



المعهد  
المالي  
مهد باسل فلیحان



الجمهورية اللبنانية

REPUBLIC OF LEBANON

وزارة المالية

MINISTERIE DES FINANCES

INSTITUT BASIL FULEHAN

# رزنامة التدريب

٢٠١٩

© جميع الحقوق محفوظة - المعهد المالي -  
معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي ٢٠١١



# رزنامة التدريب ٢٠١١

الإصدار الثالث - شباط ٢٠١١

## تمهيد (مقدمة زنامة التدريب)

### فهرست

٠٥	<b>محور تطوير الإدارة المالية الحكومية</b>
٠٧	أ. على المستوى الوطني
١٠	ب. على المستوى الإقليمي
١٢	<b>لحة عن مشاريع التدريب على المستوى الوطني</b>
١٢	أ. بلديات
١٢	ب. مصالح المياه
١٣	ج. برمان
١٥	<b>محور تطوير القدرات في إدارة الجمارك</b>
١٦	أ. على المستوى الوطني
٢٠	ب. على المستوى الإقليمي
٢٢	<b>محور تطوير المهارات الإدارية</b>
٢٤	أ. الكوادر الوسطى
٢٦	ب. البرامج المتخصصة للكوادر العليا - لبنان
٢٩	<b>محور الثقافة الاقتصادية والمالية</b>
٣٣	<b>محور الأنظمة المعلوماتية المكتبية</b>
٣٧	<b>محور تعزيز المهارات اللغوية</b>
٤٤	<b>شركاء المعهد</b>

ترجم خطة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي للعام ٢٠١١ توجهات العمل المتوسطة المدى (٢٠١٢-٢٠١٠) والتي تضمنت في مكوناتها الأساسية التوجهات الحكومية عامة وتوجهات وزارة المالية وال حاجات التدريبية التي تم رصدها فضلاً عن سلسلة المشاريع والبرامج الإقليمية.

وتتميز خطة هذا العام بإطلالة متعددة تتضمن مجموعة من برامج التدريب المستمر في مناهج إدارة المالية الحكومية والجمارك واللغات والمعلوماتية مع لفتة مميزة إلى كبار المسؤولين في القطاع العام اللبناني. ويستكمل المعهد البرامج المحلية بمجموعة من أفضل التجارب الدولية كما يطلق على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ببرامج جديدة في الإدارة المالية الحكومية والجمارك إضافة إلى ورش العمل والمؤتمرات لا سيما تلك التي تنظمها شبكة معاهد التدريب GIFT-MENA .

## محور تطوير الادارة المالية الحكومية

تتضمن رزنامة ٢٠١١ رزمة منوعة من ورش العمل والدورات في مواضيع إعداد الموازنة العامة وتنفيذها والشراء الحكومي والحسابات الوطنية والرقابة المالية. وستهدف هذه البرامج العاملين في وزارة المالية ومختلف الإدارات والمؤسسات العامة في لبنان وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تقدّم هذه البرامج بالتعاون مع مؤسسات دولية ويديرها مجموعة كبيرة من الخبراء في الإدارة المالية الحكومية من لبنان والخارج.







الكل	ت	ت	أيلول	آب	تموز	حزيران	يار	نيسان	آذار	شباط	كـ	الفئات المستهدفة	موضوع التدريب (ساعات)
			٢٠-١٢									وزارة المالية والإدارات الأخرى	تدريب المدرب (٢ مستويات) TOT متخصص في الشراء الحكومي (٤٥)
									٢			الموظفون العاملون في مجال الشراء الحكومي	ورشة عمل محلية حول التجربة الفرنسية في الشراء الحكومي المركزي (٧)
									٢			الموظفون العاملون في مجال الشراء الحكومي في المستشفيات العامة	حلقة عرض ونقاش حول التجربة الفرنسية في مجال عمليات الشراء المركزية في المستشفيات العامة (٤)
			٢٣-١٤									الموظفون العاملون في مجال الشراء الحكومي في المستشفيات العامة	عرض التجربة الفرنسية الخاصة بالمستشفيات: استجمام الموارد في الصنفقات العامة (١٠)
					١٥-١٥							ادارات ومؤسسات عامة	مراقبة عقد النفقات في المستشفيات الحكومية (١٠)
				١٠-٦		٢١-١٨	٢٥-٢١		١٣-١٠		البرلمان	مشروع تعزيز الرقابة المالية للبرلمان (WFD) (٦٥)	
٤							٤٢				البرلمان	برنامج تعزيز عمل البرلمان (TWC) (١٠)	
					٥-١٨						مصالح المياه	برنامج تعزيز الادارة المالية في مصالح المياه (٦٠)	
							كـ-يار					الموظفون العاملون في مجال الشراء الحكومي	مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في الادارة المحلية: "مواكبة تحديات العمل البلدي: القوانين ، الادارة المالية والتنمية المحلية" (٧٦٠)



## لمحة عن مشاريع التدريب على المستوى الوطني

### مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في الإدارة المحلية

يتوجه هذا المشروع إلى رؤساء وأعضاء المجالس البلدية المنتخبين حديثاً في كافة المحافظات اللبنانية ويهدف إلى مساندة المجالس البلدية في فهم تحديات ومقومات العمل البلدي من خلال مقاربة المواضيع القانونية والمالية والتنموية بطريقة سلسلة ومتراقبة. تنظم وزارة الداخلية والبلديات هذا المشروع بالتعاون مع مشروع الأمم المتحدة الإنمائي ويتولى معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وشركة تنمية المعرفة إعداد وتنفيذ البرنامج التدريبي المؤلف من ٤٢ ورشة عمل بمعدل ثلاثة أيام لورشة الواحدة وذلك في الفترة الممتدة من كانون الثاني لغاية أيار ٢٠١١.



### مشروع تعزيز الرقابة المالية للبرلمان

تتفّذ مؤسسة ويستمنستر للديمقراطية برنامجاً يمّوله الاتحاد الأوروبي يساهم في دعم الحكم الرشيد في لبنان. ويهدف هذا البرنامج بشكل أساسى إلى دعم البرلمان اللبناني في دوره الرقابي على التشريعات والموازنات وهو ما مهمّان أساسيان باتجاه التأسيس للديمقراطية المستدامة. يرتكز البرنامج على دعم لجنة المال والموازنات ويوسّس لوحدة استشارية في البرلمان تكون مهمتها إعداد التقارير التي تساهُم في توجيه اللجنة في عملية الرقابة المالية واتخاذ القرار. ويتعاون مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة ومعهد باسل فليحان المالي مع مؤسسة ويستمنستر للديمقراطية لتنفيذ هذا المشروع خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢. يتّألف المشروع من سلسلة ورش عمل متخصصة ولقاءات ومنشورات في مواضيع الرقابة المالية والتدقّيق وإعداد التقارير المالية ودراسة جدوى الإنفاق ويستفيد منها البرلمان وديوان المحاسبة في لبنان.



WESTMINSTER  
FOUNDATION FOR  
DEMOCRACY



National Audit Office

### برنامج تعزيز الإدارة في مؤسسات المياه

يتضمّن البرنامج ٧ مناهج تدريبية تشمل مواضيع إعداد الموازنة وتنفيذها والرقابة والتقارير المالية والضرائب فضلاً عن المحاسبة والتدقّيق. طور البرنامج ليلبّي حاجات المسؤولين والموظفين المعنيين بالشؤون المالية والمحاسبية في مؤسسة مياه بيروت وجبل لبنان. يبلغ إجمالي ساعات التدريب ٦٠ ساعة موزّعة على يومين في الأسبوع في الفترة الممتدة من آذار إلى أيار ٢٠١١ ويدير الحلقات فريق من الخبراء من القطاعين العام والخاص. يأتي هذا البرنامج في إطار الجهود التحديدية التي تقوم بها وزارة الطاقة والمياه ضمن مشروع دعم قطاعي المياه والصرف الصحي في لبنان.



# محور تطوير القدرات في ادارة الجمارك

تساهم رزنامة التدريب الجمركي في توحيد وتنسيق الإجراءات الجمركية وتتضمن معاور عديدة حول تفاصيل الرقابة الجمركية ومكافحة التهريب وحماية المصالح المالية والاقتصادية تعقد في مقر المعهد وفي مراكز الأقاليم، وتوجه إلى العاملين في الإدارة الجمركية والى هيئات إنفاذ القوانين، إضافة إلى برامج إقليمية تتفذ ضمن إطار خطة التدريب الإقليمي الجمركي المنظمة الجمارك العالمية حيث أن المعهد هو مركز تدريب إقليمي لهذه المنظمة.







تشمل الدورة استخدام برامج التدريب الإلكتروني لمنظمة الجمارك العالمية.

## محور تطوير القدرات في ادارة الجمارك (٣/٣)



موضع التدريب (ساعات)	الफئات المستهدفة	٢	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠		
القيمة للأغراض الجمركية (٢٥)	الجمارك في الدول العربية																																	
النظام المنسق (٢٥)	الجمارك في الدول العربية																																	
التعلم عن بعد - مراقبين متخصصين في التدريب الإلكتروني (٢٠)	الجمارك في الدول العربية																																	
مكافحة الفش والتزيف والقرصنة وانتهاك العلامات التجارية (٢٥)	الجمارك في الدول العربية																																	
التحليل النفسي للمؤشرات اللغوية والجسدية في الرقابة الجمركية (٢٥)	الجمارك في الدول العربية																																	
ورشة عمل اعتماد مدربين - النظام المنسق	الجمارك في الدول العربية																																	



## محور تطوير المهارات الإدارية

تهدف هذه البرامج إلى تعزيز قدرات القياديين في القطاع العام من خلال إطلاعهم على أبرز المستجدات المتعلقة بتحديث العمل الحكومي مرتكزة على عدد من التجارب الدولية وعلى إصلاح المالية العامة كمدخل أساسي إليه. كما تتطرق إلى تطوير أدوات التوجيه والرقابة وحسن استخدام الموارد المتوفرة. ويتجه عدد من البرامج إلى الكوادر الوسطى من خلال مجموعة من دورات المانجمنت والمواضيع القانونية والإدارية التي تساندهم في أداء مهامهم بشكل أفضل.





ك	ت	ت	أيلول	آب	تموز	حزيران	يار	نيسان	آذار	شباط	ك	الضيّات المستهدفة	موضوع التدريب (ساعات)
	١٧-١٥											وزارة المالية والإدارات الأخرى	التخطيط الاستراتيجي والمهارات القيادية (١٠)
							٥-٣					وزارة المالية والإدارات الأخرى	أرشفة ومحفوظات (١٨)
	٢٥-٢٢											وزارة المالية	أصول التعامل مع المواطنين (١٠)
								٢٨-٢١				وزارة المالية / العقارية	البرنامج التوجهي للمحررين الجدد (١٨)
								١-٢٨				وزارة المالية والإدارات الأخرى	ورشة عمل حول citizen participation (٢٥)
				١٣-١٢								وزارة المالية والإدارات الأخرى	ورشة عمل حول التجربة الفرنسية في بناء قدرات موظفي القطاع العام (٥)
												اللجنة الوطنية لوضع خطة الطوارئ لمواجهة الكوارث على انواعها	ورشة عمل حول إدارة الأزمات والكوارث (١٤) La planification des risques majeurs
								يحدد لاحقاً				اللجنة الوطنية لوضع خطة الطوارئ لمواجهة الكوارث على انواعها	ورشة عمل حول إدارة الأزمات والكوارث (١٤) L'intelligence stratégique: la préparation de l'état aux crises majeures du XXIème siècle
					٢٧-٢٥							وزارة المالية والإدارات الأخرى	تدريب المدرب - مستوى عام (١٥)
	٢٦-٢٤											وزارة المالية والإدارات الأخرى	تدريب المدرب - مستوى متقدم (١٥)

البرامح المتخصصة للكوادر العليا

محور تطوير المهارات الادارية (٢/٢)

ويتألف البرنامج من أربع ورش عمل، مدة كل منها يومان اثنان وبمعدل ورشة عمل كل شهر ابتداء من شهر نيسان ولغاية تموز ٢٠١١. تتوج هذه اللقاءات بتوزيع "إفادة" صادرة عن المهددين: المدرسة الوطنية الفرنسية للادارة ومعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.



اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا

يعقد برنامج عام ٢٠١١ تحت عنوان "السياسات العامة: تصميمها وإدارتها" ، ويطرق إلى المنهجية الحديثة في وضع السياسات العامة وإصلاح المالية العامة وتطوير الطاقات البشرية والرقابة والتدقيق. تستضيف اللقاءات نخبة من الخبراء الفرنسيين من أكاديميين وباحثين وكبار المسؤولين الحكوميين والاختصاصيين المشهود لخبرتهم. يتوجّه البرنامج إلى مجموعة من الكوادر العليا في القطاع العام والى قضاة ودبلوماسيين ومسؤولين في الهيئات والمجالس الرقابية.

## محور الثقافة الاقتصادية والمالية

في إطار المبادرات الخاصة بنشر المعرفة حول المفاهيم المالية والاقتصادية، تخصص رزنامة التدريب أستاذة الاقتصاد في المدارس الرسمية ببرنامج تدريبي متخصص يمكنهم من مقاربة المواضيع الاقتصادية التي تتضمنها المناهج التعليمية الرسمية. كما تقدم عدد متعدد من ورش العمل في الشؤون الاقتصادية والمالية توجه إلى العاملين في وزارة المالية والإدارات العامة بالتعاون مع جهات محلية وإقليمية.



## محور الثقافة الاقتصادية والمالية



م	ك	ت٢	ت١	أيلول	آب	تموز	حزيران	يار	نيسان	آذار	شباط	ك٢	الفئات المستهدفة	موضوع التدريب (ساعات)
										١٧ شباط - أواخر حزيران			وزارة التربية / المدارس الرسمية	برنامج تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية (١٣٠)
											٢٤-٢١	٢١-٧	وزارة المالية والإدارات الأخرى	مشروع تعزيز القدرات التحليلية في المواضيع الاقتصادية للأدارات العامة (٤٢)
						١٣-٩							وزارة المالية والإدارات الأخرى	برنامج تدريبي حول "اقتصاديات وتحديات العولمة" (٢٥)
						٢٠-١٦							وزارة المالية والإدارات الأخرى	برنامج تدريبي حول "تحليل القدرة التنافسية وسياساتها" (٢٥)

### مشروع تعزيز قدرات مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية

يتوجه هذا المشروع إلى مدرسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية ويساعدهم على مقاربة المواضيع الاقتصادية الواردة في المناهج المدرسية بطرق موضوعية حديثة وديناميكية تمكّنهم من التعقّق في المواضيع الاقتصادية والمالية بأبعادها المختلفة المحلية والعالمية وبشكل علمي وممنهج. يتتألّف البرنامج من ١٨ ورشة عمل تُنظم خلال العام الدراسي المدرسي وتستضيفها المدارس الرسمية في جميع المحافظات والمناطق اللبنانية، بحيث ينفذ خلال الفترة الممتدة من بين شباط وكانون الأول من عام ٢٠١١ بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي، الشبكة اللبنانيّة للتنمية وخبراء من كلية العلوم الاقتصادية في جامعة القديس يوسف.

# محور الأنظمة المعلوماتية المكتبية

تهدف دورات المعلوماتية المكتبية إلى نشر ثقافة المعلوماتية وتعزيز المهارات في دوائر الوزارة كافة وتعريف الموظفين على أكثر البرامج استعمالاً. تجري الدورات في مقر المعهد وفي المراكز الإقليمية وذلك إفساحاً في المجال أمام أكبر عدد من المتدربين للاستفادة من هذه الدورات.



## الأنظمة المعلوماتية المكتبية



ك	ت٢	ت١	ايلول	آب	تموز	حزيران	يار	نيسان	آذار	شباط	ك٢	الفئات المستهدفة	موضوع التدريب (ساعات)
									٢٦ - ١٩			وزارة المالية	كيفية كتابة النصوص - مستوى متوسط (٨)
								١٦ - ٩				وزارة المالية	كيفية كتابة النصوص - مستوى متقدم (٨)
				١٦ - ٩								وزارة المالية	برنامج المجدولات - مستوى متقدم (٨)
									٢٦ - ١٧	زحلة	١٠ - ١	طرابلس	برنامج المجدولات - مستوى متوسط (٨)
						١٥ - ٧						وزارة المالية	برنامج المجدولات - مستوى مبتدئ / زحلة (٨)
							١٨ - ٩					وزارة المالية	كيفية كتابة النصوص - مستوى مبتدئ / زحلة (٨)
									٢٩ - ٢٠	زحلة	١٥ - ٧	طرابلس	كيفية كتابة النصوص - مستوى متوسط (٨)
		٦							٢ - ٢١				امن المعلومات (٢)
												وزارة المالية	عروض تقديمية / طرابلس (٨)

# محور تعزيز المهارات اللغوية

تهدف دورات اللغات إلى تمكين مهارات الموظفين اللغوية من خلال تحفيزهم على إتقان لغة أجنبية واحدة على الأقل منتشرة في لبنان. وتساهم هذه الدورات التي تنظم في بيروت والمناطق في تطوير إدارة حداثة تتميز بالانفتاح والقدرة على المشاركة في المؤتمرات والحلقات وبرامج التدريب خارج لبنان. يتولى التدريب في هذه الدورات أساتذة متربسين من AMIDEAST (أميدست لبنان) للدورات اللغة الانكليزية، ومن المركز الثقافي الفرنسي في لبنان لبرامج اللغة الفرنسية.



برامج اللغات

## مناهج وبرامج التدريب

<b>٣. برامج المحاسبة والمراجعة</b>		<b>١. برامج الاقتصاد والإدارة المالية</b>	
مبادئ المحاسبة العامة – مستوى مبتدئ	T-Acc 1/06	السياسة المالية العامة وإدارة الدين العام	T-Fin 1/07
مبادئ المحاسبة العامة – مستوى متوسط	T-Acc 26/04	الأسواق المالية	T-Fin 4/02
مبادئ المحاسبة العامة – مستوى متقدم	T-Acc 27/06	الإدارة المالية والمحاسبية للمصارف	T-Fin 5/06
المحاسبة التحليلية	T-Acc 2/06	الإدارة المالية للمؤسسين الماليين والمحاسبين في المؤسسات العامة	T-Fin 6/05
محاسبة شركات التأمين	T-Acc 20/06	الإدارة المالية للمستشفىات الحكومية	T-Fin 7/07
المحاسبة المصرفية	T-Acc 21/05	الرقابة على البلديات – المراقبون العامون في وزارة الداخلية والبلديات	T-Fin 8/06
الرياضيات المالية	T-Acc 23/07	الإدارة المالية والمحاسبية لشركات التأمين	T-Fin 9/06
التحليل المالي	T-Acc 24/07	إعداد موازنات العامة والموازنات الملحقة	T-Fin 10/06
محاسبة الشركات	T-Acc 28/06	التصنيف الموحد للأنشطة الاقتصادية في لبنان	T-Fin 13/07
المحاسبة الراقية	T-Acc 25/07	الأدوات المالية	T-Fin 14 /07
المعايير الدولية للمحاسبة	T-Acc 3 13/06	موازنة البرامج والأداء	T-Fin 15/07
		الإدارة المالية والتدقيق الداخلي	T-Fin 23/07
<b>٤. برامج ثقافة قانونية</b>		<b>٢. برامج الضرائب والرسوم</b>	
دولة القانون والمؤسسات	T-Leg 12/01	النظام الضريبي في لبنان	T-Tax 1/05
موظفو وزارة المالية في حقوقه وواجباته	T-Leg 8/05	ضريبة الدخل: الضريبة على أرباح المهن الصناعية والتجارية وغير التجارية	T-Tax 2/01
قانون المحاسبة العمومية والموازنات	T-Leg 1/03	ضريبة الدخل: الضريبة على الرواتب والأجور	T-Tax 3/07
الأحكام الخاصة بصفقات اللوازم والأشغال والخدمات	T-Leg 2/03	ضريبة الدخل: الضريبة على دخل رؤوس الأموال المنقولة	T-Tax 4/07
قانون العمل	T-Leg 4/06	رسم الانتقال	T-Tax 5/07
قانون التجارة	T-Leg 11/07	الضريبة على الأملاك المبنية	T-Tax 6/05
الخضوع والتکلیف بین اشتراکات الضمان الاجتماعي	T-Leg 5/05	رسم الطابع المالي	T-Tax 8/07
والضريبة على الرواتب والأجور		الضريبة على القيمة المضافة	T-Tax 9/07
نظام الإفلاس في القانون اللبناني	T-Leg 7/07	تحصيل الضرائب	T-Tax 10/07
توحيد الأصول المعتمدة للتسجيل والتدوين في السجل العقاري	T-Leg 9/06	اتفاقيات تلاي في الإزدواج الضريبي	T-Tax 11/04
		تدقيق ضريبة الدخل	T-Tax 13/05

## مناهج وبرامج التدريب

### ٧. برامج التدريب

إعداد خطة تدريب سنوية	T-Tr 7/07
تخطيط البرامج التدريبية وتقييمها	T-Tr 1/07
تدريب المدرب - مستوى مبتدئ	T-Tr 5/06
تدريب المدرب - مستوى متقدم	T-Tr 6/07
تدريب المدرب - خاص بإدارة الجمارك	T-Cus 20/07

### ٨. مدخل إلى وزارة المالية

هيكلية المالية العامة والبناء التنظيمي	T-MoF 3/07
مدخل إلى إدارة الجمارك العامة	T-MoF 4/07
مدخل إلى مديرية الشؤون العقارية والمساحة	T-MoF 5/07
مشاريع التحديث والتطوير في وزارة المالية	T-MoF 7/07
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في مديرية المالية العامة (فئة ٤)	T-MoF 1/07
البرنامج التوجيهي للمراقبين المساعدين الجدد في مديرية العامة للجمارك (فئة ٤)	T-MoF 8/05
البرنامج التوجيهي للموظفين الجدد في مديرية الشؤون العقارية والمساحة (فئة ٤)	T-MoF 2/04
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية (فئة ٤)	T-MoF 9/06
البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية (فئة ٣)	T-MoF 10/06
برنامج تدريبي مكثف لجهاز مراقبة التحقق في مديرية الواردات	T-MoF 6/05

### ٩. الأنظمة المعلوماتية المكتبية

مدخل إلى عالم المعلوماتية	T-IT 1/01
العروض التقديمية	T-IT 2/02
مدخل إلى الانترنت	T-IT 3/02
كتابة التقارير	T-IT 4/03
طباعة النصوص (مستوى متوسط)	T-IT 6/03
المجدولات (مستوى متوسط)	T-IT 7/02
قاعدة البيانات (مستوى مبتدئ)	T-IT 8/04
أوتلوك	T-IT 5/03
برنامج أمن المعلومات	T-IT 10/05
برنامج الفوتوشوب	T-IT 11/07

### ٥. مناهج التطوير الإداري

إدارة الموارد البشرية	T-Man 3/04
المهارات الإدارية والقيادة	T-Man 4/0
الإبداع الإداري	T-Man 16/066
إدارة الضغط في العمل	T-Man 10/07
الإشراف والتحفيز	T-Man 6/04
عمل الفريق	T-Man 5/07
مهارات العرض الناجح	T-Man 17/07
مهارات الاتصال عبر الهاتف	T-Man 8/03
خدمة المكلفين	T-Man 11/06
أسس أرشفة الوثائق وحفظها	T-Man 12/06
إعداد النصوص والدراسات الإدارية في الإدارة العامة	T-Man 14/07
مهارات مرافقة الطلاب المترددين	T-Man 18/07

### ٦. برامج الجمارك

التدريب الإلكتروني	T-Cus 25/07
الترازيت والإجراءات الحدودية	T-Cus 5/04
تقنيات إدارة المخاطر	T-Cus 10/07
البحث عن التهريب	T-Cus 11/07
السلائف والمدرeras والأساليب الممكنة للتعرف عليها	T-Cus 15/06
تكوين الملفات الجزائية	T-Cus 26/07
إجراءات التدقيق الجمركي المكتبي والميداني	T-Cus 3/03
التشريع الجمركي - المانيفست	T-Cus 21/07
النظام المن曦	T-Cus 4/06
القيمة للأغراض الجمركية بحسب منظمة التجارة العالمية	T-Cus 7/06
منطقة التجارة العربية الحرة: واقع ومتوجه	T-Cus 17/06
احصاءات التجارة الدولية	T-Cus 34/05
مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب	T-Cus 22/07
حماية حقوق الملكية الفكرية	T-Cus 14/05
تكنولوجيا البضائع	T-Cus 13/05
معاينة المواد الكيماوية والخطرة	T-Cus 2/03
تقنيات ورقابة المستودعات النقطية	T-Cus 19/06

# شركاء المعهد



## French partners: a privileged cooperation

وزارة الاقتصاد والمال والعمل  
وزارة المراقبة والحسابات العامة والخدمة العامة  
وزارة الشؤون الخارجية  
وكالة التعاون التقني التابعة لوزاريتي المال والإقتصاد  
المدرسة الوطنية للإدارة  
المدرسة الوطنية للضرائب  
المدرسة الوطنية للخزينة  
المدرسة الوطنية للجمارك  
معهد الإدارة العامة والتنمية والاقتصادية  
ديوان المحاسبة  
المعهد الإقليمي للادارة

## الشركاء الدوليون

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- برنامج الأمم المتحدة للبيئة
- البنك الدولي
- صندوق النقد الدولي
- صندوق النقد العربي
- منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- منظمة الجمارك العالمية
- الاتحاد الأوروبي
- الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
- الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
- مكتب التعاون الإيطالي للتنمية
- الوكالة الأسبانية للتعاون الدولي
- مؤسسة وستمنستر للديمقراطية
- اتحاد وستمنستر للبرلمانيات والديمقراطية
- مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة
- معهد صندوق النقد الدولي
- معهد البنك الدولي
- المعهد الأوروبي للادارة العامة
- المعهد الكوري للتنمية

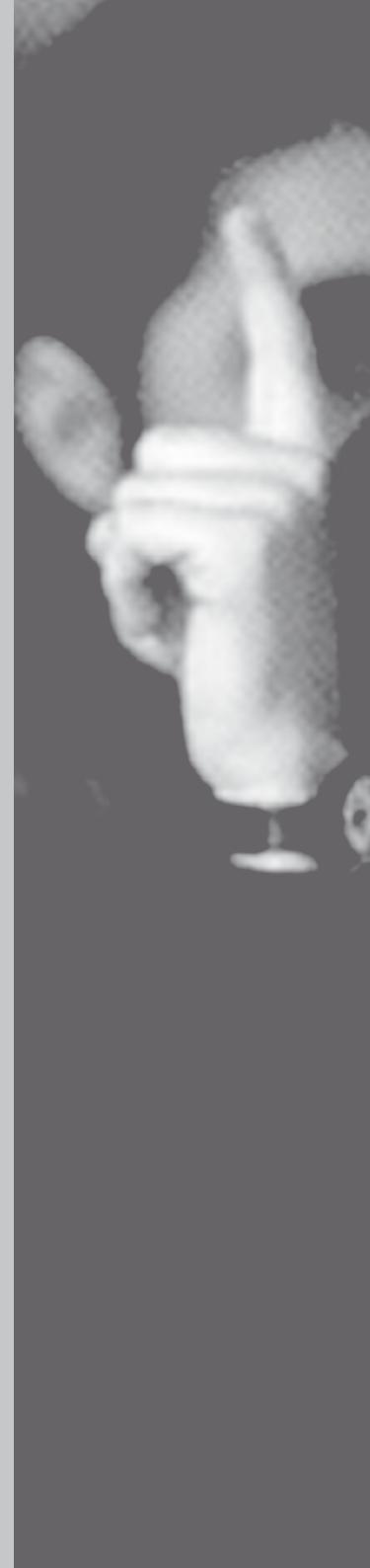
## الشركاء الإقليميون

- لجنة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغرب آسيا
- البنك الإسلامي للتنمية
- الصندوق العربي لتنمية اقتصادي واجتماعي
- المعهد العربي للتخطيط في الكويت
- مركز المساعدة التقنية التابع لصندوق النقد الدولي
- معهد العلوم الاقتصادية التابع لصندوق النقد العربي
- وزارة المال الأردنية
- وزارة الاقتصاد والمالية المغربية
- وزارة تحديث القطاعات العامة المغربية
- وزارة المال الفلسطينية
- المعهد الوطني للتدريب في الأردن
- مديرية المركز التدريب في وزارة المالية الأردنية
- المعهد المالي الفلسطيني
- المعهد المالي الغربي
- المعهد المالي اليمني

## الشركاء المحليون

- البرلمان اللبناني
- مجلس الخدمة المدنية
- ديوان المحاسبة
- مصرف لبنان
- الجيش اللبناني
- وزارة التربية والتعليم العالي
- وزارة الاقتصاد
- وزارة الصحة والمستشفيات الحكومية
- وزارة الداخلية والبلديات
- وزارة الطاقة والمياه
- وزارة البيئة
- وزارة الشؤون الاجتماعية
- وزارة الصناعة
- مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
- مجلس الإنماء والأعمال
- غرفة التجارة والصناعة
- جامعة القدس يوسف - كلية العلوم الاقتصادية
- جامعة القدس يوسف - معهد العلوم السياسية
- جامعة القدس يوسف - مركز الدراسات المصرفية
- جمعية المصادر في لبنان
- نقابة خبراء المحاسبة الجازين في لبنان
- الجمعية اللبنانية الاقتصادية
- جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية
- المركز الثقافي الفرنسي في لبنان
- أمديس - لبنان
- المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب
- شركة تعميم المعلومات
- الشبكة اللبنانية للتنمية
- الفريق الاستشاري الدانمركي





- يعلن المعهد عن الدورات التدريبية من خلال البريد الإلكتروني والفاكس
- ترفق استمارة الترشيح بالإعلان عن الدورة
- يملاً الموظف استمارة الترشيح ويرسلها الى المعهد ضمن المهل المحددة ووفق الأصول الإدارية المعتمدة
- يبلغ المعهد المرشح قبولة للمشاركة في الدورة التدريبية ويكون الحضور إلزامي

## تذكرة:

- تحدد أوقات الدورات بالتنسيق مع الإدارة المعنية
- تنظم الدورات في بيروت والمناطق وفقاً للطلب
- يمكن ان تطرأ بعض التعديلات على تواريخ الدورات
- المعهد على استعداد لتنظيم دورات في مواضيع جديدة حسب الطلب
- لا تترددوا في المشاركة في دورات اللغات والمعلوماتية

## معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

٥١٢ كورنيش النهر

ص.ب.: ١٦-٥٨٧٠

هاتف: ٠١/٤٢٥١٤٧٠ و ٠١/٤٢٥١٤٩٠

فاكس: ٠١/٤٢٦٨٦٠

البريد الإلكتروني: Contact@if.org.lb

للمزيد من المعلومات يمكن طلب فهرست برنامج التدريب المتوفر مجاناً من المعهد والمكتبة المالية.  
الرجاء عدم رمي هذه المطبوعة في الأماكن العامة.