



رزمة التدريب ٢٠١٢



تصميم وتنفيذ: السيدة دوللي الهاروني. طباعة: مطبعة رعيدي.

جميع الحقوق محفوظة للمعهد المالي -

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - ٢٠١١



رئامة التدريب ٢٠١٢

الإصدار الرابع - تشرين الثاني ٢٠١١

يسرّ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي أن يقدم للإدارات المهتمة بمواضيع التدريب والراغبة بالاستعانة بخدماته لتطوير طاقاتها البشرية، رزنامته للعام ٢٠١٢.

تتضمّن الرزنامة مجموعة من البرامج المتخصصة في سبعة محاور مختلفة، تمّ حديدها وفقاً للحاجات التدريبية التي رصدناها خلال عامي ٢٠١٠-٢٠١١ بالتعاون مع مختلف الإدارات التابعة لوزارة المالية، وبناءً على الطلبات الواردة للمعهد. تقدّم الرزنامة عرضاً عالي الجودة لبرامج تهدف إلى تحسين الإدارة المالية لناحية إعداد وتنفيذ الموازنات وتحضير الحسابات العامة والشراء الحكومي وغيرها من المواضيع. مع إيلاء اهتمام خاص للتثقيف المالي والاقتصادي. كما تخصّ موظفي الجمارك وإدارة حصر التبغ والتبناك وهيئات إنفاذ القوانين ببرامج متنوعة تتمحور بشكل أساسي حول إدارة المخاطر وتطوير المهارات الخاصة بمكافحة الغشّ والتزوير والتهرب.

توفّر الرزنامة فرص التدريب للفئات الوظيفية كافة وتدعو كل موظف حريص على تطوير قدراته للتعرف على البرامج المتوفرة وانتقاء ما يلزم منها بحسب احتياجات وضروريات العمل. كما تقدم للفئات الوظيفية العليا رزمة متخصصة جرى وضعها بالتعاون مع شركاء المعهد من المعاهد المشهود خبراتها.

بإطلالتها المتجددة، تتميز رزنامة العام ٢٠١٢ ببرامج هادفة ترتقي بمستوى التدريب الحكومي شكلاً ومضموناً وتساهم في نشر ثقافة التعلّم المستمر في القطاع العام وفي إغناء وتطوير منهجيات تعلم الكبار. وتساهم كذلك في إطلالة لبنان على دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بسلسلة من البرامج الغنية التي سنتمنّى إنشاء الله بالتعاون الوثيق مع شركاء محليين ودوليين.

أخيراً، نتطلع إلى خدمتكم، آمليّن أن نساهم في جهودكم لتطوير القدرات وتحسين مستوى الأداء الوظيفي والمؤسساتي خدمة للمواطن والاقتصاد وإعلاءً لمفهوم الخدمة العامة.

٠٥	تطوير الإدارة المالية الحكومية	
٠٦	أ. على المستوى الوطني	
٠٨	ب. على المستوى الإقليمي	
١٣	تطوير القدرات في إدارة الجمارك	
١٤	أ. على المستوى الوطني	
١٦	ب. على المستوى الإقليمي	
١٩	الثقافة الاقتصادية والمالية	
٢٣	تطوير المهارات الإدارية	
٢٧	بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية	
٣١	الأنظمة المعلوماتية المكتبية	
٣٥	تعزيز المهارات اللغوية	
٣٩	فهرست برامج التدريب ٢٠١٢ - ٢٠١٣	
٤٥	معلومات عملية: كيف أشارك في التدريب	
٤٦	شركاء المعهد	



تطوير الإدارة المالية الحكومية

يخصّ المعهد مواضيع الإدارة المالية الحكومية بجزء أساسي من نشاطه التدريبي. فتأتي رزنامة عام ٢٠١٢ لتواكب عن كثب مشاريع التحديث في وزارة المالية اللبنانية ولترافق أبرز المستجدات على صعيد المالية العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تتضمن مشاريع ٢٠١٢ مجموعة متكاملة من البرامج وورش العمل في مواضيع إعداد الموازنة العامة وتنفيذها والشراء الحكومي والحسابات الوطنية والرقابة المالية وغيرها. تستهدف هذه البرامج بشكل أساسي العاملين في وزارة المالية اللبنانية وتخصّ المسؤولين الماليين في الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ببرامج محدّدة. طوّر المعهد هذه البرامج بالتعاون مع مؤسسات دولية ومع مجموعة كبيرة من الخبراء في الإدارة المالية الحكومية من لبنان ومن الخارج.

تطوير الإدارة المالية الحكومية

أ. على المستوى الوطني

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		ورش عمل حول "تحسين أطر وضع مشاريع الموازنات العامة للعام ٢٠١٣ في لبنان" (١٤)
		تنفيذ الموازنة في وزارة المالية: عقد النفقات، تصفية وصرف ودفق النفقات (٦٠)
٢٢ - ٢٠		إعداد الحسابات في المؤسسات العامة في لبنان (١٨)
		سلسلة الحلقات التدريبية في المحاسبة العمومية للعاملين في وزارة المالية (٤٠)
٧		بيان مطابقة مصرف لبنان: المبادئ والمفاهيم والتقنيات (١٥)
		توحيد وتنظيم عمل أمناء الصناديق في وزارة المالية (١٥)
		برنامج تدريبي متخصص في "الشراء الحكومي" (٢٥)
		ورش عمل في الشراء الحكومي: المواصفات الفنية، الأثر البيئي، الخدمات الاستشارية (١٥)
من ٦ إلى ٢٢		المحاسبة التحليلية للعاملين في وزارة المالية (١٨)
١٦ - ١٤		تقييم الشركات للعاملين في وزارة المالية Evaluation des Entreprises (١٨)
		محاسبة الشركات للعاملين في وزارة المالية - فرنسي (١٨)
		تنفيذ الموازنة في المستشفيات العامة في لبنان (١٥)
		الإدارة المالية لمؤسسات المياه في لبنان (٤٠)
		الإدارة المالية في الأحياء البلدية وفي البلديات الخاضعة لقانون المحاسبة العمومية (١٥)
		الإدارة المالية في البلديات الخاضعة للمرسوم ٥٥٩٥/٨٢ (١٥)
		قانون الإجراءات الضريبية (٥)
		أحكام الإفلاس في القانون اللبناني (١٥)



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
		٣٠ - ٢٢							
٢٠	١١ و ٣	٢٤ و ١٠	١٩ و ١٤	١٤ و ١١		١٢	١٧	١٥	
			٧	١٧		٢٠ و ١٨	٢٥ و ٢٣	٢٠	
١٤						٢٥			
			٢٦				٣٠	٨	
								٢٦ من ٣٠ إلى	
٢٤ - ١٩ - ١٢									
		١٧ - ١٤							
٨ - ٦									
							٢٦	١٧	
		٢٥ - ١٨ - ١١							
			٢٢ - ١٥ - ٨						
١٤			١٢			١٩			
٤ - ٢									

الفئات المستهدفة: الموظفون والعاملون في وزارة المالية وفي الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان.

تطوير الإدارة المالية الحكومية

ب. على المستوى الإقليمي

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		المنهاج التدريبي الاقليمي المتخصص باعداد الموازنة لكبار المسؤولين (٣٥)
		المنهاج التدريبي الاقليمي المتخصص بتنفيذ الموازنة لكبار المسؤولين (٢٥)
		المنهاج التدريبي الاقليمي المتخصص بالرقابة والتدقيق لكبار المسؤولين (٢٠)
		المنهاج التدريبي الاقليمي المتخصص بالمحاسبة العمومية لكبار المسؤولين (٢٠)
		المؤتمر الإقليمي حول الشراء الحكومي (١٦)
١٠ - ٦		البرنامج الاقليمي حول الرقابة البرلمانية (٢٠)
		المؤتمر السنوي لشبكة GIFT MENA



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
			من ١١ إلى ١٥						
							٢٦ - ٢٢		
	من ٩ إلى ١٢								
								٦ - ٣	
٢١ - ٢٠									
								٢٢ - ١٩	

الفئات المستهدفة: وزارة المال والادارات الاخرى ومعاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا.

تطوير الإدارة المالية الحكومية

مشاريع البرامج الإصلاحية الطارئة حول الموازنة في وزارة المالية

في إطار تطبيق مشاريع البرامج الإصلاحية المتعلقة بتنفيذ الموازنة والنفقات العامة والدين العام في وزارة المالية والممولة من البنك الدولي. يتعاون المعهد مع فريق البنك الدولي في وزارة المالية لتطوير المناهج التدريبية وتنفيذها وتحديدًا في مواضيع إعداد الموازنة العامة وتنفيذها وذلك ضمن البرنامج الإصلاحي الشامل الذي اندرج في مؤتمر باريس ٣ للمانحين الذي عقد عام ٢٠٠٧.



مشروع تعزيز القدرات في الشراء الحكومي في لبنان

ينفذ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي خلال عامي ٢٠١١-٢٠١٢ وبدعم من الحكومة الإيطالية "مشروع تعزيز قدرات موظفي الإدارات العامة في لبنان لإدارة فضلى لمهام الشراء الحكومي". ينطلق المشروع من دراسة تحليلية على المستوى الوطني حول الممارسات الحالية في مجال الشراء الحكومي ويشخص الحاجات التدريبية للعاملين في القطاع العام في لبنان ليطوّر بعدها مناهج تدريبية متخصصة عالية الجودة ونواة من المدربين المحترفين في هذا المجال.



مشروع بناء القدرات حول الشراء الحكومي المستدام في لبنان

يتعاون المعهد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة لجهة تأمين الدعم التقني والمالي لبناء قدرات العاملين في مجال الشراء الحكومي المستدام في لبنان وفي المساهمة في الجهود الوطنية لتحويل الاقتصاد نحو نشاطات مستدامة كما نصّ عليها "مسار مراكش". وبعد أن أُنجز المعهد الدراسة القانونية ودراسة السوق اللبنانية خلال عام ٢٠١١، سوف يتولّى خلال العام ٢٠١٢ تدريب مجموعة من الموظفين الحكوميين من أجل تطبيق منهجية محددة على مستوى الشراء الحكومي المستدام ويساهم في تطوير سياسة وطنية في هذا المجال وخطّة عمل وصولاً إلى جمع وتخزين المعلومات والبيانات الضرورية من خلال صفحة إلكترونية.



تعزيز الرقابة المالية للبرلمان اللبناني

يتعاون المعهد مع مؤسسة وستمنستر للديمقراطية ومع مكتب التدقيق الوطني البريطاني لتنفيذ سلسلة مشاريع ومبادرات لتعزيز الرقابة البرلمانية في لبنان وذلك إما ضمن مشروع ممّول من الاتحاد الأوروبي وإما عبر اتحاد وستمنستر. وتتمحور المبادرات حول تنظيم ورش عمل متخصصة ولقاءات ومنتشورات في مواضيع الرقابة المالية والتدقيق وإعداد التقارير المالية ودراسة جدوى الإنفاق ويستفيد منها البرلمان وديوان المحاسبة في لبنان.





تطوير القدرات في إدارة الجمارك

تساهم رزنامة التدريب الجمركي في تعزيز المعرفة كحافز أساسي لمواجهة التحديات الراهنة للعولمة والانفتاح التجاري للبيئة الدولية. تتضمن الرزنامة الجمركية لعام ٢٠١٢ مواضيع حول ادارة المخاطر وتفعيل الرقابة ومكافحة التهريب وحماية المصالح المالية والاقتصادية. تعقد الدورات في مقرّ المعهد في بيروت وفي مراكز الأقاليم الجمركية وتتوجه إلى العاملين في الإدارة الجمركية وإلى هيئات إنفاذ القوانين في لبنان. أما على الصعيد الإقليمي، فيستمرّ المعهد بتنفيذ خطة التدريب الإقليمية لمنظمة الجمارك العالمية باعتباره مركز تدريب إقليمي لهذه المنظمة منذ عام ٢٠٠٦.

تطوير القدرات في إدارة الجمارك

أ. على المستوى الوطني

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		البرنامج الاعدادي للمراقبين المساعدين الجدد (١١٢)
		دورة التنشئة الجمركية للخبراء الجدد (١٠٩)
من ٦ إلى ١٥		القيمة الجمركية - مستوى متقدم (٢٥)
		تحليل المخاطر ومهارات الاستهداف في العمل الجمركي (٢٠)
		اجراءات التدقيق المكتبي والميداني للمراقبين (٢٠)
		المهارات الادارية وادارة فرق العمل للضابطة الجمركية (٢٥)
		أصول التواصل الشفهي والخطي في العمل الجمركي للضابطة الجمركية (٢٠)
		التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات للكشافين والضابطة الجمركية (١٥)
من ١٢ إلى ٢٩		مكافحة تهريب المخدرات للضابطة الجمركية (٢٥)
		مراقبة الحاويات: مؤشرات الخطورة وطرق التفتيش (٢٠)
من ١٢ إلى ٢٩		استخدام وتحليل صور الكشف بالأشعة للمراقبين والضابطة الجمركية (٢١)
من ١٣		تقنيات التحقق في علم النفس الاجرامي لهيئات انقاذ القوانين (١٥)
		تقنيات الكشف على المواد المشعة (١٥)



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
						من ٣ إلى	إلى ٦		
		من ٢٠ إلى ٢٢							
من ٩ إلى ٢٣							من ١٢ إلى ١٩		
	من ٢٢ إلى ٤								
	من ٩ إلى ١٦								
		من ١٦ إلى ٢١							
		من ١٤ إلى ٢٤	من ٢٥ إلى ٢١						
من ٤ إلى ٢٣	من ١ إلى ١٣ من ٢٢ إلى ٢٧	من ٦ إلى ١١ من ٢٠ إلى ٣١	من ٣ إلى ٨ من ١٧ إلى ٣٠	من ٢ إلى ١٩		من ٢ إلى ٢١	من ١ إلى ٢٥	من ١٢ إلى ٣٠	من ٢ إلى ١٤
			من ١٧ إلى ٢١					من ١٨ إلى ٢٢	
من ٤ إلى ٢٣	من ١ إلى ١٣ من ٢٢ إلى ٢٧	من ٦ إلى ١١ من ٢٠ إلى ٣١	من ٣ إلى ٨ من ١٧ إلى ٣٠	من ٢ إلى ١٩		من ٢ إلى ٢١	من ١ إلى ٢٥	من ١٢ إلى ٣٠	من ٢ إلى ١٤
			من ١٥ إلى ١٥						
من ١ إلى ١٥				من ١٣ إلى ١٣					

الفئات المستهدفة: ادارة الجمارك وهيئات إنفاذ القوانين في لبنان.

تطوير القدرات في إدارة الجمارك

ب. على المستوى الإقليمي

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		ادارة المخاطر: طرق الاستهداف والتوصيف والأنظمة المعلوماتية المساندة (٢٠)
		التحليل النفسي للمؤشرات اللغوية والجسدية في الرقابة الجمركية (٢٠)
		ورشة عمل حول استراتيجيات التحديث الجمركي: قياس الاداء واعداد المؤشرات (٢٠)





آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
						١٦ - ٢٠			
٢٦ - ٣٠									
								٢١ - ٢٥	

الفئات المستهدفة: الجمارك في الدول العربية.

الثقافة الاقتصادية والمالية

يولي المعهد موضوع تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية لدى اللبنانيين أهمية كبرى لما له من نتائج إيجابية جهة توعية المواطنين وثقيفهم حول إدارة المال العام والمال الخاص.

ويحرص المعهد عام ٢٠١٢ على أن يستكمل التعاون الوثيق مع وزارة التربية والتعليم العالي لتدريب أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية في موازاة دراسات ومشاريع ومبادرات أخرى تهدف إلى المساهمة في صياغة استراتيجية وطنية للتثقيف الاقتصادي والمالي في لبنان.

الثقافة الاقتصادية والمالية

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
من ٢٠ إلى ٢٤		ورشة عمل حول "التجارة الخارجية والتنمية" (٢٥)
من ٢٧		ورشة عمل حول "الاستثمار الأجنبي المباشر" (٢٥)
		المفاهيم الاقتصادية العامة من خلال محاكاة لعبة الجزيرة (١٠٠)
		اللقاء السنوي الاول لاساتذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية (٥)
		تحليل المؤشرات الاقتصادية (١٨)

نحو إستراتيجية وطنية للثقافة الاقتصادية والمالية

عام ٢٠١١، تمّ اختيار معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي من قبل البنك الدولي للقيام بدراسة كمية على المستوى الوطني لتقييم معارف اللبنانيين الاقتصادية والمالية. سوف ينظّم المعهد خلال عام ٢٠١٢ مؤتمراً وطنياً يعرض من خلاله لنتائج هذه الدراسة وتوصياتها ومن المتوقع أن تساهم هذه المبادرة بحوار بين مختلف المعنيين لوضع إستراتيجية وطنية للثقافة الاقتصادية والمالية في لبنان.





آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
إلى ٢									
	من ٦ نيسان		إلى ٣ تشرين ٢						
١٥									
	من ٢ إلى ٦								

الفئات المستهدفة: وزارة المالية والإدارات الأخرى، أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية.

برنامج تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية في المدارس اللبنانية

للسنة الثانية على التوالي، تخصّ رزنامة التدريب أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية ببرنامج تدريبي تفاعلي يساعدهم على التواصل مع البيئة الاقتصادية والمالية في لبنان وعلى مقارنة المواضيع الاقتصادية المدرجة في المناهج المدرسية بطرق موضوعية وبمنهجية جديدة. من المتوقع أن ينظّم المعهد ١٨ ورشة عمل في المحافظات اللبنانية كافة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي والشبكة اللبنانية للتنمية وخبراء من كلية العلوم الاقتصادية في جامعة القديس يوسف وبدعم وتسهيل من البنك الإسلامي للتنمية.





تطوير المهارات الإدارية

تهدف مجموعة البرامج الموجهة إلى الكوادر العليا والوسطى إلى خلق مساحة للتبادل والحوار بين القيمين على الإدارات والمؤسسات العامة حول المواضيع الاقتصادية والمالية والإدارية. ينطلق المعهد في مقارنته لهذا المحور من أهمية الإدارة المالية كمدخل أساسي في تعزيز الحكم الرشيد ويعرض لأبرز التجارب الدولية والممارسات الجيدة لجهة ابتكار أدوات التوجيه والرقابة المالية وحسن استخدام الموارد المتوفرة والملائمت وتطوير الذات.

تطوير المهارات الإدارية

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية (٤٠)
	من ٢٥ إلى ٢٧	اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط - CHEDE MED (١٥)
		تطوير مهارات التواصل في المجالات المالية والإدارية لأصحاب القرار (١٥)
		القيادة وإدارة التغيير (١٠)
		أصول التعامل مع المواطنين في إدارات وزارة المالية (١٥)
		الأساليب المهنية في تمثيل الإدارة في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية (١٨)
		ادارة المشاريع (٣٥)

اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا

"إدارة المال العام وتحديث الدولة" عنوان للقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا لعام ٢٠١٢. ينظّم المعهد هذا البرنامج في دفعته الثالثة. بالشراكة مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا. وتركّز اللقاءات العلمية لهذا العام على التوجهات التحديثية للموازنة العامة والأساليب المهنية لترشيد الإنفاق وإدارة الطاقات البشرية ودور القادة في مواكبة التغيير وتطوير الأدوات الخاصة بتحسين الأداء. تستضيف اللقاءات نخبة من الخبراء الفرنسيين من كبار المسؤولين الحكوميين والاختصاصيين المشهود لخبرتهم.





آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
من ٢٧ إلى ٢٨	من ٢٥ إلى ٢٦	من ٢٣ إلى ٢٤	من ٢٠ إلى ٢١						
	٣١ - ٢١								
						٢٧ - ٢٦			
			٢٠ - ١٨						
٢٨ - ٢١ - ١٤									
			٢٥ - ٤						

الفئات المستهدفة: وزارة المالية والإدارات الأخرى، والنخبة من القطاع الخاص.



بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية

يلعب المعهد دوراً محورياً في نشر ثقافة التدريب في القطاع العام في لبنان ويساهم منذ عام ٢٠٠٥ في تقديم المساعدة التقنية لبناء القدرات التدريبية في المعاهد المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يتوجه المعهد بشكل أساسي إلى مسؤولي التدريب في الإدارات والمؤسسات العامة لصقل مهاراتهم في مجال هندسة برامج التدريب ويولي مهارات تدريب الكبار اهتماماً خاصاً من خلال برامج تدريب المدربين العامة منها والمتخصصة.

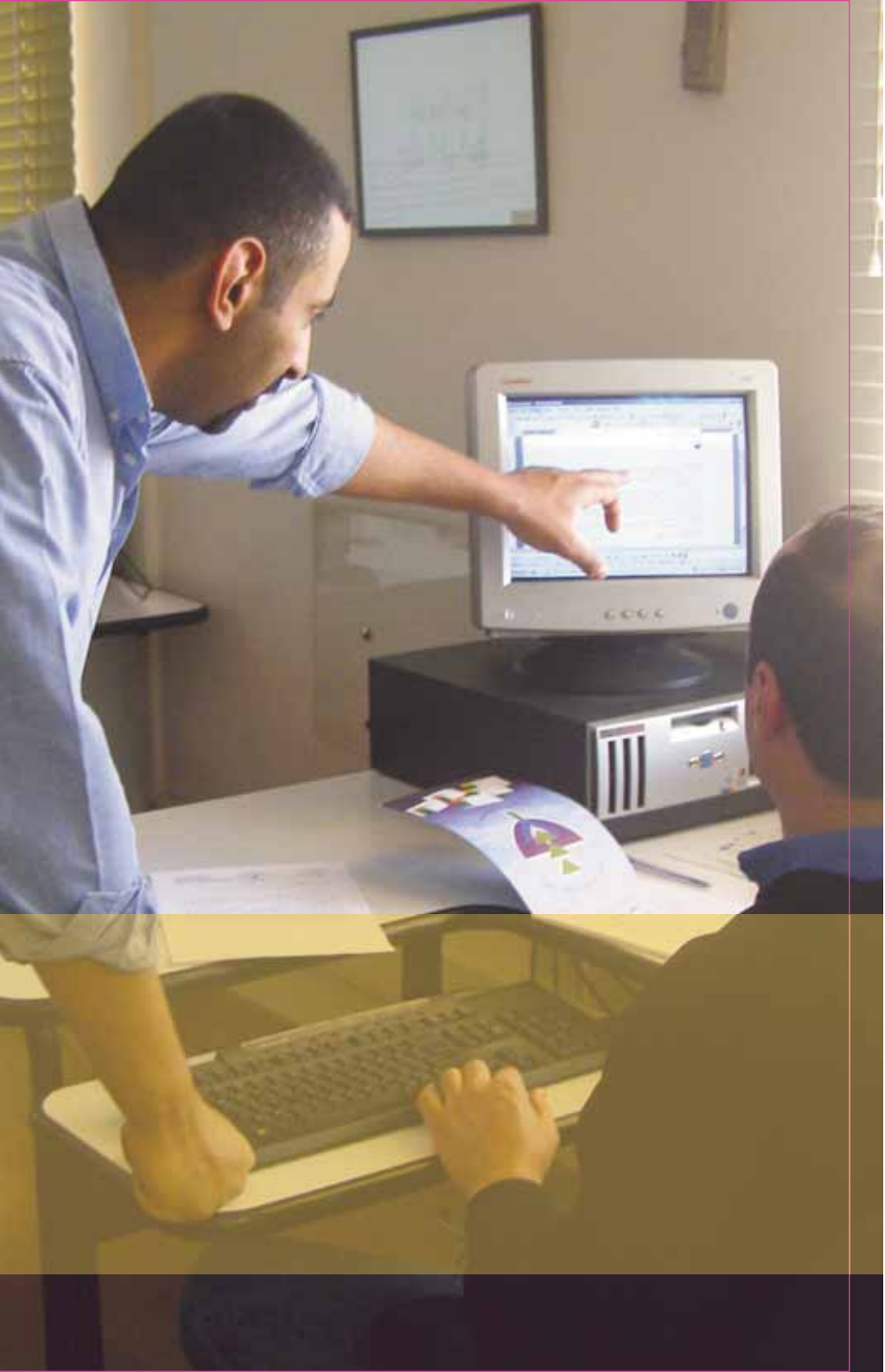
بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		تدريب المدرب - مستوى عام (١٨)
من ٢٠ إلى ٢٣		تدريب المدرب - مستوى متقدم (١٨)
		تدريب المدّرب المتخصص في الشراء الحكومي المستدام (٤٥)
		تدريب المدّرب المتخصص في الشراء الحكومي (٤٥)
من ٢٧		تدريب المدّرب في المواضيع الجمركية - مستوى متقدم (١٨)
		تخطيط البرامج التدريبية (١٨)



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
					من ٢٧ إلى ٣٠				
									من ١٤ إلى ٣٠
						من ١٠ إلى ٢٨			
								٧-٨-٩	

الفئات المستهدفة: وزارة المالية والإدارات والمؤسسات العامة في دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



الأنظمة المعلوماتية المكتبية

تهدف دورات المعلوماتية المكتبية إلى نشر ثقافة المعلوماتية وتعزيز المهارات في دوائر الوزارة كافة وتعريف الموظفين إلى أكثر البرامج استعمالاً. تجري الدورات في مقر المعهد وفي المراكز الإقليمية وذلك إفساحاً في المجال أمام أكبر عدد من المتدربين للاستفادة من هذه الدورات.

الأنظمة المعلوماتية المكتبية

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		Excel for statistics management (15)
من ١٨ إلى ٢٥		Access (8)
		Intermediate word (8)
		Word For Professionals (8)
		Powerpoint (6)
		Outlook (8)
		Intermediate Excel (8)
		Excel for Professionals (8)
		دورة متخصصة في المعلوماتية الادارية لرتب الضابطة الجمركية (٣٥)



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
من ٢٦ إلى ٣٠									
		من ١٢ إلى ١٩				من ١٥ إلى ٢٢			
								من ١٧ إلى ٢٤	
			من ١٦ إلى ٢٣	من ٥ إلى ١٧					
	من ٢١ إلى ٢٨						من ١٥ إلى ٢٢		
		من ١٤ إلى ٢٣				من ١٢ إلى ٢٤			
							من ١١ إلى ٢٣		
								من ١٣ إلى ٢٢	
	من ١٢ إلى ٢٦								

الفئات المستهدفة: وزارة المالية.



تعزير المهارات اللغوية

تساهم برامج اللغات الأجنبية في تمكين مهارات الموظفين اللغوية وخصمهم على إتقان لغة أجنبية واحدة على الأقل منتشرة في لبنان. تنظم الدورات في بيروت والمراكز الإقليمية وتهدف إلى المساهمة في تطوير إدارة حديثة تتميز بالانفتاح والقدرة على المشاركة في المؤتمرات والحلقات وبرامج التدريب خارج لبنان. يتولى التدريب في هذه الدورات أساتذة متمرسين من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (أمديست لبنان) لدورات اللغة الانكليزية، ومن المركز الثقافي الفرنسي في لبنان لبرامج اللغة الفرنسية.

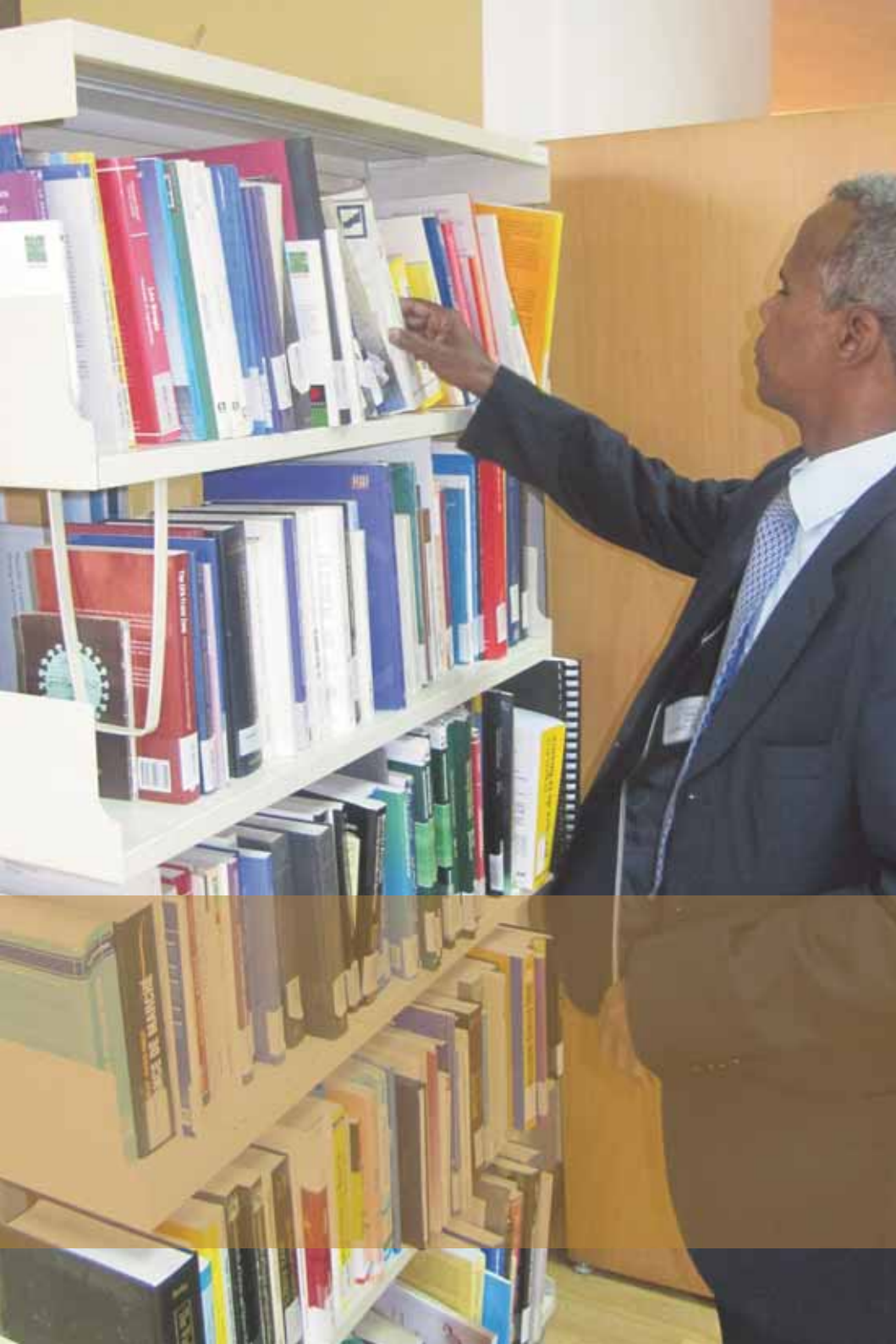
تعزير المهارات اللغوية

شباط	كانون ٢	موضوع التدريب (ساعات)
		Workplace: English with Conversation - High Intermediate (34)
		Workplace: English with Conversation - Advanced (34)
	من ٢	Focus on Grammar - Intermediate (English & writing grammar) (34)
	من ٢	Focus on Grammar - High Intermediate (English & writing grammar) (34)
		Workplace English with Conversation - at Tripoli
	من ٢	مدخل الى اللغة - Beginner (1) (34)
		Public Speaking course (30)
		A2: Communication dans les domaines socio-professionnels (30)
		Francais des Finances (40)



آذار	نيسان	أيار	حزيران	تموز	آب	أيلول	تشرين ١	تشرين ٢	كانون ١
		من ٧	إلى ٧						
		من ٧	إلى ٧						
إلى ١									
إلى ١									
	من ٣	إلى ٥							
إلى ٥									
						من ٤	إلى ٦		
من ١٩ إلى ٢٣									
		من ٢١ إلى ٢٨							

الفئات المستهدفة: وزارة المالية.



فهرست برامج التدريب

٢٠١٣ - ٢٠١٢

١. برامج الإدارة المالية الحكومية
٢. برامج الضرائب والرسوم
٣. برامج المحاسبة والمراجعة
٤. برامج الجمارك
٥. مدخل الى وزارة المالية
٦. ثقافة قانونية
٧. الثقافة الاقتصادية والمالية
٨. مناهج التطوير الإداري
٩. برامج بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية
١٠. الأنظمة المعلوماتية المكتبية
١١. برامج اللغات

١. برامج الإدارة المالية الحكومية

البرنامج التدريبي الإقليمي المتخصص في "إعداد الموازنة العامة" تحسين أطر وضع مشاريع الموازنات العامة في لبنان	T-Fin 39/11
تعزيز قدرة المجتمع المدني في التأثير في الموازنة العامة في لبنان	T-Fin 35/11
البرنامج التدريبي الإقليمي المتخصص في "تنفيذ الموازنة العامة" الأحكام الخاصة بالصفقات العامة - مستوى عام	T-Fin 49/11
التخطيط والأسعار والتصنيف في الصفقات العامة	T-Fin46/11
تنظيم وتوحيد عمل أمناء الصناديق في وزارة المالية	T-Leg 02/10
البرنامج الإقليمي المتخصص في المحاسبة العمومية	T-Leg 16/11
مبادئ المحاسبة الادارية والمالية	T-Fin 37/11
أصول تدقيق الحسابات والبيانات المالية المتعلقة بالإدارات العامة والإدارات ذات الموازنة الملحقه	T-Fin 47/11
الإدارة المالية للمسؤولين الماليين والمحاسبين في المؤسسات العامة	T-Acc 40/11
اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية	T-Acc 39/11
مواكبة تحديات العمل البلدي: القوانين والإدارة المالية والتنمية المحلية	T-Fin 6/05
الإدارة المالية للمستشفيات الحكومية	T-Man 25/11
الإدارة المالية لمؤسسات المياه	T-Fin 29/11
البرنامج الإقليمي المتخصص في "الرقابة والتدقيق"	T-Fin 7/11
الرقابة الداخلية والتدقيق في لبنان	T-Fin 36/11
تعزيز الرقابة المالية البرلمانية في لبنان	T-Fin 48/11
	T-Fin 38/11
	T-Fin 41/11

٢. برامج الضرائب والرسوم

النظام الضريبي في لبنان	T-Tax 1/1
قانون الإجراءات الضريبية	T-Tax 25/11
ضريبة الدخل: الضريبة على أرباح المهن الصناعية والتجارية وغير التجارية	T-Tax 2/01
ضريبة الدخل: الضريبة على الرواتب والأجور	T-Tax 3/11
ضريبة الدخل: الضريبة على دخل رؤوس الأموال المنقولة	T-Tax 4/07
رسم الانتقال	T-Tax 5/10
الضريبة على الأملاك المبنية	T-Tax 6/10
رسم الطابع المالي	T-Tax 8/10
الضريبة على القيمة المضافة	T-Tax 9/10
إجراءات التحصيل الجبري	T-Tax 27/11
التدقيق الضريبي	T-Tax 13/12
تصنيف الأنشطة الاقتصادية	T-Fin 13/09
اتفاقيات تلافى الازدواج الضريبي	T-Tax 11/04

٣. برامج المحاسبة والمراجعة

مبادئ المحاسبة العامة (٣ مستويات)
المحاسبة التحليلية
الرياضيات المالية
التحليل المالي (باللغة الفرنسية)
محاسبة الشركات
المحاسبة الراقية
المعايير الدولية للمحاسبة
معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام
الأدوات المالية

T-Acc 1-26-27/06
T- ACC 2/11
T-Acc 23/07
T-Acc 41/11
T-Acc 28/11
T-Acc 25/07
T-Acc 30/11
T-Acc 38/10
T-Fin 14 /07

٤. برامج الجمارك

برنامج تدريبي في التشريع الجمركي
المخالفات الجمركية: تحقيقها وملاحقتها
القيمة للأغراض الجمركية-مستوى عام
القواعد العامة للنظام المنسق: تكنولوجيا البضائع والتطبيقات التعريفية
قواعد المنشأ
مكافحة الجرائم المالية
مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب
المبادئ العامة للرقابة اللاحقة ومنهجيتها
أصول الملاحقة الجمركية وتنظيم المحاضر
مكافحة التهريب والإجراءات الجمركية ذات الصلة
أصول التعامل الجمركي مع الدبلوماسيين
أصول التعامل ومراقبة المسافرين
تقنيات التحقق: تحليل المؤشرات اللغوية والجسدية
مكافحة تهريب المخدرات
التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات
مكافحة تهريب المنتجات التبغية
استخدام وتحليل صور جهاز الكشف بالأشعة
تقنيات تفتيش الحاويات
تفتيش المركبات الآلية
تقنيات الكشف عن الإشعاع
الجمارك الخضراء
الاتفاقية الدولية لتبسيط وتنسيق الإجراءات الجمركية

T Cus-1-12/11
T-Cus-1-22/11
T- Cus- 9-2 /9
T-Cus- 12-2/09
T- Cus-9-3/08
T- Cus- 13-3/10
T-Cus-13-1/07
T-CUS-11-8/11
T-Cus-1-9/07
T-Cus-3-4/10
T-Cus-WCO-9-6/10
T-Cus-2-6/08
T -Cus-3- 3/11
T- Cus-5-2/11
T Cus-6-6/10
T-Cus- 3-5/10
T Cus- 4-6/11
T-Cus-4/09
T-Cus-4-2/09
T-Cus-4-7/10
T-Cus-WCO-9-7/10
T-Cus-WCO-9-8/10

فهرست برامج التدريب ٢٠١٢ - ٢٠١٣

٥. مدخل الى وزارة المالية

البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في مديرية المالية العامة (فئة رابعة)
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية-مديرية المالية العامة
- الفئة الرابعة
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية - مديرية المالية العامة
- فئة ثالثة
البرنامج التدريبي للمحربين المتصنين المعتمدين في مديرية الشؤون العقارية
دورة التنشئة الجمركية للخبراء المتصنين (الضابطة الجمركية) - وزارة المالية
دورة توجيهية للمراقبين المساعدين الجدد في ملاك المديرية العامة
للجمارك - وزارة المالية (فئة ٤)
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية -مراقب- فئة ثالثة-
إدارة الجمارك
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية -مراقب أول- فئة
ثانية- إدارة الجمارك
البرنامج التدريبي الخاص بمباراة الترفيع لرتبة معاون إداري

T-Mof 1/09

T-Mof 9/06

T-Mof 10/06

T-Mof 2/11

T-Mof 15/09

T-Mof 8/10

T-Mof 13/09

T-Mof 14/09

T-Mof 19/11

٦. برامج ثقافة قانونية

دولة القانون والمؤسسات
موظف وزارة المالية في حقوقه وواجباته
قانون العمل اللبناني ونظام الموظفين
الخضوع والتكليف بين اشتراكات الضمان الاجتماعي والضريبة على الرواتب والأجور
قانون التجارة
نظام الإفلاس في لبنان: أحكامه ونتائجه
مدخل إلى القسج العقاري

T-Leg 12/01

T-Leg 8/05

T-Leg 4/10

T-Leg 05/05

T-Leg 11/10

T-Leg 7/11

T-Leg 17/11

٧. الثقافة الاقتصادية والمالية

برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية
دور وزارة المالية ومهامها على صعيد إدارة المالية العامة في لبنان
دور مصرف لبنان في الاقتصاد اللبناني
دور مرفأ بيروت في الاقتصاد اللبناني
لعبة الجزيرة: محاكاة لبناء واستخدام المفاهيم الاقتصادية
المؤشرات الاقتصادية

T-Eco 1/09

T-Eco 2/11

T-Eco 3/11

T-Eco 4/11

T-Eco 5/11

T-Eco 6/12

T-Eco 7/11

Cycle des Hauts études pour le développement économique méditerranée CHEDE-MED

٨. مناهج التطوير الإداري

مفاهيم التخطيط الاستراتيجي	T-Man 24/10
المهارات القيادية في القطاع العام	T-Man 4/11
إدارة الوقت والضغط في العمل	T-Man 10/10
مهارات الحوار والتفاوض	T-Man 1/10
بناء فريق العمل	T-Man 5/11
إدارة المشاريع	T-Man 28/12
التواصل في المجالات المالية والإدارية لأصحاب القرار في القطاع العام	T-Man 26/11
الأساليب المهنية في تمثيل الإدارة في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية	T-Man 27/11
أصول التعامل مع المواطنين	T-Man 11/10
مهارات العرض الناجح	T-Man 17/07
مهارات الاتصال عبر الهاتف	T-Man 8/03
أسس أرشفة الوثائق وحفظها في الإدارة العامة	T-Man 12/11
إعداد النصوص والمراسلات الإدارية	T-Man 14/10
مهارات مرافقة الطلاب المتمرنين	T-Man 18/07

٩. برامج بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية

إعداد خطة تدريب	T-Tr 7/07
تخطيط البرامج التدريبية وتقييمها	T-Tr 1/07
تدريب المدرب - مستوى عام	T-Tr 6/11
تدريب المدرب - مستوى متقدم	T-Tr 6/10
التدريب عن بعد	T-Cus-25/10
تدريب المدرب على الصفقات العامة	T-Man 13/08

١٠. الأنظمة المعلوماتية المكتبية

طباعة النصوص	T-IT 6/11
المجذولات (مستوى متقدم)	T-IT 7/11
قاعدة البيانات	T-IT 8/11
أوتلوك	T-IT 5/11
العروض التقديمية	T-IT 2/11
برنامج فوتوشوب	T-IT 11/11

١١. برامج اللغات

English and Conversation - Intermediate A	T-eng 34/10
Intermediate Business English	T-eng 30/10
English course for directors	T-eng 29/11
English for Professional Purposes	T-eng 31/10
English and Conversation - Intermediate B	T-eng 35/11
English and Conversation - Advanced	T-eng 36/11
Introductory II - 102	T- eng 2/11
Focus on Grammar-Intermediate (English & writing grammar)	T- eng 32/11
Focus on Grammar-High Intermediate (English & writing grammar)	T- eng 33/11

- يعلن المعهد عن الدورات التدريبية من خلال البريد الإلكتروني والفاكس
- ترفق استمارة الترشيح بالإعلان عن الدورة
- يملأ الموظف استمارة الترشيح ويرسلها الى المعهد ضمن المهل المحددة ووفق الأصول الإدارية المعتمدة
- يُبلغ المعهد المرشح قبوله للمشاركة في الدورة التدريبية ويكون الحضور إلزامياً

تذكر

- تحدد أوقات الدورات بالتنسيق مع الإدارة المعنية
- تنظم الدورات في بيروت والمناطق وفقاً للطلب
- يمكن ان تطرأ بعض التعديلات على تواريخ الدورات
- المعهد على استعداد لتنظيم دورات ف مواضيع جديدة حسب الطلب
- لا تترددوا في المشاركة في دورات اللغات والمعلوماتية

للمزيد من المعلومات حول البرامج المتوفرة يمكن طلب فهرست برنامج التدريب ٢٠١٢ - ٢٠١٤ المتوفر مجاناً من المعهد والمكتبة المالية الرجاء عدم رمي هذه المطبوعة في الأماكن العامة.

الشركاء الاقليميون Regional Partners

- مبادرة الشراكة للشرق الاوسط
- مركز المساندة التكنولوجية التابع لصندوق النقد الدولي
- معهد العلوم الاقتصادية التابع لصندوق النقد العربي
- الصندوق العربي للإئتماء الاقتصادي والاجتماعي
- منظمة الجمارك العالمية
- المعهد العربي للتخطيط بالكويت
- البنك الاسلامي للتنمية
- المعهد الاسلامي للبحوث والتدريب
- المعهد الوطني للتدريب في الأردن
- مديرية مركز التدريب التابع لوزارة المالية الأردنية
- المعهد المالي الفلسطيني
- المعهد المالي اليمني
- مديرية الشؤون الإدارية والعامه في وزارة المالية والخصخصة المغربية
- وزارة المال الفلسطينية
- وزارة المال الأردنية
- لجنة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغربي آسيا - الإسكوا

الشركاء المحليون Local Partners

- البرلمان اللبناني
- مجلس الخدمة المدنية
- مصرف لبنان
- ديوان المحاسبة
- مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
- مجلس الإئتماء والإعمار
- الجيش اللبناني
- وزارة التربية والتعليم العالي
- جامعة القديس يوسف - كلية العلوم الاقتصادية
- جامعة القديس يوسف - معهد العلوم السياسية
- الشبكة اللبنانية للتنمية
- جمعية المصارف في لبنان
- مركز الدراسات المصرفية
- نقابة خبراء المحاسبة الجازين في لبنان
- وزارة الداخلية والبلديات
- وزارة البيئة
- شركة تنمية المعرفة
- برنامج الامم المتحدة الامثائي
- المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب
- البنك العربي
- أمديست - لبنان
- المعهد الفرنسي في لبنان
- الجمعية اللبنانية الاقتصادية
- وزارة الطاقة والمياه
- مؤسسات المياه
- جمعية حماية المنتجات
- وزارة الصحة العامة والمستشفيات الحكومية





الشركاء الفرنسيون French partners (a privileged cooperation)

- وزارة الاقتصاد والمال والصناعة
- وزارة الموازنة والحسابات العامة وتحديث الدولة
- وزارة الشؤون الخارجية
- وكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارة المال والإقتصاد الفرنسيين - الأديتيف
- المدرسة الوطنية للإدارة
- المدرسة الوطنية للمالية العامة
- المدرسة الوطنية للجمارك
- معهد الإدارة العامة والتنمية والاقتصادية
- ديوان المحاسبة

الشركاء الدوليون International Partners

- البنك الدولي
- معهد صندوق النقد الدولي
- مكتب التنمية والتعاون الايطالي
- الاتحاد الأوروبي
- منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- المعهد الأوروبي للإدارة العامة
- معهد الدراسات الضريبية - أسبانيا
- المدرسة العليا للاقتصاد والمالية - إيطاليا
- المعهد المالي المغربي
- الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية
- الوكالة الأمريكية للتنمية الدوليّة
- مؤسسة وستمنستر للديموقراطية
- اتحاد وستمنستر للبرلمانيات والديمقراطية
- مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة
- المعهد الكوري للتنمية
- برنامج الأمم المتحدة للبيئة
- فريق التعاون في مجال مكافحة تعاطي والأجار غير المشروع للمخدرات
- منظمة تيري لتحقيق النزاهة



adetef
public experts
in economics & finance



KDI Korea Development Institute

National Audit Office

٥١٢، كورنيش النهر، ص. ب. ١٦-٥٨٧٠ بيروت، لبنان.
تلفون: ١٤٧/٩ ٤٢٥ ا. فاكس: ٨٦٠ ٤٢٦ ا.
contact@if.org.lb

