مع التركيز على سياسات وبرامج الاستثمار في رأس المال الفكري.

## مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة

بيروت، تشرين الأول 2018

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في وزارة المالية وفي الإدارات والمؤسسات العامة.



## ليش مندفع ضرائب؟

### بيروت، شباط وتشرين الال 2018

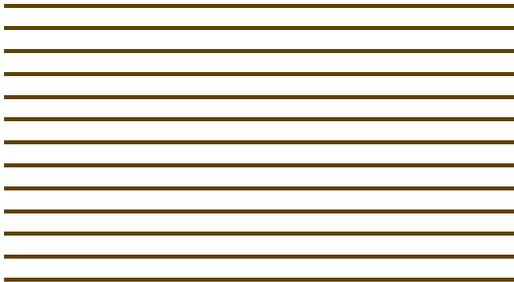
الفئة المستهدفة: اساتذة مادة الاقتصاد في الثانويات الرسمية والخاصة

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

تهدف هذه الورشة الى إطلاع الاساتذة على كتيب «ليش مندفع ضرائب» بغية تسهيل استخدامه في الصفوف الدراسية للمرحلتين المتوسطة والثانوية. وتتطرق الورشة الى كيفية تبسيط مفاهيم المال العام والايرادات والدين العام والموازنة البلدية بأسلوب حوارى مصور.



نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 4 ساعات

بهدف تحفيز الشباب على الاهتمام بالشأن المالي العام، يستقبل المعهد الطلاب الجامعيين وأساتذتهم للاطلاع على عمل وزارة المالية وتنمية معارفهم المالية والاقتصادية. تجري هذه اللقاءات الدورية خلال العام الدراسي.

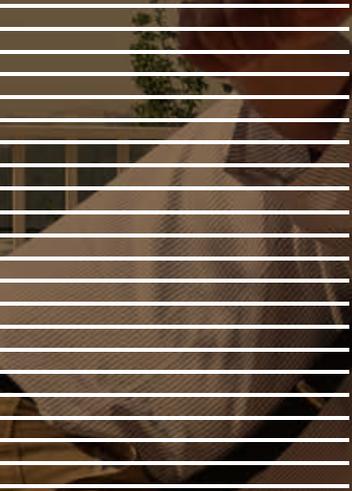
## الشباب الجامعي يتعرّف على وزارة المالية

**بيروت، أيام الجمعة، من شباط إلى  
أيار وخلال تشرين الأول وتشرين  
الثاني 2018**

الفئات المستهدفة: الشباب والشابات في  
الجامعات اللبنانية



2018  
الزمامة





# الخدمة العامة وإدارة التغيير

ترافق مجموعة البرامج في الخدمة العامة وإدارة التغيير الكوادر العليا والوسطى في مقاربتهم لتحقيق التغيير والتحوّل المنشود في الدولة. تعتمد البرامج على مقارنة ايجابية للتحديات الفردية والمؤسسيّة بأسلوب تشاركي يحثّ على الابتكار وعلى تعزيز ثقافة الأداء.

نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المءة: 18 ساعة

هي مساة حوار وءبءل مءصاة لصانعي الساساء وكبار المسؤولين في القءاعف العام والءاص في لبنان آناول مواضع الساعة في المءالاء الاقءصاءفة والمالفة اءا الاءآمام المشآرك، للإضاءة عليها من منظور مءارن والوصول إلى ءلاصاء من شأنها أن آساهم في آفعفل النمو الاقءصاءف والآنمفة المسآءامة.

## اللقاءاء الاقءصاءفة والمالفة

**بفر، شباط - آشرف الآنف 2018**

الفئااء المسآءءفة: كبار المسؤولين في القءاعف العام والءاص

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المءة: 5 ساعات

آعرض هذه الورشة لمسوءة إطار الكفاءااء المالفة للكوادر العلفا، والءف سفق وأعءها المعهد عام 2017. وهي مناسبة أيضاً لمناقشة معمقة للآءافااء الآف فواءها الكادر العالف في أءاء المهام المالفة الموكلة إليه وفي ربطها بءطط الإءارة. وسوف فشكل إطار الكفاءااء المالفة نقطة الءرآكاز لإءءاء الءطط الآربففة الملاءمة وربطها بمؤشراء الأءاء.

## الإطار المرجعي للكفاءااء المالفة

**بفر، شباط - أفر 2018**

الفئااء المسآءءفة: الكوادر العلفا في القءاع العام.



نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

إءاء واءرام الصكوك الأءولة

ببوء، أبلول 2018

الفئة المسءهءة: الموظفون المعنؤون فب الاءارات العامة

أطلع هءه الورشة المشاركون على الأءنصف المعءمء للاءافقاء والمعاهءاء ومءكرات الأفاهم فب إءار أءام الأءور والقانون الأءولب وءشرح المسار الاءارب لأكفببة اءاء واءرار واءرام كل فئة منها. كما آناول آبوب الصكوك الأءولة، والءكام القانونببة الأاصة بالإضافة إلى اشءاص القانون الأءولب العام والمصطلءاء والأسمببب المءاءولة.

نوع النشاط: برنامء آءرببب

اللغة: العربية والإنكلبزببة

المدة: 20 ساعة

فن الأءابة وءمآبب الاءارة فب المؤآمرات

ببوء، آب 2018

الفئات المسءهءة: الكوادر العلبا فب القءاع العام

بعرّف البرنامج المشاركون بكبفببة آءزبب وإءاء المءاءلاء الشفهببة أو الأءاباء وبشرح أساسبببب الأواصل وءصائص العرض الناءء. كما بعرّز قءرءاء المشاركون الشءصببة والمهنببة فب ما بءلق بءمآبببب الاءارة وءنظبببب الاءءماعاء ووفقاً لأصول البروءوكول.

نوع النشاط : برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة : 10 ساعات

تضيي هذه الورشة على أسس ومبادئ استخدام شبكات التواصل الاجتماعي وتعرف المشاركين على أحدث الطرق والأدوات المتوافرة لإدارة حساباتهم وإضافة الأخبار الى المواقع ومتابعة التعليقات والردود على الموضوعات بشكل مستمر ويومي.

أسس التواصل الاجتماعي

بيروت، تموز 2018

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في وزارة المالية





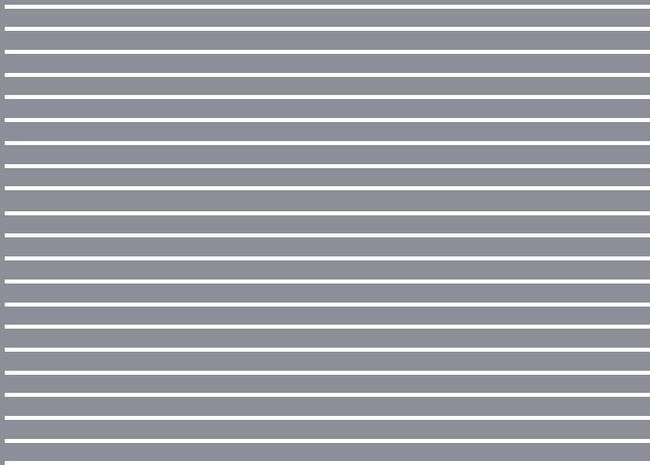
# رژنامه 2018





# التعلّم والتطوير

يولي المعهد استراتيجيات التعلّم والتطوير أهمية خاصة، ويعمل على استقطاب الخبراء والمدربين وتنمية قدراتهم بشكل مستمرّ. وتهدف برامج 2018 إلى تعزيز التواصل بين أعضاء الشبكة الوطنية للتدريب وبين المدربين في القطاع العام وإلى مواكبة المستجدات الرقمية.



## نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

يساهم هذا البرنامج في تأهيل المشاركين لنقل المعارف والخبرات والمهارات بأفضل الطرق التربوية. يشرح البرنامج مفاهيم تدريب الراشدين ويحدّد أبرز المقاربات التدريبية، ويساعد على فهم دورة حياة التدريب والعوامل المؤثرة في جودتها. يكون المشارك في هذا البرنامج متديراً ومدرباً في آن، ويمتحن قدرته على إدارة المجموعات وعلى إيصال المعلومات بطريقة سلسة وإيجابية.

## نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المدة: 6 ساعات

يشكل هذا اللقاء مساحة للحوار والتواصل بين معاهد التدريب والمدربين ومنسقين التدريب في إدارات ومؤسسات القطاع العام ويهدف الى مناقشة التحديات التي تواجه التدريب واستخلاص التوصيات الالية الى تعزيز هذه المهنة وتطوير اداء المدرب وحرفيته. ويتناول اللقاء لهذا العام موضوع تقييم أثر التدريب.

## إعداد المدربين - مستوى عام

بيروت، شباط 2018

الفئات المستهدفة: الإدارات والمؤسسات العامة

## لقاء المدربين حول تقييم أثر التدريب

بيروت، تشرين الثاني 2018

الفئات المستهدفة: المدربين، معاهد التدريب، منسقي برامج التدريب في الإدارات والمؤسسات العامة

نوع النشاط: برنامج تدريبي

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

تغني هذه الدورة حقيبة المدرب بالمصادر الرقمية والتطبيقات الشبكية المتنوعة التي يوفرها web 2.0 والتكنولوجيا الحديثة؛ بالإضافة الى التمرس في استخدام الأدوات التفاعلية ومختلف الوسائل التي تساند على التعاون بين مجموعات المتدربين.

استخدام الويب Web 2.0  
والمصادر الرقمية في التدريب

بيروت، نيسان 2018

الفئات المستهدفة: المدربون، معاهد التدريب، منسقو برامج التدريب في الادارات والمؤسسات العامة



نوع النشاط: تدريب عن بُعد

اللغة: الفرنسية

المدة: 25 ساعة

يعزّز هذا البرنامج كفايات المشاركين لجهة إعداد وتنفيذ وتقييم التدريب وذلك انطلاقاً من التجربة الفرنسية في هذا المجال لاسيما في البرامج التي تتوجّه إلى المنتخبين والموظفين على المستوى المحلي. ينقسم التدريب على مرحلتين، المرحلة الأولى هي تدريب عن بُعد في مواضيع استراتيجيات التدريب، رصد الحاجات التدريبية والخطط، تدريب الراشدين وإعداد برنامج تدريبي. أما المرحلة الثانية، فهي ورشة عمل في المعهد يتخللها تبادل تجارب ومشاريع.

الهندسة التدريبية- برنامج تعلّم  
عن بُعد

بيروت، أيار 2018

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن الموارد البشرية وعن التدريب في القطاع العام وفي البلديات



نوع النشاط: بعثة دراسية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

## بعثات دراسية اقليمية للتعرف على تجربة المعهد في تنمية القدرات

بيروت، تموز 2018

ينظم المعهد بعثات دراسية إلى مقرّه في بيروت، موجهة إلى كبار المسؤولين والعاملين في المعاهد التدريبية الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تهدف إلى التعرف عن كثب على تجربة المعهد في تعزيز القدرات الوطنية في إدارة المال العام ومواكبة مشاريع تحديث الدولة. كما تشكل مساحة لتبادل الخبرات والممارسات الجيدة وفرصة للبحث في أطر التعاون المستقبلي.

الفئة المستهدفة: الإدارات والمؤسسات العامة في  
منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا



... خاصة فيما يتعلق بـ :  
... الاستجابة لمتطلبات المرحلة  
... دور إدارات العمل  
... النقابية  
... إلى  
... رب الن  
... تبادل الخبرات والاطلاع على  
... بها بعض الدول العربية

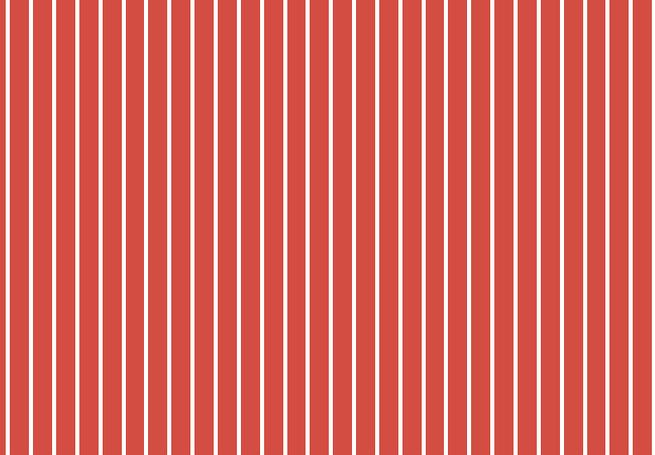
جانيت سيدي  
وزارة المالية



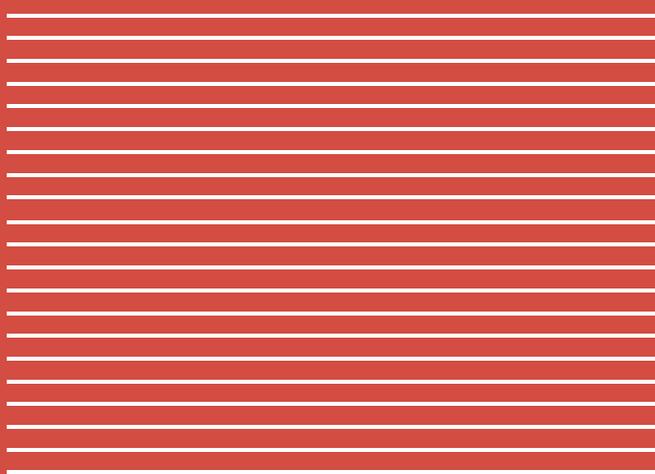
2018  
رنامة







المهارات المعلوماتية  
واللغوية



تتوؤءة برامؤ المءلوماتية المكتبية ءصرباً إلى الموظفين والءاملين في وزارة المالية بعية تنمية قءراتهم وتعريفهم بأؤئر البرامج استعمالاً. تنعقد الدورات في مقرّ المعهد وفي المءافظات.

## الأنظمة المءلوماتية المكتبية

| البرامؤ                                                              | التاريخ    | عءء الساعات |
|----------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| المءءولات (مستوى متوسط)<br>Microsoft Intermediate Excel 2010         | اءار 2018  | 12          |
| المءءولات ( مستوى متقدم)<br>Microsoft Excel for Professionals 2010   | نيسان 2018 | 8           |
| طباعة النصوص ( مستوى متقدم)<br>Microsoft Word for Professionals 2010 | ايار 2018  | 8           |
| العروض التءديمية<br>Microsoft PowerPoint 2010                        | ايلول 2018 | 8           |

تتيح برامج اللغات الفرصة أمام الموظفين والعاملين في وزارة المالية لإتقان لغة أجنبية واحدة على الأقل، سواءً أكانت الإنكليزية أو الفرنسية، مما يساعدهم في الاطلاع على التقارير المتخصصة وتمثيل الإدارة في الخارج ومواكبة المستجدات العالمية.

## المهارات اللغوية

| Programme                                      | Date          | Durée |
|------------------------------------------------|---------------|-------|
| Le Français des Finances                       | Mars 2018     | 20 h  |
| Rédiger et Prononcer un Discours Professionnel | Novembre 2018 | 16 h  |

| Program                                             | Date          | Duration |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------|
| English for Tax Professionals                       | January 2018  | 30 h     |
| Elementary 3B                                       | February 2018 | 34 h     |
| Intermediate Business English Communication (4A&4B) | April 2018    | 32 h     |
| Upper Intermediate Business English                 | October 2018  | 36 h     |



تدريب  
تواصل  
تغيير

... le leadership c'est notamment s'attacher à obtenir des résultats, mettre en question les postulats, s'écouter, s'écouter.



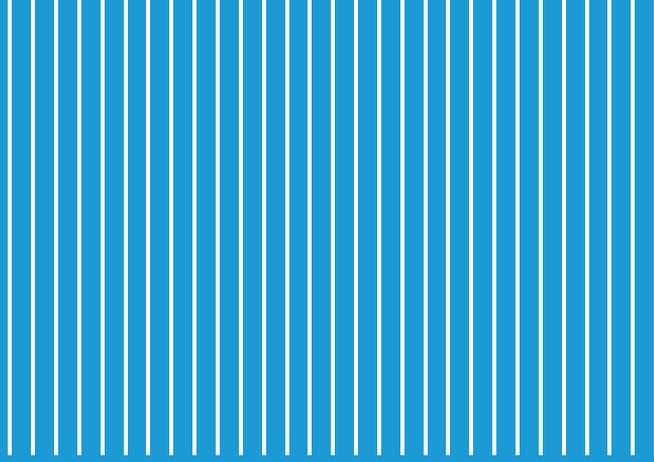
persuasion tool v

2018  
رئاسة

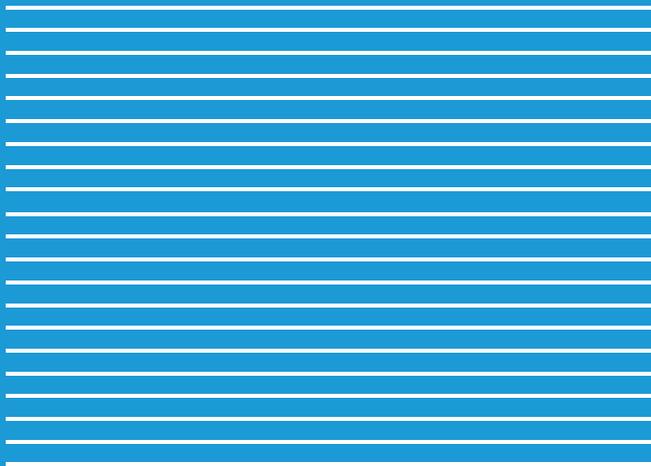
**FORMER  
INFORMER  
TRANSFORMER  
CONNECTER**







# مواعيد العام 2018



ينظم المعهد في مناسبة شهر الفرنكوفونية وبالتعاون مع المعهد الفرنسي مسابقتة السنوية حول «الإملاء المالية باللغة الفرنسية». تجمع هذه الإملاء متبارين من مختلف الأعمار من القطاعين العام والخاص وتوزع جوائز تشجيعية على الرابحين.

## الإملاء المالية باللغة الفرنسية

آذار 2018

يطرح اللقاء الذي يجمع النساء القياديات في القطاع العام في مناسبة يوم المرأة العالمي قضايا النوع الاجتماعي وأدوار ومسؤوليات النساء في القطاع العام من منظور التنمية البشرية والأبعاد الاقتصادية والاجتماعية.

## يوم المرأة العالمي

آذار 2018

يشارك المعهد في مختلف معارض الكتب حيث يستقبل الزوار للإجابة على أسئلتهم حول المواضيع المالية والمعاملات الضريبية وتوجيههم لانتقاء من منشوراته وإصداراته المتخصصة ما يتناسب مع حاجاتهم المعرفية.

## معارض الكتب

المهرجان اللبناني للكتاب من تنظيم الحركة الثقافية

انطياس — آذار 2018

معرض الكتاب الفرنسي من تنظيم المعهد الفرنسي

بيروت — تشرين الأول/الثاني 2018

معرض بيروت العربي الدولي للكتاب من تنظيم النادي الثقافي العربي

بيروت — تشرين الثاني/كانون الأول 2018

## منشورات المعهد

يُصدر معهد باسيل فليحان المالي والاقتصادي مجموعة من الأدلة والتقارير والكتيبات والمقالات تتناول مروحة واسعة من المواضيع المتخصصة في إدارة المال العام وتحديث الدولة. وتهدف إلى رفد النقاش حول السياسات العامة بمادة علمية جديّة تساهم في تجديد الثقافة المالية والاقتصادية وقيّم الخدمة العامة.

تتميّز إصدارات المعهد بتنوّعها بين إصدار علمي متخصص وأدلة تدريب وأدلة مواطن وأدوات تعليمية وثقافية ومنشورات تعريفية. تعتمد لغة مبسّطة وتسهّل على القارئ الاستفادة من مضمونها.

أدلة التدريب والمراجع التقنية

أدلة المواطن: سلسلة التوعية الماليّة والضريبيّة

الأدوات التعليميّة الموجهة للشباب لتعزيز الثقافة الماليّة والاقتصاديّة

التقارير المتخصصة وموجز السياسات العامة

السادسة – مجلة دراسات المال العام وبناء الدولة

وقائع المؤتمرات السنويّة لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكوميّة



للمزيد من المعلومات، يمكنكم مراجعة فهرست المنشورات الذي يتضمّن نبذة عن كافة الإصدارات والمعلومات الأساسية الخاصة بها.

يمكن أيضاً تحميل منشورات المعهد عبر [www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb).

للنسخ الورقيّة، التواصل مع المكتبة الماليّة: [bibliotheque@finance.gov.lb](mailto:bibliotheque@finance.gov.lb)  
هاتف: 01-425146/9 مقسم 400



512، كورنيش النهر  
ص.ب.: 16-5870 بيروت لبنان  
تلفون: +961 1 425 146/9  
فاكس: +961 1 426 860

[institutdesfinances.gov.lb](http://institutdesfinances.gov.lb)

**IOFLebanon**

**IOFLebanon**

**InstituteOfFinance**